

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2566
IIUU 56-1 One Report*

Embracing Challenges to Build Low Carbon Society



* แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี

สารบัญ

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

01

SCG'S BUSINESS PURPOSE

001

02

สารจากคณะกรรมการ

002

03

EMBRACING CHALLENGES TO BUILD LOW CARBON SOCIETY

008

04

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

014

05

ผลประกอบการ

015

06

สรุปผลการดำเนินงาน

016

07

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

018

08

SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์)

026

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

032

07

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

044

08

การบริหารจัดการความเสี่ยง

078

09

การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญ ปี 2566

100

ความรับผิดชอบต่อสังคม

106

10

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

114

11

รายชื่อหุ้นค้าขาย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ

130

12

โครงสร้างการถือหุ้น บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม

161

13

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

172

การกำกับดูแลกิจการ

14

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

175

15

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

195

16

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

219

17

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

228

ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลสำคัญอื่น และรายงานทางการเงิน

18

ข้อพิพาททางกฎหมาย

238

19

บุคคลอ้างอิง

240

20

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

241

21

รายงานทางการเงิน 2566

242

ภาคผนวก

428

ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างถึงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้เห็นปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



เนื้อหาของรายงานเล่มนี้ จัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% อีกทั้งยังพิมพ์ด้วยหมึกตัวเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมี เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

01

Inclusive Green Growth ขับเคลื่อนธุรกิจเติบโต ด้วยนวัตกรรมคาร์บอนต่ำ สร้างสังคมเข้มแข็งและยั่งยืน

SCG'S BUSINESS PURPOSE

ESG 4 Plus

ภาวะโลกร้อน สภาพอากาศแปรปรวน ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เกิดขึ้นบ่อยครั้ง ทรัพยากรขาดแคลน ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจโลก ทุกภาคส่วนทั่วโลกต่างเร่งร่วมมือเพื่อแก้ไขวิกฤตดังกล่าวอย่างจริงจัง เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน เติบโตอย่างมั่นคง เข้าสู่ปีที่ 111 ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อยกระดับการดำเนินธุรกิจ ผสานแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยกลยุทธ์ “ESG 4 Plus” 1. มุ่ง Net Zero 2. Go Green 3. Lean เหลือมลพิษ 4. ย้ำร่วมมือ ยึดหลักความไว้วางใจ และโปร่งใสในการดำเนินงาน ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมาย SDGs (Sustainable Development Goals) ของสหประชาชาติ

Towards Net Zero Society via Low Carbon Products, Energy Transition and Green Innovations

เอสซีจี มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 โดยทุกกลุ่มธุรกิจ ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน (SCG Cement and Green Solutions) เอสซีจี สมาร์ทลิฟวิง (SCG Smart Living) เอสซีจี เดคคอร์ (SCG Decor) เอสซีจี ดิสทริบิวชัน แอนด์รีเทล (SCG Distribution and Retail) เอสซีจีพี (SCGP) เอสซีจี เคมิคอลส์ (SCG Chemicals) เอสซีจี คลีนเนอร์ยี (SCG Cleanery) รวมถึงธุรกิจการลงทุนอื่น ๆ เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานคาร์บอนต่ำที่มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ในแต่ละพื้นที่

เพื่อสร้างการเปลี่ยนผ่านไปสู่ Net Zero อีกทั้งใช้นวัตกรรมและความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจ (Open Innovation) รวมถึงความเชี่ยวชาญจากการดำเนินธุรกิจ มุ่งพัฒนานวัตกรรมโซลูชันคาร์บอนต่ำ (Decarbonization) ตอบสนองความต้องการของตลาดอาเซียนและตลาดโลก

World Class Recognition

ล่าสุด เอสซีจีได้รับการยอมรับจากสถาบันชั้นนำของโลก ในฐานะผู้นำด้านความยั่งยืน ได้แก่ เป็นบริษัทที่ได้รับการประเมินคะแนนสูงสุดระดับ Top 1% ในกลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Construction Materials) จากการประเมิน Corporate Sustainability Assessment (CSA) ของ S&P Global, ESG Risk Ratings ระดับ ESG Industry Top Rated ลำดับที่ 1 จาก 125 บริษัททั่วโลก ในกลุ่ม Industrial Conglomerates จาก Morningstar Sustainalytics และ MSCI ESG Ratings ระดับ AA (Leader) ในกลุ่ม Construction Materials จาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนถึงความทุ่มเทของเอสซีจี และพันธมิตรทางธุรกิจที่มีเป้าหมายร่วมกัน คือ การเร่งพัฒนานวัตกรรมคาร์บอนต่ำที่มีต้นทุนแข่งขันได้ให้เป็นจริงและรวดเร็ว ให้ผู้คนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นบนโลกที่น่าอยู่ร่วมกันโดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง ส่งผลให้ธุรกิจเติบโตแข็งแกร่ง ยั่งยืน ตั้งคำมั่นสัญญา Passion for Better



02

สารจากคณะกรรมการ



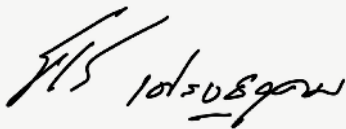
พลาอากาศเอก

สตีตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ

ปี 2566 ภาพรวมเศรษฐกิจโลกผันผวนอย่างมีนัยสำคัญจากวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ความขัดแย้งในตะวันออกกลาง อัตราดอกเบี้ยและเงินเฟ้อสูง ราคาพลังงานผันผวน ประกอบกับวัฏจักรปีโตรเคมีขาลง เศรษฐกิจจีนและอาเซียนฟื้นตัวช้า ด้านเศรษฐกิจไทยเผชิญความเสี่ยงจากราคาพลังงานและค่าไฟสูง ซึ่งส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วน

เอสซีจีปรับองค์กรให้มีความคล่องตัวและเข้มแข็ง ก้าวข้ามความผันผวนของเศรษฐกิจ มุ่งรักษาเสถียรภาพทางการเงินให้มั่นคง ควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม เร่งปรับเปลี่ยนโครงสร้างพลังงานโดยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดและพลังงานหมุนเวียน ลดต้นทุน มองหาโอกาสในวิกฤต ลงทุนธุรกิจใหม่ที่เติบโตสูง มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ เตรียมคว้าโอกาสตลาดโลกฟื้นด้วยพลังงานสะอาด นวัตกรรมกรีน สุขภาพและการแพทย์ สมาร์ทลิฟวิง โลจิสติกส์ครบวงจร ให้ลูกค้าใช้ชีวิตได้อย่าง “คุ้มค่า สะดวก ปลอดภัย รักซีโลก”

เอสซีจี ปรับองค์กรให้มีความคล่องตัว
และเข้มแข็ง ก้าวข้ามความผันผวน
ของเศรษฐกิจ มุ่งรักษาเสถียรภาพ
ทางการเงินให้มั่นคง บริหารงาน
ด้วยความรอบคอบ มองหาโอกาส
ในวิกฤต ให้ลูกค้าใช้ชีวิตได้อย่าง
“**คุ้มค่า สะดวก ปลอดภัย รักโลก**”



นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี



ปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจให้มีความคล่องตัว ในการสร้างนวัตกรรมและตอบสนองลูกค้า ได้รวดเร็ว

เอสซีจีได้ปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงาน (Agile Organization) ทำให้เกิดธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพ โอกาสเติบโตสูง สอดรับบริบทโลก และสถานการณ์ของแต่ละธุรกิจโดยปรับตัวตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

- เอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน (SCG Cement and Green Solutions) ยกกระดับอุตสาหกรรมก่อสร้างในอาเซียน ด้วยการต่อยอดนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการก่อสร้างสู่นวัตกรรมสีเขียว เพื่อตอบสนองกระแสการก่อสร้างรักโลก เช่น การผลิตปูนคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Cement) ซึ่งเป็นที่นิยมมากขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชันได้เร่งผลักดันการผลิตปูนคาร์บอนต่ำแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (Portland Cement) ในปี 2566 มีสัดส่วนการผลิตปูนคาร์บอนต่ำแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 63 จากร้อยละ 41

ในปีก่อนหน้า รวมทั้งการนำเทคโนโลยีการก่อสร้างแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงและรักโลกเข้ามาใช้ เช่น สะพานคอนกรีตสมรรถนะสูงที่มีโครงสร้างบางที่สุด (CPAC Ultra Bridge Solution) และโซลูชันการพิมพ์คอนกรีต 3 มิติ (CPAC 3D Printing Solution) ซึ่งช่วยให้มีความยืดหยุ่นในการออกแบบ ลดระยะเวลาในการก่อสร้าง ประหยัดแรงงาน ลดการใช้วัสดุและเศษวัสดุเหลือจากการก่อสร้าง ในขณะเดียวกันได้ขยายธุรกิจบริหารจัดการทรัพยากรหมุนเวียน (Green Circularity Business) โดยสร้างคุณค่าจากสิ่งที่เหลือใช้หรือสิ่งที่ไม่ได้ใช้แล้ว (Waste) นำมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในอุตสาหกรรม ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงพร้อมกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



SCG ESG Report ปี 2566

ชมคลิปวิดีโอ >



- **เอสซีจี สมาร์ทลิฟวิง (SCG Smart Living)** ต่อยอดนวัตกรรมวัสดุก่อสร้าง สู่การยกระดับการอยู่อาศัยให้ดียิ่งขึ้น พัฒนาโซลูชันที่ช่วยประหยัดพลังงาน เสริมสร้างสุขอนามัยที่ดี เพิ่มความปลอดภัยในการอยู่อาศัย ด้วยเทคโนโลยีอัจฉริยะ อาทิ “SCG Bi-ion” ระบบไอออนกำจัดเชื้อโรคในอากาศ รวมถึงฝุ่นละอองในอากาศ ระบบบำบัดอากาศเสียพร้อมประหยัดพลังงาน “SCG Air Scrubber” ช่วยประหยัดพลังงานของระบบปรับอากาศได้ร้อยละ 20-30 สำหรับงานอาคาร ศูนย์ประชุม ห้างสรรพสินค้า โรงแรม โรงพยาบาล ปัจจุบันมีองค์กรชั้นนำติดตั้งระบบเหล่านี้แล้วกว่า 240 แห่ง พัฒนาหลังคาโซลาร์ “SCG Solar Roof Solutions” ที่มาพร้อมกับนวัตกรรม Solar Fix ระบบติดตั้งเฉพาะของ SCG ช่วยป้องกันปัญหาหลังคารั่วจากการติดตั้งแผงโซลาร์บนกระเบื้องหลังคา โซลูชันเติมอากาศดีในบ้าน “SCG Active Air Quality” นวัตกรรมป้องกันมลพิษและเชื้อโรคไม่ให้เข้าบ้าน กรองฝุ่น PM2.5 ได้ถึงร้อยละ 99 ช่วยทำให้อากาศภายในบ้านปลอดภัยจากฝุ่นและเชื้อโรค นอกจากนี้ ยังเปิดตัวนวัตกรรมวัสดุก่อสร้างตอบโจทย์ทั้งการใช้งานและดีไซน์ที่แตกต่าง อาทิ “หลังคา SCG Metal Roof” ด้วยเทคโนโลยีการเคลือบสีพิเศษ NoiseTECH ช่วยลดเสียงตกกระทบจากฝนตกสูงสุดถึง 12 เดซิเบลเมื่อเทียบกับแผ่นเมทัลชีททั่วไป “หลังคาเซรามิก SCG EXCELLA Cresta” ด้วย Digital Printing Technology สร้างความแตกต่างให้กับผืนหลังคาด้วยลวดลายหินธรรมชาติ ผันตักแต่งภายนอกไฟเบอร์ซีเมนต์ “SCG WOOD-D” ที่มีลวดลายและสีสัมผัสเหมือนไม้ธรรมชาติด้วยการใช้ Digital Printing Technology ซึ่งใช้งานได้ยาวนานกว่าเมื่อเทียบกับไม้จริง

- **เอสซีจี เดคคอร์ (SCGD)** ปรับโครงสร้างธุรกิจจาก COTTO สู่ SCGD และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 เพื่อสร้าง Synergy ระหว่างธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น การใช้โรงงานที่ประเทศเวียดนามที่มีความได้เปรียบด้านต้นทุนเป็นฐานการส่งออก การสร้างฐานการจัดหาสินค้าร่วมกัน มุ่งสู่การเป็นอันดับหนึ่งในตลาดอาเซียน ชูจุดแข็งจากการมีส่วนร่วมแบ่งการตลาดกระเบื้องเซรามิกและสุขภัณฑ์ อันดับหนึ่งในไทย และส่วนแบ่งการตลาดกระเบื้องเซรามิก

อันดับหนึ่งในเวียดนามและฟิลิปปินส์ ซึ่งตลาดอาเซียน ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย มีประชากรรวมกันกว่า 560 ล้านคน และมีมูลค่าตลาดผลิตภัณฑ์ตกแต่งพื้นผิวและสุขภัณฑ์รวมกันกว่า 180,000 ล้านบาท โดยตั้งเป้าต่อยอดความแข็งแกร่งด้วยการขยายและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าที่มีความต้องการจากผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น อาทิ กระเบื้องแผ่นใหญ่ กระเบื้องไวเนล SPC เป็นต้น รวมถึงเร่งการเติบโตให้แบรนด์ในทุกรัฐเป็นที่ยอมรับมากขึ้น เช่น COTTO ในประเทศไทย PRIME ในประเทศเวียดนาม MARWASA ในประเทศฟิลิปปินส์ และ KIA ในประเทศอินโดนีเซีย อีกทั้งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายที่ทั่วถึง ครอบคลุมระดับภูมิภาค

- **เอสซีจี ดิสทริบิวชัน แอนด์ รีเทล (SCG Distribution and Retail)** ยกระดับเครือข่ายจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่แข็งแกร่งที่สุดในประเทศ สู่การเป็นผู้นำธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกในระดับอาเซียนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ทำให้สามารถขยายธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำ พร้อมด้วยธุรกิจ End-to-end Supply Chain Solution ที่มีเครือข่ายธุรกิจมากกว่า 50 ประเทศทั่วโลก ตอบโจทย์ความต้องการตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เพื่อนำความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นไปสู่พันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้าทุกคนในทุกที่ **รุกตลาดค้าปลีกวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้าน** โดยลงทุนเพิ่มเติมใน PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (CSA) ผู้นำธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ที่สุดในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อขยายสาขา **ร้าน “Mitra10”** ร้านวัสดุก่อสร้างอันดับหนึ่งในอินโดนีเซีย ตั้งเป้า 100 แห่งทั่วประเทศภายในปี 2573 และลงทุนใน Caturkarda Depo Bangunan Tbk (CKDB) ซึ่งเป็นอีกหนึ่งผู้นำร้านค้าปลีกสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่งบ้านและสวนแบบครบวงจรในประเทศอินโดนีเซีย ภายใต้แบรนด์ร้านค้า **Depo Bangunan** เพื่อคว้าโอกาสเติบโตต่อเนื่องในตลาด Modern Trade นอกจากนี้ **เอสซีจี อินเตอร์เนชันแนล (SCG International)** ขยายธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีอัตราการเติบโตสูงในตลาด **ซาอุดีอาระเบียและอินเดีย** โดยตั้งสำนักงานในซาอุฯ พร้อมเป็น

“ผู้นำพันธมิตรการค้าครบวงจรระดับโลก” เชื่อมต่อกับลูกค้า จากทั่วทุกมุมโลก

- **เอสซีจีพี (SCGP)** SCG ได้นำ SCGP เข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่ปี 2563 ตามกลยุทธ์การปรับโครงสร้างและเพิ่มความคล่องตัว มีผลการดำเนินงานที่เติบโตต่อเนื่อง โดยมียอดขายเพิ่มขึ้นจาก 89,070 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 129,398 ล้านบาทในปี 2566 SCGP ขยายธุรกิจท่ามกลางความท้าทายอย่างต่อเนื่อง สร้างการเติบโตผ่านความร่วมมือกับพันธมิตร (Merger and Partnership: M&P) โดยในปี 2566 มีการลงทุนใน **Bicappa Lab S.r.L.** ผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์ที่ใช้ในห้องปฏิบัติการรายใหญ่ในยุโรป เพื่อเข้าถึงองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยี รวมถึงการขยายฐานลูกค้าไปสู่ตลาดอุปกรณ์ทางการแพทย์อื่น ๆ ในอนาคต อีกทั้งมีการลงทุนใน **Law Print & Packaging Management Limited** ผู้ให้บริการบรรจุภัณฑ์ชั้นนำในสหราชอาณาจักร ที่เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงที่เติบโตสูง รวมทั้ง **Starprint Vietnam Joint Stock Company (SPV)** ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษแข็งแบบพับได้ (Offset Folding Carton) ชั้นนำในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของการให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร ตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของฐานลูกค้าในภูมิภาคอาเซียน

- **เอสซีจี เคมิคอลส์ (SCGC)** ผู้นำตลาดเคมีภัณฑ์ในอาเซียน มีผลิตภัณฑ์ครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ โดยในสายธุรกิจ ไวนิลมีส่วนขยายต่อไปที่ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปกลุ่มท่อและข้อต่อ ทำให้ธุรกิจมีความแข็งแกร่ง แม้อยู่ในช่วงวัฏจักรปิโตรเคมีซาลง ซึ่งเกิดขึ้นทุก ๆ 7-10 ปี โดยธุรกิจสามารถสร้างความเข้มแข็งผ่านการพัฒนาวัฏกรรมสินค้าและบริการมูลค่าเพิ่มสูง หรือ HVA ตอบโจทย์เมกะเทรนด์ในปี 2566 เช่น **SCGC GREEN POLYMER™** มียอดขาย 218,000 ตัน สอดคล้องกับเป้าหมายผลิต 1 ล้านตันต่อปี ภายในปี 2573 **ลงทุนร่วมกับกลุ่มบริษัทบราสเคม (Braskem)** ตั้งเป้าผลิตเอทิลีนชีวภาพ (Bio-based Ethylene) จากเอทานอลที่ใช้ผลิตผลจากภาคเกษตรแทนเอทิลีนจากฟอสซิล ด้วยกำลังการผลิต 200,000 ตันต่อปี โดย SCGC จะนำเอทิลีนชีวภาพที่ได้ไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชีวภาพ หรือ Bio-PE (Bio-based Polyethylene) ที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นลบ (Negative Carbon Footprint) และรีไซเคิลได้เช่นเดียวกับพอลิเอทิลีนทั่วไป เพื่อป้อนตลาดเอเชียและยุโรปที่มีความต้องการสูง **ร่วมกับบริษัทซีพลาสต์ (Sirplaste) ประเทศโปรตุเกส** ขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลคุณภาพสูงรวม 45,000 ตันต่อปี โดยจะเร่งเดินหน้าผลิตสินค้าในกลุ่มเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลคุณภาพสูง ชนิดไร้กลิ่น (High Quality Odorless HDPE PCR Resin) รองรับความต้องการในยุโรปที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในประเทศเวียดนาม (**Long Son Petrochemicals - LSP**) แม้ช่วงเริ่มก่อสร้างจะอยู่ในสถานการณ์โควิด 19 แต่ยังสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน

ทั้งด้านเวลาและงบประมาณ โดยประสบความสำเร็จสำหรับการดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในธุรกิจปลายน้ำ (Downstream) ในเดือนมิถุนายน ด้วยกำลังการผลิตธุรกิจปลายน้ำรวมทั้งสิ้น 1.4 ล้านตันต่อปี และประสบความสำเร็จในการเริ่มต้นการเดินทางโรงงานในธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) ในเดือนธันวาคม เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้อย่างเต็มรูปแบบช่วงต้นปี 2567 เสริมจุดแข็งฐานการผลิตใน 3 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย เพื่อสร้าง Synergy ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต จนถึงการขาย

- **เอสซีจี คลีนเนอร์ยี (SCG Cleanergy)** ให้บริการด้านพลังงานสะอาดครบวงจรสำหรับภาครัฐ ภาคธุรกิจ และภาคอุตสาหกรรมที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีกำลังการผลิตที่อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมและอยู่ระหว่างดำเนินการรวมทั้งหมด 451 เมกะวัตต์ ณ ไตรมาสที่ 4 ปี 2566 อีกทั้งยังโดดเด่นด้วยระบบเครือข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) มีลูกค้าที่เริ่มใช้งานแล้วที่กลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน บางปะกง และพร้อมขยายผลไปยังกลุ่มโรงพยาบาลญาไทและเปาโล รวมถึงเครือโรงแรมเซ็นทารา เป็นต้น ทั้งนี้ ยังได้ร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและพันธมิตร ศึกษาความเป็นไปได้ของรูปแบบธุรกิจและการพัฒนา Energy Trading Platform สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจการซื้อขายไฟฟ้า ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรม ขณะเดียวกันได้ลงทุนใน **Rondo Energy** สตาร์ทอัพด้านพลังงานสะอาดระดับโลกจากสหรัฐอเมริกา เพื่อช่วยลดปริมาณการปล่อยคาร์บอน (Decarbonization) ของภาคอุตสาหกรรมที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในการผลิตไอน้ำและความร้อนในกระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยีแบตเตอรี่ความร้อน (Heat Battery Technology) ที่เปลี่ยนไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานสะอาด เป็นพลังงานความร้อน **Green Thermal Energy** เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของภาคอุตสาหกรรมทั่วโลกที่มุ่งสู่ Net Zero โดยเอสซีจีเป็นผู้พัฒนาและผลิตวัสดุกักเก็บความร้อนประสิทธิภาพสูง (Thermal Media) ที่สามารถกักเก็บความร้อนที่อุณหภูมิสูงกว่า 1,000 องศาเซลเซียส ซึ่งเป็นส่วนประกอบหลักของแบตเตอรี่ความร้อน (Rondo Heat Battery)

- **ธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจร เข้าควบรวมกิจการกับ JWD เป็น SCGJWD** ผสานความแข็งแกร่ง ขยายเครือข่ายบริการขนส่งและซัพพลายเชนครบวงจรรายใหญ่ที่สุดในอาเซียน ให้บริการครอบคลุมทุกกลุ่มอุตสาหกรรมขนส่งหลากหลายทั้งทางบก เรือ ราง อากาศ ห้องเย็น รวมถึงกลุ่มสินค้าเฉพาะทาง อาทิ วัคซีน ยา งานศิลปะมูลค่าสูง รถยนต์ สินค้าอันตราย พร้อมเครือข่ายครอบคลุมทั่วอาเซียนและประเทศจีน โดยธุรกิจมีกำไร 11,956 ล้านบาทจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในธุรกิจ SCG Logistics จากการรวมธุรกิจ SCGJWD

- **ธุรกิจการลงทุนอื่น** เช่น AddVentures by SCG มีการลงทุนใน **Deep Technology** เพื่อเข้าถึง Emerging Science-based Technology ที่เกิดขึ้นทั่วโลก และนำมาต่อยอด

สร้างสรรคเป็นนวัตกรรมโซลูชันออกสู่ตลาดในภูมิภาคอาเซียน เช่น เทคโนโลยีด้านพลังงานสะอาดและการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Clean Energy & Decarbonization) เทคโนโลยีด้าน Industrial AI & Automation เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เทคโนโลยีด้าน Biotech วัสดุชีวภาพและสารออกฤทธิ์ทางชีวภาพ **ลงทุนในสตาร์ทอัพที่มีศักยภาพทั่วโลก** นอกจากนี้ เอสซีจียังมีการลงทุนในธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร รถยนต์ และชิ้นส่วนรถยนต์ เป็นต้น

เร่งสร้างความได้เปรียบเรื่องต้นทุน

เอสซีจีเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการพลังงานในการผลิต (Energy Efficiency) โดยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดแทนการใช้ฟอสซิล เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาพลังงาน เช่น การใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy: RE) ได้แก่ พลังงานไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้ง (Waste Heat Power Generation: WHG) พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Energy) และเชื้อเพลิงทางเลือกเพื่อทดแทนเชื้อเพลิงจากฟอสซิล (Alternative Fuel: AF) เช่น เชื้อเพลิงชีวมวลจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและพืชพลังงาน หรือเชื้อเพลิงจากขยะ (Refuse Derived Fuel: RDF) เป็นต้น รวมทั้งการใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูงเพื่อทดแทนปูนเม็ด (Supplementary Cementitious Materials: SCM) ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์

ปรับโครงสร้างต้นทุนวัตถุดิบ เช่น SCGC มีการจัดหาวัตถุดิบต้นทุนต่ำและการปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับสถานะตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Feed and Operation Optimization) เพิ่มการใช้วัตถุดิบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โพรเพน และอีเทน โดยเฉพาะจากแหล่งในประเทศ จัดหาวัตถุดิบแทนพาทจากแหล่งใหม่ ๆ ที่มีต้นทุนต่ำลง SCGP มีการลดต้นทุนวัตถุดิบเยื่อกระดาษโดยการปรับสัดส่วนการใช้วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล โดยการเอาเยื่อกระดาษมาผสม มีการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบเยื่อกระดาษ ที่สามารถปรับสูตรการใช้เยื่อกระดาษให้สอดคล้องกับการผลิตสินค้าที่แตกต่างกันตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหารต่าง ๆ ด้วยการใช้หุ่นยนต์และเครื่องจักรอัตโนมัติ (Automation) เช่น การใช้หุ่นยนต์ CiBot™ ในการตรวจสอบคุณสมบัติวัสดุท่อ (Coil) ในเตาปฏิกรณ์ ทำให้สามารถตรวจวัดสภาพและประเมินอายุการใช้งานของท่อได้อย่างปลอดภัย ละเอียด แม่นยำ รวดเร็ว ลดต้นทุนการผลิต ลดการสูญเสีย และส่งผลดีไปถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการใช้ระบบหุ่นยนต์ในการผลิตสินค้าอัตโนมัติ การใช้ระบบขนถ่ายสินค้าอัตโนมัติ การบรรจุและวางซ้อนสินค้าอัตโนมัติ ยกระดับให้เป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนการผลิตให้เกิดประโยชน์สูงสุดตลอดเวลา เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในตลาดโลก รวมทั้ง Common Procurement Platform ซึ่งเป็นการรวมการจัดซื้อไว้ที่ศูนย์กลางเพื่อให้ได้ต้นทุนที่ต่ำลง

เสถียรภาพการเงินมั่นคง เงินสดอยู่ที่ 68,064 ล้านบาท

เพื่อรับมือกับความไม่แน่นอน เอสซีจีมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง รักษาสภาพคล่อง มีวินัยทางการเงิน จัดการปริมาณสินค้าคงคลังให้คล่องตัว เหมาะสมกับความต้องการของตลาด พิจารณาการลงทุนตามกลยุทธ์อย่างรอบคอบ เน้นโครงการที่มีศักยภาพสูง ได้รับผลตอบแทนรวดเร็ว ชะลอโครงการไม่เร่งด่วน ส่งผลให้ฐานะทางการเงินโดยรวมของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2566 ยังแข็งแกร่ง ผลประกอบการโดยรวม มีรายได้จากการขายรวม 499,646 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12 จากปีก่อน มีกำไรสำหรับปี 25,915 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน โดยสาเหตุหลักจากกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 ซึ่งมีมูลค่ารวม 14,822 ล้านบาท โดยปี 2566 เอสซีจีมียอดขายสินค้าและบริการมูลค่าเพิ่ม (High Value Added Products & Services: HVA) 167,691 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 ของยอดขายรวม อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity) มีสัดส่วน 0.6 เท่า กระแสเงินสดมีเสถียรภาพ มั่นคงอยู่ที่ 68,064 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 เป็นเงินทั้งสิ้น 7,200 ล้านบาท หรือในอัตราหุ้นละ 6.0 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.1 ของกำไรที่ไม่รวมรายการพิเศษ แบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 2.5 บาท และเงินปันผลประจำปีส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 3.5 บาท

เปลี่ยนเกมธุรกิจ พลิกวิกฤตเป็นโอกาส ชุกलयุทธ์ ESG ผสานพลังทุกภาคส่วน ร่วม เร่ง เปลี่ยนพาไทยเติบโตสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

เอสซีจี เร่งดำเนินการตามกลยุทธ์ ESG 4 Plus: มุ่ง Net Zero - Go Green - Lean เหลือมลพิษ - ย้ำร่วมมือ โดยยึดหลักสร้างความเชื่อมั่นด้วยการดำเนินงานที่โปร่งใส ในทุกการดำเนินธุรกิจ **ตั้งเป้าลดก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 สุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593** โดยในปี 2566 เอสซีจีปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 เท่ากับ 27.08 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ ลดลงร้อยละ 20.9 เทียบกับปีฐาน 2563 ด้วยการใช้พลังงานทางเลือก เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน พัฒนาสินค้าคาร์บอนต่ำ SCG Green Choice

ยกระดับ ESG เป็นวาระแห่งชาติ ผ่านเวที ESG Symposium 2023 **ร่วม เร่ง เปลี่ยนประเทศไทย สู่สังคมคาร์บอนต่ำ** ได้เสนอข้อคิดเห็นจากการระดมสมองภาครัฐ เอกชน และประชาสังคม ต่อนายกรัฐมนตรี ร่วมขับเคลื่อน **สระบุรีแซนด์บ็อกซ์ (Saraburi Sandbox)** เมืองต้นแบบคาร์บอนต่ำแห่งแรกของไทยด้วยอุตสาหกรรมสีเขียว เกษตรยั่งยืน ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เนื่องจากสระบุรีมีระบบเศรษฐกิจทั้งภาคอุตสาหกรรมหนัก การเกษตร การท่องเที่ยว ถือเป็นจังหวัดที่มีความซับซ้อนและท้าทายมาก ในการเปลี่ยนสู่เมืองคาร์บอนต่ำ โดยร่วมมือกับภาครัฐที่เกี่ยวข้องโดยตรง เอกชนที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ประชาสังคมที่ได้รับผลกระทบเพื่อศึกษาเรียนรู้ปัจจัยความสำเร็จและข้อจำกัดต่าง ๆ

หากประสบความสำเร็จจะเป็นแรงจูงใจให้จังหวัดอื่น ๆ ได้ ปัจจุบันมีความร่วมมือเกิดขึ้นแล้ว อาทิ การกำหนดใช้ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำในทุกงานก่อสร้างในจังหวัดสระบุรีตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป การทำนาเปียกสลับแห้ง ช่วยลดการใช้น้ำ การปลูกพืชพลังงาน เช่น หญ้าเนเปียร์ อีกทั้งการนำของเหลือจากการเกษตรไปแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล สร้างรายได้ให้ชุมชน รวมทั้งร่วมสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายป่าชุมชน 38 แห่ง นำไปสู่การฟื้นฟูอนุรักษ์ป่าชุมชนและการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ทั้งยังร่วมผลักดันเศรษฐกิจหมุนเวียนเป็นวาระแห่งชาติ สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจแบบคาร์บอนต่ำ ในประเทศไทยมี 3 อุตสาหกรรมที่ลงมือทำแล้ว ได้แก่ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ ยานยนต์ และก่อสร้าง

ต่อยอดความร่วมมืองาน ESG Symposium สู่ระดับอาเซียนด้วยการสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์กลางตามเป้าหมาย Nationally Determined Contribution (NDC) ประเทศเวียดนาม ในปี 2593 และประเทศอินโดนีเซีย ในปี 2603 ซึ่งเป็นประเทศที่เอสซีจีดำเนินงานสำคัญ อาทิ จับมือเครือข่ายผู้ประกอบการธุรกิจไทยในเวียดนาม และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประเทศเวียดนาม จัดงาน “Vietnam Circular Economy Forum 2023” ระดมความคิดจากทั้งภาครัฐ เอกชน องค์กรไม่แสวงผลกำไร สถาบันการศึกษา สถาบันวิจัย ตลอดจนผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนเป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนแห่งชาติเวียดนาม ในการก้าววิกฤตเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ส่วนในประเทศไทย อินโดนีเซีย จัดงาน “ESG Symposium 2023 Indonesia” ภายใต้แนวคิด “ความร่วมมือเพื่ออินโดนีเซียที่ยั่งยืน” (Collaboration for Sustainable Indonesia) เร่งการบรรลุเป้าหมายการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์และลดความเหลื่อมล้ำ รวมถึงจากภาครัฐ เอกชน ประชาสังคม และคนรุ่นใหม่ร่วมแสดงวิสัยทัศน์ นโยบาย และนวัตกรรมเทคโนโลยี

นอกจากนี้ ยังมุ่งลดเหลื่อมล้ำในสังคม ด้วยการสร้างโอกาสเข้าถึงการศึกษา พัฒนาทักษะอาชีพ และส่งเสริมสุขภาพที่ดี โดยการพัฒนากิจกรรมอาชีพ สามารถสร้างแรงงานให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด 8,934 คน อาทิ คิวช่าง แพลตฟอร์มศูนย์รวมช่างบริการดูแลบ้าน โรงเรียนทักษะพิพัฒนา พัฒนาอาชีพพนักงานขับรถบรรทุก รวมทั้งโครงการ Learn to Earn พัฒนาอาชีพผู้ช่วยพยาบาล ผู้ช่วยทันตแพทย์ นักบริหารผู้สูงอายุ

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ สถาบันทางการเงินทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่เชื่อมั่นและให้การสนับสนุนเอสซีจีด้วยดีเสมอมา รวมถึงพนักงานทุกคนที่เร่งปรับตัวต่อเนื่อง มุ่งสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ควบคู่กับการร่วมมือกับทุกภาคส่วนดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักความไว้วางใจและโปร่งใส ตามแนวทาง ESG ต่อไป

กรุงเทพมหานคร วันที่ 24 มกราคม 2567

เอสซีจีจะก้าวข้ามความผันผวนของเศรษฐกิจ มุ่งรักษาเสถียรภาพทางการเงินให้มั่นคง เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน เติบโตด้วยนวัตกรรมสีเขียว มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำคว้าโอกาสตลาดโลก พึ่งด้วยพลังงานสะอาด ผลิตภัณฑ์รักษ์โลก ดีต่อสุขภาพ สمارทลิฟวิง โลจิสติกส์ครบวงจร



สัดส่วนการผลิตปูนคาร์บอนต่ำ

ร้อยละ 63
(ร้อยละ 41 ในปี 2565)

ยอดขายพลาสติกรักษ์โลก
SCGC GREEN POLYMER™

218,000 ตัน
(เป้าหมาย 1 ล้านตันต่อปีในปี 2573)

โครงการปิโตรเคมีครบวงจร (LSP)
เวียดนาม มีกำลังการผลิต
ธุรกิจปลายน้ำรวมทั้งสิ้น

1.4 ล้านตันต่อปี

SCGP หลังจาก
เข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ มียอดขาย
เพิ่มขึ้นจาก 89,070 ล้านบาท
ในปี 2562 เป็น

129,398 ล้านบาท
ในปี 2566

ปกป้ององค์กร เตรียมคน รับความท้าทายในโลกที่ผันผวน ปรับธุรกิจมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน



โลกปัจจุบันมีความเปลี่ยนแปลง ผันผวน และสลับซับซ้อน ทั้งเรื่องความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และความขัดแย้งในตะวันออกกลาง ปัญหาโลกเดือด ภัยธรรมชาติ เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เข้ามาพลิกโฉมธุรกิจ รวมถึงเทรนด์ใหม่ ๆ ที่ทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไป ส่งผลกระทบในหลายมิติ กลายเป็นความท้าทายระลอกใหญ่ต่อการดำเนินธุรกิจ จึงเป็นเรื่องสำคัญที่องค์กรต้องเร่งปรับตัว เรียนรู้ แสวงหาแนวทางใหม่ ๆ เพื่อให้พร้อมรับมือกับความท้าทาย และโอกาสที่เกิดขึ้นในอนาคต





▶ ให้บริการด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนครบวงจร



▶ บริการรวมวัสดุตกแต่งพื้นผิวและสุขภัณฑ์ครบวงจร

ปรับโครงสร้างธุรกิจ เพิ่มความคล่องตัว เสริมแกร่งธุรกิจ

เอสซีจีปรับตัวให้มีความยืดหยุ่น (Agility) เน้นความรวดเร็ว (Speed) ความเรียบง่าย ความคล่องตัว พร้อมมองไปข้างหน้า (Proactive) ไม่หยุดหาโอกาสในตลาดใหม่ นำเสนอโซลูชันแห่งอนาคต ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ทุกคนได้ใช้ชีวิตอย่างสะดวก คุ้มค่า ปลอดภัย และรักษารูปแบบ ควบคู่กับการดูแลสังคม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อก้าวข้ามความท้าทายและเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ยังเร่งการปรับตัว โดยการนำบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) หรือ SCGP ผู้ให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร เข้ามาจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (Spin Off) ในปี 2561 เพื่อเพิ่มศักยภาพฐานะการเงินที่เข้มแข็งขึ้นเพื่อใช้ขยายการลงทุน ส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างก้าวกระโดด

นอกจากนี้ ยังมีการปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อเพิ่มความคล่องตัวและขีดความสามารถทางการแข่งขัน อาทิ รวมกิจการบริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (SCGL) กับบริษัท JWD จำกัด เปลี่ยนเป็น บริษัทเอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) หรือ SCGJWD ผู้ให้บริการ

โลจิสติกส์และซัพพลายเชนครบวงจรรายใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การปรับโครงสร้างและรวมกลุ่มธุรกิจให้อยู่ภายใต้บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ SCGD ผู้นำธุรกิจตกแต่งพื้นผิวและสุขภัณฑ์ครบวงจร

ด้วยการขยายสินค้าให้ครอบคลุมทุกวัสดุตกแต่งพื้นผิวและสุขภัณฑ์ พร้อมทั้งขยายธุรกิจไปยังตลาดอาเซียนที่มีศักยภาพสูง และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา

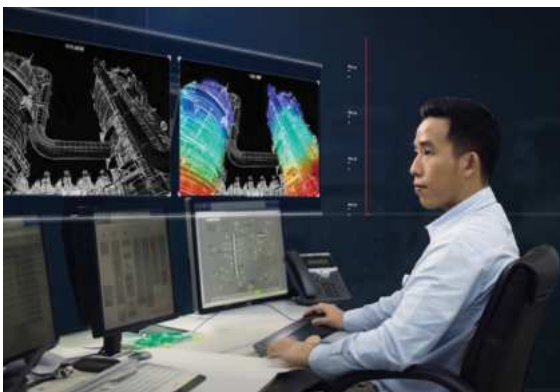
รวมถึงเพิ่มความแข็งแกร่งให้บริษัทเบ็ดเตล็ดบี มาร์เก็ตเพลส จำกัด ธุรกิจออนไลน์มาร์เก็ตแพลตฟอร์ม ภายใต้ชื่อ NocNoc โดยบริษัทมีสปี จำกัด บริษัทร่วมทุนของบริษัทกลุ่มไทยเบฟเวอเรจ และ บมจ.เพอร์เซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ เพื่อขยายธุรกิจทั้งในไทยและอาเซียน ตั้งเป้าภายในปี 2566 เติบโตเป็น 5,000 ล้านบาท รวมทั้งการปรับโครงสร้างในกลุ่มธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง โดยแบ่งออกเป็นธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน ธุรกิจเอสซีจี สมาร์ทลิฟวิ่ง และธุรกิจเอสซีจี ดิสทริบิวชัน แอนด์ รีเทล



➤ ระบบหุ่นยนต์อัตโนมัติด้วยหุ่นยนต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้รวดเร็ว



➤ หุ่นยนต์เพื่อใช้สำหรับผลิตกรอบหลังคา



➤ เทคโนโลยีแบบจำลอง (Digital twin and advanced process control)



➤ พัฒนารธุรกิจอีคอมเมิร์ซด้วยแพลตฟอร์มชื่อ-ขายออนไลน์

เร่งเพิ่มอัตราการผลิต พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล หุ่นยนต์รับมือโลกเปลี่ยน

เอสซีจีมุ่งพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยการนำเทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และอัตโนมัติเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และขีดความสามารถในการแข่งขัน เช่น การผลิตสินค้า สมาร์ทบอร์ด สมาร์ททิวด์ กระเบื้องหลังคาและกรอบคอนกรีต ได้นำ Digital twin มาใช้ในการออกแบบเพื่อลดความผิดพลาดในการทำงาน ป้องกันการใช้วัสดุเกินความจำเป็น มีการนำ Advance process control มาใช้ในกระบวนการผลิต กระเบื้องหลังคาคอนกรีต เพื่อปรับสัดส่วนการผลิตแบบอัตโนมัติ รวมทั้งสามารถพยากรณ์ความแข็งแรงของผลิตภัณฑ์ได้ล่วงหน้า ก่อนเริ่มผลิตจริง การนำเทคโนโลยีการประมวลผลภาพ (Image processing/ 3D scan sensor) มาใช้ในการวิเคราะห์คุณภาพ สินค้าสมาร์ทบอร์ด กระเบื้องหลังคาเซรามิก บล็อกปูพื้น สินค้า สุขภัณฑ์ และช่วยให้กระบวนการตรวจสอบสินค้ารวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งการออกแบบ SCG HOME ศูนย์กระจายสินค้าหลัก (National distribution center) ที่รังสิต ด้วยระบบเชื่อมต่อ ศูนย์กระจายสินค้าย่อยในภาคต่าง ๆ เพื่อส่งมอบสินค้าให้ร้าน SCG HOME ทั่วประเทศได้รวดเร็ว แม่นยำยิ่งขึ้น การพัฒนา แพลตฟอร์มชื่อ-ขายออนไลน์ scghome.com, Q-Chang และ พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล Prompt plus ใช้บริหารจัดการจัดจำหน่าย วัสดุก่อสร้างสำหรับร้านค้าย่อย ตลอดจนใช้ Big data analytics มาวิเคราะห์ข้อมูลผู้บริโภค เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ อีกทั้ง การขยายธุรกิจ AI technology ซึ่งเป็นผู้ออกแบบหุ่นยนต์ อุตสาหกรรมชั้นนำของประเทศไทยตอบโจทย์การขาดแคลน ตลาดแรงงาน และการเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตโดยเน้น การเพิ่มการใช้หุ่นยนต์ในกระบวนการผลิต เช่น โครงการควบคุม สายการผลิตกระเบื้องหลังคาและกรอบคอนกรีต โครงการบรรจุ สินค้าอัตโนมัติ (Automatic packing) สายการผลิตสมาร์ทบอร์ด โครงการใช้หุ่นยนต์และเครื่องจักรอัตโนมัติ เพื่อเตรียมวัตถุดิบ สำหรับผลิตสมาร์ทบอร์ด เป็นต้น

ปลูก Passion ถึงคนทุกวัยร่วมสร้าง “องค์กรแห่งโอกาสและความเป็นไปได้”

เอสซีจีมุ่งพัฒนาศักยภาพแก่บุคลากร ด้วยการยกระดับ และฝึกฝนทักษะใหม่ ๆ (Upskill and Reskill) เพื่อให้สามารถปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งยังเปิดโอกาสให้คนที่มีความมุ่งมั่นตั้งใจและมีศักยภาพเพื่อเข้ามาร่วมสร้างสรรค์นวัตกรรม สินค้า และโซลูชัน เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลาย พร้อมเดินทางสู่องค์กรแห่งโอกาสและความเป็นไปได้ (Organization of possibilities) อาทิ โอกาสที่ได้ทำงานที่ท้าทาย



➤ เปิดโอกาสให้คนที่มิโอเดีย หรือสนใจสร้างสรรคนวัตกรรม ผ่านโครงการ ZERO TO ONE



และร่วมเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างการเปลี่ยนแปลงขององค์กร โอกาสของคนที่มิโอเดียหรือสนใจสร้างสรรคนวัตกรรม ผ่านโครงการ ZERO TO ONE เปิดโอกาสให้พนักงานสร้างความฝันของตัวเองในรูปแบบธุรกิจสตาร์ทอัพ พร้อมเปิดรับนวัตกรรมจากภายนอกผ่านการร่วมมือกับหน่วยงานและสถาบันวิจัยต่าง ๆ รวมถึงขยายการลงทุนในสตาร์ทอัพและโมเดลธุรกิจในระดับโลก เพื่อนำองค์ความรู้จากภายนอกมาปรับใช้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานกล้าสร้างสรรคสิ่งใหม่ ๆ มีวิธิตดที่เป็ดรับฟัง (Open-minded) เน้นการปรับตัวให้เร็ว (Fail fast and learn fast) พร้อมสร้างผู้นำ (Future leader) ที่ต้องมี 4 ทักษะได้แก่ 1. เข้าใจลูกค้าอย่างลึกซึ้ง เพื่อสามารถส่งมอบนวัตกรรมและโซลูชันที่ตอบโจทย์ ตรงใจ (Customer centric) 2. ลงรายละเอียดลงมือทำ และดูแลทีมงานอย่างใกล้ชิด (Hands-on) 3. เปิดรับฟังความคิดเห็นต่อยอดความคิดเพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ (Open and challenge) และ 4. เน้นการลงมือทำและปรับเปลี่ยน (Execution and adjustment) อีกทั้ง ต้องมี ESG mindset คือ ต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่อง ESG มาร่วมป็นนวัตกรรมเพื่อสังคมที่น่าอยู่และโลกที่ยั่งยืน ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจ ESG 4 Plus มุ่ง Net Zero - Go Green - Lean เหลือมลั้ - ย้ำร่วมมือ ยึดหลักความไว้วางใจและโปร่งใส

รุกปรับธุรกิจ มุ่งสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ เพิ่มสัดส่วนใช้พลังงานสะอาด

วิกฤตโลกร้อนและราคาพลังงานพุ่งสูงอย่างต่อเนื่อง เอสซีจีมุ่งดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์โดยร่วมมือกับทุกภาคส่วน

เร่งสร้าง “สังคมคาร์บอนต่ำ” อย่างจริงจัง โดยรุกเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ ปัจจุบันมีการใช้ 220 เมกะวัตต์ และซื้อเพลิงชีวมวลในโรงงานปูนซีเมนต์ในไทย มีสัดส่วนการใช้ร้อยละ 40 พร้อมทั้งเร่งหาแหล่งพลังงานสะอาดอื่น ๆ อาทิ การปลูกพืชให้พลังงานสูง เช่น หญ้าเนเปียร์ 1,000 ไร่ที่สระบุรีแซนด์บ็อกซ์ เมืองต้นแบบคาร์บอนต่ำแห่งแรกของไทย ตั้งเป้าปลูก 30,000 ไร่ ในปี 2571 ถือเป็นการควบคุมค่าใช้จ่ายลดต้นทุนพลังงานผ่านการใช้พลังงานชีวมวลแทนพลังงานฟอสซิลที่ราคาผันผวน



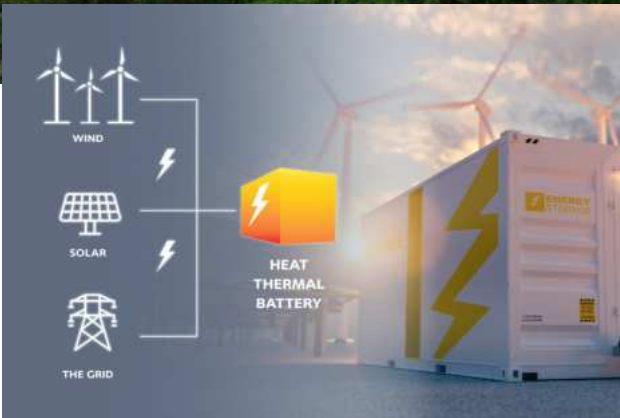
➤ โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ โรงงานแก่งคอย



➤ หญ้าเนเปียร์ พืชให้พลังงานสูง



➤ เชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass)



▶ นวัตกรรมแบตเตอรี่กักเก็บความร้อนจากพลังงานสะอาด



▶ ปูนคาร์บอนต่ำระดับโลก แต่ยังคงคุณสมบัติแข็งแรง ทนทาน ผิวเรียบเนียนเป็นพิเศษ

รุกนวัตกรรมกรีน ตอบเมกะเทรนด์โลก

เอสซีจีตอบเมกะเทรนด์โลก รุกนวัตกรรมกรีน ผลิตสินค้าเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่มีความต้องการสูง “SCG Green Choice” ซึ่งจะเพิ่มยอดขายให้ได้ 2 ใน 3 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2573 เช่น ปูนคาร์บอนต่ำ หลังคาโซลาร์ และธุรกิจพลังงานสะอาด (SCG Cleanergy) ให้บริการระบบเครือข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart grid) กับเครือเซ็นทารา พัฒนาเป็น Smart hotel ควบคู่กับการเร่งส่งออกปูนคาร์บอนต่ำ ซึ่งเป็นที่นิยมอย่างรวดเร็ว โดยประเทศไทยมีสัดส่วนการใช้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 63 เอสซีจีจึงเร่งปรับการผลิต

▶ โครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในเวียดนาม เตรียมผลิตเม็ดพลาสติกคุณภาพสูงป้อนตลาดโลก ด้วยกำลังการผลิตโพลีเอทิลีน 1.35 ล้านตันต่อปี และพอลิโอเลฟินส์ 1.4 ล้านตันต่อปี

และขยายการส่งออก และผลักดันนวัตกรรมกรีนอื่น ๆ อาทิ พลาสติกรักษ์โลก ธุรกิจรีไซเคิล นอกจากนี้ ยังได้ร่วมพัฒนานวัตกรรมคาร์บอนต่ำกับผู้เชี่ยวชาญระดับโลกในหลากหลายอุตสาหกรรม และนำแนวคิดมาแบ่งปัน สร้างแรงบันดาลใจให้ทุกคนร่วมก้าวไปพร้อมกัน เช่น ร่วมกับบริษัท Rondo Energy พัฒนานวัตกรรมแบตเตอรี่กักเก็บความร้อนจากพลังงานสะอาด ตอบโจทย์อุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ ร่วมกับบริษัท CubicPV พัฒนานวัตกรรมซิลิคอนเวเฟอร์ (Silicon wafer) และแผงโซลาร์เซลล์ประสิทธิภาพสูง เร่งการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด ร่วมทุนกับบริษัท Denka ในอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้า และร่วมลงทุนกับบริษัท Braskem ในอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพระดับโลก และล่าสุดได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับเครือเจริญโภคภัณฑ์ (ซีพี) ทู ลิสซิ่ง โตโยต้า และ CJPT (Commercial Japan Partnership Technologies Corporation) เพื่อเร่งเดินหน้าความร่วมมือกับหลากหลายอุตสาหกรรมในการมุ่งสู่การบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนในประเทศไทย เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังสร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจระดับอาเซียน โดยโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในเวียดนาม (Long Son Petrochemicals Company Limited: LSP) เริ่มเดินเครื่องจักรและทดสอบประสิทธิภาพการเดินโรงงานทั้งระบบ เตรียมผลิตเม็ดพลาสติกคุณภาพสูงป้อนตลาดโลก ด้วยกำลังการผลิตโพลีเอทิลีน 1.35 ล้านตันต่อปี และพอลิโอเลฟินส์ 1.4 ล้านตันต่อปี

ร่วมสร้าง “สระบุรีเซนด์บ็อกซ์”

ต้นแบบความร่วมมือสู่การขยายผล

เอสซีจีผนึกกำลังกับทุกภาคส่วนเปลี่ยนประเทศสู่พลังงานสะอาด ผลักดันเศรษฐกิจหมุนเวียน ช่วยเหลือกลุ่มที่ต้องการโอกาส



ให้เข้าถึงความรู้ เทคโนโลยี เงินทุน พัฒนาต้นแบบเมืองคาร์บอนต่ำแห่งแรกของไทย “สระบุรีแซนด์บ็อกซ์” (Public Private People Partnership Model - Saraburi Sandbox) เป็นความร่วมมือของ 23 หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ พร้อมด้วยสภาอุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี และภาคีการสนับสนุนของ 7 กระทรวง ได้ประกาศเจตนารมณ์ร่วมมือกันพัฒนาให้เป็นต้นแบบจังหวัดนำร่องความสำเร็จสู่การขยายผลให้เศรษฐกิจไทยเติบโตเร่งเปลี่ยนประเทศสู่สังคมคาร์บอนต่ำได้อย่างยั่งยืน ซึ่งปัจจุบันมีความร่วมมือเกิดขึ้นแล้ว อาทิ การกำหนดใช้ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำในทุกงานก่อสร้างในจังหวัดสระบุรีตั้งแต่ปี 2567 การทำนาเปียกสลับแห้งช่วยลดการใช้น้ำ การปลูกพืชพลังงาน เช่น หญ้าเนเปียร์ และนำของเหลือจากการเกษตรไปแปรรูปเป็นพลังงานชีวมวล สร้างรายได้ให้ชุมชนรวมทั้งร่วมสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายป่าชุมชน 38 แห่งนำไปสู่การฟื้นฟูป่าชุมชนและการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

ผนึกพลัง เปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำผ่านเวทีสากล ESG Symposium

เอสซีจีเห็นความสำคัญในการสร้างการรับรู้และเข้าใจเพื่อเปลี่ยนสู่สังคมคาร์บอนต่ำ จึงจัดงาน ESG Symposium เป็นประจำทุกปี และต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 โดยหวังว่า ESG Symposium 2023 ในหัวข้อ “ร่วม เร่ง เปลี่ยนประเทศไทย สู่สังคมคาร์บอนต่ำ” ที่มาจากการระดมสมอง ทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาสังคมกว่า 500 คน เพื่อร่วมสร้างการเปลี่ยนแปลงทางพฤติกรรมและสร้างวัฒนธรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกัน และเชื่อว่าหากทุกภาคส่วนร่วมกันบูรณาการตามข้อเสนอจะทำให้เศรษฐกิจไทยเติบโตแบบคาร์บอนต่ำ สร้างสมดุลให้สิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโมเดลเศรษฐกิจ BCG นอกจากนี้ เอสซีจียังขยายผลความร่วมมือเพื่อความยั่งยืนและความสำเร็จของ ESG Symposium ในไทยสู่อาเซียน ผ่านการจัดงานที่ประเทศอินโดนีเซียและเวียดนามในเดือนพฤศจิกายน 2566 และเข้าร่วมการประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 28 หรือ COP28 (Conference of the Parties) ณ นครดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ วันที่ 30 พฤศจิกายน-12 ธันวาคม 2566 โดยร่วมแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้นำองค์กรระหว่างประเทศ ผู้บริหารเอกชนชั้นนำ เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือ เร่งพัฒนานวัตกรรมสู่วิกฤตโลกเดือด ตามแนวทาง ESG 4 Plus



ESG Symposium 2023 ร่วม เร่ง เปลี่ยนประเทศไทย สู่สังคมคาร์บอนต่ำ สร้างสมดุลให้สิ่งแวดล้อมซึ่งสอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโมเดลเศรษฐกิจ BCG

04

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2566	2565	2564	2563	2562
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	499,646	569,609	530,112	399,939	437,980
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	504,796	570,620	494,613	373,564	419,241
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA) ¹	54,143	61,912	91,867	74,600	75,105
กำไรสำหรับปี ²	25,915	21,382	47,174	34,144	32,014
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)					
สินทรัพย์	893,601	906,490	861,101	749,381	634,733
หนี้สิน	452,004	454,066	411,093	353,255	306,990
ส่วนของผู้ถือหุ้น	441,597	452,424	450,008	396,126	327,743
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	363,962	374,255	365,691	320,972	280,215
อัตราส่วนทางการเงิน					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	303.3	311.9	304.7	267.5	233.5
กำไรต่อหุ้น (บาท)	21.6	17.8	39.3	28.5	26.7
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	6.0	8.0	18.5	14.0	14.0
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%) ³	27.8	44.9	47.1	49.2	52.5
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	5.2	3.8	8.9	8.5	7.3
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	7.0	5.8	13.7	11.4	11.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.9	2.4	5.9	4.9	5.2
อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	6.0	7.0	11.4	10.8	12.2
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.6	0.6	0.5	0.4	0.6
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	14.2	19.2	9.8	13.3	14.7

¹ ปี 2566 EBITDA ไม่รวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

² กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยในปี 2566 มีกำไรไม่รวมรายการพิเศษ (รายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำของธุรกิจ ที่เป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด) เท่ากับ 13,307 ล้านบาท

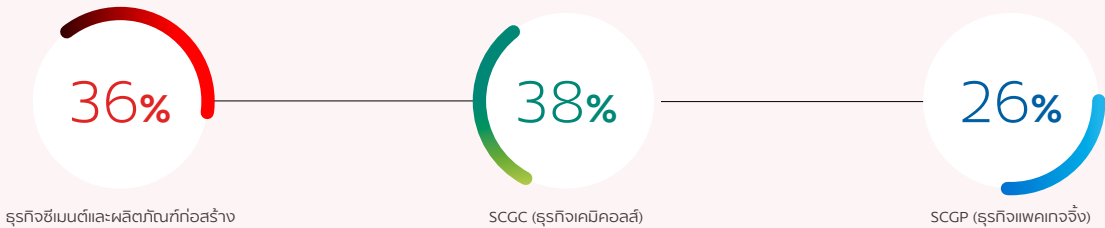
³ อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2566 คิดเป็นอัตราร้อยละ 54.1 ของกำไรไม่รวมรายการพิเศษ

05

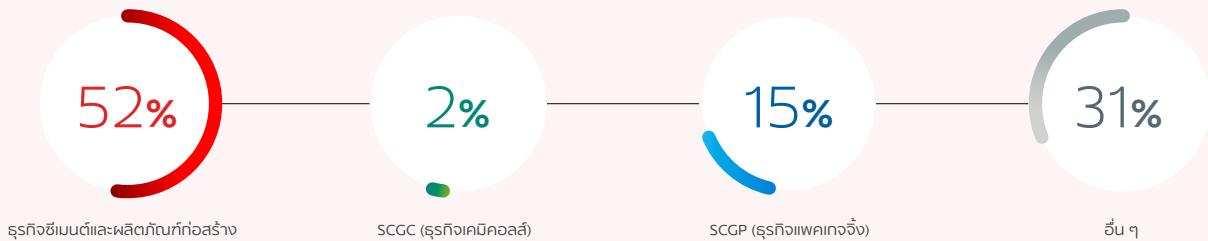
ผลประกอบการ

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

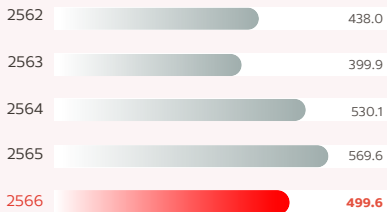
สัดส่วนรายได้จากการขายปี 2566



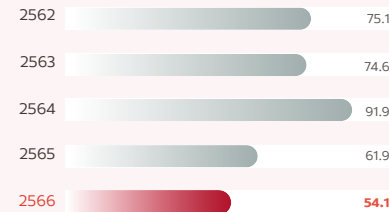
สัดส่วนกำไรสำหรับปี* 2566



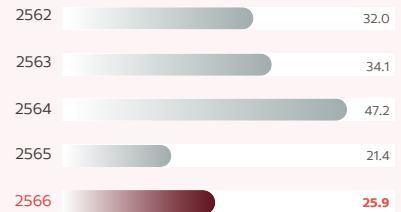
รายได้จากการขาย (พันล้านบาท)



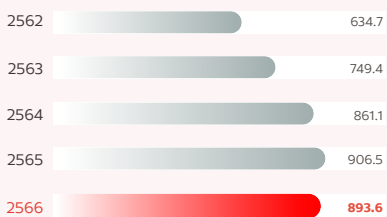
EBITDA (พันล้านบาท)



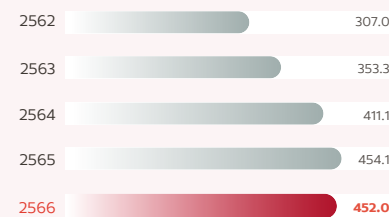
กำไรสำหรับปี* (พันล้านบาท)



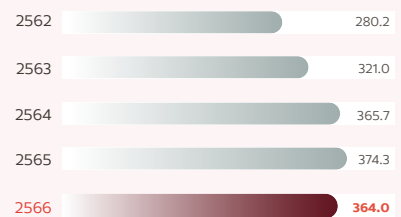
สินทรัพย์ (พันล้านบาท)



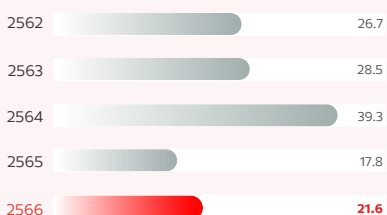
หนี้สิน (พันล้านบาท)



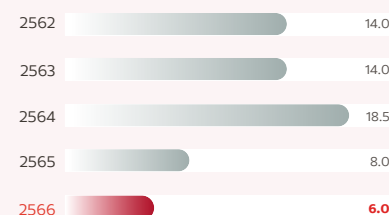
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พันล้านบาท)



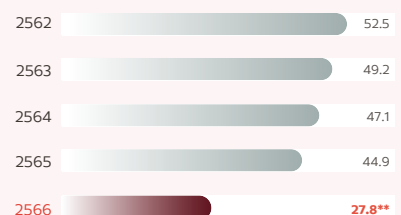
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี** (ร้อยละ)

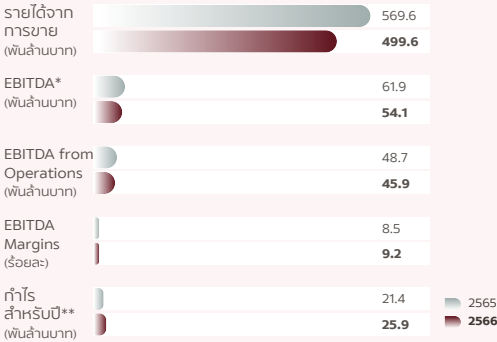


* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

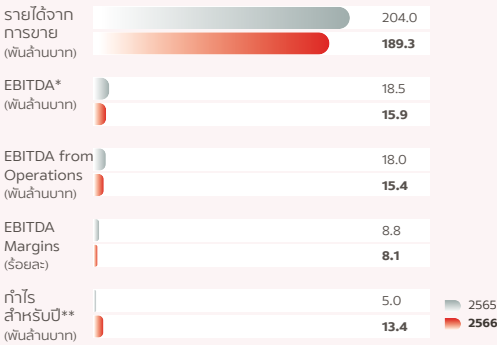
** อัตรการจ่ายเงินปันผลปี 2566 คิดเป็นอัตราร้อยละ 54.1 ของกำไรไม่รวมรายการพิเศษ

สรุปผลการดำเนินงาน

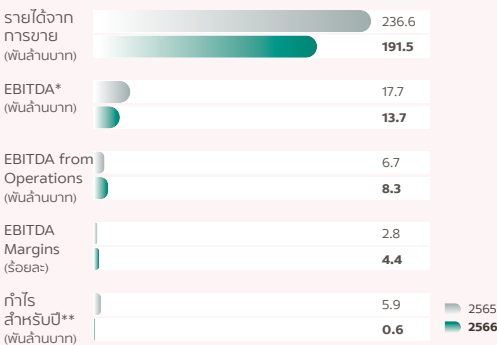
เอสซีจี



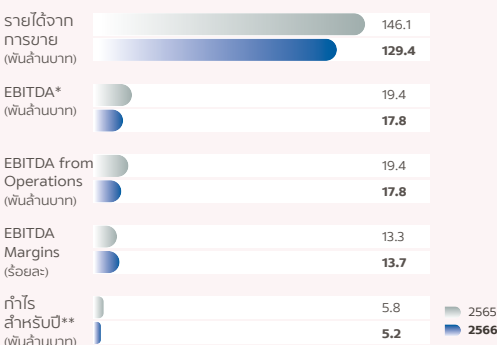
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง



SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์)



SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)



เอสซีจี

ผลการดำเนินงานปี 2566 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 499,646 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12 จากปีก่อน จากราคาสินค้าเคมีภัณฑ์ปรับตัวลดลง และการไม่รวมยอดขายของ SCG Logistics จากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และมี EBITDA เท่ากับ 54,143 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี เท่ากับ 25,915 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักจากกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 ซึ่งมีมูลค่ารวม 14,822 ล้านบาท ทั้งนี้ กำไรที่ไม่รวมรายการพิเศษ (Profit excluding extra items) เท่ากับ 13,307 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 40 จากปีก่อน

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจมีรายได้จากการขายเท่ากับ 189,348 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน และมี EBITDA เท่ากับ 15,878 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 จากปีก่อน โดยกำไรสำหรับปี เท่ากับ 13,410 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 170 จากปีก่อน ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการพิเศษ (Extra items) กำไรสำหรับปีจะเท่ากับ 3,668 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างยังคงเร่งปรับตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมกรีนโซลูชัน งานก่อสร้างและที่อยู่อาศัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี รวมถึงการลดต้นทุนผ่านการใช้พลังงานทดแทนหรือเชื้อเพลิงทางเลือก เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์)

ธุรกิจมีรายได้จากการขายเท่ากับ 191,482 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน เนื่องจากราคาสินค้าที่ลดลง EBITDA ลดลงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน มาอยู่ที่ 13,696 ล้านบาท และ EBITDA from Operations เท่ากับ 8,332 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีก่อน จากการบริหารจัดการเพิ่มอัตรากำไรจากกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มสูง โดยกำไรสำหรับปีเท่ากับ 589 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 90 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาขายสินค้าและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมลดลง SCGC ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียน เตรียมพร้อมการผลิตเชิงพาณิชย์ของโครงการ LSP คอมเพล็กซ์ ปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในเวียดนาม อีกทั้งเดินหน้าพัฒนานวัตกรรม SCGC Green Polymer™ เร่งขยายเข้าสู่ธุรกิจรีไซเคิล เพื่อขยายขอบเขตธุรกิจและกำลังการผลิต ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสเติบโตในธุรกิจใหม่ เพื่อเสริมศักยภาพของ SCGC ในอนาคต

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

ธุรกิจมีรายได้จากการขายเท่ากับ 129,398 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 จากปีก่อน EBITDA เท่ากับ 17,778 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 5,248 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปีก่อน ทั้งนี้ ภาพรวมอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์มีแนวโน้มฟื้นตัว แม้ว่าจะเผชิญกับความท้าทายด้านกำลังซื้อที่ชะลอตัวลงจากอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูง และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศจีนที่เป็นไปได้ช้า SCGP จึงได้รับมือกับความท้าทายด้วยกลยุทธ์สร้างการเติบโตจากการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger & Partnership หรือ M&P) และการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมองโอกาสขยายสู่ธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพสูง รวมทั้งการพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

ส่วนงานอื่น

มี EBITDA 7,275 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 8,337 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน โดยธุรกิจการลงทุนมี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 6,070 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 9,916 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนกลาง และอื่น ๆ

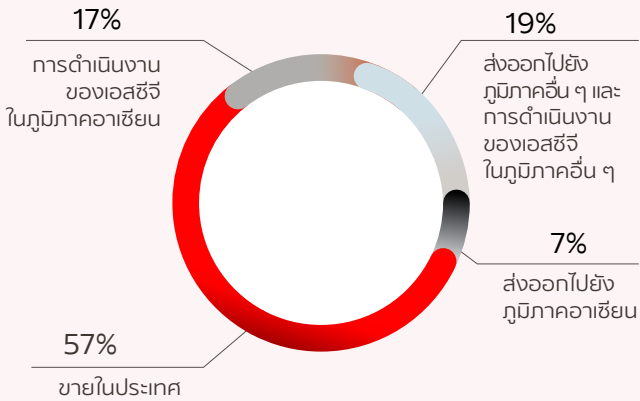
* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม

** กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

หมายเหตุ:

EBITDA	หมายถึง	กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม และไม่รวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน
EBITDA from Operations	หมายถึง	กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และไม่รวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน
EBITDA Margins	หมายถึง	EBITDA from Operations หารรายได้จากการขาย
กำไรสำหรับปี	หมายถึง	กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

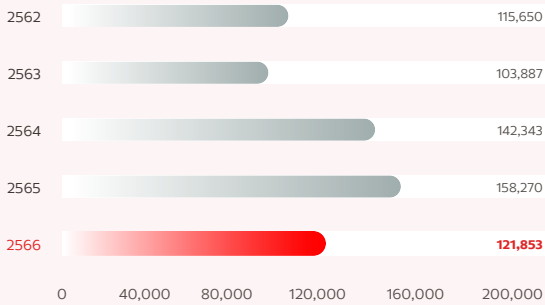
รายได้จากการขาย



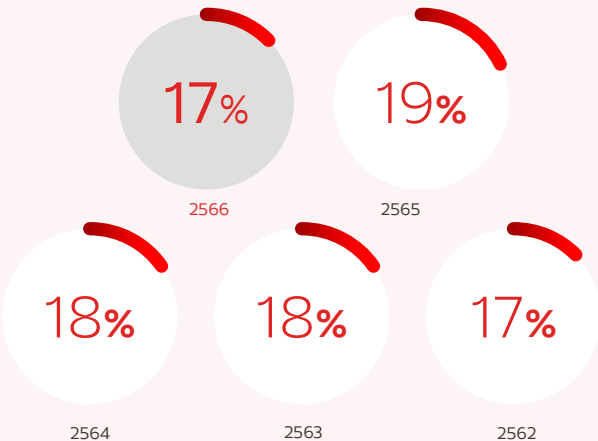
การดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน ➤ เป็นรายได้จากการขายของบริษัทย่อยของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน (ไม่รวมประเทศไทย)

ส่งออกไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ➤ เป็นรายได้จากการส่งออกของบริษัทย่อยในประเทศไทย

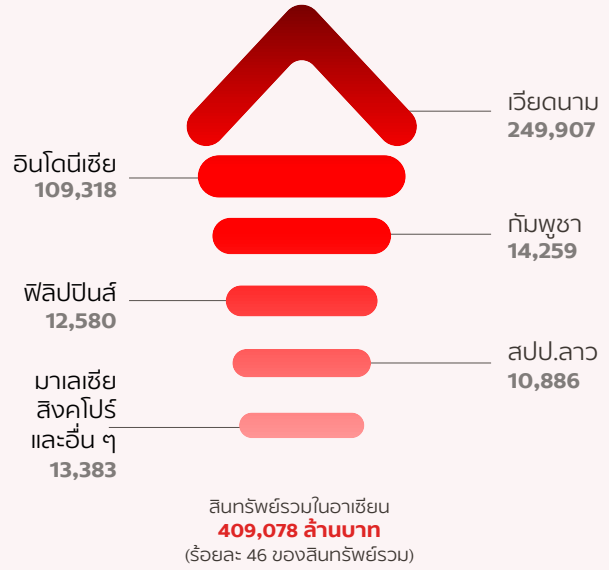
รายได้จากการส่งออกและการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน (ล้านบาท)



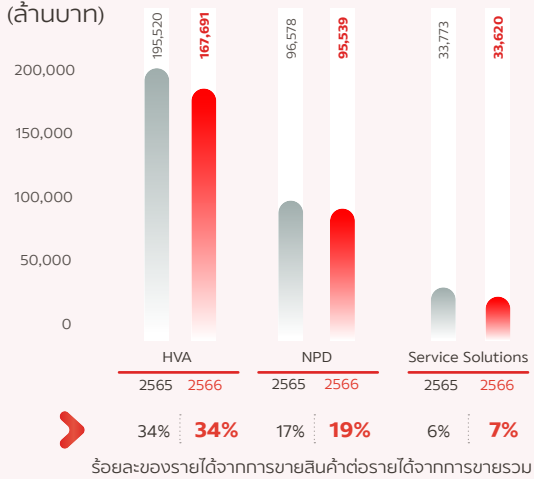
ร้อยละของรายได้จากการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียนต่อรายได้จากการขายรวม



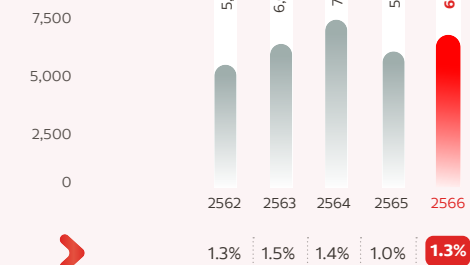
สินทรัพย์รวมในอาเซียน (ล้านบาท)



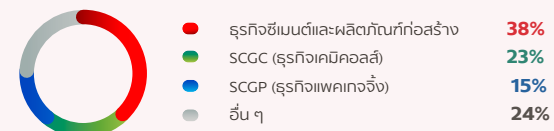
รายได้จากการขายสินค้า HVA, New Product Development (NPD) และ Service Solutions (ล้านบาท)



ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม (ล้านบาท)



ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรมรายธุรกิจในปี 2566



ACCELERATING LOW-CARBON SOLUTIONS FOR SUSTAINABILITY



CPAC GREEN
Solution

นวัตกรรมก่อสร้างกรีนโซลูชัน
เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

สมาร์ทโซลูชัน
เพื่อการอยู่อาศัย



ระบบโซลาร์ ไฮบริด
มีพลังงานสะอาด
สำรองใช้ 24 ชั่วโมง

จัดจำหน่าย
เพื่อการทำบ้านครบวงจร

ธุรกิจซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

เร่งเครื่องนวัตกรรมโซลูชันงานก่อสร้าง และที่อยู่อาศัยเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและโลกที่ยั่งยืน

ท่ามกลางความท้าทายในหลากหลายด้าน ทั้งเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอนสูง ต้นทุนพลังงานผันผวน รวมถึงภาวะโลกร้อน ฝุ่นควัน และมลพิษในอากาศ ซึ่งเป็นวิกฤตที่ส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างยังคงเร่งปรับตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมกรีนโซลูชัน งานก่อสร้างและที่อยู่อาศัยที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี รวมถึงการลดต้นทุนผ่านการใช้พลังงานทดแทนหรือซื้อพลังงานทางเลือก เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ความท้าทายของธุรกิจ

ในปี 2566 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจประเทศไทยฟื้นตัวดีขึ้น ภาคบริการและการท่องเที่ยวเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาพรวมตลาดก่อสร้างของประเทศไทยเติบโตขึ้นตาม อย่างไรก็ตามยังคงมีปัญหานี้คริวเรือนสูงอย่างต่อเนื่อง อัตราดอกเบี้ยยังอยู่ในระดับสูง อีกทั้งเศรษฐกิจภูมิภาคฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ รวมถึงวิกฤตภาวะโลกร้อน ส่งผลทำให้เกิดภัยแล้งที่มีแนวโน้มจะรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ ทำให้ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างต้องเร่งปรับกลยุทธ์ธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบรับกับเมกะเทรนด์โลกและความต้องการลูกค้าที่เปลี่ยนไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีรายได้จากการขายรวม 189,348 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากการไม่รวมยอดขายของ SCG Logistics และความท้าทายในตลาดในภูมิภาคอาเซียน EBITDA 15,878 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 13,410 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 170 จากปีก่อน จากกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน SCG Logistics จากการรวมธุรกิจ SCGJWD Logistics ทั้งนี้ บริษัทมีกำไรไม่รวมรายการพิเศษเท่ากับ 3,668 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตามธุรกิจยังคงรักษาความเป็นผู้นำในตลาดอาเซียนด้วยการพัฒนาสินค้าใหม่ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน



ผลการดำเนินงานปี 2566

รายได้จากการขาย

189,348 ล้านบาท

ลดลงร้อยละ 7 จากปี 2565

EBITDA

15,878 ล้านบาท

ลดลงร้อยละ 14 จากปี 2565

กำไรสำหรับปี

13,410 ล้านบาท

เพิ่มขึ้นร้อยละ 170 จากปี 2565



ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2566	2565 ¹	2564	2563	2562
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	73,234	76,249	71,128	58,655	59,539
สินทรัพย์	234,602	227,289	224,226	212,615	211,573
หนี้สิน	105,628	112,733	94,139	91,448	98,484
ส่วนของผู้ถือหุ้น	128,974	114,556	130,087	121,167	113,089
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	189,348	204,048	182,529	171,720	184,690
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	189,374	201,713	179,461	167,483	180,904
กำไรสำหรับปี ²	13,410	4,960	4,262	6,422	5,455
กำไรไม่รวมรายการพิเศษ ³	3,668	5,520	7,939	8,771	7,449
EBITDA ⁴	15,878	18,548	18,877	21,591	21,009

¹ ปี 2565 มีการปรับโครงสร้างจาก ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างไปแสดงที่ส่วนงานอื่น

² กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

³ กำไรสำหรับปีไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำของธุรกิจ ที่เป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด

⁴ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม ทั้งนี้ EBITDA สำหรับปี 2566 ไม่รวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

การปรับตัวธุรกิจเพื่อตอบสนองสถานการณ์ ในปี 2566

ด้านการเงิน

- พิจารณาการลงทุนตามลำดับความสำคัญ โดยเน้นการลงทุนให้สอดคล้องตามสถานการณ์และทิศทางที่สอดคล้องตามกลยุทธ์ของธุรกิจ อาทิ โครงการที่เกี่ยวกับกลยุทธ์ Net Zero Carbon Emission โครงการลงทุนในการวิจัยและพัฒนาสินค้าที่เป็น Low Carbon Product โครงการลดต้นทุนพลังงาน เป็นต้น

- บริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อรักษาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ โดยการบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการเรียกเก็บชำระค่าสินค้าและบริการให้เป็นไปตามแผน

ด้านธุรกิจ

ธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน

- ธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน มีความมุ่งมั่นที่จะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการต้นทุนพลังงานและเชื้อเพลิงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาพลังงาน โดยเร่งเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงทดแทน (Alternative Fuel - AF) แทนการใช้เชื้อเพลิงจาก Fossil อาทิ เชื้อเพลิงชีวมวลจากวัสดุเหลือใช้

ทางการเกษตรและพืชพลังงาน (Biomass) เชื้อเพลิงจากขยะ (Refuse Derived Fuel - RDF) เป็นต้น อีกทั้งใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy - RE) เพื่อบรรเทาผลกระทบจากค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยปัจจุบันมีการใช้พลังงานหมุนเวียนจากทั้งพลังงานไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้ง (Waste Heat Power Generation - WHG) และพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar power energy) เป็นต้น โดยในปี 2566 มีสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงทดแทนที่ร้อยละ 40 และสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 41 สำหรับการผลิตซีเมนต์ในประเทศไทย

- นอกจากนี้ เพื่อเป็นการยกระดับอุตสาหกรรมก่อสร้างในอาเซียน ธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน ได้ต่อยอดนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการก่อสร้างสู่นวัตกรรมสีเขียวเพื่อตอบรับกระแสการก่อสร้างรักษ์โลก อาทิ ปูนคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Cement) ซึ่งเป็นที่นิยมมากขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน ได้มีการเร่งผลักดันการผลิตปูนคาร์บอนต่ำแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (Portland Cement) ซึ่งในปี 2566 มีสัดส่วนการผลิตปูนคาร์บอนต่ำแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 63 จากร้อยละ 41 ในปีก่อนหน้า ได้มีการนำเทคโนโลยีการก่อสร้างแบบใหม่เข้ามาใช้



▶ ปูนคาร์บอนต่ำรายแรกของไทย ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 0.05 ตัน CO₂ ต่อการผลิต 1 ตัน และลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต

เช่น สะพานคอนกรีตสมรรถนะสูงที่มีโครงสร้างบางที่สุด (CPAC Ultra Bridge Solution) หรือโซลูชันการพิมพ์คอนกรีต 3 มิติ (CPAC 3D Printing Solution) ซึ่งช่วยให้มีความยืดหยุ่นในการออกแบบ ลดระยะเวลาในการก่อสร้าง ประหยัดแรงงาน ลดการใช้วัสดุและเศษวัสดุเหลือจากการก่อสร้าง ในขณะเดียวกันก็ได้ขยายธุรกิจบริหารจัดการทรัพยากรหมุนเวียน (Green Circularity Business) โดยสร้างคุณค่าจากสิ่งที่ไม่ได้ใช้หรือสิ่งที่ไม่ได้ใช้แล้ว (Waste) นำมาใช้ให้เกิดประโยชน์

ธุรกิจเอสซีจี สมาร์ทลิฟวิ่ง

- บริหารจัดการกลุ่มสินค้าและโซลูชันให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า และต้นทุนวัตถุดิบ พลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้น (Product portfolio rebalance)
- มุ่งเน้นการพัฒนาโซลูชันที่ช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการจัดการพลังงาน อาทิ SCG solar roof และ Smart building solution
- บริหารจัดการต้นทุน อาทิ การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ การปรับสูตรการใช้เยื่อกระดาษให้สอดคล้องกับการผลิตสินค้าที่แตกต่างกันตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ธุรกิจเอสซีจี เดคคอร์

- ปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้น และปรับส่วนผสมในการขายสินค้า (Product mix) รวมถึงส่งเสริมและผลักดันการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยเฉพาะการขายกระเบื้องขนาดใหญ่ ผลักดันที่ในกลุ่ม Smart products กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่มีความต้องการจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น
- มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต รวมถึงการใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานทดแทนมากขึ้น ได้แก่ การใช้พลังงานแสงอาทิตย์และเชื้อเพลิงชีวมวลจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร

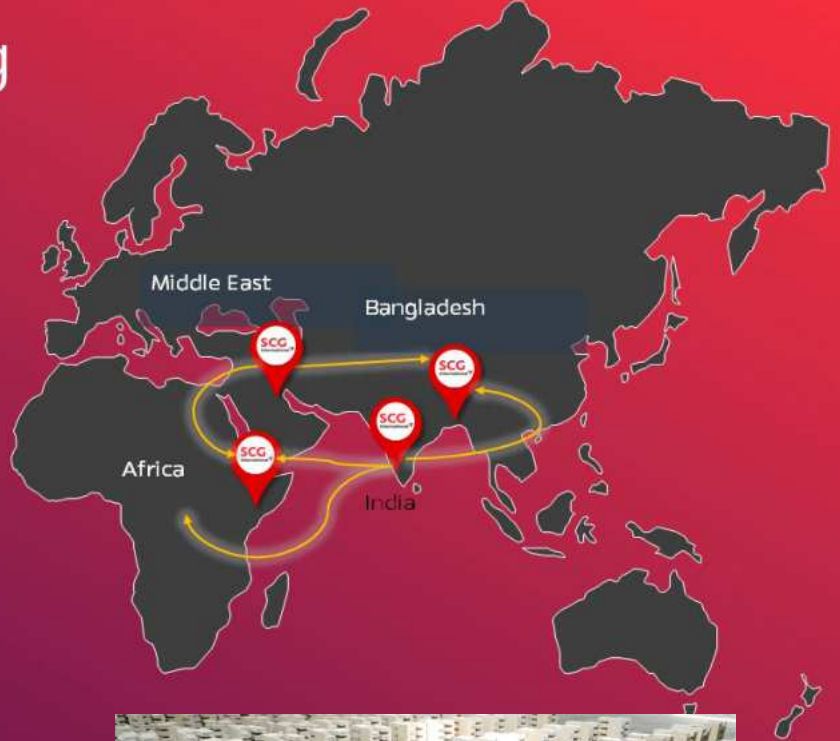
• ตอกย้ำความเป็นผู้นำตลาดวัสดุตกแต่งพื้นผิวและสุขภัณฑ์ผ่านการลงทุนสายการผลิตกระเบื้องเซรามิก กระเบื้องขนาดใหญ่ และ Glazed porcelain ในเวียดนาม ลงทุนจัดตั้งโรงงานสินค้าพื้นกระเบื้องยางลายไม้ (Stone Plastic Composite Flooring - SPC) ในประเทศไทย ขยายและเสริมสร้างความแข็งแกร่งช่องทางจัดจำหน่าย รวมถึงศึกษาแผนการจัดตั้งโรงงานสุขภัณฑ์แห่งใหม่ในอาเซียน

• ปรับโครงสร้างธุรกิจและนำบริษัทเข้าจดทะเบียนเพื่อซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา ถือเป็นก้าวสำคัญที่ส่งผลให้บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแกนหลักของเอสซีจีในการดำเนินธุรกิจตกแต่งพื้นผิวและสุขภัณฑ์ รวมถึงเพิ่มความสามารถในการแข่งขันผ่านการสร้าง Synergy ระหว่างธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ



Enter Emerging Markets

SAMEA



SCG International ตั้งสำนักงานในกรุงริยาด ซาอุดีอาระเบีย เชื่อมต่อการค้าทั่วโลก โดยเฉพาะในภูมิภาค SAMEA

ธุรกิจเอสซีจี ดิสทริบิวชัน แอนด์ รีเทล

- เพิ่มประสิทธิภาพของช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านแพลตฟอร์ม Prompt plus เพื่อบริหารการจัดจำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับบ้านไปยังร้านค้ารายย่อย และแพลตฟอร์มรักเหมาช่วยเพิ่มโอกาสในการขายงานโครงการถึงลูกค้าใหม่
- เปิดใช้งานศูนย์กระจายสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสินค้า และลดค่าใช้จ่ายการขนส่งของธุรกิจค้าปลีก
- ขยายธุรกิจการจัดหาสินค้าและซัพพลายเชนไปยังภูมิภาคเอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา (SAMEA) เพื่อรองรับการขยายตัวของภาคธุรกิจและภาคก่อสร้างในภูมิภาค

ด้านทรัพยากรบุคคล

- เน้นสร้างและปลูกฝังวัฒนธรรมการทำงานตามแนวทาง CBM Way of Work ในเรื่อง Customer Centric, Entrepreneurship และ Collaboration รวมถึง เอสซีจี 4 Core Value ซึ่งประกอบไปด้วย ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสำคัญ โดยมุ่งหวังให้แนวทางดังกล่าวสอดแทรกอยู่ในวิถีการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจตอบโจทย์ตรงกับความต้องการของลูกค้า ภายใต้ความร่วมมือที่เข้มแข็งของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ภายใต้อุตสาหกรรมซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเพื่อให้ทุก ๆ การทำงานมุ่งเน้นต่อการรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทาง ESG
- พนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติตามแนวทาง ESG เพื่อเติบโตสู่สังคมคาร์บอนต่ำ จึงเน้นการสื่อสารการดำเนินการตามแนวทาง ESG ให้แก่พนักงานในทุกช่องทางผ่านทางผู้บริหารในทุกระดับ



Thermal Media เทคโนโลยีวัสดุที่เก็บความร้อนจากพลังงานสะอาด ซึ่งเป็นส่วนประกอบหลักของแบตเตอรี่ความร้อน Rondo heat battery

อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานนำแนวทางดังกล่าวไปเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินชีวิตในฐานะพนักงานและส่วนหนึ่งของสังคมที่จะช่วยขับเคลื่อนการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม

ด้านนวัตกรรม

- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มุ่งมั่นที่จะพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้วยการส่งมอบสินค้าและโซลูชันที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคม พร้อมกับดูแลสิ่งแวดล้อมให้เกิดความยั่งยืน โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นแนวทางสำคัญ อาทิ
 - บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด (The Siam Refractory Industry Co., Ltd. - SRIC) และ Rondo energy ได้ร่วมมือกันในการผลิตอิฐที่สามารถกักเก็บพลังงานได้ซึ่งเรียกว่า “Thermal media” ซึ่งเป็นส่วนประกอบสำคัญของแบตเตอรี่ในการกักเก็บพลังงานความร้อนที่เรียกว่า Rondo heat battery ที่จะนำมาใช้เป็นพลังงานหมุนเวียนในภาคอุตสาหกรรมเพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานสะอาดที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต
 - เร่งผลักดันการผลิตปูนคาร์บอนต่ำ (Low carbon cement) แทนปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์ (Portland cement) โดยมีการขยายผล

และร่วมผลักดันการใช้ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้นกับพันธมิตรทางธุรกิจทุกกลุ่ม พร้อมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องของการวิจัยและพัฒนา สร้างนวัตกรรมปูนซีเมนต์ที่มีคุณสมบัติลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิต ทั้งยังมีคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับการก่อสร้างในแต่ละ Segment นอกจากนี้ยังมีการเตรียมแผนในการออกสินค้าสูตรใหม่ ๆ มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลดลง ด้วยการศึกษาเทคโนโลยี Carbon Capture Usage and Storage - CCUS การใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูงเพื่อทดแทนปูนเม็ด (Supplementary Cementitious Materials - SCM) ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์และการใช้พลังงานทดแทนในการผลิต

- หลังคาเอสซีจี เมทัลล์รูฟ (Stone coat) ช่วยลดเสียงฝนกระทบหลังคาสูงสุดถึง 12 เดซิเบล เมื่อเทียบกับแผ่นเมทัลชีดทั่วไปผลิตจากเม็ดหินควอตซ์เคลือบด้วยสีเซรามิก
- หลังคาเซรามิก (EXCELLA Digital printing) ที่สร้างความแตกต่างให้กับหลังคาด้วยลายหินธรรมชาติ
- วัสดุสำหรับตกแต่งฟาซาด (Façade – เปลือกอาคาร) และงานตกแต่งภายนอกอาคารบายเอสซีจี (DECAAR by SCG) ให้สวยงามเป็นเอกลักษณ์
- พัฒนาโซลูชันเรื่องสุขภาพและยกระดับคุณภาพชีวิตการอยู่อาศัยให้ดียิ่งขึ้น อาทิ โซลูชันปรับปรุงคุณภาพอากาศในบ้านให้ปลอดภัยจากฝุ่นและเชื้อโรค (SCG active air quality) เต็มอากาศสะอาด ลดอากาศเสียในห้องด้วยหลักการ Positive pressure พร้อมเทคโนโลยีแลกเปลี่ยนอุณหภูมิเพื่อประหยัดพลังงาน เป็นต้น

การดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG เพื่อความยั่งยืน

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development – SD) โดยรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และได้ยกระดับ SD สู่นำทาง ESG เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมแก้ปัญหาของโลกตามแนวทาง ESG 4 Plus ได้แก่ “มุ่ง Net Zero – Go Green – Lean เหลือมลพิษ – ย้ำร่วมมือ ยึดหลักความไว้วางใจและโปร่งใส” อาทิ

ธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน

• การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) อย่างยั่งยืนด้วยระบบเกษตรพันธสัญญา (Contract Farming Model) ธุรกิจเอสซีจีซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน ได้นำที่ดินบางส่วนที่ไม่ได้ใช้งานมาให้เช่าสำหรับเป็นพื้นที่ในการปลูกพืชพลังงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการจัดการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลอย่างยั่งยืน โดยมีการทำสัญญารับซื้อ

พืชพลังงานที่ปลูกในพื้นที่เช่าในระยะยาวด้วยราคาที่สมเหตุสมผล โดยในระยะแรกได้ทำการปลูกไปแล้วกว่า 1,000 ไร่ ซึ่งคาดว่าจะสามารถเก็บเกี่ยวพืชพลังงานได้ประมาณ 30,000 ตันต่อปี

- พัฒนาระบบการใช้ที่ดินตามแนวทาง ESG 4 Plus มุ่ง Net Zero - Go Green - Lean เหลือมลพิษ - ย้ำร่วมมือ ยึดหลักความไว้วางใจและโปร่งใส และโมเดลเศรษฐกิจ BCG: เอสซีจีและสำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (สทช.) ร่วมลงนามความร่วมมือเพื่อยกระดับการใช้ประโยชน์ที่ดินในพื้นที่ คทช. ด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG ซึ่งสอดคล้องกับแนวทาง ESG 4 Plus มุ่ง Net Zero - Go Green - Lean เหลือมลพิษ - ย้ำร่วมมือ ยึดหลักความไว้วางใจและโปร่งใส ของเอสซีจี โดยมุ่งยกระดับความเป็นอยู่เกษตรกรด้วยการส่งเสริมการปลูกพืชพลังงาน เช่น หญ้าเนเปียร์ ไม้ หรือกระถินเทพา เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนเพื่อผลักดันการเปลี่ยนสู่การใช้พลังงานสะอาด (Energy transition)
- Public Private People Partnership Model - Saraburi Sandbox (4P – SB Sandbox): เป็นโครงการความร่วมมือของภาครัฐและเอกชน เพื่อศึกษาและพัฒนาเมืองให้เป็น Low carbon city โดยโครงการนี้ได้ Soft launch ไปเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2566 มีเป้าหมายเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่าน 5 โครงการหลัก ได้แก่ โครงการด้านพลังงาน โครงการด้าน IPPU โครงการจัดการของเสีย โครงการด้านการเกษตร และโครงการด้านการจัดการพื้นที่ ปัจจุบันมีโครงการที่ On progress และ Idea list รวมกันทั้งสิ้น 49 โครงการ
- ธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน ได้รับรางวัล Carbon Footprint (CFP) ทั้งหมด 64 รางวัล: แบ่งเป็นปูนซีเมนต์ 18 รายการ ปูนมอร์ตาร์ 34 รายการ และผลิตภัณฑ์คอนกรีต 12 รายการ โดย CFP เป็นฉลากที่แสดงปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาตลอดวัฏจักรสินค้าที่ได้รับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) เพื่อตอกย้ำความเป็น Low carbon products จากการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต เช่น การใช้เชื้อเพลิงทดแทนและพลังงานทดแทน



ส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานเพื่อเป็นเชื้อเพลิงทดแทน



KingBridge Tower ต้นแบบอาคารอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อมตามหลัก CECI

ธุรกิจเอสซีอี สมาร์ทลัฟวิง

• ยังคงมุ่งมั่นที่จะนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular economy) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยทิศทางยังมุ่งมั่นไปใน 3 แนวทาง ได้แก่

1) การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green product & solution) ที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต (Well-being) และรับมือกับความเสี่ยงสิ่งแวดล้อม (Climate resilience & circularity) เช่น

- คอนกรีตมวลเบา Q-CON สำหรับก่อนับอากาศ มีคุณสมบัติต้านทานความร้อนได้มากกว่าวัสดุอื่น เช่น อิฐมวลเบา หรืออิฐบล็อก 7-14 เท่า มีขนาดใหญ่ ช่วยลดต้นทุนและระยะเวลาการก่อสร้าง โดยคอนกรีตมวลเบาความหนาตั้งแต่ 10 เซนติเมตรขึ้นไปสามารถป้องกันความร้อนจากภายนอกเข้ามาภายในอาคารได้มากขึ้นร้อยละ 30 ประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างน้อยร้อยละ 9 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างน้อย 0.75 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อตารางเมตรต่อปี

- ฉนวนกันความร้อนเอสซีจี ช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้า ทำให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างน้อย 0.79 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อตารางเมตรต่อปี นอกจากนี้ ยังผลิตด้วยแก๊วรีไซเคิลร้อยละ 100 และเนื้อฉนวนใยแก้วยังได้รับการรับรองว่าไม่เป็นสารก่อมะเร็งในมนุษย์จากสถาบันวิจัยมะเร็งนานาชาติขององค์การอนามัยโลก

2) การผลักดันให้เกิดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในธุรกิจก่อสร้างตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value chain) ผ่านกลุ่มความร่วมมือด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง หรือ “Circular Economy in Construction Industry - CECI”

- กลุ่มความร่วมมือด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง (CECI) ประกอบด้วย กลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทสถาปนิกและที่ปรึกษาด้านการก่อสร้าง กลุ่มบริษัทผู้ผลิต

กลุ่มบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง และกลุ่มบริษัทผู้ให้บริการจัดการของเหลือจากการก่อสร้าง ปัจจุบันได้ขยายสมาชิกเพิ่มขึ้นเป็น 36 องค์กร ครอบคลุมทั้ง Value chain และขยายแนวคิดด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมก่อสร้างไปยังทุกภาคส่วน โดยมีโครงการที่ได้ดำเนินการร่วมกันอย่างต่อเนื่อง คือ ความร่วมมือในการนำอิฐมวลเบาที่เหลือใช้จากการก่อสร้างในโครงการวัน แบงค็อก ปริมาณ 200 ตัน เพื่อนำมาใช้เป็นวัสดุทดแทนทรายสารปรับปรุงคุณภาพน้ำ และนำมาใช้ในการผลิตเป็นแผ่นผนังกันเสียงคิวคอนเพื่อใช้เป็นผนังทางลอดใต้อุโมงค์ พื้นที่รวมกว่า 1,850 ตารางเมตร

3) การเปลี่ยน Waste จากการผลิตสินค้าให้เป็นวัตถุดิบทดแทน (Waste to value)

- การนำวัสดุเหลือใช้ในกระบวนการผลิตคอนกรีตมวลเบา มาเป็นวัสดุรองในระบอบบำบัดน้ำของฟาร์มเลี้ยงปลาสวยงาม โดยร่วมมือกับเกษตรกรและมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย วิทยาเขตนครศรีธรรมราช ในการทำวิจัยและพัฒนาเอาเศษคอนกรีตมวลเบามาใช้เป็นวัสดุรองน้ำในบ่อเลี้ยงปลาสวยงาม ทดแทนหินภูเขาไฟจากธรรมชาติโดยช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดแอมโมเนียและไนโตรเจนในน้ำได้ดีขึ้นและไม่เป็นอันตรายต่อไป

ธุรกิจเอสซีอี เดคคอร์

• มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำทางธุรกิจในกลุ่มภาคด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยตระหนักถึงความสำคัญของการขับเคลื่อนเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนการจัดการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งในการดำเนินงานของหุ้นส่วนธุรกิจ ในห่วงโซ่คุณค่าและผู้ร่วมธุรกิจของบริษัท ตั้งแต่การออกแบบ การจัดซื้อ จัดหา การผลิตสินค้า บริการ การกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ ตลอดจนการจัดการของเสียและผลิตภัณฑ์หลังการใช้งาน บริษัทได้นำนโยบาย ESG 4 Plus มาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ซึ่ง ESG 4 Plus เป็นนโยบายของกลุ่ม SCC ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการก้าวทันโลกที่ร้อน ทรัพยากรขาดแคลน ลดความเหลื่อมล้ำ “มุ่ง Net Zero – Go Green – Lean เหลือมลพิษ – ย้ำร่วมมือ ยึดหลักความไว้วางใจและโปร่งใส” ทั้งนี้ บริษัทได้ตั้งเป้าหมายรวมถึงดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ESG 4 Plus โดยบริษัทมีการตั้งเป้าหมายที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 ลงร้อยละ 25 ในปี พ.ศ. 2573 (จากปี 2563) และมุ่งสู่ Net Zero ในปี 2593 โดยบริษัทได้มีการนำพลังงานทดแทนมาใช้ ซึ่งได้แก่ การติดตั้งโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar energy) และการใช้พลังงานชีวมวล (Biomass energy)

ในกระบวนการผลิตต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้สามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การนำลมร้อนที่เหลือทิ้งจากเตาเผากลับมาใช้ใหม่ การติดตั้ง Inverter เพื่อประหยัดพลังงานของเครื่องจักร Ball Mill การปรับปรุงเครื่อง Gasifier และการปรับปรุงฉนวนและผนังข้างเตาเพื่อลดการสูญเสียความร้อนที่เตา

- นอกจากเป้าหมายที่จะทำการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงแล้ว บริษัทยังได้มีการตั้งเป้าหมายในการเพิ่มยอดขายสินค้า SCG Green Choice ซึ่งเป็นฉลากที่รับรองสินค้าและบริการที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยตั้งเป้าให้รายได้จากกลุ่มสินค้าดังกล่าวมีสัดส่วนร้อยละ 80 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมดังกล่าวประกอบไปด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อความอยู่ที่ดี เช่น ผลิตภัณฑ์หมวดสุขภาพและความสะอาด กระเบื้องดักจับฝุ่น กลุ่มผลิตภัณฑ์หมუნเวียน เช่น ผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนประกอบของวัสดุหมუნเวียนร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 80 และผลิตภัณฑ์ที่ลดการใช้น้ำลงร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 37 และกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีสารประกอบอินทรีย์ระเหยต่ำ เช่น กระเบื้องและกระเบื้องโวนิลที่มีค่าสารประกอบอินทรีย์ระเหยต่ำ (น้อยกว่า 0.5 มก./ลบ.ม) นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับทางชุมชนบริเวณใกล้เคียงในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากวัสดุเหลือใช้ของบริษัท เพื่อช่วยสร้างอาชีพและรายได้ให้กับชุมชน รวมถึงการร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และกรมพัฒนาที่ดินในการพัฒนาโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือเพื่อส่งมอบโลกที่น่าอยู่ให้คนรุ่นต่อไป ภายใต้การดำเนินงานโปร่งใสและเป็นธรรม



ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่โลกกำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน ทำให้สังคมเกิดความตื่นตัวในการจัดการปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance - ESG) โดยได้มีการพิจารณาและคำนึงถึงผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นจากปัญหาก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas - GHG) ในระยะยาว ในฐานะ Center of Excellence Director ได้มีส่วนร่วมในการผลักดันการปรับตัวของธุรกิจตามเมกะเทรนด์ดังกล่าว โดยมีการเร่งผลักดันการผลิตปูนคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Cement) โดยเริ่มที่ในประเทศไทยและเตรียมพร้อมในการขยายองค์ความรู้ไปยัง Regional ทั้งในด้านขั้นตอนการผลิต (Process) และสูตรของผลิตภัณฑ์ (Product) นอกจากนี้ ยังเร่งการนำเทคโนโลยีการใช้เชื้อเพลิงทดแทน แทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuel) มาขยายผลเพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) ที่อาจจะมีผลบังคับใช้ในอนาคตและเพื่อให้สอดคล้องกับ Net Zero Roadmap ของเอสซีจี



คุณศุภกิจ ภูเจริญศิลป์
Center of Excellence Director
ธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน



LEADING SUSTAINABLE PLASTIC INNOVATIONS FOR GREENER FUTURE



นวัตกรรมพลาสติก
เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

CO₂
↓ ↓ ↓



REDUCE
การลดใช้ทรัพยากร



RECYCLABLE
การออกแบบ
เพื่อให้รีไซเคิลได้



RECYCLE
การนำกลับมาใช้ใหม่



RENEWABLE
การทำให้ย่อยสลายได้
ทางชีวภาพ
และการใช้ทรัพยากร
หมุนเวียน



นวัตกรรมพลาสติก
เพื่อผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
น้ำหนักรเบาลง



(ธุรกิจเคมีคอลส์)

นวัตกรรมเคมีภัณฑ์สายกรีน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีรอบด้าน

SCGC ปรับกลยุทธ์เพื่อรับมือกับความท้าทายรอบด้าน โดยเพิ่มความยืดหยุ่นในการจัดหาวัตถุดิบ ปรับแผนการผลิตและการขายตามสภาวะตลาดเดิมนำพัฒนานวัตกรรม SCGC GREEN POLYMER™ สร้างยอดขายกว่า 218,000 ตัน และเร่งขยายเข้าสู่ธุรกิจรีไซเคิล สะท้อนการดำเนินธุรกิจด้วย ESG อย่างเป็นรูปธรรม

อีกทั้งนำความเชี่ยวชาญด้าน Industrial digital solutions ยกระดับสายการผลิตและขยายผลสู่ธุรกิจภายนอก พร้อมทบทวนการลงทุนรักษาสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่ง รวมถึงสร้างโอกาสเติบโตในธุรกิจใหม่ เพื่อเสริมศักยภาพของ SCGC ในอนาคต

ความท้าทายของธุรกิจ

ความต้องการสินค้าเคมีภัณฑ์มีอัตราเติบโตลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจ ประกอบกับความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เกิดจากหลายปัจจัย เช่น ความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical tensions) ภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย และภาวะเศรษฐกิจจีนฟื้นตัวช้ากว่าคาดการณ์ ขณะที่วัฏจักรปิโตรเคมี ขาลงจากกำลังการผลิตส่วนเพิ่ม ส่งผลให้สินค้าเคมีภัณฑ์มากเกินความต้องการ ส่วนต่างระหว่างราคาคาผลิตภัณฑ์พอลีโอเลฟินส์และวัตถุดิบจึงลดลงอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2565 โดยปี 2566 มีส่วนต่างราคา PE กับแนฟทา และ PP กับแนฟทาลดลงกว่าร้อยละ 6 และ 15 ตามลำดับ รวมถึงส่วนต่างราคา PVC กับวัตถุดิบลดลงกว่าร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้ SCGC ต้องปรับตัวโดยเร็วเพื่อลดผลกระทบ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

SCGC มีรายได้จากการขายรวม 191,482 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน จากราคาผลิตภัณฑ์ที่ลดลงตามความต้องการในตลาดและกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ EBITDA เท่ากับ 13,696 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23 จากปีก่อน โดย EBITDA from Operation เท่ากับ 8,332 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีก่อน ผ่านการบริหารจัดการเพิ่มอัตรากำไรจากกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มสูง ทั้งนี้ กำไรสำหรับปี 2566 เท่ากับ 589 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 90 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาขายสินค้าและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทที่ร่วมลดลง ประกอบกับการรับรู้ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายในช่วงเริ่มต้นการเดินโรงงานของโครงการ LSP



ผลการดำเนินงานปี 2566

รายได้จากการขาย

191,482 ล้านบาท

ลดลงร้อยละ 19 จากปี 2565

EBITDA

13,696 ล้านบาท

ลดลงร้อยละ 23 จากปี 2565

กำไรสำหรับปี

589 ล้านบาท

ลดลงร้อยละ 90 จากปี 2565



ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2566	2565	2564	2563	2562
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	68,241	71,581	83,483	55,275	49,258
สินทรัพย์	389,603	387,154	377,174	283,614	230,543
หนี้สิน	208,378	197,806	186,092	125,102	76,364
ส่วนของผู้ถือหุ้น	181,225	189,348	191,082	158,512	154,179
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	191,482	236,587	238,390	146,870	177,634
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	198,223	243,839	214,152	130,668	167,539
กำไรสำหรับปี ¹	589	5,901	28,931	17,667	15,480
EBITDA ²	13,696	17,745	41,465	30,965	32,262

¹ กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

² กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

การปรับตัวธุรกิจเพื่อตอบสนองสถานการณ์ในปี 2566

ด้านการเงิน

- ลงทุนอย่างรอบคอบและจัดสรรงบประมาณโดยให้ความสำคัญกับการลงทุนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเมกะเทรนด์ รวมถึงการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล และการลงทุนเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

- ชะลอการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จนกว่าสถานการณ์ตลาดทุนและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีสถานะเอื้ออำนวย

ด้านธุรกิจ

- เพิ่มความยืดหยุ่นในการจัดหาวัตถุดิบตามสถานะตลาด ปรับแผนการผลิตและสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์โพลีโอเลฟินส์ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อลดต้นทุนและระยะเวลาในการดำเนินงาน และยังช่วยสร้างกำไรสูงสุดในช่วงเวลาที่มีส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบปรับตัวสูง

- เริ่มดำเนินการธุรกิจปลายน้ำ (Downstream) กำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 1.4 ล้านตันต่อปี ของโครงการ LSP ซึ่งเป็นคอมเพล็กซ์ปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในเวียดนามในปลายไตรมาสที่ 2 และประสบความสำเร็จในการเริ่มต้นการเดินโรงงานของธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) ในปลายไตรมาสที่ 4 โดยจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้อย่างเต็มรูปแบบช่วงต้นปี 2567

- เดินหน้าพัฒนานวัตกรรม SCGC GREEN POLYMER™ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากตลาด มียอดขายกว่า 218,000 ตันในปี 2566

- ขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลคุณภาพสูง ชนิดไร้กลิ่น (High Quality Odorless HDPE PCR Resin) โดยลงทุนด้านเทคโนโลยีรีไซเคิลและติดตั้งเครื่องจักรใหม่ให้กับซีพลาสต์ (Sirplaste) ส่งผลให้มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลคุณภาพสูงเพิ่มขึ้น 9,000 ตันต่อปี รวมเป็น 45,000 ตันต่อปี

- ลงนามสัญญาร่วมทุนกับกลุ่มบริษัทบราสเคม (Braskem) ผู้นำด้านพลาสติกชีวภาพระดับโลกจากประเทศบราซิล เพื่อจัดตั้งบริษัท Braskem Siam Co., Ltd. ในการผลิตเอทิลีนชีวภาพ (Bio-ethylene) จากวัตถุดิบเอทานอลที่ใช้ผลิตผลจากภาคเกษตรทดแทนวัตถุดิบฟอสซิล ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 200,000 ตันต่อปี



▶ เม็ดพลาสติก PE100RC สำหรับท่อนแรงดันสูง ช่วยให้วางระบบท่อใต้โดยไม่ต้องขุดเปิดหน้าดินหรือขุดเจาะถนน

โดย SCGC จะนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชีวภาพ (Bio-polyethylene) ที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นลบ (Negative carbon footprint) สามารถนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้เช่นเดียวกับพอลิเอทิลีนทั่วไป ภายใต้แบรนด์ I'm green™

- มุ่งเน้นการขายผลิตภัณฑ์ HVA เช่น เม็ดพลาสติกจากเทคโนโลยี SMX™ เม็ดพลาสติก HDPE สำหรับท่อ (HDPE pipe compound) และเม็ดพลาสติก PP คุณภาพสูง (High Performance PP) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะตลาด โดยมุ่งเน้นการขายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศและต่างประเทศ

- ลงนามสัญญาความร่วมมือกับบริษัท Denka ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจัดตั้งบริษัท Denka SCGC Advanced Materials Co., Ltd. ในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คาร์บอนแบล็กชนิดพิเศษ (Acetylene black) ซึ่งเป็นส่วนประกอบในการผลิตแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงสามารถนำไปใช้เป็นส่วนผสมสำหรับผลิตสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเพื่อผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมนอกชายฝั่ง ซึ่งคาดว่าจะมีกำลังการผลิตรวม 11,000 ตันต่อปี

- พัฒนาวัตกรรมพลาสติก PE100RC สำหรับท่อนแรงดันสูง ซึ่งได้รับมาตรฐานสากลจากยุโรป EN-1555-1 รายการในภูมิภาคอาเซียน ช่วยให้วางระบบท่อใต้โดยไม่ต้องขุดเปิดหน้าดินหรือขุดเจาะถนน ช่วยลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการติดตั้ง

- ขยายกำลังการผลิต PVC คุณภาพสูง (PVC compound) ผ่านบริษัทร่วมทุน Riken (Thailand) Co., Ltd. โดยเพิ่มโรงงานและสายการผลิตประสิทธิภาพสูงด้วยเทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น ทำให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เพื่อเสริมศักยภาพการแข่งขัน รองรับความต้องการเม็ดพลาสติก PVC สำหรับสายไฟและชิ้นส่วนอุปกรณ์การแพทย์ที่เติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- ขยายธุรกิจ PVC สำเร็จรูปของบริษัททวพลาสติก โดยมีการออกสินค้าใหม่กว่า 500 หน่วยสินค้า (SKU) และเพิ่มสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ HVA จากปีที่ผ่านมาอีกร้อยละ 14 เช่น ข้อต่อ PPR บอลวาล์ว และน้ำยาประสานท่อรุ่นใหม่

- ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงาน เช่น การใช้ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) การปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นรูปแบบอัตโนมัติ (Process automation) การนำข้อมูลมาวิเคราะห์และตรวจสอบได้ตลอดเวลา (Data visualization) การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบจำลอง (Digital twin & advanced process control) และต่อยอดความเชี่ยวชาญในการสร้างกำไรจาก Digital Commerce Platform (DCP) ภายในประเทศและต่อยอดสู่เวียดนาม นอกจากนี้ ยังนำแบบจำลอง Computer Aided Engineering (CAE) มาใช้ในกระบวนการพัฒนาพอลิเมอร์เกรดใหม่ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลซึ่งช่วยลดต้นทุนและเวลาการทำงาน

- นำความเชี่ยวชาญด้านการบำรุงรักษาและพัฒนาเครื่องจักรอุตสาหกรรมของบริษัท REPCO NEX ร่วมกับการใช้ปัญญาประดิษฐ์ไปเพิ่มเสถียรภาพและประสิทธิภาพในการผลิตให้แก่ลูกค้าภายนอก เช่น โรงไฟฟ้าเครื่องปิกกริม (B.GRIMM) และโรงไฟฟ้าอื่น ๆ รวมทั้งสิ้นกว่า 30 แห่ง



ด้านทรัพยากรบุคคล

- เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรโดยประยุกต์ใช้แนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลระดับโลก (HR global practice) รวมถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้วิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกและยกระดับกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

- เร่งพัฒนาศักยภาพบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ (Critical position) ของโครงการ LSP เพื่อรองรับการเริ่มต้นการดำเนินการผลิตเต็มรูปแบบ



➤ เ็นหน้าพัฒนาวัตกรรม SCGC GREEN POLYMER™ อย่างต่อเนื่อง

ด้านนวัตกรรม

- เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ HVA อย่างต่อเนื่องผ่านกระบวนการจัดการนวัตกรรม (Innovation Management Process - IMP) ด้วยศูนย์นวัตกรรม i2P โดยยกระดับกระบวนการสร้างนวัตกรรมให้รวดเร็วและยืดหยุ่นตามสถานะตลาด เสริมสร้างความสามารถทั้งด้านองค์ความรู้และการลงทุนอุปกรณ์เครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการวิจัย การพัฒนาการผลิต และการทดสอบสินค้า จนมีโครงการพัฒนานวัตกรรมกว่า 100 โครงการ และสามารถออกผลิตภัณฑ์ใหม่ได้เฉลี่ยปีละ 25-30 รายการ ผลิตภัณฑ์ HVA ออกใหม่ในปี 2566 เช่น เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนบล็อก โคพอลิเมอร์ทนแรงดัดโค้งและแรงกระแทกเพื่อการขึ้นรูปพาเลตขนส่งสินค้าในอุตสาหกรรมธุรกิจการขนส่งและจัดเก็บสินค้า เม็ดพลาสติกพีวีซีโคพอลิเมอร์หลอมตัวง่าย ทนแรงกระแทก ทำให้สามารถลดอุณหภูมิในการขึ้นรูปในขณะที่ความแข็งแรงคงเดิม สำหรับเป็นขั้นพิมพิในบรรจุภัณฑ์ประเภท Recyclable solution

- พัฒนาตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับผลิตพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงและพอลิโพรพิลีนจากเทคโนโลยีของตนเอง ซึ่งมีความเทียบเท่ากับของผู้ผลิตชั้นนำที่มีการใช้ทั่วโลก สามารถช่วยลดต้นทุนและเพิ่มคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้น
- ร่วมมือกับ Lummus Technology ในการเป็นพันธมิตรทางการค้าเพื่อจำหน่ายลิขสิทธิ์เชิงพาณิชย์และทำตลาดเทคโนโลยี EXCENE™ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการผลิตพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงของเท็กซัสพลอร์ เพื่อขยายสู่ตลาดโลกและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG เพื่อความยั่งยืน

- กำหนดเป้าหมายด้าน ESG อย่างเป็นรูปธรรม และขับเคลื่อนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน รวมถึงมุ่งลดผลกระทบต่อภาวะโลกร้อนโดยการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน และพัฒนาเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำเพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน

(Carbon neutrality) รวมถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชน ส่งเสริมอาชีพและสร้างวิถีสังคมคาร์บอนต่ำเพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างโลกและสังคมที่ยั่งยืน

- เร่งพัฒนานวัตกรรม SCGC GREEN POLYMER™ โดยตั้งเป้าหมายยอดขาย 1,000,000 ตันต่อปี ภายในปี 2573
- มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 โดยมีเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 ของปีฐาน 2564 ภายในปี 2573 ด้วยแนวทาง “Low Waste, Low Carbon” ได้แก่ การปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยนกระบวนการและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้พลังงานสะอาดทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล การพัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยีที่ไม่ปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ การนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาประยุกต์ใช้ตลอดห่วงโซ่คุณค่าและกิจกรรมชดเชยคาร์บอน (Carbon offset)
- ร่วมมือกับบริษัท IHI ผู้นำด้านการผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น ในการศึกษาและสร้างโรงงานต้นแบบ (Pilot plant) เพื่อทดสอบเทคโนโลยีการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Dioxide Capture and Utilization - CCU) และเปลี่ยนเป็นโอเลฟินส์เบา (Light olefins)
- ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมร่วมกับผู้เชี่ยวชาญเทคโนโลยีเคมีทดแทน (Renewable chemistry) ระดับโลก โดยทดลองผลิตพอลิเมอร์ประเภท PLGA ซึ่งนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มาเป็นสารตั้งต้น ทำให้มีปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์เป็นลบ (Carbon-negative plastic)

- ขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนในกลุ่มชุมชนและเยาวชน ผ่านการเปิดตัวโมเดล Nets Up เปลี่ยนอวนประมงไม่ใช่แล้วสู่ Marine Materials วัสดุรีไซเคิลทางเลือกใหม่ เริ่มนำร่องในพื้นที่ชายฝั่งจังหวัดระยองเป็นแห่งแรก นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการโครงการรณรงค์โลกมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้พัฒนาศักยภาพในการเก็บและขนส่งอวนร่วมกับภาคีเครือข่าย เกิดการเก็บอวนเพื่อนำกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลแล้วกว่า 1.6 ล้านใบ ภายใต้ 1,850 โรงเรียน จาก 50 จังหวัดทั่วประเทศ

- ลดความเหลื่อมล้ำ ผ่านการสร้างรายได้ให้ชุมชนรอบโรงงานจังหวัดระยองกว่า 56 ล้านบาท ผ่านการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน และการสนับสนุนชุมชนในด้านต่าง ๆ และสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบโรงงาน LSP ประเทศเวียดนามกว่า 10 ล้านบาท และมอบทุนการศึกษาในระดับปริญญาตรีแก่ชุมชนจำนวน 12 ทุน

- พื้นที่ระบบนิเวศและการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ผ่านการปลูกป่าและป่าชายเลน ในโครงการ “ปลูก เพาะ รัก” โดยได้ปลูกไปแล้วเกือบ 2,000 ไร่ ช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กว่า 10,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และโครงการจัดการน้ำชุมชนด้วยการสร้างฝายชะลอน้ำและปลูกป่าเสริมในพื้นที่เขายายดา ร่วมกับชุมชนที่อยู่อาศัยโดยรอบ ช่วยฟื้นฟูระบบนิเวศทางบก เกิดมูลค่าการตอบแทนคุณระบบนิเวศ (Payment for Ecosystem Services: PES) เกือบ 200 ล้านบาท และช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ได้ 0.7 ล้านตันคาร์บอนต่อปี และได้ฟื้นฟูระบบนิเวศทางทะเลผ่านโครงการ The Sea Saver ด้วยการสร้างบ้านปลา เพิ่มจำนวนและความหลากหลายทางชีวภาพ ฟื้นฟูกักขยะลดปริมาณขยะลงทะเลได้แล้วเกือบ 87 ตัน และการเก็บขยะชายหาดลดปริมาณขยะในสิ่งแวดล้อมกว่า 3 ตัน



ภาวะโลกร้อน รวมถึงวิกฤตด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ยังเป็นสิ่งที่กั๊กผู้ผลิตและผู้บริโภคทั่วโลกใส่ใจและพบเจออย่างต่อเนื่อง หนึ่งในโซลูชันที่ SCGC ตั้งใจพัฒนาขึ้น เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงไปสู่โลกที่ดีกว่านั้นก็คือ SCGC GREEN POLYMER™ โดยรวบรวมนวัตกรรมวัสดุที่ตอบโจทย์ทั้งด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Reduce) การส่งเสริมบรรจุกักเก็บเพื่อการรีไซเคิล (Recyclable) การช่วยลดปริมาณขยะพลาสติกในประเทศผ่านการรีไซเคิลคุณภาพสูง (Recycle) รวมถึงการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน (Renewable) โดยสิ่งเหล่านี้มีส่วนช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ในระยะยาว ซึ่งได้ต่อยอดขยายธุรกิจพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพระดับสากลในยุโรปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเรามีความพร้อมในการร่วมมือกับองค์กรต่าง ๆ และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี เพื่อจับมือฝ่าฟันวิกฤตนี้ไปด้วยกัน พร้อมกับเป้าหมายในการพัฒนาอุตสาหกรรมพอลิเมอร์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม SCGC GREEN POLYMER™ ด้วยยอดขาย 1 ล้านตัน ภายในปี 2573



คุณโชคชัย มนตรีอมระฐุ
Circular Economy Business Director, SCGC



SUSTAINABILITY SOLUTIONS FOR A BRIGHTER PLANET



บรรจุภัณฑ์ที่ใช้งานง่าย สะดวก
ใช้ทรัพยากรน้อยลง
แต่คงความแข็งแรง คงทน
และนำกลับมาใช้ซ้ำได้

โซลูชันบรรจุภัณฑ์
เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



(ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

นวัตกรรมบรรจุภัณฑ์เพื่อ ทุกชีวิต ยกระดับสังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อโลกที่ยั่งยืน

SCGP เป็นผู้ให้บริการด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร ในภูมิภาค และสร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ผ่านการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง และกลยุทธ์การขยายธุรกิจ สร้างการเติบโตผ่านความร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อเพิ่มสัดส่วนการขาย ขยายฐานลูกค้าเข้าสู่ธุรกิจและตลาดใหม่ๆ รองรับความต้องการที่หลากหลาย รวมถึงทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อพัฒนาโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์ และนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการและเทรนด์ใหม่ ๆ ไปพร้อมกับการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคดำเนินชีวิตได้อย่างสะดวกสบาย มีสุขภาพดี สังคมที่น่าอยู่ และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

ความท้าทายของธุรกิจ

ความต้องการบรรจุภัณฑ์ในภูมิภาคอาเซียนมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าบริโภค เช่น อาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภคในชีวิตประจำวัน ซึ่งเกิดจากการบริโภคในประเทศและการท่องเที่ยวในภูมิภาคที่ขยายตัวขึ้น ในขณะที่เดียวกันการส่งออกสินค้าจากประเทศในกลุ่มอาเซียน ยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะการส่งออกไปยังตลาดยุโรปและสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลักของภูมิภาคอาเซียนในกลุ่มสินค้าฟุ่มเฟือยและสินค้าคงทน เช่น สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องแต่งกายและรองเท้า ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทประเภทกระดาษบรรจุภัณฑ์ยังคงได้รับปัจจัยกดดันด้านราคาขายในภูมิภาคอาเซียน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

SCGP มีรายได้จากการขายรวม 129,398 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากปริมาณและราคาขายที่ลดลงจากการส่งออกสินค้ากระดาษบรรจุภัณฑ์ที่ได้รับปัจจัยกดดันด้านราคาขายในภูมิภาคอาเซียน และผลกระทบจากเศรษฐกิจจีน



ผลการดำเนินงานปี 2566

รายได้จากการขาย

129,398 ล้านบาท

ลดลงร้อยละ 11 จากปี 2565

EBITDA

17,778 ล้านบาท

ลดลงร้อยละ 8 จากปี 2565

กำไรสำหรับปี

5,248 ล้านบาท

ลดลงร้อยละ 10 จากปี 2565



ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2566	2565	2564	2563	2562
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	60,272	60,154	69,186	62,919	35,383
สินทรัพย์	198,561	197,280	206,824	172,429	139,513
หนี้สิน	96,112	74,313	84,524	62,588	76,697
ส่วนของผู้ถือหุ้น	102,449	122,967	122,300	109,841	62,816
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	129,398	146,068	124,223	92,786	89,070
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	123,978	139,298	115,100	85,148	83,147
กำไรสำหรับปี ¹	5,248	5,801	8,294	6,457	5,268
EBITDA ²	17,778	19,413	21,164	16,884	15,159

¹ กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

² กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ที่ชะลอตัว มี EBITDA เท่ากับ 17,778 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับงวด 5,248 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากปริมาณและราคาขายที่ลดลง ในขณะที่อัตรากำไรยังทรงตัวจากปีที่แล้ว เนื่องจากความพยายามในการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่องและความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

การปรับตัวธุรกิจเพื่อตอบสนองสถานการณ์ในปี 2566

ด้านการเงิน

- ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อสีเขียว (Green Loan) มูลค่ารวม 3,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี จาก MUFG กรุงเทพฯ เพื่อนำไปลงทุนในโครงการที่สอดคล้องกับกรอบการจัดหาเงินทุนด้านสิ่งแวดล้อม (Green Financing Framework) ตอกย้ำพันธกิจในด้าน ESG และเป็นก้าวสำคัญในการประสานความร่วมมือสู่การเติบโตที่แข็งแกร่งและยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน
- บริหารจัดการเงินสดและงบประมาณการลงทุน (CAPEX) อย่างรอบคอบ มุ่งเน้นกลยุทธ์การเติบโตร่วมกับพันธมิตร และขยายฐานการผลิตในหลายประเทศ เพื่อผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองลูกค้าในหลายอุตสาหกรรม ช่วยกระจายความเสี่ยง และลดผลกระทบในช่วงที่เกิดจากความไม่แน่นอนของปัจจัยภายนอกได้บางส่วน

ด้านธุรกิจ

- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Law Print & Packaging Management Limited บริษัทผู้ให้บริการบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในสหราชอาณาจักร ช่วยขยายช่องทางการขายและเครือข่ายลูกค้าของ SCGP มุ่งเน้นที่ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงซึ่งเติบโตอย่างรวดเร็วในสหราชอาณาจักรและทวีปยุโรป
- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ใน Bicappa Lab S.r.L. ผ่าน Deltalab, S.L. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ SCGP ถือหุ้นร้อยละ 85 โดย Bicappa Lab S.r.L. เป็นบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ ผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตปิเปตต์ทิป (Pipette tips) ในประเทศอิตาลี เพื่อเสริมแกร่งธุรกิจของ Deltalab ผ่านการขยายกิจการในลักษณะ Backward integration
- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Starprint Vietnam Joint Stock Company (SPV) บริษัทผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษแข็งแบบพับได้ (Offset folding carton) ที่มีชื่อเสียงในประเทศเวียดนามรองรับการอุปโภคบริโภคและบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในประเทศเวียดนาม โดยการนำเสนอบริการด้านการพิมพ์แบบ Offset และบรรจุภัณฑ์คงรูปคุณภาพสูง



SCGP เข้าถือหุ้น Law Print & Packaging Management Limited มุ่งตลาดอาหารสัตว์เลี้ยง เติบโตรวดเร็วในสหราชอาณาจักรและทวีปยุโรป



DeltaLab เข้าถือหุ้น Bicappa รุกอุปกรณ์ทางการแพทย์ และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องตาม SCGP Learning Framework ให้พนักงานมีความรู้และความสามารถที่พร้อมเติบโตไปกับองค์กรอย่างยั่งยืน ทันต่อสถานการณ์ สามารถตอบโจทย์ความท้าทายใหม่ๆ และความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยให้ความรู้ทั้งในส่วนของความรู้ความสามารถตามหน้าที่ (Functional Competency) และความรู้ความสามารถด้านการเป็นผู้นำ (Leadership Competency) ผ่านรูปแบบการเรียนการสอนที่หลากหลาย ผ่านกระบวนการเรียนรู้ 70-20-10
- ส่งเสริมให้พนักงานออกแบบเส้นทางอาชีพของตนเองภายใต้แนวคิด Design Your Career, Design Your Life ออกแบบการพัฒนาตนเองจาก “แรงผลักดันภายใน (Inner drive)” พนักงานสามารถประเมินความรู้ความสามารถ (Competency) เทียบกับตำแหน่งงานในองค์กร ซึ่งทำให้พนักงานสามารถมองเห็นความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ (Career path) ของตนเองได้
- Boost up+ Program เปิดโอกาสในการพัฒนาตนเองแบบไม่จำกัดหลักสูตรให้กับพนักงาน โดยสนับสนุนงบประมาณให้คนละ 1,500 บาทต่อปี สามารถเรียนได้ทั้งหลักสูตรที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับงานที่ทำ โดยการพัฒนาตนเองเป็นได้ทั้งการอบรม สัมมนา Workshop หรือ Online course ทั้งในประเทศและต่างประเทศ





ด้านนวัตกรรม

- ลงนามความร่วมมือ (Joint Development Agreement) กับ Origin Materials พัฒนานวัตกรรมระดับโลก ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงในการนำชิ้นไม้อยูคาลิปตัสกลับมาพัฒนาเป็น Bio-PTA (Bio-Purified Terephthalic Acid) เพื่อนำไปผลิตเป็น Bio-based plastic ตอบโจทย์โซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน

- ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ ซีพีเอฟ และ SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์) ด้านนวัตกรรมบรรจุภัณฑ์จากเยื่อกระดาษและพอลิเมอร์ เพื่อร่วมกันศึกษาพัฒนาโซลูชันบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารในเครื่องซีพีเอฟที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สะอาด และปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค

- ส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนา “บรรจุภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน” ขวนพันธมิตรทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศกว่า 40 บริษัท ร่วมแชร์แนวคิดและประสบการณ์ เพื่อยกระดับบรรจุภัณฑ์ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งกระบวนการ ในงานสัมมนา “SCGP Circularity in Action: Pursuit of Packaging Sustainability”

- พัฒนาบรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัย Fest by SCGP ตอบโจทย์ตลาดอุตสาหกรรมผู้ผลิตอาหาร ใช้วัตถุดิบหลักจากเยื่อคาลิปตัสซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจที่เติบโตเร็ว ปลูกหมุนเวียนได้ (Renewable materials) และย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ได้แก่ Fest Fresh Pak ถาดกระดาษสำหรับอาหารสดแช่เย็น และ Fest Redi Pak ถาดกระดาษสำหรับอาหารแช่เย็นพร้อมทาน

- พัฒนาผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร HOLIS by SCGP ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ HOLIS by SCGP CHO-LESS Cap มีส่วนประกอบหลักจากผงเจียวกู่หลานที่วิจัยและพัฒนาโดย SCGP ผลิตภัณฑ์ HOLIS by SCGP PROBIO ACTIVE PLUS ผสาน 3 ส่วนประกอบหลักจาก Prebiotics Probiotics และ Postbiotics และผลิตภัณฑ์



HOLIS by SCGP Active Collagen Jelly มีส่วนประกอบหลักจาก Collagen Dipeptide Type I นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น สารสกัดดอกซากุระ สารสกัดส้มสีเลือด 3 สายพันธุ์ และผงเห็ดเหื่อไม้ที่ได้จากการวิจัยและพัฒนาโดย SCGP

การดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG เพื่อความยั่งยืน

- SCGP ให้ความสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐานปี 2563 ตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในความพยายามควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียสตามความตกลงปารีส นอกจากนี้ SCGP ยังตั้งเป้าหมายที่จะลดปริมาณน้ำที่นำมาใช้ลงร้อยละ 35 ภายในปี 2568 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐานปี 2557 ผ่านการกำกับดูแลและการดำเนินการอย่างจริงจังต่อเนื่องตามแนวทางสากลเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้และดำเนินการลดปริมาณของเสียจากอุตสาหกรรม เพิ่มสัดส่วนการนำกระดาษที่ใช้งานแล้วจากผู้บริโภคนำกลับมารีไซเคิล และเพิ่มสัดส่วนบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่สามารถนำกลับมารีไซเคิลโดยมีเป้าหมาย “สัดส่วนปริมาณบรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลได้ ใช้ซ้ำได้ หรือสลายตัวได้ เท่ากับร้อยละ 100 ของปริมาณบรรจุภัณฑ์ทั้งหมดภายในปี 2573”

- ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกเข้าร่วมการประเมินดัชนีความยั่งยืน ดาวน์โจนส์ “Dow Jones Sustainability Index” (DJSI) โดย S&P Global จากการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทชั้นนำระดับโลก ประจำปี 2566 ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ (Containers & packaging industry) ซึ่งจากการประกาศคะแนน ในวันที่ 8 ธันวาคม 2566 SCGP ได้รับคะแนนรวม 85 คะแนน คิดเป็น Top 1% ของกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ (Containers & packaging industry)

- ได้รับการประเมินความยั่งยืนโดย SET ESG Rating ประจำปี 2566 และได้คะแนนในกลุ่ม AAA และได้รับรางวัล SET Awards จำนวน 2 รางวัล เป็นปีที่สองติดต่อกัน ในรางวัล Best Innovative Company Awards และรางวัล Best Sustainability Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ SCGP ในการดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวคิด ESG เพื่อเพิ่มศักยภาพและความแข็งแกร่งของธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

- ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ที่มีผลการประเมินระดับโดดเด่น จากการตัดสินของคณะกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network: TCNN) ซึ่งเป็นหนึ่งในเครือข่ายขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.

- ร่วมกับชุมชนและหน่วยงานราชการปลูกต้นไม้ในโครงการ “SCGP ปลูก ลด ร้อน” อย่างต่อเนื่องในพื้นที่จังหวัดราชบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดขอนแก่น รวมทั้งสิ้น 62,549 ต้น เพื่อเพิ่มพื้นที่ดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์พร้อมส่งต่อโลกที่ยั่งยืนต่อไป

- ร่วมมือกับพันธมิตรต่าง ๆ เช่น MCOT อิซิตัน ยูนิโคล่ ไทยแลนด์ และไปรษณีย์ไทย ส่งเสริมความรู้และจัดเก็บกระดาษเหลือใช้เพื่อนำมารีไซเคิลใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

- ส่งเสริมหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนเพื่อขยายผลโครงการจัดการขยะในชุมชนต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ผ่านโครงการ “SCGP ชุมชน LIKE (ไร่) ขยะ” โดยในปีนี้มีชุมชนเข้าร่วมทั้งสิ้นจำนวน 46 ชุมชน ช่วยลดปริมาณขยะในชุมชนได้กว่า 1,505 ตัน ทำให้จนถึงปัจจุบันโครงการนี้สามารถสร้างชุมชนต้นแบบการจัดการขยะถึง 143 ชุมชน และได้ตั้งเป้าขยายผลจำนวน 183 ชุมชน ในปี 2573



SCGP คิดค้นเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตให้กับธุรกิจและสร้างความยั่งยืนให้กับโลก เช่น การบริหารจัดการด้านกระบวนการผลิต SCGP ประยุกต์ใช้ Machine learning และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาช่วยลดการใช้พลังงาน และใช้เชื้อเพลิงชีวมวลทดแทน นอกจากนี้ ทุกโรงงานได้มีการติดตั้ง Solar cell เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน ในส่วนของการรีไซเคิล SCGP ได้คิดต่อยอดเพื่อลดของเหลือใช้จากกระบวนการผลิต และทำให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยนำวัสดุประเภทพลาสติกที่ปนมากับเศษกระดาษ เช่น เทปกาวหรือฟิล์มพันรอบบรรจุภัณฑ์และอื่น ๆ มาผ่านเทคโนโลยีการผลิตออกมาเป็น “เม็ดพลาสติก” ที่สามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้อีกครั้ง โดยดำเนินการแล้วที่ประเทศไทยและอินโดนีเซีย



คุณสุรศักดิ์ อัมวsssสู

Technology and Digital Platform Director, SCGP



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เอสซีจีมีการลงทุนที่สำคัญในระหว่างปี 2564-2566 ดังนี้

ปี 2566

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

• ที่ประชุมคณะกรรมการของ SCC ได้มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทย่อย โดยกำหนดให้บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (SCGD) เป็นบริษัทแกนนำ (Flagship company) ของกลุ่ม SCC ในการดำเนินธุรกิจผลิตกระเบื้องปูพื้น บุผนัง และ สุขภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และให้ SCGD เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพียงบริษัทเดียว ในธุรกิจผลิตกระเบื้องปูพื้น บุผนัง และสุขภัณฑ์ ผ่านการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวนไม่เกินร้อยละ 26.83 ของทุนชำระแล้วของ SCGD และนำหุ้นของ SCGD เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) (COTTO) ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นรายอื่นในราคาหุ้นละ 2.40 บาทต่อหุ้น และขอเพิกถอนหลักทรัพย์ COTTO ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย SCGD ได้กำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนสุดท้ายของ SCGD (Final price) ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SCGD ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) เท่ากับ 11.50 บาทต่อหุ้น (“ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนสุดท้าย”) และกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนสุดท้าย (Final swap ratio) สำหรับชำระเป็นค่าตอบแทนในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ COTTO ซึ่งคำนวณจากราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนสุดท้ายของ SCGD เท่ากับหุ้นสามัญของ COTTO จำนวน 4.7917 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) ต่อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SCGD จำนวน 1 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดย SCGD ได้เปิดการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ SCGD วางแผนนำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้น IPO สำหรับใช้เป็นเงินลงทุนในการพัฒนาและขยายธุรกิจ การบำรุงรักษาสินทรัพย์และปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและการดำเนินงาน รวมถึงเตรียมไว้สำหรับการเข้าซื้อและควบรวมกิจการ (M&A) ในอนาคต ใช้ในการปรับโครงสร้างทางการเงิน ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ SCGD รวมถึงใช้เพื่อชำระหนี้บางส่วน of SCGD (หากมีเงินเหลือจากการ IPO) และรวมถึงวัตถุประสงค์อื่น ๆ

• การรวมกิจการระหว่างบริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (SCGL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัทเจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (JWD) โดยการแลกหุ้นสามัญของ SCGL จำนวนรวม 35,031,000 หุ้น ที่ถือโดยบริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (SCG CBM) และบริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด (SCG Distribution) กับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JWD จำนวนรวม 776,806,301 หุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 18,659 ล้านบาท (ราคาหุ้นละ 24.02 บาท) ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ SCG CBM และ SCG Distribution ถือหุ้น SCGJWD จำนวน 776,806,301 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 42.89 การรวมกิจการนี้มีจุดมุ่งหมายที่จะพัฒนาการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร เพื่อให้ SCGJWD ก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรมผู้นำและผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนระดับอาเซียน (ASEAN’s leading logistics and supply chain solutions provider)

SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์)

• การร่วมทุนกับบริษัท Denka Company Limited (Denka) ในห่วงโซ่ธุรกิจผลิตแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า โดย SCGC ได้เข้าร่วมลงทุนตามสัญญาความร่วมมือกับบริษัท Denka ประเทศญี่ปุ่น จัดตั้งบริษัทเพื่อผลิตและจัดจำหน่ายอะเซทิลีนแบล็ก (Acetylene black) ซึ่งใช้เป็นส่วนประกอบนำไฟฟ้าในการผลิตขั้วแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) รวมถึงใช้เป็นส่วนประกอบนำไฟฟ้าในการผลิตสายส่งไฟฟ้าแรงสูงสำหรับพลังงานลมนอกชายฝั่ง โดย Denka เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 60 และส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 40 ถือหุ้นโดย SCGC โดยได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนเรียบร้อยแล้วชื่อ บริษัทเดนกะ เอสซีจีซี แอดวานซ์ เมททีเรียลส์ จำกัด (Denka SCGC Advanced Materials Co., Ltd.) ทุนจดทะเบียนจำนวน 7,258.56 ล้านบาท (หรือประมาณ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ประเทศไทย ประมาณการกำลังการผลิตประมาณ 11,000 ตันต่อปี คาดว่าโรงงานจะสร้างเสร็จภายในครึ่งแรกของปี 2569 คิดเป็นเงินลงทุนประมาณ 14,800 ล้านบาท (หรือประมาณ 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

- ตามที่ SCGC ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 ให้ขยายระยะเวลาการอนุญาตให้เสนอขายหุ้น IPO ออกไปถึงวันที่ 4 ตุลาคม 2566 และไม่สามารถขยายระยะเวลาดังกล่าวออกไปได้อีก ซึ่งเป็นไปตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมในการเสนอขายหุ้น IPO และนำหุ้นของ SCGC เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น ความพร้อมของตลาดทั้งในและต่างประเทศที่จะรองรับ IPO ขนาดใหญ่จากบริษัทไทยในขณะนี้ รวมถึงสถานการณ์ภายนอก เช่น ด้านเศรษฐกิจและวิกฤตราคาลงงาน เป็นต้น บริษัทเห็นว่ายังไม่สามารถที่จะดำเนินการ IPO ในช่วงเวลานี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความตั้งใจจะดำเนินการ IPO ของ SCGC อีกครั้งเมื่อสถานการณ์เอื้ออำนวย รวมถึงการยื่นคำขออนุญาตการเสนอขายหลักทรัพย์และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน (Filing) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ใหม่อีกครั้ง โดยจะรายงานความคืบหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าวให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทราบต่อไป

- บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด (TEXPLORE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ SCGC ถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH) ในการจัดตั้งบริษัทราชเท็กซ์ จำกัด (RATCHTEX) เพื่อประกอบธุรกิจระบบผลิตไฟฟ้าโซลาร์เซลล์ลอยน้ำ (Solar PV floating systems) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดย TEXPLORE มีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 40 และ RATCH มีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 60 ใน RATCHTEX ตามลำดับ การร่วมทุนจัดตั้ง RATCHTEX สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ SCGC ในการยกระดับกลุ่มสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง โดยการใช้นวัตกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพของกลุ่มธุรกิจ Energy solutions

- บริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด (TPE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SCGC ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Braskem S.A. ผ่านบริษัทย่อยคือ Braskem Netherland B.V. และบริษัท Braskem Europe GmbH (Braskem) และจะจัดตั้งบริษัทร่วมทุนสำหรับผลิตไบโอ-เอทิลีนจากเอทานอล (Green-ethylene from ethanol) โดย SCGC จะถือหุ้นบริษัทร่วมทุนใหม่นี้ในสัดส่วนร้อยละ 49 และ Braskem จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ทั้งนี้ การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนจะเสร็จสมบูรณ์ขึ้นอยู่กับกฎหมายและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว โดยไบโอ-เอทิลีนที่ผลิตจากบริษัทร่วมทุนนี้จะถูกส่งไปยังโรงงานปลายน้ำของ SCGC

เพื่อผลิตเม็ดพลาสติกไบโอ-พอลิเอทิลีน (Green-Polyethylene หรือ Green-PE) ที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นลบ (Negative carbon footprint) และใช้สำหรับบรรจุภัณฑ์และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปทั่วโลก โดยโรงงานของบริษัทร่วมทุนจะตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ประเทศไทย ทั้งนี้ รายละเอียดทางการเงินของการลงทุนจะเป็นไปตามการตัดสินใจขั้นสุดท้ายของบริษัท ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2567

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Law Print & Packaging Management Limited (Law Print) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร มีที่ตั้งอยู่ใน Stockport สหราชอาณาจักร โดยชำระเงินทั้งสิ้น 11.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (ประมาณ 490 ล้านบาท) ธุรกิจข้างต้นดำเนินการผ่าน SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. (SCGPSS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ SCGP ถือหุ้นทั้งหมด โดย Law Print ให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ การจัดพิมพ์ การตรวจสอบ รับประกันคุณภาพ ตลอดจนการขนส่งระหว่างประเทศ Law Print มีจุดเด่นในการตอบโจทย์ความต้องการลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยง โครงการลงทุนนี้จะช่วยขยายช่องทางการขายและเครือข่ายลูกค้าของ SCGP โดยมุ่งเน้นที่ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงซึ่งเติบโตอย่างรวดเร็วในสหราชอาณาจักรและทวีปยุโรป และการเข้าซื้อหุ้นนี้จะช่วยเสริมศักยภาพของ SCGP ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ใน Bicappa Lab S.r.l. (Bicappa) บริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตปิเปตต์ทิป (Pipette tips) โดย Bicappa ตั้งอยู่ใน Roletto ประเทศอิตาลี โดยชำระเงินค่าหุ้นร้อยละ 85 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3.2 ล้านยูโร (ประมาณ 123 ล้านบาท) ธุรกิจข้างต้นจะดำเนินการผ่าน Deltalab, S.L. (Deltalab) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ SCGP ถือหุ้นร้อยละ 85 โครงการเข้าซื้อหุ้นนี้จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งทางธุรกิจของ Deltalab ผ่านการขยายกิจการในลักษณะ Backward integration ด้วยการจัดหา Pipette tips ซึ่งเป็นหนึ่งในสินค้าประเภทอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการที่สำคัญในธุรกิจของ Deltalab ทั้งนี้ Bicappa เป็นหนึ่งในผู้ผลิต Pipette tips รายใหญ่ในทวีปยุโรป ใช้ระบบเครื่องจักรอัตโนมัติในขั้นตอนการผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ ความก้าวหน้าทางวิทยาการดังกล่าวจะช่วยให้ Deltalab สามารถขยายกิจการเข้าสู่ธุรกิจ

Pipette Tips ได้ทันที พร้อมกับเข้าถึงองค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์ (Polymer injection technology) สำหรับ Auto-pipetting และการดำเนินธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติรวมไปถึงการเพิ่มยอดขายอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการอื่น ๆ ของ Deltalab ผ่านฐานลูกค้าของ Bicappa อีกด้วย

- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Starprint Vietnam Joint Stock Company (SPV) โดย SCGP ได้ชำระเงินสำหรับการเข้าถือหุ้นรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 676.1 พันล้านด่งเวียดนาม (หรือประมาณ 979 ล้านบาท) โดยธุรกรรมนี้ดำเนินการผ่าน SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. (SCGPSS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ SCGP ถือหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ SPV เป็นบริษัทชั้นนำด้านการผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์แบบพับได้ในประเทศเวียดนามซึ่งมีกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์ด้วยระบบพิมพ์แบบ Offset 16,500 ตันต่อปี และกล่องบรรจุภัณฑ์แบบคงรูป 8 ล้านกล่องต่อปี การลงทุนโครงการนี้จะช่วยให้การให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรของ SCGP สามารถตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของฐานลูกค้าในประเทศเวียดนามและภูมิภาคอาเซียน และยังเอื้อให้เกิดการผนึกกำลังร่วมกันระหว่างธุรกิจของ SCGP ในภูมิภาคได้ดียิ่งขึ้น

ปี 2565

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- รวมกิจการระหว่างบริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (SCGL) และบริษัทเจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (JWD) โดยการแลกหุ้นสามัญของ SCGL จำนวนรวมไม่เกิน 35,031,000 หุ้น ที่ถือโดยบริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (SCG CBM) และบริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด (SCG Distribution) กับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JWD จำนวนรวมไม่เกิน 776,806,301 หุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 18,660 ล้านบาท (ราคาหุ้นละ 24.02 บาท) ทั้งนี้ ภายหลังจากการทำธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ JWD จะเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (SCGJWD) และมีจุดมุ่งหมายที่จะพัฒนาการให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรเพื่อให้ SCGJWD ก้าวเข้าสู่การเป็นผู้นำและผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนระดับอาเซียน (ASEAN's leading logistics and supply chain solutions provider)

- จัดตั้งบริษัทไซไฟเซนส์ เอเชีย จำกัด (Zifisense Asia) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่บริษัทเน็กซ์เตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด (Nexter Living) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55 และ Xiamen Zifisense InfoTech Co., Ltd. (Zifisense) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45

โดยมีทุนจดทะเบียน 22 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายและพัฒนาสินค้าและแพลตฟอร์ม IoT solutions สำหรับระบบอาคารอัจฉริยะ อุตสาหกรรมอัจฉริยะ การขนส่งอัจฉริยะ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งการจัดตั้ง Zifisense Asia นั้นสอดคล้องกับพันธกิจและกลยุทธ์ของ Nexter Living

- บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (GBI) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่บริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50 ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Caturkarda Depo Bangunan Tbk (CKDB) จำนวน 628,146,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.25 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดที่ราคา 482 รูเปียต่อหุ้น คิดเป็นเงินลงทุน 303 พันล้านรูเปีย หรือประมาณ 713 ล้านบาท ทั้งนี้ หลังจากซื้อหุ้นข้างต้นแล้วเสร็จ GBI จะมีสัดส่วนหุ้นใน CKDB ร้อยละ 22 โดย CKDB เป็นผู้นำร้านค้าปลีกสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุก่อสร้าง เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่งบ้านและสวนแบบครบวงจรในประเทศอินโดนีเซีย ภายใต้อแบรนด์ร้านค้า Depo Bangunan การลงทุนของ GBI ในครั้งนี้จะส่งเสริมกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียน

SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์)

- บรรลุข้อตกลงการลงทุนซื้อกิจการร้อยละ 70 ใน Sirplaste-Sociedade Industrial de Recuperados de Plástico, S.A. (Sirplaste) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูง (Recycled Polymers or Post-Consumer Resin - PCR) รายใหญ่ที่สุดในประเทศโปรตุเกส โดยธุรกรรมนี้เป็นการลงทุนโดย SCG Chemicals Trading (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ SCGC ถือหุ้นทั้งหมด โดยจะชำระเงินเป็นจำนวนรวม 29.6 ล้านยูโร (หรือประมาณ 1,078 ล้านบาท) ณ วันลงนามในสัญญา

- เข้าซื้อกิจการสัดส่วนร้อยละ 60 ใน Recycling Holding Volendam BV (Kras) ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจการจัดการขยะใช้แล้วจากประเทศเนเธอร์แลนด์ มูลค่าประมาณ 55.1 ล้านยูโร (หรือประมาณ 2,100 ล้านบาท) โดย Kras มีความสามารถในการจัดหาขยะพลาสติกและกระดาษใช้แล้วอยู่ที่ 160,000 และ 120,000 ตันต่อปีตามลำดับ ซึ่งเป็นขยะที่มีคุณภาพสูง สำหรับนำไปดำเนินการต่อในห่วงโซ่คุณค่า Circular economy นอกจากนี้ Kras มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจเม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูง โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิต 9,000 ตันต่อปี และจะมีกำลังการผลิตเพิ่มสองเท่าในปี 2566 การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้จะเชื่อมโยงกับกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจเม็ดพลาสติกรีไซเคิลของบริษัท และช่วยให้บริษัทเข้าสู่ธุรกิจรีไซเคิลครบวงจรมากยิ่งขึ้น

- อนุมัติโครงการลงทุนในบริษัทเอ.เจ.พลาสติก (เวียดนาม) จำกัด (AJVN) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง SCGC และบริษัทเอ.เจ.พลาสติก จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 45 และ 55 ตามลำดับ สำหรับการลงทุนในสายการผลิตฟิล์มตั้งยี่ดสองทิศทางจากพลาสติกพอลิเอทิลีนเทเรพทาเลต (Polyethylene terephthalate) (BOPET) ในประเทศเวียดนาม โดยคาดว่าจะใช้ทุนทั้งสิ้นจำนวน 22.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือประมาณ 851 ล้านบาท) โดย SCGC จะเพิ่มทุนใน AJVN ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท จำนวนร้อยละ 45 คิดเป็นเงินจำนวน 10.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือประมาณ 383 ล้านบาท) โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2567

- เข้าร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Denka Company Limited (Denka) ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจัดตั้งบริษัทสำหรับธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอะเซทิลีนแบล็ก (Acetylene black) ซึ่งเป็นส่วนประกอบในการผลิตแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) โดย Denka จะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 60 และส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 40 จะถือหุ้นโดย SCGC ซึ่งโครงการนี้จัดตั้งขึ้นในจังหวัดระยอง ประเทศไทย มีกำลังการผลิตประมาณ 11,000 ตันต่อปี และคาดว่าจะสามารถเริ่มกระบวนการผลิตได้ภายในต้นปี 2568 ทั้งนี้ รายละเอียดการลงทุนจะเป็นไปตามการตัดสินใจขั้นสุดท้ายของบริษัท ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในต้นปี 2566

- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้อนุญาตให้ SCGC ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 และครั้งที่ 2/2565 มูลค่าเสนอขายรวมไม่เกิน 60,000 ล้านบาท โดยในครั้งแรกเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นกู้ SCC224A ที่เป็นผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป ผู้ถือหุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ถือหุ้นกู้บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ที่เป็นผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป และครั้งที่ 2 เสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ประเภทนิติบุคคล (ไม่รวมถึงกองทุนส่วนบุคคลที่เจ้าของทรัพย์สินเป็นบุคคลธรรมดา)

- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อนุมัติแผนการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering (IPO)) ของบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (SCGC) และการนำหุ้นสามัญของ SCGC เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในรูปแบบบริษัทที่ประกอบธุรกิจ โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) (“แผนการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ”) โดยกำหนดสัดส่วนจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

(หุ้น IPO) เป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 25.2 ของทุนชำระแล้วของ SCGC ภายหลังการเพิ่มทุนและการออกและเสนอขายหุ้น IPO โดยคาดว่า SCGC จะนำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้น IPO เพื่อใช้ลงทุนในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ใช้ในการปรับโครงสร้างทางการเงิน และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ SCGC รวมถึงวัตถุประสงค์อื่น ๆ

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

- ลงทุนขยายกำลังผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษลูกฟูกส่วนเพิ่มจำนวน 75,000 ตันต่อปี ผ่านบริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โดยคาดว่าจะพร้อมดำเนินการผลิตได้ในช่วงต้นปี 2567 โดยการลงทุนครั้งนี้จะช่วยพัฒนาศักยภาพในการผลิตของ SCGP เพื่อรองรับความต้องการกล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจไทย

- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Peute Recycling B.V (Peute) ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ครอบคลุมทั้งกระดาษรีไซเคิลและพลาสติกรีไซเคิล โดยการลงทุนนี้จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์รวมถึงการขยายเครือข่ายในการจัดหาของ SCGP เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคที่สูงขึ้น

- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.1 ใน Jordan Trading Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล ตั้งอยู่ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

- โครงการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible packaging) ในประเทศไทย ของบริษัทพีแแพค ประเทศไทย จำกัด (Prepack) ผ่านการเข้าซื้อทรัพย์สินในธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible packaging) จากบริษัทไซเบอร์พรีนัทกรุ๊ป จำกัด (Cyber) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์และจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภทต่าง ๆ ในประเทศไทย การลงทุนดังกล่าวจะส่งผลให้กำลังการผลิตรวมของ Prepack เพิ่มขึ้นอีกประมาณร้อยละ 12

- ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ต่อผู้ลงทุนทั่วไป (Public offering) เป็นจำนวน 2 ครั้ง ในวันที่ 1 สิงหาคม 2565 และ 1 ธันวาคม 2565 โดยมีมูลค่าเสนอขายทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาท ภายใต้โครงการหุ้นกู้อายุ 2 ปี (Medium Term Note: MTN) วงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 40,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (Revolving basis) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เพื่อนำไปใช้ในการชำระคืนเงินกู้ เพื่อรองรับการลงทุนและเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

ปี 2564

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

• ลงทุนจัดตั้งบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ การบริหารรถขนส่งสินค้า และระบบสำหรับการจัดการคลังสินค้า ซึ่งสอดคล้องตามแผนกลยุทธ์การขยายตลาดธุรกิจโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียนของเอสซีจี โดยโครงการลงทุนจัดตั้งบริษัทใหม่นี้ใช้งบประมาณลงทุนรวม 10.4 ล้านดอลลาร์ฟิลิปปินส์ (หรือประมาณ 7.8 ล้านบาท) ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์แมเนจเม้นท์ จำกัด

• บริษัทเน็กซ์เตอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (Nexter Ventures) ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัททีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (TEAMG) จำนวน 67,328,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.90 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดที่ราคา 2.54 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินลงทุนประมาณ 171 ล้านบาท TEAMG เป็นบริษัทที่ทำธุรกิจหลักในการให้บริการการปรึกษาด้านวิศวกรรม สิ่งแวดล้อมและการจัดการครบวงจร ในขณะที่ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมุ่งเน้นพัฒนาและส่งเสริมโซลูชันเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การลงทุนในครั้งนี้จึงส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือที่จะสร้างนวัตกรรมโซลูชัน รวมไปถึงการใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green construction solution) อาทิ การลดวัสดุเหลือใช้จากงานก่อสร้าง รวมไปถึงการควบคุมงบประมาณและระยะเวลาการก่อสร้าง

• SCG International India PVT. LTD. (SCG INTL INDIA) ได้บรรลุข้อตกลงร่วมทุนกับบริษัท Big Bloc Construction Limited (BCL) เพื่อผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบาและแผ่นผนังมวลเบา กำลังการผลิตรวมประมาณ 2.6 ล้านตารางเมตร ในรัฐคุชราต ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นภาคการก่อสร้างที่มีมูลค่าสูงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง การร่วมทุนระหว่าง SCG INTL INDIA และ BCL มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48 และ 52 ตามลำดับ มีมูลค่า 891 ล้านดอลลาร์อินเดีย (หรือประมาณ 410 ล้านบาท) ซึ่งภายหลังจากการลงนามในข้อตกลงร่วมทุน คาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างโรงงานประมาณ 1 ปี ก็จะเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ได้

• บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (GBI) ได้เข้าซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัท Caturkarda Depo Bangunan Tbk (CKDB) จำนวน 865,653,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.75 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดที่ราคา 482 รูเปียต่อหุ้น

คิดเป็นเงินลงทุน 418 ล้านดอลลาร์เปปีย (หรือประมาณ 981 ล้านบาท) โดย CKDB เป็นผู้นำร้านค้าปลีกสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมืออุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่งบ้านและสวนแบบครบวงจร ในประเทศอินโดนีเซีย ภายใต้แบรนด์ร้านค้า Depo Bangunan การลงทุนของ GBI ในครั้งนี้จะส่งเสริมกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียน

SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์)

• ก่อสร้างโรงงานสาธิตสำหรับการรีไซเคิลพลาสติกผ่านกระบวนการรีไซเคิลทางเคมีแล้วเสร็จ และได้เริ่มทดลองดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 โดยโรงงานสาธิตดังกล่าวสามารถผลิต Renewable feedstock โดยใช้พลาสติกใช้แล้วเป็นวัตถุดิบด้วยเทคโนโลยีเฉพาะซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว มีกำลังการผลิต 4,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ Renewable feedstock ที่ได้จะนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ของบริษัทในธุรกิจเคมีคอลส์ต่อไป ซึ่งโรงงานดังกล่าวอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัท เซอร์คูลาร์พลาส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทเร็ปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของธุรกิจเคมีคอลส์) และบริษัทจีอาร์ดี เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ตามลำดับ ทุนจดทะเบียน 165 ล้านบาท

• ก่อสร้างโครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัทมาตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด (MOC) แล้วเสร็จ (โครงการ MOC Debottleneck หรือ MOCDD) ทำให้มีกำลังการผลิตโอเลฟินส์เพิ่มขึ้น 350,000 ตันต่อปี โดยโรงงานได้เริ่มทดลองผลิตในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 และสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลังในเดือนพฤษภาคม 2564 โดยจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบ นอกจากนี้ยังใช้เทคโนโลยีใหม่ซึ่งทำให้กระบวนการผลิตมีต้นทุนที่ต่ำลง ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green process)

• ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นผ่าน SCG Chemicals Trading (Singapore) Pte. Ltd. เพื่อเข้าถือหุ้นใน Sirplaste-Sociedade Industrial de Recuperados de Plastico, S.A. (Sirplaste) ในวันที่ 27 เมษายน 2564 ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นเดิมจะยังคงถือหุ้นร้อยละ 30 และบริหารกิจการร่วมกับเอสซีจี เคมีคอลส์ โดย Sirplaste ประกอบธุรกิจด้านพลาสติกรีไซเคิลรายใหญ่ที่สุดในประเทศโปรตุเกส ด้วยกำลังการผลิต 36,000 ตันต่อปี มีการผลิตและขายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศโปรตุเกส

และทวีปยุโรป การลงทุนใน Sirplaste นอกจากเป็นการเข้าสู่ธุรกิจพลาสติกรีไซเคิลอย่างเต็มรูปแบบแล้ว ยังสร้างโอกาสในการพัฒนาและต่อยอดเทคโนโลยีรีไซเคิล รวมถึงขยายช่องทางการขายในตลาดยุโรปด้วย

- เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน PT. Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงิน 434 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือประมาณ 14,260 ล้านบาท) เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นใน CAP ที่ร้อยละ 30.57 โดยจะเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 327 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งจะนำไปลงทุนในโครงการปิโตรเคมีคอมเพล็กซ์แห่งที่ 2 (CAP2) โดยราคาหุ้นเพิ่มทุนขึ้นอยู่กับราคาตลาดที่ CAP จะประกาศต่อไป โดยจะลงทุนเพิ่มอีก 107 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หลังจากที่ CAP อนุมัติการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายในโครงการ CAP2 ซึ่งคาดว่าจะอนุมัติภายในปี 2565 โดยเล็งเห็นว่าการลงทุนใน CAP เป็นการลงทุนเชิงกลยุทธ์เพื่อขยายธุรกิจปิโตรเคมีในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีตลาดสินค้าปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียนและมีอัตราการเติบโตสูง

- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 54.20 ในบริษัทกรุงเทพซินติติกส์ จำกัด (BST) ซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่ม Mixed C4 เช่น บิวทาไดอีน น้ำยางไนโตรลและยางสังเคราะห์ โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในการผลิตสินค้าที่สอดคล้องกับเมกะเทรนด์ เช่น ถุงมือทางการแพทย์ ยางรถยนต์ประหยัดพลังงาน

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

- เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Go-Pak UK Limited (Go-Pak) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อาหารในสหราชอาณาจักร ยุโรป และอเมริกาเหนือ โดย Go-Pak มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่สหราชอาณาจักร มีฐานการผลิตอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม

- เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company (Duy Tan) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบคงรูป (Rigid packaging) ชั้นนำในประเทศเวียดนาม มีลูกค้าเป็นบริษัทข้ามชาติและเจ้าของแบรนด์สินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูงเป็นส่วนใหญ่

- เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 20 ในบริษัทวีซีแพ็คเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ส่งผลให้ SCGP มีสัดส่วนการถือหุ้นในวีซีเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100 และขยายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์แบบกดขึ้นรูปด้วยความร้อน (Thermoform) สายการผลิตที่ 7 พร้อมด้วยคลังสินค้าใหม่ ส่งผลให้กำลังการผลิตรวมของวีซีเพิ่มขึ้น 347 ล้านชิ้น หรือประมาณร้อยละ 15-20 ขึ้นอยู่กับกลุ่มผลิตภัณฑ์ของ SCGP ในช่วงเวลานั้น

- เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ใน Intan Group ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกลุ่มลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอาหาร เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค ทั้งที่เป็นบริษัทข้ามชาติและเจ้าของกิจการภายในประเทศอินโดนีเซีย

- เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ใน Deltalab, S.L. (Deltalab) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จดทะเบียนในประเทศสเปน โดยการลงทุนครั้งนี้สอดคล้องกับเมกะเทรนด์ในการดูแลสุขภาพและแนวโน้มการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

- ลงทุนขยายกำลังการผลิตของบรรจุภัณฑ์อาหารจากกระดาษเพิ่มขึ้น 1,615 ล้านชิ้นต่อปี ที่โรงงานจังหวัดราชบุรี และที่โรงงาน Binh Duong ประเทศเวียดนาม และยังขยายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารจากเยื่อธรรมชาติเพิ่มขึ้น 223 ล้านชิ้นต่อปีที่โรงงานจังหวัดกาญจนบุรี โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการผลิตรองรับการขยายตลาดและความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์อาหารที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในตลาดต่างประเทศ

- ลงทุนสร้างฐานการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ใหม่ทางตอนเหนือของประเทศเวียดนาม โดย Vina Kraft Paper Company Limited (VKPC) ซึ่งอยู่ในระหว่างขั้นตอนการศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม (Environmental impact assessment) โดยคาดว่าจะพร้อมดำเนินการผลิตได้ในปี 2568

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ ¹	ปี 2566					ปี 2565 ²					ปี 2564				
	รายได้จากการขาย	รายได้อื่น	รายได้รวม	สัดส่วนรายได้ (%)	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ³	รายได้จากการขาย	รายได้อื่น	รายได้รวม	สัดส่วนรายได้ (%)	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ³	รายได้จากการขาย	รายได้อื่น	รายได้รวม	สัดส่วนรายได้ (%)	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ³
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	189,348	16,988	206,336	36.78	1,525	204,048	2,174	206,222	32.23	1,682	182,529	1,785	184,314	31.27	1,511
SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์)	191,482	1,863	193,345	36.58	3,592	236,587	3,975	240,562	41.12	4,928	238,390	790	239,180	44.23	11,577
SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)	129,398	1,123	130,521	24.70	39	146,068	1,464	147,532	25.34	55	124,223	2,532	126,755	23.44	57
ส่วนงานอื่น	1,368	15,621	16,989	1.94	3,265	1,505	12,808	14,313	1.31	4,037	219	12,615	12,834	1.06	4,398
งบการเงินรวมเอสซีจี	499,646	28,886	528,532	100.00	8,419	569,609	12,683	582,292	100.00	10,703	530,112	10,594	540,706	100.00	17,543

หมายเหตุ: ข้อมูลงบการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจก่อนปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจ

- 1 รายละเอียดบริษัทย่อยและสัดส่วนการถือหุ้นของแต่ละกลุ่มธุรกิจตามที่เปิดเผยใน “หัวข้อที่ 11 รายชื่อบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ”
- 2 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (Equity method)
- 3 ปี 2565 มีการปรับโครงสร้างจากธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างไปแสดงที่ส่วนงานอื่น

สรุปลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ประกอบด้วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง และการจัดจำหน่าย โดยเน้นการพัฒนามูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการ (High Value Added Products & Services) การเป็นผู้นำตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน โดยมีกลุ่มสินค้าหลักคือ กลุ่มสินค้าปูนซีเมนต์ กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง กลุ่มสินค้าเซรามิก กลุ่มสินค้าสุขภัณฑ์ และก๊อกรัน้ำ



ข้อมูลที่สำคัญ

กำลังผลิต และผลิตภัณฑ์หลัก

• ปูนซีเมนต์เทาในประเทศ	23 ล้านตันต่อปี
• ปูนซีเมนต์เทาต่างประเทศ	10.5 ล้านตันต่อปี
• คอนกรีตผสมเสร็จในประเทศ	789 โรงงาน
• สินค้ากลุ่มหลังคา	62.7 ล้าน ตร.ม. ต่อปี
• สินค้ากลุ่ม ฝา ฝ้า และไม้สังเคราะห์ในประเทศ	108.1 ล้าน ตร.ม. ต่อปี
• กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	187.2 ล้าน ตร.ม. ต่อปี
• สินค้ากลุ่มสุขภัณฑ์	2.3 ล้านชิ้นต่อปี
• สินค้ากลุ่มก๊อกน้ำ	1.7 ล้านชิ้นต่อปี

ตราสินค้า

- ปูนซีเมนต์งานโครงสร้าง เอสซีจี
- ปูนซีเมนต์ผสม ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป ปูนซีเมนต์สำหรับงานตกแต่ง และกาวยาซีเมนต์ ทรายเสื่อ และผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ งานปูนซีเมนต์ (ในประเทศ) และเอสซีจี (ต่างประเทศ)
- ปูนซีเมนต์งานโครงสร้าง และปูนซีเมนต์ผสม K-Cement (ประเทศกัมพูชา)
- คอนกรีตผสมเสร็จ ทราย CPAC (ในประเทศ และ สปป.ลาว) คอนกรีตผสมเสร็จ ทราย SCG (ประเทศกัมพูชา และประเทศเมียนมา) และคอนกรีตผสมเสร็จ ทราย Jayamix by SCG (ประเทศอินโดนีเซีย)
- อิฐทนไฟและวัสดุทนไฟ ทราย SRIC
- ระบบผนังคอมแพคตติ้ง ทรายเสื่อ
- แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป และคอนกรีตอัดแรง (Precast และ Post tension) ทราย CPAC
- Fully precast บริการให้คำปรึกษาด้านงานโครงสร้างทุกประเภท ตั้งแต่การออกแบบจนถึงการก่อสร้าง ทราย CPAC green solution
- บริการออกแบบงานโครงสร้างทุกประเภทด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ทราย CPAC BIM
- อิฐมวลเบา และแผ่นผนัง Q-CON และ SCG
- กระเบื้องหลังคา โครงหลังคา และอุปกรณ์หลังคา SCG
- วัสดุตกแต่งทดแทนไม้ และไม้สังเคราะห์ SCG
- แผ่นฝ้า ผนัง ไฟเบอร์ซีเมนต์ SCG
- ฉนวนกันความร้อน และวัสดุอะคูสติค SCG
- บล็อกคอนกรีต กระเบื้องคอนกรีตปูพื้น และตกแต่งผนัง SCG
- รั้วคอนกรีตสำเร็จรูป SCG
- SCG solar rooftop solution สำหรับบ้านพักอาศัย อาคารและโรงงาน
- SCG solar floating, SCG solar farm, SCG solar carport
- SCG smart building solution: SCG Air Scrubber, SCG Bi-ion
- เครื่องเติมอากาศสำหรับบ้านและคอนโด SCG active air quality
- ระบบถ่ายเทและระบายอากาศ SCG active air flow
- บริการรับสร้างบ้าน SCG HEIM
- บริการงานหลังคาครบวงจร SCG
- บริการปรับปรุงต่อเติมบ้าน HOMESMILE
- บริการให้คำปรึกษาเรื่องสิ่งปลูกสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลแบบครบวงจร SCG building and living care Consulting
- ห้องน้ำสำเร็จรูป SCG modular bathroom
- กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง ทราย COTTO ทราย SOSUCO ทราย CAMPANA ทราย PRIME ทราย KIA และทราย MARIWASA

ข้อมูลที่สำคัญ

- เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และอุปกรณ์ประกอบห้องน้ำ ตรา COTTO ตรา SOSUCO ตรา PRIME ตรา KIA และตรา MARIWASA
- ร้านจำหน่ายและให้บริการสำหรับผลิตภัณฑ์กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ อุปกรณ์ประกอบห้องน้ำแบบครบวงจร (One-stop service solutions) ตรา COTTO LiFE
- กระเบื้องไวน์ล SPC (Stone Plastic Composite) และกระเบื้องไวน์ล LVT (Luxury Vinyl Tile) ตรา LT by COTTO
- บริการติดตั้งกระเบื้องเซรามิก ตรา C'TIS
- ร้านวัสดุก่อสร้าง Flagship retail store ตรา SCG HOME Experience
- ร้านวัสดุก่อสร้างแบบ Active Omni-channel retail ตรา SCG HOME
- ร้านค้าจัดจำหน่ายสินค้ากระเบื้องเซรามิก ตรา “คลังเซรามิก” ในประเทศไทย ตรา “CTM (Ceramic Tiles and More)” ในประเทศฟิลิปปินส์ และตรา “Belanja” ในประเทศอินโดนีเซีย
- บริการขนส่งและกระจายสินค้า (Logistics service) ตรา SCG Logistics และ SCG Express
- บริการนำเข้าและส่งออกสินค้า (Import/Export service) ตรา SCG International

จุดเด่นที่สำคัญ

- เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ในอาเซียน
- นำหลักการพัฒนาย่างยั่งยืนมาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และการดำเนินงาน
- สร้างสรรค์นวัตกรรมในการผลิตสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง
- สร้างประสบการณ์ในการซ่อมแซมและปรับปรุงบ้านอย่างเชื่อมต่อกันระหว่างช่องทางออนไลน์และหน้าร้าน โดยใช้การระบุตัวตนลูกค้าเดียวกันในทุก ๆ ช่องทาง รวมทั้งมีแพลตฟอร์มในการเชื่อมต่อเครือข่ายช่างและนักออกแบบ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับเจ้าของบ้าน

จุดเด่นที่สำคัญ SCG Decor

- ผู้นำด้านธุรกิจตกแต่งพื้นผิวและสุขภัณฑ์ (Decor surfaces and bathroom) ในภูมิภาคอาเซียน
- มีแบรนด์สินค้าเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางและได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลายทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน ซึ่งครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า หลากหลายกลุ่มผลิตภัณฑ์
- ความเชี่ยวชาญของทีมออกแบบและพัฒนา ทำให้สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ลูกค้า รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าสูง (HVA products)
- มีความเป็นเลิศด้านคุณภาพและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
- มีความสามารถในการเข้าถึงลูกค้าด้วยช่องทางการจัดจำหน่ายทั่วถึงและครอบคลุมในระดับภูมิภาค รวมถึงร้านค้าปลีกของตนเอง
- การเติบโตอย่างยั่งยืน ผ่านผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ข้อมูลที่สำคัญ

นโยบายหลัก ในการดำเนินงาน

- มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการทำงานและการผลิต โดยการใช้พลังงานทดแทน อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการนำลมร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตมาปั่นไฟฟ้าและการใช้พลังงานทางเลือก และเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานโดยใช้เทคโนโลยีหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติและดิจิทัล
- ดำเนินการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซ CO₂ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนร่วมกิจกรรมสร้างสรรค์พัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาสินค้าใหม่เพื่อตอบโจทย์ของลูกค้า รวมไปถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการผ่านนวัตกรรมและมุ่งมั่นพัฒนาบริการและโซลูชันที่ครบวงจร
- การสร้างและพัฒนาช่องทางจำหน่าย (Active Omni-channel) และงานที่เกี่ยวข้อง (Ecosystem) ซึ่งเป็นการเชื่อมต่อกันระหว่างช่องทางออนไลน์และหน้าร้านหรือออฟไลน์ รวมทั้งมีแพลตฟอร์มต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การออกแบบ การค้นหา และว่าจ้างช่าง ฯลฯ

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

จำแนกลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการหลัก ๆ ได้ดังนี้

สินค้ากลุ่มปูนซีเมนต์

1. ปูนซีเมนต์งานโครงสร้าง
2. ปูนซีเมนต์ผสม
3. ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป
4. ปูนซีเมนต์สำหรับงานตกแต่ง
5. กาวซีเมนต์
6. คอนกรีตผสมเสร็จ
7. อิฐทนไฟและวัสดุทนไฟ
8. ระบบผนังคอมแพคต์
9. แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปและระบบพื้นคอนกรีต
10. บริการให้คำปรึกษาด้านงานโครงสร้างทุกประเภท ตั้งแต่การออกแบบจนถึงการก่อสร้าง

สินค้ากลุ่มก่อสร้าง

11. อิฐมวลเบา
12. กลุ่มหลังคา (กระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ หลังคาคอนกรีต หลังคาเซรามิก หลังคาเหล็ก และหลังคาโปร่งแสง) โครงหลังคาสำเร็จรูป และอุปกรณ์หลังคา
13. กลุ่มฝ้า ผนัง พื้น ไฟเบอร์ซีเมนต์ และซีเมนต์บอร์ด
14. สินค้าไม้สังเคราะห์ และวัสดุตกแต่งทดแทนไม้
15. สินค้าตกแต่งภูมิทัศน์ (บล็อกปูพื้น กระเบื้องคอนกรีต ปูพื้น กระเบื้องคอนกรีตตกแต่งผนัง รั้วคอนกรีตสำเร็จรูป)
16. ฉนวนกันความร้อน และวัสดุอะคูสติก
17. Solar rooftop solution สำหรับบ้านพักอาศัย อาคาร และโรงงาน
18. Solar floating, Solar farm, Solar carport
19. ระบบระบายและถ่ายเทอากาศ Active air flow
20. เครื่องเติมอากาศดีสำหรับบ้าน Active air quality

21. ห้องน้ำสำเร็จรูป

22. สินค้าสำหรับการบริหารจัดการพลังงาน และอากาศในอาคาร (Air Scrubber, Smart thermostat, Wireless monitoring, Bi-ion, Chiller)

สินค้ากลุ่มเซรามิก

23. กระเบื้องปูพื้น
24. กระเบื้องบุผนัง

สินค้ากลุ่มวัสดุปิดผิวอื่น ๆ

25. กระเบื้องไวนิล SPC (Stone Plastic Composite)
26. กระเบื้องไวนิล LVT (Luxury Vinyl Tile)

สินค้ากลุ่มสุขภัณฑ์และก๊อกน้ำ

27. กลุ่มสุขภัณฑ์ เช่น สุขภัณฑ์แบบอัตโนมัติ สุขภัณฑ์แบบขึ้นเดียว สุขภัณฑ์แบบสองชั้น สุขภัณฑ์แบบแขวนผนัง/ตั้งพื้น
28. อ่างล้างหน้า
29. โถปัสสาวะชาย/โถปัสสาวะหญิง
30. อุปกรณ์เสริมอื่น ๆ เช่น อ่างอาบน้ำวน ตู้อาบน้ำโค้ง เข้ามุม 2 บานเลื่อน ตู้กระจกเงาพร้อมชั้นวาง ตู้เก็บใต้อ่าง
31. ก๊อกน้ำ
32. ฝักบัวอาบน้ำ
33. ฟลัชวาล์ว
34. อุปกรณ์ประกอบในห้องน้ำ เช่น สายฉีดชำระ ราวแขวนผ้าที่แขวนกระดาดชัชชู ราวจับทรงตัว
35. อะไหล่สินค้า

สินค้าและบริการอื่น ๆ

36. บริการขนส่งและกระจายสินค้า
37. บริการนำเข้าและส่งออกสินค้า
38. บริการรับกำจัดของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม



▶ วัตกรรมการบำบัดอากาศเสียพร้อมประหยัดพลังงาน (SCG Air Scrubber)

39. สินค้าและบริการอื่น ๆ เช่น บริการครบวงจรด้านหลังคา ฝ้า ผนัง และศูนย์บริการและสินค้าเกี่ยวกับบ้านครบวงจร
40. บริการให้คำปรึกษาเรื่องสิ่งปลูกสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลแบบครบวงจร
41. บริการรับสร้างบ้าน
42. บริการปรับปรุงต่อเติมบ้าน
43. ร้านจำหน่ายและให้บริการสำหรับผลิตภัณฑ์กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ อุปกรณ์ประกอบห้องน้ำ
44. ร้านค้าปลีกสินค้าเรื่องบ้านและวัสดุก่อสร้าง
45. บริการให้คำปรึกษาด้านงานโครงสร้างทุกประเภท ตั้งแต่การออกแบบจนถึงการก่อสร้าง
46. บริการดิจิทัลแพลตฟอร์มสำหรับออกแบบงานโครงสร้างทุกประเภท
47. บริการแจ้งซ่อมห้องน้ำ
48. บริการติดตั้งกระเบื้องเซรามิก

2. การตลาดและการแข่งขัน

(1) การทำตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์

1) กลยุทธ์การแข่งขัน

- ธุรกิจมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดแนวทาง ESG ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดูแลสังคม และมีบรรษัทภิบาล ร่วมยกระดับอุตสาหกรรม

ก่อสร้างในอาเซียน ด้วยการต่อยอดนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการก่อสร้างสู่นวัตกรรมสีเขียว เพื่อตอบรับกระแสการก่อสร้างรักษ์โลก เช่น ปูนคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Cement) ซึ่งเป็นที่นิยมมากขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชันได้มีการเร่งผลักดันการผลิตปูนคาร์บอนต่ำแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (Portland Cement) ซึ่งในปี 2566 มีสัดส่วนการผลิตปูนคาร์บอนต่ำแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 69 จากร้อยละ 41 ในปีก่อนหน้า นำเทคโนโลยีการก่อสร้างแบบใหม่เข้ามาใช้ เช่น สะพานคอนกรีตสมรรถนะสูงที่มีโครงสร้างบางที่สุด (CPAC ultra bridge solution) หรือโซลูชันการพิมพ์คอนกรีต 3 มิติ (CPAC 3D printing solution) ซึ่งช่วยให้มีความยืดหยุ่นในการออกแบบ ลดระยะเวลาในการก่อสร้าง ประหยัดแรงงาน ลดการใช้วัสดุและเศษวัสดุเหลือจากการก่อสร้าง ในขณะเดียวกันก็ได้ขยายธุรกิจบริหารจัดการทรัพยากรหมุนเวียน (Green circularity business) โดยสร้างคุณค่าจากสิ่งที่เหลือใช้หรือสิ่งที่ไม่ได้ใช้แล้ว (Waste) นำมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในอุตสาหกรรม นอกจากนี้เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคยุคใหม่ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมใกล้ตัวเพิ่มมากขึ้น จึงได้พัฒนานวัตกรรมกระเบื้องที่ช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งกระเบื้อง ECO Collection เป็นกระเบื้องแห่งธรรมชาติสะอาด ผลิตจากการหมุนเวียนทรัพยากรในการผลิตมาใช้ใหม่แบบหมดจด หรือ Zero Waste

ที่ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติใหม่ร้อยละ 80 โดยหมุนเวียนวัตถุดิบที่เหลือใช้ในกระบวนการผลิต พร้อมลดการปล่อยก๊าซ CO₂ จากการขนส่งได้ถึงร้อยละ 75 เทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ใหญ่กว่า 944 ต้น และหมุนเวียนน้ำในการผลิตกลับมาใช้ซ้ำร้อยละ 25 อีกทั้งปราศจากสารอินทรีย์ระเหย ปราศจากสารเคมีโลหะหนัก ซึ่งนับเป็นกระเบื้องรักษ์โลกแห่งปี ภายใต้แบรนด์คอตโต้ โลโก้ COTTO สีเขียว เพื่อเป็นสัญลักษณ์ของกลุ่มสินค้ารักษ์โลก

- ธุรกิจมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสร้างความแตกต่าง เช่น การวิจัยพัฒนาคุณสมบัติของสินค้าอย่างต่อเนื่อง และการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมก่อสร้าง การพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น ทั้งนี้ ธุรกิจมีสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเอง จึงทำให้สามารถพัฒนาสินค้าที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มที่แตกต่างกันอย่างมีประสิทธิภาพ และรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและพฤติกรรมการใช้งาน โดยมีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ ปูนคาร์บอนต่ำ ปูนเสื่อฉาบสูตรพิเศษ ปูนงานหล่อเอสซีจี ปูนสำเร็จรูปเสื่อมอร์ตาร์ สูตรเอ็กซ์เพิร์ต เพื่อป้องกันรอยแตกร้าว คอนกรีตคาร์บอนต่ำซีแพค (CPAC low carbon concrete) คอนกรีตโพลีเมอร์ซีแพค (CPAC super series concrete) คอนกรีตพิเศษเพื่อการใช้งานเฉพาะพื้นที่ เช่น คอนกรีตชายฝั่งทะเลซีแพค (CPAC marine concrete) คอนกรีตทนดินเค็มซีแพค (CPAC saline soil resisting concrete) ธุรกิจยังต่อยอดนวัตกรรมวัสดุก่อสร้าง สู่อุตสาหกรรมที่อยู่อาศัยให้ดียิ่งขึ้น พัฒนาโซลูชันที่ช่วยประหยัดพลังงาน เสริมสร้างสุขอนามัยที่ดี เพิ่มความปลอดภัยในการอยู่อาศัย ด้วยเทคโนโลยีอัจฉริยะ อาทิ “SCG Bi-ion” ระบบไอออนกำจัดเชื้อโรคในอากาศ รวมถึงฝุ่นละอองในอากาศ ระบบบำบัดอากาศเสียพร้อมประหยัดพลังงาน “SCG Air Scrubber” ช่วยประหยัดพลังงานของระบบปรับอากาศได้ร้อยละ 20-30 สำหรับงานอาคารศูนย์ประชุม ห้างสรรพสินค้า โรงแรม โรงพยาบาล ปัจจุบันมีองค์กรชั้นนำติดตั้งระบบเหล่านี้แล้วกว่า 240 แห่ง พัฒนาหลังคาโซลาร์ “SCG Solar Roof Solutions” ที่มาพร้อมกับนวัตกรรม Solar fix ระบบติดตั้งเฉพาะของ SCG ช่วยป้องกันปัญหาหลังคารั่วจากการติดตั้งแผงโซลาร์บนกระเบื้องหลังคา

โซลูชันเติมอากาศดีในบ้าน “SCG Active Air Quality” นวัตกรรมป้องกันมลพิษและเชื้อโรคไม่ให้เข้าบ้าน ตั้งแต่ต้น กรองฝุ่น PM2.5 ได้ถึงร้อยละ 99 ช่วยทำให้อากาศภายในบ้านปลอดภัยจากฝุ่นและเชื้อโรค นอกจากนี้ยังมีนวัตกรรม AIR ION กระเบื้องพอกอากาศ ดักจับฝุ่น PM2.5 ได้ถึงร้อยละ 89 พร้อมเพิ่มมวลอากาศสดชื่นตลอด 24 ชั่วโมง โดยไม่ใช้ไฟฟ้า แต่จะปล่อยไอออนลบระดับ 3,000 ions/cm³ เพื่อทำปฏิกิริยาเข้าจับฝุ่นที่ลอยในอากาศ กระเบื้อง Hygienic tile (ไฮจีนิคไทล์) ซึ่งมีคุณสมบัติในการป้องกันและยับยั้งการเจริญเติบโตของ “เชื้อแบคทีเรีย” โดยส่วนที่สำคัญที่สุดอยู่ที่สารซิลเวอร์นาโนที่ถูกผสมลงในเนื้อสีกระเบื้อง แผ่นปูพื้นแบบ Smart flexible นวัตกรรมใหม่ล่าสุดของวัสดุปูพื้น ทั้ง Stone Plastic Composite และ Luxury Vinyl Tiles ที่ใช้เทคโนโลยีนำสมัย สร้างความยืดหยุ่น เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน พร้อมพิมพ์แผ่นปูพื้นเป็นลายไม้ธรรมชาติ ออกแบบลวดลายเสมือนต้นแบบฉบับวัสดุจริง ป้องกันน้ำ ป้องกันปลวก ง่ายต่อการดูแลรักษา พร้อมทั้งพัฒนาระบบติดตั้งให้ง่ายและรวดเร็วที่สุด รวมทั้งมีเทคโนโลยีแห่งสุขอนามัย อาทิ สุขภัณฑ์และระบบชำระล้างไร้สัมผัส (Touchless) สุขภัณฑ์ที่เคลือบสารด้วยเทคโนโลยี Ultra Clean+ ที่มีคุณสมบัติช่วยลดการสะสมเชื้อโรคได้เองร้อยละ 99 ภายใน 24 ชั่วโมง รวมถึงก๊อกน้ำอัตโนมัติดีไซน์สวยงามและมีประสิทธิภาพสูง การคิดค้นพัฒนาสุขภัณฑ์และก๊อกน้ำของ COTTO ซึ่งครอบคลุม 5 ด้าน คือ สะดวก สบาย สะอาดปลอดภัย คุ้มค่า ไว้วางใจ และสบายใจ เพราะมีความสวยงามเพื่อส่งมอบ “นวัตกรรมแห่งสุขอนามัย” ให้ผู้บริโภค

- เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการพลังงานและวัตถุดิบในกระบวนการผลิต โดยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด แทนการใช้พลังงานฟอสซิล เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาพลังงาน เช่น ได้มีการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy: RE) ได้แก่ พลังงานไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้ง (Waste Heat Power Generation: WHG) พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Energy) และเชื้อเพลิงทางเลือกเพื่อทดแทนเชื้อเพลิงจากฟอสซิล (Alternative Fuel: AF) เช่น เชื้อเพลิงชีวมวลจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร และพืชพลังงาน หรือเชื้อเพลิงจากขยะ (Refuse Derived Fuel: RDF) เป็นต้น รวมทั้งการใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูงเพื่อทดแทนปูนเม็ด (Supplementary Cementitious Materials: SCM) ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ นอกจากนี้ ธุรกิจมีทีมผู้เชี่ยวชาญที่บริการ

ให้คำปรึกษากับลูกค้า (Cement business solution team) ที่จะมอบสัญญาฉบับรับรองใช้ปูนเอสซีจี ซึ่งเป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับลูกค้าทางธุรกิจ ทั้งเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพ การจัดการต้นทุน รวมถึงการให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นจากการใช้สินค้าสามารถแจ้งปัญหา มาที่ศูนย์รับข้อร้องเรียนของธุรกิจได้โดยตรงอีกด้วย

นายกร์ SCG Decor

- (1) ขยายธุรกิจสู่ภูมิภาคในภูมิภาคอาเซียน โดยอาศัยความแข็งแกร่งและการเป็นผู้นำของธุรกิจตกแต่งพื้นผิว
- (2) ต่อยอดความแข็งแกร่งของธุรกิจตกแต่งพื้นผิวในประเทศไทย ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และช่องทางจัดจำหน่ายสู่ผู้นำในภูมิภาคอาเซียน
- (3) ขยายผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องเพื่อต่อยอดการเป็นผู้นำด้านการให้บริการแบบครบวงจรในธุรกิจตกแต่งพื้นผิวและสุขภัณฑ์ ผ่านการเพิ่มพอร์ตโฟลิโอสินค้าและความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีศักยภาพในอาเซียน
- (4) บริหารห่วงโซ่อุปทานด้านการผลิตและจัดหาสินค้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ได้แก่ การสร้างฐานการจัดหาสินค้าร่วมกัน (Business sourcing) เพื่อเติมเต็มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า โดยใช้ความสามารถทางด้านวิจัยและพัฒนา และการควบคุมคุณภาพ การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าที่ผลิตในฐานการผลิตในภูมิภาค ร่วมกับการบริหารจัดการ Supply chain (Regional optimization) ยกตัวอย่างเช่น การใช้โรงงานเวียดนามที่มีความได้เปรียบด้านต้นทุนเป็นฐานการส่งออกและการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตสู่ Smart & Green Factory เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียนด้วย
- (5) เติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์รักษ์โลก และกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- สินค้ากลุ่มปูนซีเมนต์มีการขายให้กับบริษัทในเครือเอสซีจี เพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง อาทิ กระเบื้องหลังคาคอนกรีต และแผ่นพื้นสำเร็จรูป นอกจากนี้ยังขายให้กับร้านตัวแทนจำหน่าย ร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป ผู้ประกอบการผลิต ผลิตภัณฑ์คอนกรีต รวมถึงบริษัทผู้รับเหมานขนาดใหญ่

- สินค้ากลุ่มคอนกรีตผสมเสร็จขายให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิต อสังหาริมทรัพย์ กลุ่มลูกค้ารับเหมาก่อสร้าง เจ้าของบ้าน เจ้าของโครงการก่อสร้างต่าง ๆ และกลุ่มผู้ประกอบการ
- สินค้ากลุ่มบริการการก่อสร้าง (Construction Solution) ให้บริการกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และเจ้าของบ้าน รวมถึงผู้ประกอบการอุตสาหกรรมรายใหญ่ และรายย่อย
- สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีการแบ่งระดับราคาและกลุ่มลูกค้าตามประเภทของผลิตภัณฑ์และความนิยมของกลุ่มลูกค้าในแต่ละพื้นที่ โดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการออกแบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยและใส่ใจในสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมาย
- สินค้ากระเบื้องเซรามิกจำแนกผลิตภัณฑ์ตามกลุ่มของลูกค้าเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ระดับล่างถึงระดับกลางและกลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ระดับกลางถึงระดับบน
- สินค้ากลุ่มสุขภัณฑ์และก๊อกน้ำมุ่งไปที่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบโจทย์ตลาด 5 กลุ่ม
 - ตลาดสร้างใหม่
 - ตลาดปรับปรุงใหม่
 - ตลาดทดแทน
 - ตลาดซ่อมแซมและบำรุงรักษา
 - ตลาดบูรณะให้กลับมาเป็นเหมือนเดิม



ขยายสามารถโซลูชันเพื่อการอยู่อาศัย ประหยัดพลังงาน สุขอนามัยดี ชีวิตปลอดภัย



▶ แพลตฟอร์ม Prompt plusรวบรวมสินค้าวัสดุก่อสร้าง ช่วยให้ร้านผู้แทนจำหน่ายขายและจัดส่งสินค้าไปที่ร้านวัสดุก่อสร้างได้สะดวก รวดเร็ว นำเสนอโปรโมชั่นต่าง ๆ ได้อย่างครอบคลุม



▶ SCG Home ช่วยสร้างประสบการณ์การบ้านที่ง่าย ไม่ยุ่งยากในทุกขั้นตอนให้ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าคุณภาพ ทั้งสินค้าวัสดุก่อสร้าง ตกแต่งบ้าน และอาร์ตเวิร์ค

3) การจัดจำหน่าย

- ธุรกิจจัดจำหน่ายในประเทศ ประเทศไทยมีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่เข้มแข็งผ่านร้านผู้แทนจำหน่ายกว่า 500 รายทั่วประเทศ รวมทั้งได้พัฒนาแพลตฟอร์มต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดจำหน่ายสินค้าและเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เช่น แพลตฟอร์ม Prompt plus ที่เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าไปยังร้านค้าวัสดุก่อสร้างรายย่อย และแพลตฟอร์มรักหมวกที่เพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้รองรับความต้องการของผู้รับเหมาและทีมจัดซื้อสำหรับงานโครงการต่าง ๆ
- ธุรกิจค้าปลีก SCG Home ได้พัฒนาร้านแฟรนไชส์และร้านค้าออนไลน์เพื่อเชื่อมต่อประสบการณ์ลูกค้าในการเลือกสรรสินค้าเกี่ยวกับบ้านและการอยู่อาศัยผ่าน Omni-channel และได้จัดตั้งศูนย์กระจายสินค้า

เพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าไปยังร้านสาขาได้อย่างรวดเร็ว และบริหารจัดการการจัดส่งสินค้าให้มีประสิทธิภาพและมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ดีขึ้น

- นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาธุรกิจจัดจำหน่ายและค้าปลีกในภูมิภาคอาเซียน เช่น ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศกัมพูชา ประเทศเวียดนาม ประเทศเมียนมา และประเทศฟิลิปปินส์ รวมทั้งร่วมลงทุนกับหุ้นส่วนทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละประเทศ
- สำหรับการจัดจำหน่ายในภูมิภาคอื่นดำเนินการผ่านบริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น ในการดำเนินการนำเข้าและส่งออกสินค้าและวัตถุดิบในการผลิตสำหรับลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรมไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก รวมทั้งได้ขยายธุรกิจเพื่อให้ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา (SAMEA) เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและภาคการก่อสร้างในภูมิภาคดังกล่าว

นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ปัจจุบันธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์เทาในประเทศไทยทั้งหมด 5 แห่ง ได้แก่ โรงงานท่าหลวง โรงงานเขาวง โรงงานแก่งคอย จังหวัดสระบุรี โรงงานทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช และโรงงานลำปาง จังหวัดลำปาง โดยมีกำลังการผลิตในประเทศ 23 ล้านตัน และมีสัดส่วนกำลังการผลิตมากที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ผลิตรายอื่น ๆ ในประเทศ

ในส่วนของผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจมีโรงงานผลิตสินค้ากลุ่มหลังคาและกลุ่มฝ้าและผนังในจังหวัดสระบุรี นครปฐม ลำปาง ลำพูน ชลบุรี ขอนแก่น นครราชสีมา และนครศรีธรรมราช ส่วนการตลาดในต่างประเทศ ปัจจุบันเอสซีจีมีการทำตลาดซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างในกลุ่มประเทศอาเซียนเป็นหลัก 6 ประเทศ คือ ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศกัมพูชา สปป.ลาว ประเทศเวียดนาม ประเทศฟิลิปปินส์ และประเทศเมียนมา รวมถึงการส่งออกไปตลาดต่างประเทศทั่วโลก ในปีที่ผ่านมาจะเน้นไปในการพัฒนาช่องทางการขายในประเทศนั้น ๆ เพื่อช่วยผลักดันสินค้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตรวมถึงสร้างความแข็งแกร่งของช่องทางการขายโดยรวม

สำหรับธุรกิจเซรามิก มีโรงงานผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนังในประเทศตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี และโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศเวียดนาม โดยมีกำลังการผลิตรวม 187.2 ล้านตารางเมตรต่อปี นอกจากนี้ ยังมีสินค้าเครื่องสุขภัณฑ์ อุปกรณ์ประกอบห้องน้ำ ที่เป็นผู้นำตลาดในประเทศและมุ่งเน้นที่จะพัฒนาให้เป็นที่รู้จักในระดับสากลต่อไป

นโยบายและการตลาดที่สำคัญมีดังนี้

1) ยกกระดับมาตรฐานปูนงานโครงสร้างด้วยปูนคาร์บอนต่ำ (SCG hybrid cement) เพื่อรองรับแนวโน้มของอุตสาหกรรมก่อสร้างและผู้ประกอบการที่คำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการพิจารณาของผู้ใช้งานควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ที่มีแผนงานสร้างความร่วมมือทั้งภาครัฐและเอกชน ในการร่วมสนับสนุนสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 พร้อมเปลี่ยนเพื่อสังคมและโลกที่ดีขึ้นด้วยการเป็นสมาชิกสมาคมผู้ผลิตปูนซีเมนต์ระดับโลก และยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีในการอยู่อาศัยให้กับลูกค้า มาตรฐานอาคารเขียว โดยการลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ด้วยการเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงทางเลือก และช่วยเพิ่มความแข็งแรงให้กับโครงสร้างคอนกรีต

2) ขยายตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูปมอร์ตาร์ตราเสือ ในกลุ่มลูกค้าพรีเมียม ได้แก่ เสียมอร์ตาร์ฉาบทั่วไป สูตรเอ็กซ์เพิร์ต และเสียมอร์ตาร์ ฉาบอิฐมวลเบา สูตรเอ็กซ์เพิร์ต โดยมุ่งเน้นตอบโจทย์ลูกค้ากลุ่ม Local developer และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในธุรกิจทั่วประเทศ ด้วยคุณสมบัติการลดโอกาสการแตกรอยร้าว ลดการซ่อมแซม ทำให้ประหยัดงบประมาณและเวลาในการทำงาน นอกจากนี้ ยังทำให้คุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยดียิ่งขึ้น



3) ขยายตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ตราเสือ เดคอร์ เป็นหนึ่งในทางเลือกสำหรับงานด้านการตกแต่งพื้นและผนัง ด้วยตราสินค้า Tiger Decorative เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการตกแต่งพื้นผิวให้มีความสวยงามอย่างเป็นเอกลักษณ์ โดยขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้างานต่อเติมซ่อมแซมผ่านสินค้างานตกแต่ง งานพื้น และผนัง อาทิ ปูนเสือ เดคอร์ โพลีเมอร์ซีเมนต์ ลอฟต์วอลล์ ลอฟต์ฟลอร์ และคัลเลอร์ซีเมนต์ นอกจากนี้ ธุรกิจยังขยายช่องทางการขายสินค้างานตกแต่งพร้อมด้วยบริการจากทีมช่างเฉพาะทางสำหรับงานตกแต่งผนัง ลอฟต์วอลล์ ผ่านช่องทางออนไลน์ของเอสซีจีในปัจจุบัน

4) พัฒนาตลาดงานก่อสร้างด้วย CPAC green solution อาทิ CPAC 3D printing solution, CPAC ultra bridge solution, CPAC floor solution, CPAC fillgood solution โดยมีการพัฒนาโซลูชันให้เหมาะกับงานหลากหลายประเภทโดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น CPAC drone solution ซึ่งเป็นนวัตกรรมในการประเมินพื้นที่เพื่อให้เห็นภาพรวมของพื้นที่โดยใช้โดรนบินสำรวจประเมินระดับความสูงต่ำของพื้นที่ สภาพแวดล้อมโดยรวม เพื่อนำข้อมูลมาออกแบบจัดทำผังโครงการ และสามารถใช้งานได้ ในหลากหลายอุตสาหกรรม เพิ่มความแม่นยำในการก่อสร้าง เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พื้นที่ เกิดความปลอดภัย ลดเวลาก่อสร้าง จากนั้นจึงส่งต่อข้อมูลไปยัง CPAC BIM เพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานก่อสร้างทำให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เห็นภาพรวมของงานก่อสร้างในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบสามารถตรวจสอบภาพรวมการก่อสร้างทั้งโครงการ ติดตามความคืบหน้างานก่อสร้างให้เป็นไปตามเป้าหมายโครงการและเมื่อส่งมอบงานแล้วสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการบริหารอาคารต่อไป ลดงานตีกลับ ลดการทำงานซ้ำ และลดความสูญเสียในขั้นตอนการก่อสร้าง

5) วิจัยและพัฒนานวัตกรรมระบบระบายอากาศอัจฉริยะ และระบบควบคุมคุณภาพอากาศภายในบ้าน เพื่อยกระดับและทำให้เป็นมาตรฐานคุณภาพสำหรับที่อยู่อาศัย ด้วยนวัตกรรมที่ผสมผสานเทคโนโลยีระบบระบายอากาศแบบธรรมชาติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิ (Passive stack ventilation) กับการระบายอากาศด้วยพัดลมพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งควบคุมการทำงานด้วยระบบสมาร์ตเพื่อสร้างสภาวะสุขสบายสำหรับที่อยู่อาศัย และลดความอบอ้าวจากความร้อนสะสม โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมที่ครอบคลุมในหลากหลายกลุ่มลูกค้ามากขึ้น ตลอดจนออกแบบนวัตกรรมที่สามารถควบคุมคุณภาพอากาศภายในบ้าน (Well air system) ที่มีระบบควบคุมอัจฉริยะ Smart control ในการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ ปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ และสารระเหยให้อยู่ในปริมาณที่ดีต่อสุขภาพสำหรับห้องที่ใช้ระบบปรับอากาศ

6) วิจัยและพัฒนาวัสดุก่อสร้างใหม่ๆ ตอบโจทย์ทั้งฟังก์ชันและดีไซน์ที่แตกต่าง อาทิ “หลังคา SCG Metal Roof” ด้วยเทคโนโลยีการเคลือบสีพิเศษ NoiseTECH ช่วยลดเสียงตกกระทบจากฝนตกสูงที่สุดถึง 12 เดซิเบล เมื่อเทียบกับแผ่นเมทัลชีททั่วไป “หลังคาเซรามิก SCG EXCELLA Cresta” ด้วย Digital printing technology สร้างความแตกต่างให้กับผืนหลังคาด้วยลวดลายหินธรรมชาติ ผนังตกแต่งภายนอกไฟเบอร์ซีเมนต์ “SCG WOOD-D” ลวดลายและสีเหมือนไม้ธรรมชาติ ด้วย Digital printing technology ใช้งานได้ยาวนานกว่าเมื่อเทียบกับไม้จริง

7) วิจัยและพัฒนาสินค้าเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เช่น AIR ION กระจกเบื้องฟอกอากาศ ดักจับฝุ่น PM2.5 ได้ถึงร้อยละ 89 พร้อมเพิ่มมวลอากาศสดชื่นตลอด 24 ชั่วโมง โดยไม่ใช้ไฟฟ้า และปล่อยไอออนลบระดับ 3,000 ions/cm³ เพื่อทำปฏิกิริยาเข้าจับฝุ่นที่ลอยในอากาศ เมื่อติดตั้งกระจกเบื้อง AIR ION 40% ของพื้นที่ภายในห้อง รวมถึงกระจกเบื้อง Hygienic tile (ไฮจีนิกไทล์) ซึ่งมีคุณสมบัติในการป้องกันและยับยั้ง

การเจริญเติบโตของ “เชื่อบแคทีเรีย” โดยส่วนที่สำคัญที่สุดอยู่ที่สารซิลเวอร์นาโน (Silver Nano) ที่ถูกผสมลงในเนื้อสีกระจกเบื้อง ซึ่งอนุภาคซิลเวอร์นาโนสามารถยับยั้งการเติบโตของเชื่อบแคทีเรียที่เกี่ยวข้องกับมนุษย์ได้จำนวนมาก โดยได้รับการรับรองผลการทดสอบและควบคุมโดยมาตรฐานอุตสาหกรรมประเทศญี่ปุ่น JIS Z-2801

8) วิจัยและพัฒนากระจกเบื้อง ECO collection โดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาผสมผสานร่วมกับการใส่ใจในธรรมชาติ ในการพัฒนาสินค้า บริการ และโซลูชันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งมอบวัสดุในการตกแต่งที่พักอาศัย ให้สามารถรองรับกิจกรรมในทุกไลฟ์สไตล์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภายใต้แบรนด์คอตโต้พร้อมโลโก้ COTTO สีเขียว เพื่อเป็นสัญลักษณ์ของกลุ่มสินค้ารักษ์โลก ที่ต่อยอดให้เห็นถึงความตั้งใจที่เราให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมช่วยดูแลโลกและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่จุดเริ่มต้นการผลิตผลิตภัณฑ์นั้น ๆ มาสู่การหมุนเวียนไม่รู้จักจบเพื่อทรัพยากรที่ยั่งยืนและส่งต่อเพื่ออนาคต



➤ กระจกเบื้อง Hygienic tile ยับยั้งการเกิดเชื่อบแคทีเรีย ตลอดอายุการใช้งานด้วย Silver nano ลงในชั้นสีของกระจกเบื้อง เพื่อส่งประจุบวกกำจัดเชื่อบแคทีเรียมากกว่าร้อยละ 90

SCG Decor

SCGD มีสินค้ากระเบื้องเซรามิก สุขภัณฑ์ และก๊อกน้ำ ซึ่งแบรนด์เป็นที่รู้จัก และได้รับการยอมรับทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ และยังส่งเสริมและผลักดันการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added Products: HVA) โดยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อความอยู่ที่ดี เช่น สินค้ากระเบื้อง Anti-virus และ Anti-bacterial ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Smart Products ที่มีการติดตั้งระบบอัตโนมัติ เช่น สุขภัณฑ์อัตโนมัติ (Smart toilet) หรือกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนประกอบของวัสดุหมุนเวียนหรือผลิตภัณฑ์ที่ลดการใช้ น้ำ โดยนำเสนอสินค้าภายใต้แบรนด์สินค้าที่แข็งแกร่งและเป็นที่ยอมรับ เช่น COTTO SOSUCO CAMPANA ในประเทศไทย PRIME ในประเทศเวียดนาม Mariwasa ในประเทศฟิลิปปินส์ และ KIA ในประเทศอินโดนีเซีย

- ตลาดและภาวะการแข่งขันในประเทศ

ความต้องการปูนซีเมนต์และสินค้าวัสดุก่อสร้างในประเทศ ภาพรวมปี 2566 ทรงตัวจากปีก่อนหน้า จากอัตราการเติบโตจากการลงทุนและการใช้จ่ายของรัฐบาลเป็นหลัก ประกอบกับภาคการท่องเที่ยวที่เริ่มส่งสัญญาณในทางบวกมากขึ้น อย่างไรก็ตามสถานการณ์หนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในเกณฑ์สูงต่อเนื่อง ผลกระทบจากภัยแล้งที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำลังซื้อของเกษตรกร รวมถึงอัตราดอกเบี้ยและระดับเงินเฟ้อยังอยู่ในระดับสูง และการปล่อยสินเชื่อเงินกู้ที่ระมัดระวังมากขึ้น ส่งผลต่อกำลังซื้อในภาคครัวเรือนและภาคเอกชน นอกจากนี้ ธุรกิจยังเผชิญความท้าทายจากสถานการณ์ราคาพลังงานผันผวน

ท่ามกลางความท้าทายในตลาด ธุรกิจยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และกลยุทธ์ให้ตอบรับกับความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังการบริหารจัดการต้นทุนพลังงานและเชื้อเพลิงผ่านการใช้พลังงานหมุนเวียน และเชื้อเพลิงทดแทนเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาพลังงาน

สำหรับความต้องการกระเบื้องเซรามิกในประเทศ ภาพรวมดีขึ้นกว่าในปีที่ผ่านมา ท่ามกลางสถานการณ์ความไม่แน่นอนไม่ว่าจะเป็นเรื่องต้นทุนพลังงานและภาวะเงินเฟ้อ แต่อย่างไรก็ตามจากมาตรการเปิดประเทศทำให้นักท่องเที่ยวเข้ามาจับจ่าย ส่งผลให้มิกำลังซื้อในหัวเมืองหลักเพิ่มมากขึ้น

SCG Decor

ในปี 2566 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจโลกและภูมิภาคอาเซียน ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ต่าง ๆ อาทิ สงครามความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน สงครามระหว่างอิสราเอล-ฮามาส ความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่ประทุขึ้นและยืดเยื้อ ส่งผลให้เกิดความผันผวนของราคาพลังงาน อัตราดอกเบี้ย และเงินเฟ้อที่สูงขึ้น รวมไปถึงปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ของประเทศเวียดนาม ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสินค้าและกำลังซื้อในภาพรวมที่หดตัวลง

ในด้านการตลาด ธุรกิจยังคงเน้นกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความเป็นผู้นำ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการเป็นหลัก ผ่านการพัฒนาและคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า การสร้างศักยภาพในการแข่งขันและลดต้นทุนให้กับลูกค้า ตลอดจนการเพิ่มเครือข่ายการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจในสินค้าและบริการ ตลอดจนมีความสะดวกสบายในการหาซื้อสินค้ามากที่สุด

- ตลาดและภาวะการแข่งขันต่างประเทศ

สถานการณ์ตลาดของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียนฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ โดยประเทศเวียดนามและประเทศกัมพูชาได้รับผลกระทบจากภาคการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ชะลอตัว อีกทั้งสถานการณ์ภาระหนี้ครัวเรือนที่สูงส่งผลให้ความต้องการวัสดุก่อสร้างลดลง ขณะที่ประเทศฟิลิปปินส์ได้รับผลกระทบจากอัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่สูงต่อเนื่อง รวมทั้งการแข่งขันด้านราคาวัสดุก่อสร้างภายในประเทศ อย่างไรก็ตามในประเทศไทยอินโดนีเซียตลาดวัสดุก่อสร้างดีขึ้นในภาพรวมจากปีก่อนตามเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียนได้เร่งปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองวิกฤตเศรษฐกิจที่ชะลอตัว รวมถึงพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยเน้นการผลักดันสินค้าใหม่และสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม รวมถึงบริการและโซลูชันที่ช่วยแก้ไขปัญหาของลูกค้าได้ตรงจุด อีกทั้งการพัฒนาศักยภาพช่องทาง

การจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกด้วยกลยุทธ์ Active Omni-channel ซึ่งเป็นการเชื่อมต่อช่องทางออนไลน์และออฟไลน์เข้าด้วยกัน นอกจากนี้ยังวางแผนบริหารจัดการต้นทุนอย่างรัดกุมให้มากยิ่งขึ้น และดำเนินการปรับราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ชนิด	ในประเทศ/ต่างประเทศ (ร้อยละ)	หมายเหตุ
วัตถุดิบหลัก		
หินปูน	100/0	มีแหล่งวัตถุดิบและดำเนินการผลิตเอง
หินดินดาน	100/0	มีแหล่งวัตถุดิบของตนเอง การผลิตใช้จ้างเหมาโดยทำสัญญาระยะยาว
ทราย	100/0	มีแหล่งทรายของตนเอง ซึ่งเก็บเป็นแหล่งสำรอง ปัจจุบันจัดหาผ่านผู้ขายภายนอก
ดินเหนียว	100/0	มีแหล่ง Clay ของตนเอง ปัจจุบันจ้างเหมาภายนอกผลิต โดยทำสัญญาระยะยาว
แร่ทองแดง	0/100	จัดหาผ่านผู้ขายภายนอก
ยิปซัม	100/0	ปัจจุบันซื้อจากผู้ขายภายนอกและผลิตจากแหล่งของตนเอง
กระดาษคราฟต์	10/90	จัดหาจากต่างประเทศ และบางส่วนจากบริษัทในเอสซีจี
เชื้อเพลิง		
ลิกไนต์	50/50	ผลิตจากแหล่งของตนเองและจากผู้ขายภายนอก
ปิโตรเลียมโค้ก	0/100	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
ถ่านหิน	0/100	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
น้ำมันเตา	100/0	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
ชีวมวล	100/0	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
ดินขาว	100/0	จัดหาจากผู้ผลิตในประเทศ

ชนิด	ในประเทศ/ต่างประเทศ (ร้อยละ)	หมายเหตุ
ดินดำ	100/0	จัดหาจากผู้ผลิตในประเทศ
อุปกรณ์หม้อน้ำ	0/100	จัดหาจากผู้ผลิตต่างประเทศ
ฝารองนั่ง	0/100	จัดหาจากผู้ผลิตต่างประเทศ
ทองเหลืองแท่ง	80/20	จัดหาจากผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ
สังกะสีแท่ง	100/0	จัดหาผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศโดยมีแหล่งวัตถุดิบจากต่างประเทศ

(ข) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ของ SCG Decor

ชนิด	ในประเทศ/ต่างประเทศ (ร้อยละ)	หมายเหตุ
วัตถุดิบหลัก		
ทราย	90/10	จัดหาจากผู้ขายภายนอก และมีแหล่งเป็นของตัวเองในประเทศเวียดนาม
ดินเหนียวและดินดำ	98/2	จัดหาจากผู้ขายภายนอก และมีแหล่งเป็นของตัวเองในประเทศไทย
ดินขาว	99/1	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
ทองเหลืองแท่ง	100/0	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
เชื้อเพลิง		
ถ่านหิน	100/0	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
ก๊าซธรรมชาติ	100/0	จัดหาโดยทำสัญญาระยะยาว
ชีวมวล	100/0	จัดหาจากผู้ขายภายนอก

สำหรับวัตถุดิบอื่น ๆ ธุรกิจได้มีการทำสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีนโยบายไม่พึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใดมากเกินไป ทั้งนี้ เพื่อประกันความเพียงพอของวัตถุดิบที่ต้องใช้

(ค) การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable development in business operations)

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างยังมุ่งมั่นที่จะนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy: CE) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยทิศทางยังมุ่งมั่นไปใน 3 แนวทาง ได้แก่

1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green product & solution) ที่ให้คุณประโยชน์หรือตอบสนองความต้องการกับลูกค้าโดยตรงมากขึ้น ภายใต้ฉลากสินค้า SCG Green Choice

2. การผลักดันให้เกิดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในธุรกิจก่อสร้างตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value chain) ผ่านกลุ่มความร่วมมือด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง หรือ “Circular Economy in Construction Industry: CEI”

3. การเปลี่ยนวัสดุเหลือทิ้งจากการผลิตสินค้าให้เป็นวัตถุดิบทดแทน (Waste to value)

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green product & solution) ที่ให้คุณประโยชน์หรือตอบสนองความต้องการกับลูกค้าโดยตรงที่เพิ่มขึ้น ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้ขึ้นทะเบียนสินค้าและบริการ SCG Green Choice เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมสินค้าและบริการที่มีอยู่ รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ประหยัดพลังงานและลดโลกร้อน (Climate resilience & energy conservation) ประหยัดทรัพยากรธรรมชาติและยืดอายุการใช้งาน (Circularity) รวมถึงส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี (Well-being) โดยในปี 2566 สามารถเพิ่มยอดขาย SCG Green Choice ทั้งหมดจาก 153 รายการ เป็น 167 รายการ
- กลุ่มความร่วมมือด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง หรือ “Circular economy in construction 36” องค์กร ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่คุณค่าและขยายแนวคิดด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมก่อสร้างไปยังทุกภาคส่วน รวมถึงภาคการศึกษาผ่านการจัดสัมมนาภายในงานวิศวกรรมแห่งชาติ อีกทั้งยังมีโครงการที่ได้ดำเนินการร่วมกันอย่างต่อเนื่อง คือ ความร่วมมือในการนำอิฐมวลเบาที่เหลือใช้จากการก่อสร้างในโครงการ One Bangkok มารีไซเคิลเพื่อใช้ในบริเวณผนังทางลอดใต้โมเมนต์เข้าโครงการ เมื่อคำนวณจากปริมาณอิฐมวลเบาที่ใช้ในโครงการจะมีส่วนที่เหลือใช้จากการก่อสร้างคิดเป็น 200 ตัน ที่สามารถนำมารีไซเคิล

กลับมาใช้ใหม่ ทั้งในรูปแบบของวัสดุทดแทนทรายสารปรับปรุงคุณภาพน้ำและนำมาใช้ในการผลิตเป็นแผ่นผนังกันเสียงคิวดคอน เพื่อใช้เป็นผนังทางลอดใต้โมเมนต์พื้นที่รวมกว่า 1,850 ตร.ม. ทั้งยังมีโครงการคิงบริดจ์ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นโครงการต้นแบบของกลุ่ม CEI ที่ดำเนินการร่วมกันตั้งแต่กระบวนการออกแบบการจัดซื้อจัดจ้าง และขั้นตอนการก่อสร้าง โดยใช้ BIM เป็นเครื่องมือในการออกแบบ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรลดการเกิดของเสียที่หน้างาน และลดระยะเวลาก่อสร้าง โดยเอสซีจีเป็นที่ปรึกษาตั้งแต่การก่อสร้าง Model Circular Economy (CE) รวมไปถึงให้คำแนะนำในการนำหลัก CE มาใช้ในโครงการ ปัจจุบันโครงการเสร็จสิ้นขั้นตอนการออกแบบและอยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้าง ปัจจุบันรวบรวม CE โซลูชันที่ทางกลุ่มหรือร่วมกันที่จะนำมาใช้ในอาคารคิงบริดจ์ ทาวเวอร์ ได้ 20 โซลูชัน โดยโซลูชันจากเอสซีจีที่ใช้ในโครงการคือห้องน้ำสำเร็จรูป (Modular toilet) ของ CPAC ที่จะช่วยลดการเกิดคอนกรีตเหลือใช้ประมาณ 388 ตัน

- การสร้างมูลค่าวัสดุเหลือใช้จากการแปรรูปเป็นสินค้า (Waste to value) ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างดำเนินการอย่างต่อเนื่องโดยสร้างความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ของเสีย ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ โดยจัดการของเสียตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (CE)
- การนำตะกอนดินจากอุตสาหกรรมการผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้นปริมาณ 1,200 ตันต่อปี ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตโอ่งราชบุรี ซึ่งทำให้โอ่งมีลวดลายที่แตกต่างจากการใช้วัสดุธรรมชาติเป็นเอกลักษณ์ทางศิลปะ สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างมาก
- การนำวัสดุเหลือใช้ในกระบวนการผลิตคอนกรีตมวลเบามาเป็นวัสดุรองในระบบบำบัดน้ำของฟาร์มเลี้ยงปลาสวยงาม ได้ร่วมมือกับเกษตรกรและมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย วิทยาเขตนครศรีธรรมราช ในการทำวิจัยและพัฒนาเอาเศษคอนกรีตมวลเบามาใช้เป็นวัสดุรองน้ำในบ่อเลี้ยงปลาสวยงาม ทดแทนหินภูเขาไฟจากธรรมชาติ โดยช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดแอมโมเนียและไนโตรเจนในน้ำได้ดีขึ้น และไม่เป็นอันตรายต่อปลา

4. งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ไม่มี

ธุรกิจเคมีคอลส์

กระบวนการผลิต

โรงโอลิฟินส์จะนำเนฟทาซึ่งเป็น Feedstock หลักป้อนเข้าสู่ Naphtha cracker โดยกระบวนการผลิตปิโตรเคมีทั้งหมด แบ่งเป็น 4 ขั้นตอนหลัก ๆ ดังนี้

ขั้นที่ 1 การจัดหาวัตถุดิบตั้งต้น (Feedstock)

การผลิตโดยทั่วไปสามารถใช้ Feedstock ได้หลากหลาย ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท (ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซ) เนฟทา (ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นน้ำมัน) นอกจากนี้ ปัจจุบัน มีการพัฒนาเทคโนโลยีให้สามารถนำสารชีวภาพมาเป็นวัตถุดิบร่วมด้วย เช่น อ้อย มันสำปะหลัง ปาล์ม ซึ่งเป็นการพัฒนาสู่อุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ (Bio-plastic) โดยการผลิตของ ธุรกิจจะใช้ Feedstock คือเนฟทาเป็นหลัก ซึ่งนำเข้ามาจาก ตะวันออกกลาง และการจัดหาภายในประเทศ ทั้งนี้ โรงโอลิฟินส์ ได้มีการออกแบบโรงงานให้สามารถใช้วัตถุดิบได้หลากหลาย (Flexible feedstock) เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ราฟพิเนต และคอนเดนเสท หากวัตถุดิบดังกล่าวมีต้นทุนที่ถูกลงกว่า เนฟทา

ขั้นที่ 2 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น (Upstream petrochemical products)

เมื่อนำ Feedstock เข้าสู่กระบวนการ Naphtha cracker แล้ว จะได้สายผลิตภัณฑ์ 2 สาย ตามโครงสร้างโมเลกุล คือ

1) สายโอลิฟินส์ (Olefins chain) ประกอบด้วยเอทิลีน (Ethylene) โพรพิลีน (Propylene) มิกซ์ซี4 หรือสารประกอบ ไฮโดรคาร์บอนที่มีคาร์บอน 4 อะตอม (Mixed-C4)

2) สายอะโรมาติกส์ (Aromatics chain) ประกอบด้วย เบนซีน (Benzene) โทลูอิน (Toluene) และไซลีน (Xylene) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบและสารประกอบในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่น ๆ เช่น สไตรีน (Styrene)

ขั้นที่ 3 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง (Intermediate petrochemical products)

เป็นการนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นตั้งแต่ 1 ชนิดขึ้นไป มาผลิตต่อ (อาจเป็นการนำผลิตภัณฑ์จากทั้งกลุ่มโอลิฟินส์และ อะโรมาติกส์มาใช้เป็นวัตถุดิบร่วมกัน) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง ที่สำคัญ เช่น ไวนิลคลอไรด์ (Vinyl Chloride) สไตรีน (Styrene) ซึ่งจะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายต่อไป

ขั้นที่ 4 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย (Downstream petrochemical products)

เป็นการนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลางมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นสุดท้าย เพื่อนำไปใช้ผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป สารตั้งต้น หรือตัวทำละลายในอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น ๆ สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายแบ่งได้ออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1) เม็ดพอลิเมอร์ (Polymer resins) เป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจ ซึ่งเม็ดพอลิเมอร์เหล่านี้สามารถนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นปลายได้ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น บรรจุภัณฑ์ ยานยนต์ วัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องอุปโภคบริโภค โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ เช่น พอลิเอทิลีน (Polyethylene) พอลิโพรพิลีน (Polypropylene) พอลิไวนิลคลอไรด์ (PVC) ซึ่งปัจจุบัน มีกระบวนการผลิตโดยการนำ PVC มาผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป ได้แก่ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง ประปา เกษตร ท่อร้อยสายไฟฟ้า และสายสัญญาณ รวมถึงรางน้ำฝนและกรอบหน้าต่างและประตู

2) ยางสังเคราะห์ (Synthetic rubber/Elastomers) เช่น SBR, BR ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น ยางรถยนต์ ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องอุปโภคบริโภค และ Nitrile Butadiene Latex (NBL) ใช้ผลิตถุงมือทางการแพทย์ ถุงมือสำหรับงานอุตสาหกรรมและสำหรับใช้ในครัวเรือน

ทั้งนี้ ธุรกิจมีกระบวนการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (New product development) ทั้งในส่วนของสินค้ามูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added) และพัฒนาการประยุกต์ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในลักษณะการใช้งานใหม่ ๆ (New application development) อย่างต่อเนื่อง โดยทำงานร่วมกับลูกค้าทั้งผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป (Converter) และเจ้าของแบรนด์สินค้า (Brand Owner) เพื่อให้ได้สินค้าสำเร็จรูปที่ตรงกับความต้องการ โดยความสำเร็จจากการคิดค้นเหล่านี้จะกลายเป็นสินค้ากลุ่มใหม่ที่จะสร้างรายได้ให้กับธุรกิจต่อไปในอนาคต

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์/คุณสมบัติ	การใช้งาน (End Users) และลูกค้า
1. โอลิฟินส์ (Olefins)		
1.1 โอลิฟินส์ (Olefins)	เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ประกอบด้วยเอทิลีน (Ethylene) และโพรพิลีน (Propylene) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเม็ดพอลิโอเลฟินส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่น ๆ เช่น เม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์และพอลิสไตรีน มีผลิตภัณฑ์พลอยได้ เช่น มิกซ์ซี4 เบนซีน โทลูอิน ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ส่งต่อเป็นวัตถุดิบให้กับบริษัทภายในกลุ่มเอสซีจี เคมิคอลส์	วัตถุดิบให้กับบริษัทในกลุ่มเอสซีจี เคมิคอลส์
1.2 ผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตโอลิฟินส์ด้วยกระบวนการ Steam cracking ที่ใช้แนฟทาเป็นวัตถุดิบหลัก	
1.2.1 มิกซ์ซี4 (Mixed C4)	เป็นสารตั้งต้นในการผลิตสารเพิ่มออกเทนของเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (Methyl Tertiary Butyl Ether: MTBE) และสามารถใช้ในการผลิตยางสังเคราะห์ต่าง ๆ	ยางบิวทาไดอีน (Butadiene Rubber: BR) ยางสไตรีน-บิวทาไดอีน (Styrene Butadiene Rubber: SBR) และพอลิเมอโรอะครีโลไนทริล-บิวทาไดอีน-สไตรีน (Acrylonitrile Butadiene Styrene: ABS) เป็นต้น
1.2.2 เบนซีน (Benzene)	สามารถนำไปผลิตเม็ดพอลิเมอโรอื่น ๆ	พอลิสไตรีน (Polystyrene: PS) พอลิคาร์บอนเนต (Polycarbonate: PC) ยางสังเคราะห์สไตรีน-บิวทาไดอีน (SBR) อะครีโลไนทริล-บิวทาไดอีน-สไตรีน (ABS) สไตรีน-อะครีโลไนทริล (Styrene Acrylonitrile: SAN) และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ เช่น ฟีนอล (Phenol) อีพอกซี (Epoxy) เป็นต้น
1.2.3 โทลูอิน (Toluene)	เป็นสารที่ใช้เป็นตัวทำละลายและผลิตเป็นสารอะโรมาติกส์ตัวอื่น ๆ ที่มีมูลค่าสูงกว่า คือ พาราไซลีนและเบนซีน และสารประกอบอื่น ๆ เช่น พอลิยูรีเทน (Polyurethanes: PU)	พาราไซลีน เบนซีน และพอลิยูรีเทน เป็นต้น
1.2.4 มิกซ์ไซลีน (Mixed Xylene)	มี 3 ชนิดหลัก ได้แก่ 1) พาราไซลีน (p-Xylene) ใช้ผลิตเม็ดพอลิเอทิลีน เทเรฟทาเลต (Polyethylene Terephthalate: PET) และเส้นใยพอลิเอสเตอร์ (Polyester) 2) ออโธไซลีน (o-Xylene) ใช้ผลิตสารพลาสติกไซเซอร์ (Plasticizer) ซึ่งเสริมสร้างความยืดหยุ่นของพอลิไวนิลคลอไรด์ (PVC) และ 3) เมตาไซลีน (m-Xylene) ใช้เป็นตัวทำละลาย	เม็ดพอลิเอทิลีน เทเรฟทาเลต เส้นใยพอลิเอสเตอร์ สารพลาสติกไซเซอร์ และตัวทำละลายอื่น ๆ

ผลิตภัณฑ์/บริการ

ลักษณะผลิตภัณฑ์/คุณสมบัติ

การใช้งาน (End Users) และลูกค้า

1.2.5 ไพแก๊ส (Pygas)	ผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นในกระบวนการ Steam cracking ซึ่งจะเกิดขึ้นเป็นปริมาณมากเมื่อใช้แนฟทาหรือแก๊สออยล์เป็นวัตถุดิบ ประกอบด้วยไฮโดรคาร์บอนหลายชนิดที่มีจำนวนคาร์บอน 5-9 อะตอม (C5-C9) อยู่ในโมเลกุลโดยมีอะโรมาติกส์ในปริมาณสูง	ใช้ผสมเป็นน้ำมันเบนซินและใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตอะโรมาติกส์
----------------------	--	--

2. เม็ดพอลิโอเลฟินส์ (Polyolefins) และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง

2.1 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงหรือเอชดีพีอี (High Density Polyethylene: HDPE)	มีคุณสมบัติเด่นคือการไหลตัวดี ขึ้นรูปง่าย ทนทานต่อสารเคมี	เหมาะสำหรับการผลิตท่อน้ำ ผนวมน้ำ สายไฟ ขวดบรรจุนม ขวดแชมพูและเครื่องสำอาง ถังบรรจุน้ำมันเครื่อง ถังบรรจุขวด ถังผลไม้ ถังขยะ ถังบรรจุสินค้า เป็นต้น
--	---	--

2.2 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นปานกลางหรือเอ็มดีพีอี (Medium Density Polyethylene: MDPE)	มีคุณสมบัติเด่นด้านทนแรงกระแทก ทรงรูป ใช้ในงานอุณหภูมิต่ำได้ดี	เหมาะสำหรับการผลิตถังแก๊ส ถังเก็บน้ำ ถังบำบัดน้ำเสีย และอุปกรณ์สนามเด็กเล่น เป็นต้น
---	--	---

2.3 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นต่ำเชิงเส้นหรือแอลแอลดีพีอี (Linear Low-Density Polyethylene: LLDPE)	มีคุณสมบัติเด่นด้านความเหนียว ทนแรงกระแทก และเจาะทะลุได้ดี	เหมาะสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์มอุตสาหกรรม และเกษตรกรรม ถังชั่วคราว เป็นต้น
--	--	--

2.4 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นต่ำหรือแอลดีพีอี (Low Density Polyethylene: LDPE)	มีคุณสมบัติเด่นด้านความใส มีแรงยึดติดดี ทนแรงฉีกขาดได้ดี	เหมาะสำหรับงานเคลือบบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน บรรจุภัณฑ์ชนิดกล่องปลอดเชื้อ เป็นต้น
---	--	---

2.5 เม็ดพอลิโพรพิลีนหรือพีพี (Polypropylene: PP)	มีคุณสมบัติเด่นด้านความแข็ง ทนแรงกระแทก ทนความร้อนได้สูง	เหมาะสำหรับการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนรถยนต์ เปลือกหม้อ แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ ฟิล์มท่อของใช้ทั่วไป ถังสาน ถังใส่อาหารร้อน เครื่องใช้ในครัวเรือน เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น
--	--	---

2.6 เม็ดพอลิเอทิลีนคอมพาวนด์ (Polyethylene compound)	เป็นเม็ดพอลิเมอร์ที่ได้รับการผสมกับสารเติมแต่ง เพื่อเพิ่มคุณสมบัติด้านต่าง ๆ เช่น ความสามารถในการทนแรงดัน ความสามารถในการทนต่อรังสี UV เป็นต้น	เหมาะสำหรับการผลิตท่อที่ทนแรงดันได้สูง ท่อขนาดใหญ่สำหรับระบบประปาและก๊าซธรรมชาติ ท่อสำหรับใช้งานในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ทุ่นลอยน้ำ เป็นต้น
--	--	--

3. เม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์ (พีวีซี) และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง

3.1 พีวีซีเรซิน (PVC resin)	ผงพีวีซีบริสุทธิ์จัดเป็นเทอร์โมพลาสติก (Thermo-plastic) ซึ่งสามารถหลอมเหลวหรือผ่านแรงดันได้หลายครั้งโดยไม่ถูกทำลาย โครงสร้างเดิม จึงสามารถขึ้นรูปได้หลายครั้ง แต่ต้องผสมกับสารเติมแต่งอื่น ๆ เพื่อขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติต่าง ๆ ตามที่ผู้ใช้ต้องการ	นำไปผลิตสินค้าสำเร็จรูปจากพีวีซี
3.2 พีวีซีคอมพาวนด์ (PVC compound)	อยู่ในรูปเม็ดหรือผงพีวีซีที่ได้รับการผสมกับสารเติมแต่ง เช่น สารช่วยเพิ่มความสามารถในการรับแรงกระแทก สารเสริมสภาพพลาสติก สารช่วยเพิ่มความสามารถในการรับความร้อนโดยไม่เสียสภาพ ฯลฯ จึงมีคุณสมบัติเด่นทางด้านความคงทนต่อสภาพดินฟ้าอากาศ ไม่ลามไฟ มีน้ำหนักเบา ไม่เป็นสนิม	สามารถนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ เช่น ปลูกนอกหุ้มสายไฟฟ้าชนิดต่าง ๆ ท่อต่าง ๆ กรอบประตูและหน้าต่าง เป็นต้น
3.3 สินค้าสำเร็จรูปจากพีวีซี	สามารถขึ้นรูปได้หลายครั้งแต่ต้องผสมกับสารเติมแต่งอื่น ๆ เพื่อขึ้นรูป เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติต่าง ๆ ตามที่ผู้ใช้ต้องการ	กลุ่มผลิตภัณฑ์ท่อและข้อต่อพีวีซี สายยางพีวีซี โพรไฟล์ พีวีซีเพื่อประกอบเป็นประตูหน้าต่าง รางน้ำฝน และผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างอื่น ๆ เป็นต้น

4. ธุรกิจอื่น ๆ เช่น ธุรกิจรีไซเคิล ธุรกิจบริการและโซลูชัน

4.1 เม็ดพลาสติกรีไซเคิล (PCR resin)	เป็นเม็ดพลาสติกที่ผลิตด้วยกระบวนการรีไซเคิลเชิงกลคุณภาพสูง โดยผ่านการคัดแยกประเภทขยะพลาสติก ทำความสะอาดเพื่อสามารถนำขยะพลาสติกกลับมาใช้ได้ใหม่	ผลิตภัณฑ์พลาสติกต่าง ๆ เช่น ขวด ถุงใส่ขยะ และถุงใส่สินค้า
4.2 บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ (Jetty & Tank Terminal)	ให้บริการคลังเก็บเคมีภัณฑ์ทั้งที่เป็นก๊าซและของเหลว เช่น แนฟทาโอเลฟินส์ เบนซีน และมีกซ์ไฮลีน รวมถึงบริการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ผ่านทางท่อขนส่งและท่าเทียบเรือแก่บริษัทในกลุ่มเอสซีจี	
4.3 บริการและโซลูชัน	การให้บริการเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรม การให้บริการหุ่นยนต์ตรวจสอบ บริการโซลูชันทรัพย์สินดิจิทัล การให้ใช้สิทธิการใช้เทคโนโลยี และโซลูชันโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ เป็นต้น	

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(1) การทำตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายและลักษณะการตลาด

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีโดยทั่วไปจัดเป็นธุรกิจในกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) โดยราคามีลักษณะเป็นวัฏจักร (Cycle) และเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว ดังนั้นธุรกิจจึงได้มีนโยบายและกลยุทธ์เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

1.1) กลยุทธ์การแข่งขัน

- การมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products)

ธุรกิจได้วางแผนและดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง หรือ High Value Added Products เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่ต้องการเม็ดพอลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ โดยได้มีการลงทุนเพื่อเพิ่มศักยภาพการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันการดำเนินงานศูนย์ i2P (Ideas to Products) จังหวัดระยอง เปิดให้ลูกค้าได้เข้าถึงนวัตกรรมสินค้าและบริการของธุรกิจ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่มาเยี่ยมชมใช้บริการ และก่อให้เกิดแนวคิดในการพัฒนาสินค้าร่วมกันได้กว่า 100 รายการ โดยเน้นการพัฒนาและขายเม็ดพอลิเมอร์ HVA สำหรับสินค้าคงทนและสินค้าที่ตอบโจทย์ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)



▶ ฝาขวดเครื่องดื่มน้ำหนักเบาพิเศษ แต่ยังคงความแข็งแรง ทนทาน แม้ลดปริมาณการใช้พลาสติกลง

ในปี 2566 ธุรกิจมียอดขายสินค้าและบริการมูลค่าเพิ่มสูงคิดเป็นร้อยละ 39 ของยอดขายทั้งหมด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. กลุ่มสินค้าเม็ดพอลิเมอร์มูลค่าเพิ่มสูง ได้แก่
 - กลุ่มสินค้าสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage) เช่น เม็ดพอลิเมอร์จากเทคโนโลยี SMX™ สำหรับบรรจุภัณฑ์สินค้าอุปโภคที่ทนแรงกระแทกได้ดีขึ้น ฝาขวดเครื่องดื่มน้ำหนักเบา เม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูง (PCR) สำหรับบรรจุภัณฑ์รีไซเคิล บรรจุภัณฑ์ประเภท Recyclable solution ที่ช่วยให้การรีไซเคิลมีประสิทธิภาพ และเม็ดพอลิเมอร์สำหรับบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible packaging) ถุงทนความร้อนสูง (Retort pouch) เป็นต้น
 - กลุ่มสินค้าสำหรับอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน (Building and Infrastructure)
 - กลุ่มสินค้าที่ใช้ในอาคาร เช่น เปลือกหุ้มสายไฟและสายสัญญาณ ถังน้ำที่ผลิตจากกระบวนการขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง (Rotational Molding) ท่อน้ำและข้อต่อพีวีซี ประตู หน้าต่างพลาสติก
 - กลุ่มสินค้าสำหรับโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อ HDPE ขนาดใหญ่สำหรับระบบประปา อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และก๊าซธรรมชาติ เปลือกหุ้มสายไฟ และสายใยแก้วนำแสง (Fiber optic)
 - กลุ่มสินค้าพิเศษอื่น ๆ เช่น เม็ดพอลิเมอร์สำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์ เรือคายัค และการเกษตร และเม็ดพอลิเมอร์จากเทคโนโลยี SMX™ สำหรับถังบรรจุสารเคมีขนาดใหญ่ (Intermediate Bulk Containe: IBC) ที่มีความแข็งแรงและมีคุณสมบัติการทนสารเคมีสูง
 - กลุ่มสินค้าสำหรับธุรกิจยานยนต์ (Automotive) เช่น ชิ้นส่วนภายในและภายนอกของรถยนต์ เปลือกหุ้มเบาะเตอรัรถยนต์
 - กลุ่มสินค้าสำหรับอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า (Electrical Appliance) เช่น ชิ้นส่วนตู้เย็นและเครื่องซักผ้า
2. กลุ่มบริการมูลค่าเพิ่มสูง ได้แก่
 - การให้บริการเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรม เช่น สารเคลือบสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และการผลิตเหล็ก
 - การให้บริการหุ่นยนต์ตรวจสอบ เช่น หุ่นยนต์ตรวจสอบท่อในเตาเผา (CiBot™: Carburization Inspection Robot) หุ่นยนต์ตรวจวัดความหนาของถังในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Tank inspection robot) และหุ่นยนต์บินสำรวจเครื่องจักรและปล่องไฟในโรงงานอุตสาหกรรม (Aerial visual inspection robot)

- การให้ใช้สิทธิการใช้เทคโนโลยี (Technology licensing) เช่น สิทธิการใช้กระบวนการผลิต HDPE สิทธิการผลิตวัสดุนาโน CIERRA™ เป็นต้น
- Floating solar solution โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำครบวงจร

ทั้งนี้ ธุรกิจมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนของสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อช่วยลดผลกระทบของความผันผวนของธุรกิจในช่วงวัฏจักรอุตสาหกรรมปิโตรเคมีฯ และเพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขันโดยรวมของธุรกิจ

1.2) การร่วมมือกับลูกค้า: การบริการ การพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ใหม่ และการบริหาร Supply chain

การบริการถือเป็นหัวใจของการขาย ธุรกิจจึงได้พัฒนาระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management: CRM) ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการบริการลูกค้า โดยระบบดังกล่าวจะทำหน้าที่เก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างถูกต้องและรวดเร็ว ระบบยังถูกออกแบบให้สามารถรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ จากลูกค้าเพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาจะได้รับการบันทึกและแก้ไขอย่างเป็นระบบและยั่งยืน

นอกจากนี้ ธุรกิจยังบริการให้คำแนะนำด้านเทคนิคการแปรรูปเม็ดพอลิเมอร์ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการร่วมอื่น ๆ ร่วมกับลูกค้า (Co-value creation) เพื่อเข้าถึงความต้องการเชิงลึกของลูกค้า การช่วยพัฒนาและต่อยอดเครือข่ายทางธุรกิจ (Business matching) การจัดสัมมนาพัฒนาความรู้ทั้งด้านธุรกิจและเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของลูกค้าให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเน้นการจัดส่งสินค้าให้ถึงลูกค้าอย่างถูกต้องและรวดเร็ว ทั้งนี้ ธุรกิจมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันของลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ อีกด้วย

1.3) ราคาและต้นทุน

ธุรกิจมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีและสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นเลิศ และเนื่องจากราคาขายทั้งในประเทศและตลาดส่งออกเคลื่อนไหวตามราคาตลาดโลก ธุรกิจจึงพยายามเพิ่มมูลค่า (Premium) ให้กับสินค้าด้วยคุณภาพการผลิต การบริการ และนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สามารถขายสินค้าในราคาที่เหมาะสมได้

นอกจากนี้ ธุรกิจยังให้ความสำคัญกับต้นทุนการผลิต เนื่องจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูง จึงเน้นการขยายและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of scale) โดยใช้เงินลงทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ประกอบกับการออกแบบโครงสร้างธุรกิจให้เป็นผู้ผลิตแบบครบวงจรเพื่อช่วยให้ธุรกิจมีความได้เปรียบในการแข่งขัน

รวมถึงขยายผลการจัดการธุรกิจด้วยหลักการ Integrated Business Excellence: IBE สามารถลดการสูญเสียเวลา ทำให้สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตและลดต้นทุน รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและกำหนดราคาให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อีกทั้งธุรกิจยังใช้ระบบการจัดการผลผลิตทั่วทั้งองค์กร (Total Productivity Management: TPM) ซึ่งเน้นเรื่องดูแลเครื่องจักรประสิทธิภาพของโรงงาน การลดความสูญเสียและการลดต้นทุน ส่งผลให้บริษัทในกลุ่มได้รับรางวัล Advanced Special Award for TPM Achievement จากสถาบัน Japan Institute of Plant Maintenance จากความสามารถในการบรรลุเป้าหมายของการเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียระหว่างการเดินเครื่องจักร การประหยัดพลังงาน การลดอุบัติเหตุ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานด้วย

นอกจากนี้ ธุรกิจได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (Digital and Artificial Intelligence) และเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) เข้ามาใช้ในการกระบวนการตั้งแต่การจัดซื้อ การจัดการคลังสินค้า การผลิต การขาย และการขนส่งในรูปแบบ e-Business เช่น e-Procurement, Warehouse management, Advanced process control, Advanced planning and scheduling, Ready plastic, Customer Relationship Management (CRM) และ electronic Delivery Paper (e-DP), Blockchain for Procure-to-Pay (B2P) และ Digital Commerce Platform (DCP) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันที รวมถึงการนำเทคโนโลยี RPA (Robotic Process Automation) เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน โดยการให้ซอฟต์แวร์หุ่นยนต์ทำงานแทนมนุษย์ในขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำเดิม ทั้งยังคิดค้นระบบการตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรตลอด 24 ชั่วโมง (Smart Online Fault Analysis: Smart OFA) สามารถประเมินความเสี่ยงและแจ้งเตือนได้ล่วงหน้าก่อนเครื่องจักรมีปัญหา ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและลดการเสียโอกาสที่จะต้องหยุดการทำงานของเครื่องจักรได้

1.4) ระบบบริหารคุณภาพและคุณภาพสินค้า

เนื่องจากธุรกิจมีนโยบายในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อการใช้งาน โดยปราศจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน ธุรกิจได้นำระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management: TQM) ซึ่งเน้นเรื่องคุณภาพและความต้องการของลูกค้ามาบูรณาการกับระบบการจัดการ TPM ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและ ISO ให้เป็นระบบการจัดการคุณภาพโดยรวมเพียงระบบเดียว ส่งผลให้ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลหลากหลาย อาทิ ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001

ระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับเครื่องมือแพทย์ ISO 13485 ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ GMP ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO 16949 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS และ TIS/มอก.18001 รวมไปถึงระบบการจัดการห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO 17025 ซึ่งส่งผลให้มีการประกันคุณภาพของสินค้าทั้งด้านคุณภาพและความปลอดภัยตลอดทั้งกระบวนการ ได้แก่ กระบวนการจัดหา กระบวนการผลิต ไปถึงกระบวนการจัดเก็บและขนส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการสนับสนุนให้หน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สามารถปรับปรุงเม็ดพอลิเมอร์และสินค้าใหม่ที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งผู้ใช้งานได้เหมาะสมในหลากหลายผลิตภัณฑ์อย่างแท้จริง

1.5) การบริหารจัดการ

ธุรกิจเน้นเรื่องการพัฒนากระบวนการจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Value chain optimization) เพื่อให้สามารถบริหารงานได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำตามสภาวะความผันผวนของตลาด โดยทุกเดือนธุรกิจจะจัดทำแผนงานไปข้างหน้า (Forward-looking plan) และวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value chain) ครอบคลุมทั้งการผลิตและการขาย อุปสงค์และอุปทานของสินค้าและวัตถุดิบ รวมถึงสินค้าใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา เพื่อเพิ่มระยะเวลาในการปรับตัวตามสถานการณ์ตลาดและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้การวางแผนงานเกิดประสิทธิผลสูงสุด ยังมีการวัดผลของแผนงานดังกล่าวเพื่อนำข้อมูลไปปรับปรุงการวางแผนงานในอนาคต

นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นเรื่องการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กร (Cultural transformation) เพื่อส่งเสริมทัศนคติของพนักงานให้มุ่งเน้นปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement) รวมถึงคัดเลือกกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูงให้ออกจากหน่วยงานเดิมมาทำงานโครงการปรับปรุงอย่างเต็มตัว

ธุรกิจยังยกระดับการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการจัดเตรียมทรัพยากรบุคคล (Strategic workforce planning) โดยเริ่มตั้งแต่การประเมินความต้องการและความพร้อมของทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านจำนวน ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยมีการเชื่อมโยงเป้าหมายของธุรกิจและพนักงานโดยใช้ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance management system) รูปแบบใหม่ พร้อมสร้างนวัตกรรมการทำงานให้มีความเข้าใจร่วมกัน พัฒนาการประเมินผลงานระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาที่เหมาะสมยิ่งขึ้น และพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับผู้บริหาร เพื่อเป็นแบบอย่างในการสร้างบุคลากรให้ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ธุรกิจได้ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการวางแผนทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning: ERP) ผ่านการเชื่อมต่อบริษัทของหน่วยงานต่าง ๆ เข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองลูกค้า เช่น ระบบการประมาณความต้องการใช้สินค้าของลูกค้า ระบบการวางแผนการขายและการจัดส่ง และระบบการบริหารสินค้าคงคลัง

ธุรกิจยังได้เชิญที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) ระดับโลกร่วมพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นความสามารถในการเห็นภาพรวมของห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain visibility) นอกจากนี้ ธุรกิจยังได้ขยายระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ไปยังทุกบริษัทในกลุ่มเพื่อการตอบสนองลูกค้าอย่างต่อเนื่องในกรณีฉุกเฉินอีกด้วย

(2) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจได้มีการจัดแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ให้เป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงจุดมากยิ่งขึ้น โดยสามารถแบ่งได้ดังนี้ กลุ่มอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน กลุ่มธุรกิจยานยนต์ กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

ลักษณะลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นรายย่อยและกระจายตัว โดยธุรกิจมุ่งขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมกลุ่มตลาดย่อย (Market segment) และภูมิภาคที่หลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายย่อย ในขณะที่เดียวกันได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตระดับโลก เพื่อให้สามารถเป็นผู้นำในเทคโนโลยีและเพื่อตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าปลายทางได้ล่วงหน้า

(3) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ปี 2566 ธุรกิจมีสัดส่วนการจำหน่ายเม็ดพอลิโอเลฟินส์ในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 46 และร้อยละ 54 ตามลำดับ ส่วนการจำหน่ายเม็ดพีวีซีในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 64 และร้อยละ 36 ตามลำดับ โดยธุรกิจได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทางแพลตฟอร์มการขายสินค้าออนไลน์ในชื่อ Ready Plastic ซึ่งเน้นการขายเม็ดพอลิโอเลฟินส์ชนิด Non-prime โดยคิดเป็นร้อยละ 40 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดตามลำดับ

• การจำหน่ายในประเทศ

ลูกค้าเม็ดพอลิโอเลฟินส์แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ ลูกค้าที่ผลิตเพื่อขายในประเทศ (Domestic customer) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 94 ของปริมาณการจำหน่ายในประเทศทั้งหมด และลูกค้าที่ผลิตเพื่อการส่งออก (Re-export customer) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ส่วนเม็ดพีวีซีมีเพียงลูกค้าที่ผลิตเพื่อขายในประเทศเท่านั้น

• การส่งออก

ธุรกิจส่งออกเม็ดพอลิเมอร์ส่วนใหญ่ไปประเทศในแถบภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก การจัดทำจำหน่ายจะเน้นการเข้าถึงผู้ใช้ปลายทางหรือผู้แทนจำหน่ายในประเทศนั้น ๆ โดยตรง เพื่อประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า สัดส่วนการส่งออกเม็ดพอลิโอเลฟินส์คือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ร้อยละ 60 เอเชียตะวันออกร้อยละ 17 เอเชียใต้ร้อยละ 6 และประเทศอื่น ๆ นอกภูมิภาคเอเชียอีกร้อยละ 17 และสัดส่วนการส่งออกเม็ดพีวีซีคือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ร้อยละ 75 เอเชียใต้ร้อยละ 18 และประเทศอื่น ๆ อีกร้อยละ 7 ในปี 2566 ธุรกิจมีปริมาณการส่งออกประมาณ 1 ล้านตัน แบ่งเป็นเม็ดพอลิโอเลฟินส์ 0.8 ล้านตัน และพีวีซี 0.2 ล้านตัน ตามลำดับ สามารถกระจายการส่งสินค้าไปตามฐานลูกค้าที่มีอยู่กว่า 120 ประเทศทั่วโลก โดยไม่ส่งออกไปที่ประเทศใดประเทศหนึ่งมากเป็นพิเศษ ทำให้สามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองหรือเศรษฐกิจของประเทศนั้น ๆ

นอกจากนี้ การสร้างฐานลูกค้าทั่วโลกทำให้สามารถบริหารปริมาณการส่งออกในแต่ละประเทศเพื่อผลกำไรสูงสุด เนื่องจากราคาในแต่ละประเทศอาจมีความแตกต่างกันตามสภาวะตลาดของประเทศนั้น ๆ



เปิดพลาสติกคุณภาพสูงจากโครงการปิโตรเคมีครบวงจร (LSP) เวียดนาม

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) โรงงานและกำลังการผลิต

ธุรกิจมีโรงงานผลิตโอเลฟินส์ 2 โรงงาน โรงงานผลิตเม็ดพอลิโอเลฟินส์ 9 โรงงาน ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง และโรงงานผลิตเม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์ (พีวีซี) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง 21 โรงงาน ตั้งอยู่ในประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย กัมพูชา และเมียนมา โดยมีโรงงานผลิตปิโตรเคมีแบบครบวงจร ประเทศเวียดนามอีก 1 คอมเพล็กซ์ ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเตรียมเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ทั้งคอมเพล็กซ์ภายในต้นปี 2567 รวมถึงมีบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยมีรายละเอียดกำลังผลิต (Nameplate capacity) ดังนี้

ชนิด	โรงงาน/ผลิตภัณฑ์/บริการ	กำลังการผลิต (ตันต่อปี)	เปิดดำเนินการ (พ.ศ.)	หมายเหตุ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)
โรงงานในประเทศไทย		6,406,000		
1. ระยองโอเลฟินส์	เอทิลีน	900,000	2542	68
	โพรพิลีน	450,000		
2. มาบตาพุดโอเลฟินส์	เอทิลีน	1,200,000	2553	67
	โพรพิลีน	850,000		

ชนิด	โรงงาน/ผลิตภัณฑ์/ บริการ	กำลังการผลิต (ตันต่อปี)	เปิดดำเนินการ (พ.ศ.)	หมายเหตุ สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
3. ไทยโพลีเอทิลีน	HDPE 1	140,000	2532	100
	HDPE 2	170,000	2540	
	HDPE 3	220,000	2544	
	HDPE 4	450,000	2553	
	LLDPE	140,000	2543	
	LDPE	150,000	2548	
	PP 1	140,000	2536	
	PP 2	180,000	2540	
	PP 3	540,000	2553	
4. เอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์	MDPE คอมพาวนด์	85,000	2556	87
5. ไทยพลาสติกและ เคมีภัณฑ์	PVC แห่งที่ 5-9	530,000	2533	100
	VCM แห่งที่ 1-2	590,000	2533	
6. นวพลาสติก อุตสาหกรรม	ท่อและข้อต่อพีวีซี	204,000	2513	100
	โพรไฟล์พีวีซีแห่งที่ 1-2	21,000		
7. ทีพีซี เพสต์ เรซิน	พีวีซี เพสต์ เรซิน	36,000	2536	100
โรงงานในประเทศไทย		3,229,000		
8. Binh Minh Plastics Joint Stock Company (BMP)	ท่อพลาสติกและข้อต่อ	150,000	2520	55
	4 โรงงาน			
9. TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation	พีวีซีเรซินแห่งที่ 1-2	200,000	2540	70
10. Viet-Thai Plastchem	พีวีซีคอมพาวนด์	17,000	2537	72
11. Chemtech	พอลิเอทิลีน แบบเชื่อมขวาง ("XPLE")	12,000	2548	100
12. Long Son Petrochemicals	เอทิลีน	950,000	เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์ ทั้งคอมเพล็กซ์ ในต้นปี 2567	100
	โพรพิลีน	400,000		
	HDPE	500,000		
	LLDPE	500,000		
	PP	400,000		
	Butadiene	100,000		

ชนิด	โรงงาน/ผลิตภัณฑ์/ บริการ	กำลังการผลิต (ตันต่อปี)	เปิดดำเนินการ (พ.ศ.)	หมายเหตุ สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
โรงงานในประเทศอินโดนีเซีย		141,000		
13. PT. TPC Indo Plastic & Chemicals	พีวีซีเรซิน	120,000	2541	100
14. Berjaya Newaplastic Indonesia	ท่อและข้อต่อพีวีซี	21,000	2562	51
โรงงานในประเทศกัมพูชา		18,000		
15. Nawaplastic	ท่อและข้อต่อพีวีซี	18,000	2559	60
โรงงานในประเทศเมียนมา		16,000		
16. Grand Nawaplastic	ท่อและข้อต่อพีวีซี	16,000	2559	80
ธุรกิจบริการ				
17. มาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินอล	บริการทำเทียบเรือและ คลังเก็บผลิตภัณฑ์	- ¹	2541	82
18. ระยองไปป์ไลน์	บริการการขนส่งทางท่อ	-	2541	92
19. ระยองวิศวกรรมและ ซ่อมบำรุง	บริการ ทางด้านวิศวกรรม และซ่อมบำรุง	-	2544	100
ธุรกิจรีไซเคิล				
20. Sirplaste- Sociedade Industrial de Recuperados de Plastico, S.A.	โรงงานเม็ดพลาสติก รีไซเคิล	45,000	2517	70
21. KRAS	จัดหาขยะพลาสติกใช้แล้ว จัดหากระดาษใช้แล้ว	160,000 120,000	2494	60
22. REKS	โรงงานเม็ดพลาสติก รีไซเคิล	9,000	2562	45

หมายเหตุ:

¹ ทำเทียบเรือ 4 ท่า มีขนาดระวางบรรทุก (Deadweight tonnage) 100,000 ตัน 80,000 ตัน 20,000 ตัน และ 10,000 ตัน

ปี 2566 โรงงานผลิตโอเลฟินส์มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 86 โรงงานผลิตเม็ดพอลีโอเลฟินส์มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 76 และโรงงานผลิตเม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์ (พีวีซี) มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 95 เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตรวมแต่ละผลิตภัณฑ์

โครงการ Long Son Petrochemicals (LSP) ณ ประเทศเวียดนาม เป็นโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกของประเทศเวียดนาม มีความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจเนื่องจากเป็นโครงการที่มีการเชื่อมโยงจากโรงงานปิโตรเคมีขั้นต้นถึงขั้นปลายครบวงจร มีความประหยัดจากขนาด (Economies of scale) และสามารถใช้วัตถุดิบได้อย่างยืดหยุ่นสูง โดยสามารถเลือกใช้ก๊าซโพรเพนร่วมกับแนฟทาเป็นวัตถุดิบในสัดส่วนต่าง ๆ เพื่อบริหารต้นทุน และผลิตเอทิลีนและโพรพิลีนรวมกันได้ประมาณ 1.35 ล้านตันต่อปี และโพลีโอเลฟินส์ในขั้นปลายด้วยกำลังการผลิตโดยรวมใกล้เคียงกับโรงงานโอเลฟินส์ด้วยเทคโนโลยีในกระบวนการผลิตชั้นนำระดับโลกที่ได้รับการยอมรับ โดย LSP ยังมีการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน เช่น ทำเรื่อน้ำลึก และสาธารณูปโภคต่าง ๆ

นอกจากนี้ LSP ยังตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง โดยตั้งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ ซึ่งเป็นตลาดหลักและเป็นเมืองศูนย์กลางทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนามเพียงประมาณ 100 กิโลเมตร และอยู่ติดกับชายฝั่งทะเลน้ำลึกทำให้มีความสะดวกในการนำเข้าวัตถุดิบและส่งออกผลิตภัณฑ์ และมีท่าเรือคอนเทนเนอร์ระหว่างประเทศขนาดใหญ่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียง จึงสะดวกต่อการส่งผลิตภัณฑ์เม็ดพอลิเมอร์ไปจำหน่ายในตลาด

โครงการ LSP มีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 5.4 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ทั้งคอมเพล็กซ์ในต้นปี 2567

(ข) การจัดหาวัตถุดิบ

1) การผลิตโอเลฟินส์

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตโอเลฟินส์ คือ แนฟทา ซึ่งจัดหาจากโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศ นอกจากนี้ ธุรกิจได้มีการออกแบบโรงงานให้สามารถใช้วัตถุดิบทดแทนอื่น ๆ ได้ เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ราวฟิเนต และคอนเดนเสท หากได้ต้นทุนในการผลิตต่ำกว่าและมีความสามารถในการแข่งขันมากขึ้น ในปี 2566 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 34 ของความต้องการใช้ทั้งหมด ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 66 เป็นการนำเข้าจากประเทศในแถบตะวันออกกลางเป็นส่วนใหญ่ ธุรกิจมีการเข้าทำสัญญาจัดซื้อวัตถุดิบ (ระยะยาว) กับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2) การผลิตพอลีโอเลฟินส์

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตพอลีโอเลฟินส์ คือ โอเลฟินส์ ซึ่งธุรกิจมีสัญญาซื้อขายกับโรงงานผลิตโอเลฟินส์ในธุรกิจเคมีคอลส์จำนวนประมาณ 1,865,000 ตันต่อปี โดยโอเลฟินส์จากโรงงานผลิตโอเลฟินส์อีกส่วนหนึ่งจะจำหน่ายให้กับบริษัทร่วมทุนและลูกค้าภายนอก ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงงานผลิตโอเลฟินส์ นอกจากนี้สามารถซื้อโอเลฟินส์เพิ่มเติมได้จากบริษัทพีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือนำเข้าจากต่างประเทศ

3) การผลิตพีวีซี

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตพีวีซี คือ วิซีเอ็ม (Vinyl Chloride Monomer: VCM) ซึ่งธุรกิจสามารถผลิตได้เองทั้งหมดสำหรับป้อนโรงงานผลิตพีวีซีในประเทศไทย สำหรับโรงงานผลิตพีวีซีในอินโดนีเซียและเวียดนาม ธุรกิจนำเข้าวีซีเอ็มจากการผลิตในประเทศไทย และจัดหาเพิ่มเติมโดยนำเข้าจากต่างประเทศ ในส่วนของอีดีซี (EDC) สำหรับการผลิตวีซีเอ็มเป็นการนำเข้าทั้งหมด





➤ Marine Materials วัสดุรีไซเคิลจากอวนประมงไม่ใช้แล้ว สร้างมูลค่าเพิ่ม ต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์กับอู่ไซเคิล

- การดำเนินงานตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ธุรกิจเคมีคอลส์ดำเนินธุรกิจตามนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาโดยตลอด ทั้งนี้ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชนเพื่อส่งเสริมการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนระหว่างอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม และชุมชน ด้วยการบริหารจัดการโรงงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2558 ทุกโรงงานได้รับการรับรองเป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco factory) ซึ่งถือได้ว่าเป็นแห่งแรกในประเทศไทยที่มีโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศครบร้อยละ 100 อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธุรกิจเคมีคอลส์ยังมีส่วนร่วมร่วมกับภาคส่วนต่าง ๆ ในการขับเคลื่อน ส่งเสริมชุมชนสู่การเป็นชุมชนเชิงนิเวศ (Eco community) โรงเรียนเชิงนิเวศ (Eco school) และวัดเชิงนิเวศ (Eco temple) เพื่อร่วมผลักดันให้เกิดเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco industrial town) ตามนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อรณรงค์และปลูกฝังจิตสำนึกด้านการใช้ทรัพยากรและการจัดการขยะ รวมถึงการรณรงค์ด้านความปลอดภัยในพื้นที่ พร้อมทั้งขยายผลโมเดลการคัดแยกขยะ

ภายในองค์กรสู่ชุมชนรอบโรงงานเชื่อมต่อ “บ้าน-วัด-โรงเรียน-ธนาคารขยะ” ภายใต้โครงการ “ชุมชน LIKE (ไร่) ขยะ” สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนทุกภาคส่วนและพัฒนาแอปพลิเคชัน “คู้มค่า” สำหรับเพื่อช่วยในการบริหารจัดการธนาคารขยะ ธุรกิจเคมีคอลส์ร่วมกับหลากหลายองค์กรและภาคีเครือข่ายเพื่อทำภารกิจพิทักษ์ทะเล ตลอดจนความร่วมมือระดับโลกกับ The Ocean Cleanup, Alliance to End Plastic Waste (AEPW) และ Ellen MacArthur Foundation เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาขยะ โดยเฉพาะในมหาสมุทรให้ได้อย่างยั่งยืน และเดินทางจัดการปัญหาขยะทะเลด้วยนวัตกรรม “ทูนกักขยะลอยน้ำจาก HDPE-Bone” โดยพัฒนาและปรับปรุงจากรุ่นแรกด้วยการนำพลาสติกเกรดพิเศษ HDPE-Bone มาใช้ทดแทนวัสดุเดิม ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพการจับขยะลอยน้ำ ทนทานต่อรังสียูวี เพิ่มอายุการใช้งาน และสามารถนำกลับมารีไซเคิลตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ธุรกิจเคมีคอลส์ร่วมกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และภาคีเครือข่ายเพื่อเปลี่ยนอวนประมงที่ไม่ใช้แล้วสู่ Marine Materials ในโครงการ “Nets Up” โดยนำอวนประมงที่ไม่ใช้แล้วเข้าระบบการซื้อขายของธนาคารขยะชุมชนผ่านแอปพลิเคชัน “คู้มค่า” เพื่อสู่กระบวนการรีไซเคิลเป็นเม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูง และพัฒนาเป็น Marine Materials หรือวัสดุรีไซเคิลจากอวนประมงไม่ใช้แล้วต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม เช่น วัสดุผ้าในธุรกิจสิ่งทอ บรรจุกัมมันตภาพรังสี อุปกรณ์รองเท้ากีฬา ชิ้นส่วนยานยนต์ อุปกรณ์ไฟฟ้า เป็นต้น

ธุรกิจเคมีคอลส์ยังได้เข้าไปส่งเสริมความรู้ในการคัดแยกและรวบรวมพลาสติกใช้แล้วตั้งแต่ต้นทางให้กับเยาวชนในโครงการ “แก้อีรีไซเคิลจากถุงนมโรงเรียน” โดยนำถุงนมโรงเรียนมาล้างตากให้แห้ง รวบรวมเป็นพลาสติกประเภท LLDPE เพื่อส่งขายและอีกส่วนหนึ่งนำกลับมาเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็น “แก้อีรีไซเคิล” ที่สวยงามและแข็งแรงทนทาน สอดคล้องตามนโยบาย BCG Economy (Bio-Circular-Green Economy) ของรัฐบาล

4. งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ไม่มี

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

SCGP และบริษัทย่อย เป็นผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรชั้นนำในภูมิภาค ด้วยนวัตกรรมสินค้าและบริการที่หลากหลาย ควบคู่กับการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยสายธุรกิจหลัก 3 สายธุรกิจ คือ 1) สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร 2) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ และ 3) สายธุรกิจรีไซเคิลและส่วนงานอื่น

ข้อมูลที่สำคัญ		
กำลังผลิต	สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	
	• บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	1,380,000 ตันต่อปี
	• กระดาษบรรจุภัณฑ์	4,600,000 ตันต่อปี
	• บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	1,006 ล้าน ตร.ม. ต่อปี
	• บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	143,000 ตันต่อปี
	• วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	850 ล้านชิ้นต่อปี
	สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	
	• เยื่อ	598,447 ตันต่อปี
	• ผลิตภัณฑ์กระดาษ	445,791 ตันต่อปี
	• บรรจุภัณฑ์อาหาร	8,797 ล้านชิ้นต่อปี
ผลิตภัณฑ์หลัก	สายธุรกิจรีไซเคิลและส่วนงานอื่น	
	• ธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	2,200,000 ตันต่อปี
	สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	
	• บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ (Fiber packaging)	
	• กระดาษบรรจุภัณฑ์ (Packaging paper)	
	• บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง (Consumer and performance packaging)	
	• บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid packaging)	
	• บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible packaging)	
	• วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical supplies and labware)	
	สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	
• ผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ (Pulp and paper products)		
• บรรจุภัณฑ์อาหาร (Foodservice packaging)		
• ธุรกิจไม้ครบวงจร (Plantation and Bio-based solutions)		
สายธุรกิจรีไซเคิลและส่วนงานอื่น		
• กระดาษรีไซเคิล		
• พลาสติกรีไซเคิล		
• ส่วนงานอื่น เช่น การลงทุนอื่น		

ข้อมูลที่สำคัญ

<p>ตราสินค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> • บรรจุกัมภ์และอุปกรณ์เพื่อการจัดส่งทางไปรษณีย์อย่างครบวงจร Doozy • สินค้าไลฟ์สไตล์ เพอร์นิเจอร์ และของใช้ในบ้าน Doozy by SCGP, Plaxury, DUY TAN Member of SCGP, MATSU, Talopa, Oneplas • วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ ตรา Deltalab member of SCGP • ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ตรา HOLIS by SCGP • ผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคล ตรา ALMIND by SCGP • บรรจุกัมภ์อาหาร ตรา Fest by SCGP, Go-rPET, edenware • กระดาษพิมพ์เขียน Idea by SCGP, Supreme by SCGP, Green Read by SCGP, Spring, Ultimate, Delight • ปู่ย ต้นยูคาลิปตัส และอุปกรณ์ทางการแพทย์ ตรา คู่ดิน • บรรจุกัมภ์ ตรา Green Carton
<p>จุดเด่นที่สำคัญ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นผู้ให้บริการด้านบรรจุกัมภ์แบบครบวงจรชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ • เป็นพันธมิตรกับลูกค้าที่มีความสัมพันธ์อันยาวนาน ได้รับการยอมรับจากลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติ และบริษัทชั้นนำในภูมิภาค • มีศักยภาพด้านการออกแบบการวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่ง สามารถสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และโซลูชัน เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ • มีรูปแบบธุรกิจแบบบูรณาการในแนวตั้ง (Vertical integration) ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน อีกทั้งเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาสินค้าและวัตถุดิบ และสามารถบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด • เป็นผู้นำด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่ให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
<p>นโยบายหลักในการดำเนินงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ส่งเสริมแบรนด์และประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าผ่านการบริการและนวัตกรรม การนำสินค้ากลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ • ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพิ่มความหลากหลายของสินค้าและฐานลูกค้า เพื่อได้รับประโยชน์จากการเติบโตของเศรษฐกิจมหภาคและการใช้จ่ายของผู้บริโภคในภูมิภาค • มุ่งมั่นเดินหน้านำเชิงรุกด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นผู้บุกเบิกปรัชญาเศรษฐกิจหมุนเวียนในภูมิภาคอาเซียน
<p>นโยบายในการพัฒนาธุรกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ด้วยการเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger and partnership) และการขยายธุรกิจในปัจจุบัน (Organic expansion) • มุ่งมั่นเป็นผู้นำด้านโซลูชันบรรจุกัมภ์แบบครบวงจรอันดับต้น ๆ ที่ลูกค้านึกถึง (Top-of-mind) ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการด้วยนวัตกรรม รวมถึงการออกแบบโซลูชันเพื่อตอบสนองต่อเมกะเทรนด์อย่างธุรกิจอีคอมเมิร์ซ • ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง • ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามหลักแนวคิดของ ESG (Environmental, Social and Governance)



1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

SCGP เป็นผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรชั้นนำทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการบูรณาการในแนวตั้ง (Vertical integration) ตั้งแต่การผลิตเยื่อกระดาษเพื่อนำไปผลิตกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษบรรจุภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ และมีการผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับหลากหลายอุตสาหกรรม (Horizontal diversification) ทำให้สามารถจัดสรรกำลังการผลิตและควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้มีห่วงโซ่อุปทานที่แข็งแกร่ง อีกทั้งยังสามารถควบคุมคุณภาพและนวัตกรรมได้ตั้งแต่ขั้นตอนแรกๆ ของกระบวนการผลิต รวมถึงเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ได้นอกเหนือจากบรรจุภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว SCGP ยังผลิตบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป บรรจุภัณฑ์อาหาร และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยแบ่งสายธุรกิจหลักได้ 3 สายธุรกิจ คือ

• สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ กระดาษบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ ถุงหลายชั้น ถุงซ้อปปิ้ง แกนกระดาษ ผลิตภัณฑ์แปรรูปสำเร็จรูป กระดาษปิดแผ่นยิปซัม กระดาษกล่องชาวเคลือบ (Coated duplexboard) และบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษประเภทต่าง ๆ (Fiber packaging) บรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่งสินค้า (Logistics packaging) บรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษแข็งแบบพับได้ (Folding carton) ผลิตภัณฑ์นิทรรศการและงานแสดงสินค้า (Event & Exhibition) สินค้าไลฟ์สไตล์ (Lifestyle product) บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง (Consumer and performance packaging) บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible packaging) บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid packaging) วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical supplies and labware) รวมไปถึงการบริการออกแบบบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร

• สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ บรรจุภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์เยื่อและผลิตภัณฑ์กระดาษ สำหรับเยื่อที่ผลิตได้สามารถใช้เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตกระดาษได้หลายชนิด เช่น กระดาษพิมพ์เขียน ซึ่งโรงพิมพ์ทั่วไปสามารถนำกระดาษพิมพ์เขียนไปใช้งานในด้านพิมพ์นิตยสารหรือใช้ทำกระดาษสมุด กระดาษพิมพ์ตำราเรียน กระดาษถ่ายเอกสาร กระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม เช่น กระดาษสำหรับทำฉลาก กระดาษรองหลังฉลาก กระดาษสำหรับงานเฟอร์นิเจอร์ กระดาษสำหรับงานทางการแพทย์หรืองานอนามัย รวมทั้งกระดาษสำหรับนำไปขึ้นรูปเป็นบรรจุภัณฑ์อาหารสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหาร มีความหลากหลายทั้งกล่องงาน ซ้อนส้อม ถ้วย แก้ว ฯลฯ ที่ผลิตจากกระดาษเยื่อธรรมชาติและพอลิเมอร์

• สายธุรกิจรีไซเคิลและส่วนงานอื่น

ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลและพลาสติกรีไซเคิลในทวีปยุโรปและสหรัฐอเมริกา การลงทุนข้างต้นจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ นอกจากนี้ยังช่วยให้บริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบได้โดยตรง รวมถึงเป็นการขยายเครือข่ายในการจัดหาของ SCGP เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ ตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบ การผลิตสินค้าทั้งต้นน้ำและปลายน้ำตลอดจนโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

2. ตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การท่าตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายและลักษณะการตลาด

1) กลยุทธ์ทางการตลาด

สำหรับ SCGP มุ่งเน้นสู่การเป็นผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร โดยมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนอง



ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ของผู้ผลิตสินค้าต่าง ๆ ได้อย่างครบครัน ไม่ว่าจะเป็นบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษประเภทต่าง ๆ (Fiber packaging) บรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่งสินค้า (Logistics packaging) บรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษแข็งแบบพับได้ (Folding carton) และผลิตภัณฑ์นันทนาการและงานแสดงสินค้า (Event & Exhibition) และสินค้าไลฟ์สไตล์ (Lifestyle product) ซึ่งมีการพัฒนาและขยายกำลังการผลิตในด้านการพิมพ์ทั้งระบบ Flexographic Pre-printing, Offset printing a digital printing เพื่อรองรับความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง (Consumer and performance packaging) บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible packaging) บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid packaging) และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical supplies and labware)

SCGP มีเครือข่ายศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลในประเทศไทย เวียดนาม ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย และได้ขยายเข้าสู่ตลาดธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ระดับนานาชาติ ผ่านการควบรวมกิจการ Peute Recycling B.V. (Peute) ประเทศเนเธอร์แลนด์ และ Jordan Trading Inc. (Jordan) สหรัฐอเมริกา ซึ่งความสามารถในการรวบรวมและจัดการวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลอย่างมี

ประสิทธิภาพในประเทศเหล่านี้ช่วยเพิ่มข้อได้เปรียบด้านต้นทุน และช่วยให้บริษัทสามารถรักษาเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทานได้อีกด้วย

SCGP ได้ก้าวเข้าสู่ตลาดวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ผ่านการลงทุนใน Deltalab และ Bicappa ที่มีฐานลูกค้าและการผลิตในประเทศสเปนและอิตาลี ตามกระแสการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาดูแลสุขภาพมากขึ้น การลงทุนครั้งนี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถการให้บริการของ SCGP สู่ระดับโลก และยังเป็นโอกาสสำคัญในการต่อยอดองค์ความรู้ด้านการผลิตในกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังเป็นรากฐานที่สำคัญสำหรับแผนการขยายธุรกิจที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ด้านการบริการงานออกแบบบรรจุภัณฑ์ได้มีการพัฒนาทีมงานนักออกแบบให้ทำงานเชิงรุก มีความรู้ความสามารถในการออกแบบเชิงบูรณาการ ตั้งแต่การออกแบบโลโก้ ตราสินค้า ชิ้นแสดงสินค้า บูธแสดงสินค้า สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ และบรรจุภัณฑ์ นับเป็นการให้บริการการออกแบบที่ครบวงจร ประกอบกับการมีโรงงานกระจายครอบคลุมทั่วประเทศและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ผลิตสินค้าว่าจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและบริการที่ต่อเนื่องไม่ก่อให้เกิดการหยุดชะงักในสายการผลิตของผู้ผลิตสินค้า

นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด SCGP ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ โดยมุ่งพัฒนานวัตกรรมของสินค้า ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของ SCGP มาอย่างต่อเนื่องด้วยการนำเสนอกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่บางลง แต่มีความแข็งแรงเท่าเดิม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการลดต้นทุนการผลิตและยังช่วยลดการใช้ทรัพยากรอีกด้วย

SCGP ยังมุ่งพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้สินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมมากมาย เช่น “ฉลากเขียว” (Green label) ที่ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์อื่นที่ทำหน้าที่อย่างเดียวกัน (SCG green choice)

ยิ่งไปกว่านั้น SCGP ยังส่งเสริมการผลิตและจัดจำหน่ายไม้เยื่อกระดาษ กระดาษและบรรจุภัณฑ์ที่ได้รับ FSC™ Certification (มาตรฐานการดูแลผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับป่าไม้ตลอดสายการผลิต) ซึ่งเป็นการรับรองว่าผลิตภัณฑ์ของ SCGP นั้นมาจากวัตถุดิบและกระบวนการที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐาน FSC™ อย่างถูกต้องในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต ตลอดจนการขายและการส่งมอบ โดยสินค้า FSC™ ที่ SCGP ได้รับการรับรอง คือ FSC™ 100%, FSC™ Controlled Wood, FSC™ Recycled 100% และ FSC™ Mix ซึ่งทำให้ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่า

สินค้าของ SCGP เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง

ในส่วนของบริษัทอาหาร ผลิตภัณฑ์ของ SCGP เป็นบริษัทอาหารที่สะอาดปลอดภัย สามารถสัมผัสอาหารได้โดยตรงตามมาตรฐานด้านอาหาร (Food direct contact) ซึ่งมีจุดเริ่มต้นจากความใส่ใจสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค ปริมาณความต้องการยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากร้านอาหารและธุรกิจบริการอาหารเดลิเวอรี่ รวมถึงกระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นทั่วโลก บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค โดยการคัดเลือกวัตถุดิบคุณภาพสูง การออกแบบโครงสร้างบรรจุภัณฑ์ และการใช้กระบวนการผลิตที่ได้รับมาตรฐานรับรองระดับสากล ได้แก่ GMP และ BRC เพื่อเป็นบรรจุภัณฑ์ทางเลือกใหม่ให้กับผู้บริโภคที่สามารถตอบสนองทุกการใช้งานได้อย่างมั่นใจ ปัจจุบันบรรจุภัณฑ์อาหารเฟสท์ (Fest®) แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มสินค้าหลัก ได้แก่ “เฟสท์ซ้อยส์” “เฟสท์ไปโอ” “เฟสท์เดลี” และ “เฟสท์ซิลล์” โดยมุ่งเน้นตลาดในประเทศและอาเซียน

2) ลักษณะลูกค้า การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ

วิธีการจำหน่าย: โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ของ SCGP มีที่ตั้งหลายแห่งเพื่อให้ใกล้กับโรงงานลูกค้า เนื่องจากความใกล้ชิดกับลูกค้าเป็นหนึ่งในปัจจัยความสำเร็จของบริษัท ด้วยกลยุทธ์ที่สามารถช่วยลูกค้าในเรื่องดังต่อไปนี้ (1) การจัดหาและขนส่งสินค้าอย่างรวดเร็วและสม่ำเสมอ (2) ต้นทุนและระยะเวลาการขนส่งที่ลดลงจากโรงงานของบริษัทไปยังสถานที่จัดส่ง และ (3) การสื่อสารและการเข้าถึงบริการของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ SCGP ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อดูแลลูกค้าบริษัทข้ามชาติ ซึ่งหน่วยงานนี้จะทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับลูกค้าเพื่อรับความต้องการของลูกค้ามาพัฒนาต่อ และนำเสนอบรรจุภัณฑ์และการให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้ารายนั้น ๆ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งบริษัทมีโรงงานที่กระจายอยู่ทั่วภูมิภาคทั้งในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย จึงทำให้สามารถให้บริการแก่ลูกค้าบริษัทข้ามชาติที่ตั้งอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว

- ภาวะอุตสาหกรรมแข่งขันและแนวโน้ม

1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของสายธุรกิจ บรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

ในปี 2566 ปริมาณความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา



เนื่องจากการบริโภคภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น ภาคธุรกิจบริการมีการฟื้นตัว โดยเฉพาะในภาคการท่องเที่ยว ในขณะที่การส่งออกมีแนวโน้มชะลอตัวลงจากความต้องการในประเทศคู่ค้าที่ปรับตัวลดลงตามภาวะเศรษฐกิจ จากอัตราเงินเฟ้อที่ปรับตัวสูงขึ้น และความขัดแย้งในภูมิภาคต่าง ๆ ส่งผลกระทบต่อการค้าโลก โดยเฉพาะในตลาดส่งออกหลัก เช่น สหรัฐอเมริกาและยุโรป

ในภูมิภาคอาเซียนความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศอินโดนีเซียในปี 2566 ลดลงร้อยละ 6.0 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาวะอัตราดอกเบี้ยและอัตราเงินเฟ้อในระดับสูงทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคมีจำกัดส่งผลให้มีความต้องการสินค้า ประกอบกับการส่งออกสินค้า โดยเฉพาะสินค้าคงทน และสินค้ากลุ่มสิ่งทอเครื่องนุ่งห่ม ไปยังประเทศในแถบยุโรปและอเมริกา ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

ความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศเวียดนาม ลดลงร้อยละ 5.7 ในปี 2566 เนื่องจากการส่งออกชะลอตัวอย่างชัดเจน โดยเฉพาะการส่งออกสินค้าในกลุ่มสินค้าคงทน ประกอบกับภาวะขบเซาในภาคธุรกิจสังหาริมทรัพย์ของเวียดนาม ซึ่งส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคและเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศเวียดนาม

เช่นเดียวกับความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศฟิลิปปินส์ที่ลดลงร้อยละ 17.7 จากปีก่อนหน้า จากความต้องการสินค้าที่ชะลอตัวจากอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูง การบริโภคทั้งในประเทศและการส่งออกปรับตัวลดลง

ทั้งนี้ สถานการณ์ของความขัดแย้งระหว่างประเทศและภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในประเทศคู่ค้าหลัก ยังมีแนวโน้มที่จะดำเนินต่อไป ซึ่งอาจเอื้อให้เกิดทั้งโอกาสและความเสี่ยงต่อ SCGP

2) ภาวะอุตสาหกรรมของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

ในปี 2566 ปริมาณความต้องการเยื่อเคมีฟอกขาวทั่วโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2565 โดยมีปัจจัยบวกจากประเทศจีนที่กิจกรรมทางเศรษฐกิจกลับมาฟื้นตัวภายหลังจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคโควิด 19 ในช่วงต้นปี ทำให้ความต้องการใช้เยื่อจากกลุ่มผู้ผลิตกระดาษและบรรจุภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่

ความต้องการใช้เยื่อของผู้ผลิตในประเทศยุโรป สหรัฐอเมริกา ยังคงลดลงจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มนั้น

สำหรับเยื่อเคมีละลายได้ มีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยความต้องการของผู้ผลิตเส้นใยเรยอนในประเทศจีนฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคโควิด 19

ภาพรวมอุตสาหกรรมกระดาษพิมพ์เขียนในประเทศไทย ปี 2566 มีปริมาณความต้องการลดลงประมาณร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อนจากการที่หลายกลุ่มธุรกิจนำสื่ออิเล็กทรอนิกส์เข้ามาปรับใช้ให้เข้ากับวิถีชีวิตและรูปแบบการทำงานของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้ปริมาณการใช้กระดาษพิมพ์เขียนยังคงลดลง

ความต้องการบรรจุภัณฑ์อาหารในปี 2566 ดีขึ้นจากปี 2565 ในยุโรปและอเมริกา จากการที่ธุรกิจภาคบริการเติบโตดีขึ้น โดยเฉพาะในธุรกิจท่องเที่ยวและร้านอาหาร ในขณะที่ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์อาหารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องรวมทั้งร้านอาหารฟาสต์ฟู้ดรายใหญ่มีนโยบายในการใช้บรรจุภัณฑ์อาหารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้การสั่งอาหารออนไลน์เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์อาหารเพิ่มขึ้นเช่นกัน

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ สายธุรกิจ

บรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ

ประเภทวัตถุดิบ: ใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับบรรจุภัณฑ์กระดาษ

แหล่งที่มาหลักของวัตถุดิบ: กระดาษบรรจุภัณฑ์จากบริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใน SCGP

สภาพปัญหาวัตถุดิบ: มีการบริหารด้านวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีวัตถุดิบปริมาณมากเพียงพอและสามารถกำหนดคุณภาพให้เป็นไปตามความต้องการได้ ราคาที่ซื้อขายอิงกับราคาตลาดเพื่อให้เกิดต้นทุนที่ยุติธรรมและมีความสามารถในการแข่งขัน

กระดาษบรรจุภัณฑ์

ประเภทวัตถุดิบ: วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (ซึ่งจะถูกแปรรูปไปเป็นเยื่อรีไซเคิลและต่อมาเป็นกระดาษบรรจุภัณฑ์ลูกฟูก) แป้ง และเยื่อบริสุทธิ์

แหล่งที่มาหลักของวัตถุดิบ: มีการรับวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลมาจากศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลแห่งต่าง ๆ ของบริษัททั่วประเทศ อาเซียนจำนวนรวม 86 แห่ง และมาจากการนำเข้าจากแหล่งที่มีคุณภาพในสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น และ

ประเทศออสเตรเลีย ส่วนวัตถุดิบเยื่อบริสุทธิ์ทั้งหมดมาจากไม้สับที่มาจากสวนไม้ยูคาลิปตัสของบริษัทหรือของเครือข่ายเกษตรกรที่เป็นบุคคลภายนอก หรือจากการนำเข้า โดยเยื่อนำเข้าทั้งหมดจะต้องผ่านการรับรองโดย FSC™

สภาพปัญหาวัตถุดิบ: ด้วยขนาดของธุรกิจและประสบการณ์หลายปีในการดำเนินงานศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิล บริษัทได้สร้างเครือข่ายท้องถิ่นที่แข็งแกร่งในหลาย ๆ พื้นที่ และสร้างความสัมพันธ์ที่ต่อนานานกับผู้ค้าวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล ซึ่งจะช่วยบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบที่มั่นคงและต้นทุนที่มีเสถียรภาพ รวมถึงทางบริษัทได้ขยายกิจการเข้าสู่ธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ระดับนานาชาติ ผ่านการควบรวมกิจการ Peute Recycling B.V. (Peute) ประเทศเนเธอร์แลนด์ และ Jordan Trading Inc. (Jordan) ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทในการจัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลในแหล่งสำคัญ ซึ่งข้อได้เปรียบนี้จะช่วยบริษัทบรรเทาผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลในตลาดโลก และการเกิดสภาวะขาดตลาดของวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลซึ่งเกิดขึ้นได้ด้วยปัจจัยภายนอกหลายอย่าง เช่น การออกกฎระเบียบของรัฐบาลที่กระทบต่อการนำเข้าส่งออกเศษกระดาษ เป็นต้น

บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง

ประเภทวัตถุดิบ: พอลิเมอร์ เรซิน และฟิล์มพอลิเมอร์ รวมถึงวัตถุดิบชนิดอื่น ๆ ในการผลิตวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์

แหล่งที่มาหลักของวัตถุดิบ: จัดหาพอลิเมอร์ เรซิน เช่น พอลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE) พอลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE) พอลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) พอลิโพรพิลีน (PP) และพอลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต (PET) จากผู้ขายสินค้าและวัตถุดิบที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคและในระดับนานาชาติ ส่วนฟิล์มพอลิเมอร์ SCGP ได้ผลิตฟิล์ม LLDPE บางส่วนเอง และจัดหาฟิล์มพอลิเมอร์ส่วนที่เหลือจากผู้ขายสินค้าและวัตถุดิบที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคและในระดับนานาชาติ

สภาพปัญหาวัตถุดิบ: ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนสูง อย่างไรก็ตามมีการตั้งกลไกการปรับราคาขายสินค้าที่ปรับตัวตามดัชนีอ้างอิงราคาต้นทุนวัตถุดิบ

สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

ประเภทวัตถุดิบ: ไม้สับ (ซึ่งในภายหลังจะถูกแปรรูปไปเป็นเยื่อ) สารเคมี แป้ง และน้ำ

แหล่งที่มาหลักของวัตถุดิบ: จัดหาไม้สับหรือไม้ที่ใช้ในกระบวนการผลิตจากทั้งสวนไม้ของ SCGP และจากเกษตรกรเครือข่ายซึ่งตั้งอยู่ทั่วประเทศไทย รวมทั้งสิ้นประมาณร้อยละ 42 ของอุปทานไม้ทั้งหมดของบริษัท และจัดหาไม้ส่วนที่เหลือจากเกษตรกรทั่วไปที่มีสวนไม้อยู่ทั่วประเทศไทย

สภาพปัญหาวัตถุดิบ: เยื่อบางส่วนต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งการนำเข้าจากต่างประเทศใช้เวลาในการส่งสินค้าประมาณ 30 ถึง 45 วัน

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงมากขึ้น ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในเรื่องของภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วมจากระดับน้ำทะเลเพิ่มสูงขึ้น ระบบนิเวศทางธรรมชาติ ซึ่งได้แก่ พันธุ์ไม้และสัตว์สายพันธุ์ต่าง ๆ เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์มากขึ้น และเกิดความสูญเสียด้านความหลากหลายทางชีวภาพ โดย SCGP ได้ให้ความสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 ลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 ทั้งธุรกิจในประเทศไทยและต่างประเทศ และตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในความพยายามควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ตามความตกลงปารีส นอกจากนี้ SCGP ยังตั้งเป้าหมายที่จะลดปริมาณน้ำที่นำมาใช้ลงร้อยละ 35 ภายในปี 2568 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557 ผ่านการกำกับดูแลและดำเนินการอย่างจริงจังต่อเนื่องตามแนวทางสากลเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ SCGP ดำเนินการลดปริมาณของเสียจากอุตสาหกรรม เพิ่มสัดส่วนการนำกระดาษที่ใช้งานแล้วจากผู้บริโภคเพื่อนำกลับมารีไซเคิล และเพิ่มสัดส่วนบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่สามารถนำกลับมารีไซเคิลโดย SCGP มุ่งมั่นที่จะออกแบบบรรจุภัณฑ์โดยรวมสร้างสรรค์กับลูกค้า เพื่อมุ่งสู่บรรจุภัณฑ์ทั้งหมดร้อยละ 100 ที่สามารถใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่หรือสลายตัวได้ภายในปี 2573

ทั้งนี้ SCGP ได้ดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมใน 3 เรื่องหลัก คือ การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ การบริหารจัดการน้ำ และการบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียดดังนี้

การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

SCGP มีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 ลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 ทั้งธุรกิจในประเทศไทยและต่างประเทศ ปัจจุบัน SCGP สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้ร้อยละ 19.5 โดยมีกิจกรรมดังนี้

- ปรับปรุงประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานและอุปกรณ์ โดยสามารถลดการใช้พลังงานได้ 79,743 กิโลจูลต่อปี ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 8,146 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

- เพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 696,275 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี รวมถึงขยายผลการใช้ก๊าซชีวภาพในโรงงานผลิตกระดาษทั้งในประเทศไทยและฟิลิปปินส์ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 13,759 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- ขยายผลการติดตั้งโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวมทั้งสิ้น 49.5 เมกะวัตต์สูงสุด โดยปัจจุบันขยายการติดตั้งทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศรวม 9.7 เมกะวัตต์สูงสุด ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 9,228 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- ปฏิบัติตามหลักการ Natural Climate Solution (NCS) ด้วยการปลูกต้นไม้อย่างต่อเนื่องร่วมกับหน่วยงานราชการและชุมชนตั้งแต่ปี 2563 เพื่อเพิ่มพื้นที่ดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในบรรยากาศ โดยในปี 2566 ปลูกต้นไม้ในพื้นที่โรงงานและพื้นที่นอกโรงงานในจังหวัดต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 1,154,609 ต้น ทำให้มียอดสะสมรวมทั้งสิ้น 2,283,284 ต้น ทั้งนี้ บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด ได้เก็บข้อมูลและได้รับการรับรองการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่สวนไม้เศรษฐกิจ 31,770 ไร่ จำนวน 152,181 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โดยบริษัทเอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- ติดตามสถานการณ์และประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ พร้อมสร้างมาตรการป้องกันเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ภายใต้การประเมินของคณะจัดการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการจัดการพลังงานและอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเปิดเผยข้อมูลตามกรอบแนวทางของ Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)

การบริหารจัดการน้ำ

SCGP มีเป้าหมายในการลดการใช้น้ำจากภายนอกร้อยละ 35 ภายในปี 2568 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557 ตามแนวคิด 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาการใช้น้ำในกระบวนการผลิตของบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ปัจจุบันสามารถลดการใช้น้ำจากภายนอกได้ร้อยละ 28.6 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557 และนำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่เป็นสัดส่วนร้อยละ 17 ของน้ำจากภายนอกที่ใช้ทั้งหมด โดยมีกิจกรรมดังนี้

- SCGP เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง โดยการวิเคราะห์การใช้น้ำทั้งวงจรตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางของกระบวนการผลิต และแสวงหาแนวทางที่จะปรับปรุงการใช้น้ำของบริษัท ด้วยการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในกระบวนการผลิต การปรับปรุงเครื่องจักร และการติดตั้งอุปกรณ์ใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต
- SCGP ได้ติดตั้งระบบบำบัดน้ำด้วยวิธีทางชีวภาพที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพของน้ำเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และติดตั้งระบบติดตามคุณภาพน้ำแบบเรียลไทม์ ทำให้สามารถตรวจสอบแบบออนไลน์ได้
- SCGP บริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ โดยประยุกต์ใช้เครื่องมือประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ AQUEDUCT ของ WRI มาประเมิน Water stress ในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน ร่วมกับการวิเคราะห์สถานการณ์น้ำเพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านปริมาณและคุณภาพ ความเสี่ยงด้านกฎหมายและโครงสร้าง ความเสี่ยงด้านความขัดแย้งกับชุมชน และจัดทำแผนจำลองสถานการณ์น้ำ คาดการณ์ปริมาณน้ำในแหล่งน้ำภายนอก ร่วมกับการประเมินการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) สำหรับการเตรียมแผนสำรองการใช้น้ำ (BCP) และร่วมติดตามแนวโน้มสถานการณ์น้ำและวางแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำกับภาครัฐ ประชาชน และอุตสาหกรรม

การบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม

SCGP ดำเนินการบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่องโดยยึดหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular economy) ด้วยการลดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิด การบริหารจัดการของเสียทั้งของเสียอันตรายและไม่อันตรายให้มากที่สุด โดยใช้มาตรการ มาตรฐานที่กำหนดจากภาครัฐหรือองค์กรมาตรฐานโลกเป็นบรรทัดฐาน และมุ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อนำของเสียกลับมาใช้ใหม่หรือแปรรูปของเสียให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยมีปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตประเทศไทย นำไปฝังกลบ 0 ตัน และนำของเสียไปจัดการด้วยการนำกลับมาใช้ใหม่และได้พลังงานได้ถึงร้อยละ 100 ของปริมาณของเสียทั้งหมดที่ส่งไปจัดการ

4. งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ไม่มี



การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากล อ้างอิงจาก Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM-2017) เอสซีจีบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินธุรกิจ ทำให้องค์กรสามารถปรับตัวและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างทันท่วงที เมื่อเผชิญกับอุปสรรคหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ความกังวลต่อการขยายวงกว้างของสงครามระหว่างอิสราเอล-ฮามาส เป็นต้น นอกจากนี้ เอสซีจียังแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากความเสี่ยงเหล่านั้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เอสซีจีมุ่งสร้างการเติบโตของธุรกิจในระยะยาวและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) มีการบูรณาการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG risk) ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) เข้าเป็นปัจจัยในการกำหนดพันธกิจและกลยุทธ์ตามแนวทาง ESG 4 Plus “มุ่ง Net Zero - Go Green - Lean เหลือมลั - ย้ำร่วมมือ ยึดหลักความไว้วางใจและโปร่งใส” และกำหนดให้ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผลของการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมทำให้ในปี 2566 เอสซีจีได้รับคะแนนสูงสุดจากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) ในกลุ่มวัสดุก่อสร้าง โดยได้รับคะแนนสูงสุด 3 อันดับแรกของโลก ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 และยังได้รับการประเมินจากดัชนีความยั่งยืนชั้นนำของโลก ได้แก่ “ESG Risk Ratings” ระดับ ESG Industry Top Rated กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมจาก Morningstar Sustainalytics และ “MSCI ESG Ratings” ระดับ AA (Leader) กลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างจาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) สะท้อนถึงธุรกิจที่เติบโตแข็งแกร่ง ควบคู่กับการพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

1.1 โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

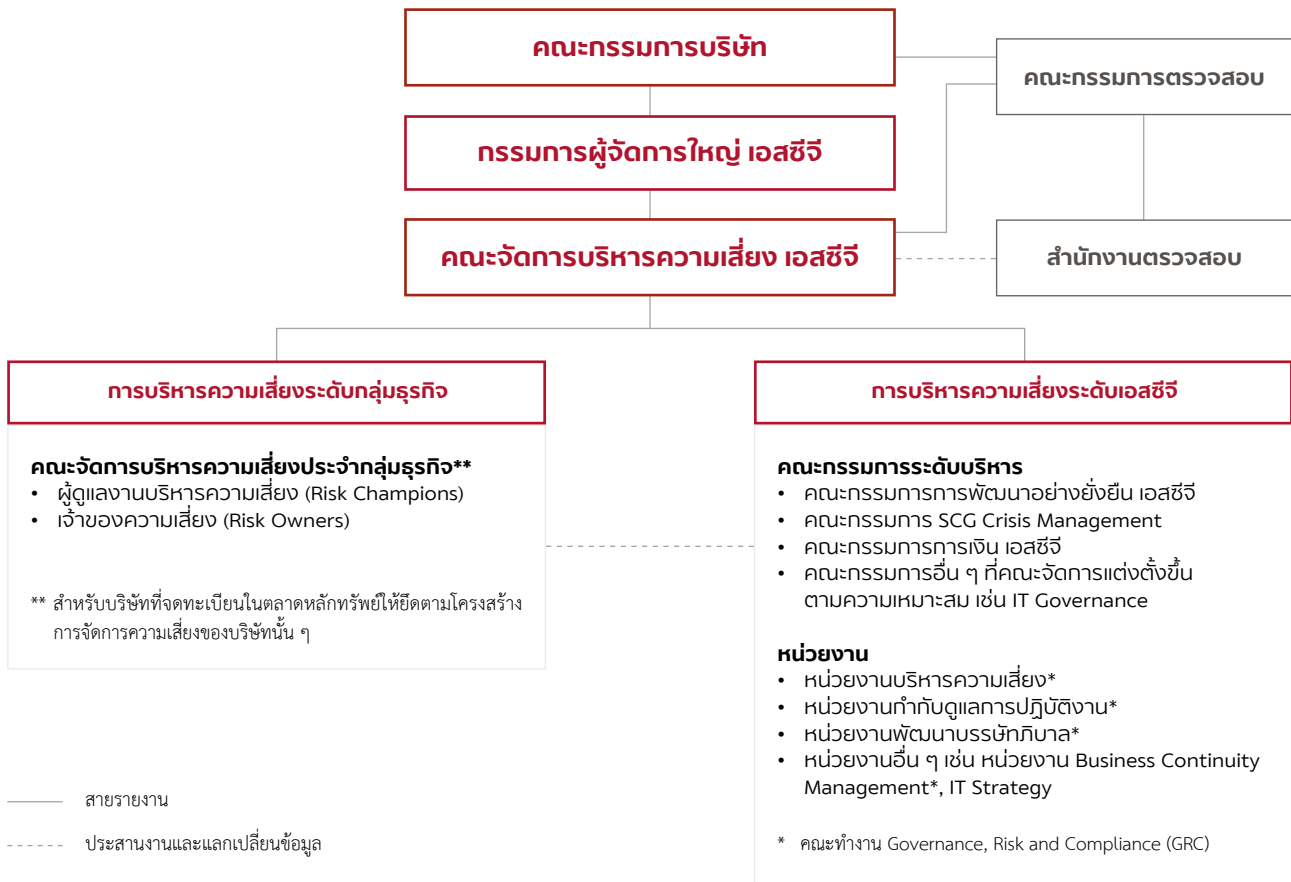
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี ติดตามและสอบทานให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งการประเมินและการบริหารจัดการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการทำหน้าที่ดูแลบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี และรายงานการบริหารจัดการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับในทุกรอบไตรมาส

สำนักงานตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบหน่วยระดับที่หนึ่ง (หน่วยงานปฏิบัติการ) และหน่วยระดับที่สอง (ระดับหัวหน้างาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับและสนับสนุนอื่น ๆ) เพื่อให้เชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจและสื่อสารความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายังผู้ปฏิบัติงาน เพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงต่อไป

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี (ณ 31 ธันวาคม 2566)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี (SCG Risk Management Committee) ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เอสซีจี ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงจากธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง รวม 17 คน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
- 2) พิจารณาและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและสภาพแวดล้อม และให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk appetite)
- 3) ทบทวนความเสี่ยงของบริษัท (SCG risk profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามแนวทางควบคุมความเสี่ยงและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท
- 4) รายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีการประชุมจำนวนรวม 5 ครั้ง เพื่อติดตามและให้ความเห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงของเอสซีจี แผนงานและความคืบหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร การจัดทำแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่เข้าข่ายเกณฑ์สัญญาณเตือนภัย และรับทราบการวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจและความเสี่ยงของประเทศที่เป็นยุทธศาสตร์หลักในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในอาเซียน รวมถึงรับทราบและให้ความเห็นต่อความเสี่ยงระยะปานกลางที่สำคัญของเอสซีจีและแผนดำเนินงานประจำปี 2567 ของงาน GRC (Governance, Risk and Compliance) นอกจากนี้ ที่ประชุมได้อนุมัติแนวทางการสื่อสารและบังคับใช้จรรยาบรรณเอสซีจีกับธุรกิจในประเทศไทยและต่างประเทศและติดตามความคืบหน้าของแผนงานเป็นระยะ รวมถึงการหารือแนวโน้มสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอล-ฮามาส ผลกระทบและโอกาสทางธุรกิจ และแผนการจัดการ

ประธานและกรรมการ

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	5/5
-------------------------	-----

กรรมการ

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	4/5
นายนิธิ ภัทรโชค	5/5
นายปรเมศวร์ นิสากรสุน	5/5
นายวีโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์	5/5
นายสุรชัย นิ่มละออ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566)	1/2
นายยุทธนา เจียมตระการ	5/5
นางจันทนิดา สาริกะภูติ	5/5
นายชนะ ภูมี	4/5
นายอารีย์ ชวลิตชิวินกุล	5/5
นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	4/5
นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	5/5
นายมงคล เองโรจน์โสภณ	5/5
นายสุรชา อุดมศักดิ์	5/5
นายกุลเชษฐ์ ธาราจันทร์	2/5
นายชาติรี เอี่ยมโสภณา (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566)	3/3

กรรมการและเลขานุการ

นางสาวชยาพร ดิลกวัฒนะคุณ	5/5
--------------------------	-----

1.2 กระบวนการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้

เอสซีจีบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินงานหลัก 3 ด้าน ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยนำเครื่องมือต่าง ๆ มาช่วยในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการบริหารความเสี่ยง อาทิ

การระบุความเสี่ยง: เอสซีจีแบ่งกลุ่มความเสี่ยงเป็น 8 ประเภท (Risk universe) เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยผู้ประเมินในการค้นหาความเสี่ยง และกำหนดเป็นภาษาความเสี่ยงของเอสซีจี สอดคล้องตามแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งพิจารณาทั้งความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนที่มีต่อการสร้างคุณค่าตลอดห่วงโซ่คุณค่าในระยะยาวของธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (Sustainability-related risks and opportunities) ตามหลักการของ ISSB (International Sustainability Standards Board)

การประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง:

การกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk appetite) โดยแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ประเภททางการเงิน (Financial) กับประเภทอื่น ๆ (Non-financial) เช่น ความเชื่อมั่น/ ภาพลักษณ์ขององค์กร การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ เป็นต้น และใช้แผนที่ความเสี่ยง (Risk map) ซึ่งจัดลำดับความสำคัญในรูปแบบของตาราง 5x5 โดยใช้เกณฑ์โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) โดยแบ่งลำดับความสำคัญของผลการประเมินออกเป็น 3 ระดับ คือ ความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงปานกลาง และความเสี่ยงต่ำ นอกจากนี้ เอสซีจีได้ประยุกต์ใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity analysis) และการวางแผนด้วยสถานการณ์ (Scenario analysis) เพื่อช่วยประเมินความรุนแรงของผลกระทบ

การกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง: กำหนดหลักการการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ เช่น การลดระดับจากความเสี่ยงสูงเป็นระดับปานกลางหรือต่ำ ผ่านการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation plan)

การติดตามและการรายงานความเสี่ยง: กำหนดรูปแบบการลงทะเบียนความเสี่ยง (Risk register) เพื่อให้ได้ข้อมูลการจัดการที่ครบถ้วน รวมถึงการพัฒนาแอปพลิเคชัน Risk Assessment System (RAS) ที่ช่วยให้กระบวนการจัดการความเสี่ยงสะดวก รวดเร็ว โดยบริษัทสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Risk profile) จัดทำแผนการจัดการจัดการความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key risk indicator) และติดตามความคืบหน้าในการบริหารจัดการ ซึ่งช่วยให้ผู้เกี่ยวข้องทุกคนในองค์กรสามารถติดตามผลการจัดการความเสี่ยงได้ในทันทีและอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเป็นการสร้างฐานข้อมูลเพื่อใช้สำหรับการนำเทคโนโลยีอื่น ๆ มาช่วยในการวิเคราะห์ความเสี่ยงในอนาคต โดยเอสซีจีกำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงรายไตรมาสต่อคณะกรรมการความเสี่ยง

1.3 วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีมุ่งปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงานทุกคนในทุกกิจกรรมการดำเนินงานโดยมีผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารความสำคัญและเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เป็นผลในทางปฏิบัติ เช่น กำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และมีหลักเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน กำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง สนับสนุน

ให้มีวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมที่สำคัญของแต่ละบริษัท ส่งเสริมให้มีการแบ่งปันประสบการณ์การบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานและบริษัทเพื่อสื่อสารแนวปฏิบัติและประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงได้พัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ Digital Learning และจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเรียนรู้หรือทบทวนความหมายและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สามารถวิเคราะห์และประเมินและจัดการความเสี่ยงในส่วนของตนเองไปจนถึงผลกระทบต่อภาพรวมของบริษัท

เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์กรตามแนวทาง Governance, Risk and Compliance (GRC) รวมถึงสร้างเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญและนำไปปฏิบัติ เช่น ช่องทาง GRC helpline สำหรับพนักงานสอบถามข้อสงสัยจากผู้เชี่ยวชาญในองค์กร การกำหนดพฤติกรรม GRC ที่เอสซีจีคาดหวัง (SCG GRC expected behaviors) ในพนักงานแต่ละระดับ การจัดทำ MD GRC guidebook คู่มือที่รวบรวมแนวปฏิบัติ กรณีศึกษา และประเด็นต่าง ๆ ของระบบงานที่สำคัญ เช่น กฎหมายและข้อบังคับ บัญชี การเงิน การควบคุมภายในองค์กร และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานของผู้บริหารมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการบรรจุคำถามเกี่ยวกับ Integrated GRC ในข้อสอบ Ethics e-Testing จัดทำสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบ Digital Learning สื่อประชาสัมพันธ์และกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจให้กับพนักงานตลอดทั้งปี

2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปี 2566 เอสซีจีได้ระบุและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาความเสี่ยงที่อิงตามแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance - ESG) ตามกระบวนการประเมินความเสี่ยงของเอสซีจี

2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

2.1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านการจัดการกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางภูมิทัศน์ทางธุรกิจ

ความเสี่ยง

ปัจจุบันการตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อม ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและนวัตกรรม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร การแบ่งอำนาจทางเศรษฐกิจ ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญต่อการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร องค์กรอาจต้องเผชิญปัญหาความอยู่รอดของธุรกิจ หากไม่สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องไปกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ในทางตรงกันข้าม องค์กรอาจเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันใหม่ๆ จากโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ได้ เช่น

- ความพยายามของโลกที่จะแก้วิกฤตการณ์โลกร้อน อาทิ ลดการใช้พลังงานฟอสซิล
- แนวโน้มประชากรวัยทำงานลดลงในขณะที่ประชากรสูงวัยเพิ่มขึ้น ทำให้เกิดเทรนด์การรักษาสุขภาพและต้องการความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
- เทคโนโลยีถูกพัฒนาขึ้นอย่างก้าวกระโดด และเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจและชีวิตประจำวันของมนุษย์
- อำนาจทางเศรษฐกิจกำลังจะเปลี่ยนผ่านจากกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วไปสู่ประเทศตลาดเกิดใหม่ เช่น จีน อินเดีย บราซิล อินโดนีเซีย เป็นต้น



สิ่งแวดล้อม



สังคม



ธรรมาภิบาล

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ทบทวนกลยุทธ์การดำเนินงานของทุกกลุ่มธุรกิจโดยนำปัจจัยภายในและภายนอก แนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดเป้าหมายและจัดทำแผนงานระยะกลาง และระยะสั้น (แผนประจำปี) รวมถึงการติดตามผล และแนวโน้มของปัจจัยต่าง ๆ เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมต่อสถานการณ์เป็นประจำ
- เร่งสร้างการเติบโตระยะยาวด้วยธุรกิจใหม่ตามแนวทาง ESG 4 Plus เช่น SCG Cleanergy ซึ่งเป็นธุรกิจพลังงานสะอาดครบวงจร ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงทางภูมิทัศน์ทางธุรกิจสู่เทรนด์ระดับโลก
- ปรับองค์กรสู่ดิจิทัลด้วยการเปิดรับนวัตกรรมภายนอก ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานภายในให้เกิดการต่อยอดหรือสร้างธุรกิจใหม่ และสนับสนุนการใช้ระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence - AI) และ Machine learning มาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเพิ่มศักยภาพ และลดความเสี่ยงให้กับเอสซีจี

ธุรกิจเคมิคอลส์:

- การติดตามและประเมินผลกระทบจากสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิด การเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงล่วงหน้า เพื่อลดผลกระทบทั้งเรื่องต้นทุนการผลิตจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและพลังงาน การผลิตและการขาย อาทิ การทำสัญญาบริหารความเสี่ยงด้านราคาและต้นทุน การขาย การบูรณาการห่วงโซ่อุปทานระหว่างบริษัทในกลุ่มธุรกิจทั้งในและต่างประเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในกระบวนการผลิต ความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจ และการใช้ดิจิทัลเทคโนโลยีมาช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิตและการบริการ

ความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- การรักษามาตรฐานการดำเนินงานและการเป็นผู้นำในตลาดสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง รวมทั้งหาโอกาสทางธุรกิจ โดยการพัฒนาและวิจัยเทคโนโลยีสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในตลาดที่มีการเติบโตสูงและสอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก ได้แก่ โซลูชันด้านพลังงาน ยานยนต์ สุขภาพ โครงสร้างพื้นฐาน บรรจุก๊าซ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์พลาสติกโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และรักษาคุณภาพตามมาตรฐานสากล

ธุรกิจซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง:

- พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ปูนงานโครงสร้างสูตรคาร์บอนต่ำที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิต รวมถึงการใช้คอนกรีตสมรรถนะสูง และปูนมอร์ตาร์สำหรับงานพิมพ์ 3 มิติ ในโครงการก่อสร้างเพื่อช่วยประหยัดการใช้ทรัพยากร
- พัฒนานวัตกรรมให้ผู้อยู่อาศัยใช้ชีวิตได้สะดวกสบาย ปลอดภัยและประหยัดพลังงานตามเมกะเทรนด์โลกด้านสุขภาพและความปลอดภัย เช่น SCG active air quality นวัตกรรมในการคัดกรองฝุ่น PM2.5 เชื้อโรค ไวรัส และมลพิษไม่ให้เข้ามาในบ้าน SCG HVAC air scrubber ระบบบำบัดอากาศเสียลดภาระการทำงานของเครื่องปรับอากาศ ช่วยประหยัดพลังงานภายในพื้นที่ขนาดใหญ่ SCG solar roof โซลูชันที่ให้บริการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ครบวงจรบนหลังคา ช่วยลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและธุรกิจขนาดเล็ก
- ปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้ SCG Decor โดยรวมธุรกิจตกแต่งพื้นผิวและธุรกิจสุขภัณฑ์ในประเทศไทย เวียดนาม ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย สร้างโอกาสในการขยายธุรกิจ สุขภัณฑ์และต่อยอดความแข็งแกร่งของธุรกิจตกแต่งพื้นผิวจากประเทศไทยสู่อาเซียน รวมถึงการบริหารห่วงโซ่อุปทานทั้งด้านการผลิตและการจัดหาสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง

การขยายธุรกิจของเอสซีจีทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ในภูมิภาคเอเชียและอื่น ๆ เช่น ยุโรป รวมถึงการขยายเข้าไป ในธุรกิจใหม่ที่เพิ่มขึ้น เช่น ธุรกิจพลังงานสะอาด (Clean energy) รูปแบบการดำเนินธุรกิจและรูปแบบการทำงาน ที่เปลี่ยนไป รวมทั้งปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลง อาจก่อให้เกิด ความเสี่ยงด้านการเตรียมความพร้อมของบุคลากร ทั้งจำนวน ความรู้ และทักษะของพนักงานที่อาจไม่สอดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว



สังคม



uss ศึกษาศาสตร์

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- เอสซีจีมีวัฒนธรรมสำคัญที่ยึดถือปฏิบัติมาตลอดเป็น หัวใจหลัก คือ “เชื่อมั่นในคุณค่าของคน” และมีการทบทวน การดูแลพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน และบริบทสังคมเรื่อง Diversity, Equity and Inclusion อยู่เสมอ
- การเตรียมความพร้อม จัดสรรกำลังคน และการเสริมสร้าง ศักยภาพพนักงานให้เหมาะกับทิศทางธุรกิจในอนาคต มุ่งพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการสร้างทักษะใหม่ (Reskill) และพัฒนาทักษะ (Upskill) โดยเน้นทักษะ ที่สำคัญสำหรับอนาคต (Future capability solutions) ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า จัดให้มีทั้งหลักสูตร ที่ส่งเสริมการทำงาน รองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และหลักสูตรที่สนับสนุน การเพิ่มโอกาสทางธุรกิจใหม่ รวมทั้งปรับปรุงเนื้อหา หลักสูตร Flagship ต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการใช้ Learning management platform เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าไป เรียนรู้ได้ตลอดเวลา
- ให้ความสำคัญกับการรับพนักงานที่มีศักยภาพต่ออนาคต ของธุรกิจ จัดกิจกรรม Career roadshow และสร้าง เครือข่ายกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งภายในและต่างประเทศ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเสนอโอกาสในการให้ทุนการศึกษา กับบุคคลภายนอกทั้งในจีนและอินเดีย เพื่อเพิ่ม ความแข็งแกร่งของ Strategic candidate pools
- เอสซีจีได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพ ในกระบวนการรับสมัครพนักงาน เช่น การเพิ่มช่องทาง การสมัครผ่านเว็บไซต์และ Social media ต่าง ๆ การเพิ่ม ช่องทางการสัมภาษณ์ทางออนไลน์ รวมถึงการใช้ปัญญา ประชิตษฐ์ (AI) ช่วยคัดกรองใบสมัคร ส่งผลให้ประหยัดเวลา ทั้งองค์กรและผู้สมัคร ทำให้สรรหาบุคคลที่ตรงกับ ความต้องการของธุรกิจได้รวดเร็วและสะดวกขึ้น

ความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- การส่งเสริมประสบการณ์ในการทำงานและความเป็นอยู่ที่ดีแก่พนักงาน การดูแลพนักงานครอบคลุมทุกมิติ ทั้งสภาพความเป็นอยู่ทางกาย จิตใจ สถานะทางการเงิน และด้านสังคม มีการให้ความรู้ให้คำปรึกษา แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และกิจกรรมอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงนโยบายและสวัสดิการรูปแบบใหม่ เพื่อตอบโจทย์คนรุ่นใหม่ และตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของพนักงาน เช่น นโยบาย Hybrid workplace เป็นรูปแบบการทำงานใหม่แบบผสมผสาน ทั้งการทำงานในสถานที่ทำงานปกติและสถานที่อื่น รูปแบบการจ้างงานแบบประจำและกำหนดเป็นพิเศษ และกำหนดรูปแบบของสวัสดิการและสิทธิประโยชน์สวัสดิการ Flexible benefits ซึ่งพนักงานสามารถเลือกสิ่งต่าง ๆ ได้ด้วยตนเอง ตรงกับความต้องการมากขึ้น
- มีการจัดสำรวจ Employee engagement เป็นประจำทุกปี ตามมาตรฐานของ DJSI และการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล (General Data Protection Regulation - GDPR & Personal Data Protection Act - PDPA) เพื่อรับฟังเสียงของพนักงานและเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเปลี่ยนแปลงขององค์กรไปสู่อนาคต

2.1.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน การขนส่งและเดินทาง

ความเสี่ยง

เอสซีจีดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมการผลิตสินค้า การให้บริการ การขนส่งและเดินทาง ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เหล่านี้มีความเสี่ยงต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจ เอสซีจีให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยมีเป้าหมายไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงานและคู่ธุรกิจในสถานที่ปฏิบัติงานในการเดินทางและขนส่ง รวมถึงไม่มีการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงานในทุก ๆ ปี และไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานภายในปี 2567



สิ่งแวดล้อม



สังคม



ussชกกับวา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ยกระดับให้ทุกบริษัททั้งในและต่างประเทศปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของเอสซีจี (SCG Safety Framework) โดยมุ่งสู่การปฏิบัติอย่างถูกต้องด้วยความเข้าใจ
- กำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ SCG Safety Framework ด้วยการตรวจประเมินประสิทธิผลด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program - SPAP) ด้วยตนเองในแต่ละบริษัท และตรวจประเมินเพื่อรับรองผลโดยผู้แทนในระดับธุรกิจ และระดับเอสซีจีเป็นประจำทุกปี โดยนำผลที่ได้มาแก้ไขป้องกันเพื่อปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่อง และตรวจประเมินจากบุคลากรภายนอกบริษัท เพื่อประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายอย่างน้อยทุก ๆ 2 ปี

ความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ยกระดับการดำเนินการตามมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานขององค์กร (SCG occupational health and safety standard) รวมถึงกฎพิทักษ์ชีวิต และจัดทำมาตรฐานรองรับโมเดลธุรกิจใหม่ให้เกิดความปลอดภัยสูงสุด เช่น การบริหารความปลอดภัยสำหรับงานโซลูชัน (Safety management for service solutions standard) และการบริหารความปลอดภัยสำหรับธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ (Safety management for solar business standard) ยกระดับการปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยการใช้งานพาหนะทางถนนในกิจการของบริษัท (Road safety corporate standard) และส่งเสริมวินัยในการปฏิบัติงานขนส่ง (Operational discipline) เพื่อป้องกัน ขจัด และลดอุบัติเหตุสำหรับบริษัทในประเทศ และขยายการดำเนินงานตามมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์ (Goods transportation safety standard) ไปยังบริษัทในต่างประเทศและในพื้นที่ของลูกค้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการบาดเจ็บและเสียชีวิตเป็น “ศูนย์” พร้อมทั้งขยายผลไปสู่การลดอุบัติเหตุนอกเวลาปฏิบัติงาน
- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ เช่น ระบบบริหารจัดการด้านสุขภาพ (Health management system) เพื่อลดความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บป่วย และโรคจากการทำงาน
- สร้างการมีส่วนร่วมและส่งเสริมคุณภาพในการค้นหาและจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร
- ปรับใช้ระบบการประเมินผลด้านความปลอดภัย ผ่านระบบ Performance Management System (PMS) เพื่อกำหนดเป้าหมายร่วมกันและให้เกิดการนำนโยบายความปลอดภัยไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- สื่อสารจุดเรียนรู้จากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นด้วยความรวดเร็ว และทั่วถึง ให้เกิดการขยายผลในการแก้ไขป้องกัน เพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ พร้อมทั้งทบทวนมาตรการด้านความปลอดภัยให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่มี และทันต่อการเปลี่ยนแปลงในแต่ละธุรกิจ

ความเสี่ยง

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน ปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน และหลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชนของเอสซีจี ครอบคลุมทั้งกิจกรรมทางตรงของธุรกิจ (Own operations) กิจกรรมของคู่ค้าและคู่ธุรกิจในห่วงโซ่อุปทาน (Business value chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Join ventures)

ในปี 2566 มีประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่ต้องกำหนดมาตรการในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คือด้านสุขภาพและความปลอดภัย



สังคม



ussชักรักษา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ประกาศใช้นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights policy) ที่สอดคล้องกับปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights - UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ United Nations Global Compact - UNGC) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights - UNGP) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work - ILO)
- การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights due diligence process) จัดให้มีกระบวนการชี้บ่งและประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นจริง และความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น กำหนดและดำเนินการตามมาตรการบรรเทาผลกระทบ ติดตามประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบ และสื่อสารผลการจัดการความเสี่ยง
- การติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน โดยการตั้งเป้าหมายและตัวชี้วัดที่สำคัญ ติดตามผลและทบทวนการดำเนินงาน และเปิดเผยผลการประเมินความเสี่ยงและผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่สำคัญเป็นประจำทุกปี
- จัดอบรมและสื่อสารความรู้พื้นฐานด้านสิทธิมนุษยชนให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจ และเกิดความตระหนักในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนมากยิ่งขึ้น เช่น การล่วงละเมิด การเลือกปฏิบัติ ความหลากหลาย และการยอมรับความแตกต่าง ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น E-mail, Signage, VDO รวมถึงจัดทดสอบความเข้าใจด้านสิทธิมนุษยชนผ่าน Ethics e-Testing เป็นประจำทุกปี
- มีระบบให้คำปรึกษา (GRC helpline) และระบบรับข้อร้องเรียน (Whistleblowing) ที่มีกลไกการยกระดับการพิจารณาข้อเท็จจริงและสอบสวนที่มีประสิทธิภาพ โดยจะมีการกำหนดมาตรการเยียวยาผลกระทบอย่างเหมาะสม หากเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- จัดทำมาตรการในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนปี 2566 เรื่องสุขภาพและความปลอดภัย (รายละเอียดในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2566)

ความเสี่ยงเรื่องการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยง

ประชากรโลกที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้น และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมต่าง ๆ ของมนุษย์ ซึ่งอาจทำให้เกิดการขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติและความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อม ดังนั้นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติจึงต้องคำนึงถึงเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อให้มีทรัพยากรธรรมชาติใช้อย่างยั่งยืน เอสซีจีประกอบธุรกิจ ในอุตสาหกรรมที่ต้องมีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติเป็นปัจจัยในการผลิตสินค้า อาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่มีปัจจัยการผลิตไม่เพียงพอต่อการผลิตสินค้าอย่างยั่งยืนในอนาคตได้



สิ่งแวดล้อม



สังคม



uss ยักษ์กินยา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- เอสซีจีดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด ESG 4 Plus เพื่อบรรลุเป้าหมาย ESG ที่ยั่งยืน ควบคู่กับการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular economy) มาประยุกต์ใช้ตลอดกระบวนการผลิตสินค้าเพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต พัฒนานวัตกรรมเพื่อให้ได้สินค้าหรือวัตถุดิบชนิดใหม่ที่คุณสมบัติของสินค้ามีประสิทธิภาพเท่าเดิมหรือดีกว่า สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำหรือรีไซเคิลได้ เช่น ปูนโครงสร้างเอสซีจี สูตรคาร์บอนต่ำที่ใช้วัตถุดิบหินปูนที่ต้องเผาให้น้อยลง หรือ CIERRA™ functional materials สารพิเศษช่วยปรับคุณสมบัติพลาสติกให้สามารถใช้วัสดุชนิดเดียว แต่มีคุณสมบัติหลากหลาย ที่ทดแทนการใช้วัสดุหลายชนิด ทำให้รีไซเคิลได้สมบูรณ์มากขึ้น เป็นต้น
- สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐกิจ ภาครัฐ และผู้บริโภค ต่อยอดแนวคิด SCG circular way เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน เช่น ธุรกิจเคมีคอลส์ ร่วมมือกับโกลบอลเฮ้าส์ เปลี่ยนพลาสติกใช้แล้วภายในร้านค้าและศูนย์กระจายสินค้าของโกลบอลเฮ้าส์ ให้เป็นถุงพลาสติกรักษ์โลก หรือเครือข่ายความร่วมมือองค์กรธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน ร่วมทำโครงการ KingBridge Tower โดยใช้ BIM (Building Information Modeling) เป็นเครื่องมือตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การจัดซื้อจัดจ้าง และขั้นตอนการก่อสร้าง เพื่อลดการใช้ทรัพยากร ลดการเกิดของเสียที่หน้างาน และลดระยะเวลาก่อสร้าง โดยเอสซีจีเป็นที่ปรึกษา เป็นต้น

2.1.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยง

ในปี 2566 ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ยังคงแข็งค่าต่อเนื่องจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกาเพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อในประเทศให้กลับเข้าสู่กรอบเป้าหมาย โดยตลาดคาดว่าอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มจะอยู่ในระดับสูงต่อเนื่องในปี 2567 และมีโอกาสที่จะเริ่มลดลงในช่วงครึ่งหลังของปี 2567 ในขณะที่เศรษฐกิจไทยรวมถึงหลายประเทศในภูมิภาคอาเซียนยังคงมีความไม่แน่นอนสูงจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวลง และปัญหาทางภูมิรัฐศาสตร์ ส่งผลให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และค่าเงินในอาเซียนผันผวนสูงต่อเนื่อง เอสซีจีประกอบธุรกิจที่มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยน เช่น การส่งออกสินค้าและนำเข้าวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ การนำเข้าเครื่องจักร อุปกรณ์ เทคโนโลยี รวมถึงการดำเนินงานในหลายประเทศ เป็นต้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท



สังคม



ussกับกิบา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- จัดประชุมคณะกรรมการการเงินเอสซีจีทุกเดือนเพื่อพิจารณาและตัดสินใจใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมตามสถานการณ์ และมีมาตรการในการบริหารรายได้อัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural hedge) รวมถึงการพิจารณาจัดการความเสี่ยงสำหรับโครงการลงทุนตามความเหมาะสม
- ติดตามแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด แลกเปลี่ยนมุมมองจากนักวิเคราะห์ รวมถึงประเมินทิศทางค่าเงินบาทต่อเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในอนาคต โดยใช้ข้อมูลปัจจัยพื้นฐาน ปัจจัยทางเทคนิค รวมถึงการใช้ Machine learning สร้างโมเดลพยากรณ์อัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น ส่งผลต่อความสามารถในการชำระเงิน

ความเสี่ยง

เอสซีจีมีการขยายธุรกิจและลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ โดยใช้แหล่งเงินที่ได้จากการประกอบธุรกิจ และแหล่งเงินจากการกู้ยืมเงินผ่านสถาบันการเงิน และการออกหุ้นกู้ บริษัทมีการระดมเงินชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนดไว้ แม้ว่าเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด 19 แต่ยังคงเผชิญกับความท้าทายต่าง ๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การใช้นโยบายการเงินที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้เศรษฐกิจโลกมีความผันผวนมากขึ้น แม้ว่าเอสซีจีจะมี

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความสามารถในการทำกำไรผ่านการผลักดันนวัตกรรมกรีน พัฒนาสินค้า บริการ และโซลูชัน ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความต้องการสูงต่อเมกะเทรนด์โลก
- ลดต้นทุนพลังงานและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม
- บริหารเงินทุนหมุนเวียน (Working capital) ให้อยู่ในระดับเหมาะสม โดยบริหารปริมาณสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ระมัดระวังการให้สินเชื่อการค้าเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดหนี้เสีย
- พิจารณาการลงทุนอย่างรอบคอบ เน้นลงทุนธุรกิจที่เติบโตสูง อาทิ ร่วมมือกับ Denka Company Limited ประเทศญี่ปุ่น ในอุตสาหกรรมแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า และชะลอโครงการการลงทุนที่ไม่เร่งด่วน

ความเสี่ยง

เสถียรภาพการเงินแข็งแกร่ง แต่ความไม่แน่นอนที่เพิ่มขึ้นอย่างมากอาจส่งผลให้รายได้ของธุรกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ความคลาดเคลื่อนที่มีนัยสำคัญอาจส่งผลกระทบต่อแผนการชำระเงินในอนาคตได้



สังคม



ussชักรักษา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- เตรียมความพร้อมปรับกลยุทธ์เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนได้ทันเวลาที่โดยใช้การจำลองสถานการณ์ (Scenario planning)

2.1.4 ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแล

ความเสี่ยงจากความเสี่ยงหายของภาพลักษณ์และชื่อเสียงต่อการกำหนดเป้าหมาย

ความเสี่ยง

เอสซีจีให้ความสำคัญกับชื่อเสียงองค์กร ชื่อเสียงที่ดีมีส่วนช่วยเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้กับสินค้าและบริการ ช่วยรักษาฐานลูกค้าเดิมและสนับสนุนการสร้างฐานลูกค้ารายใหม่ อีกทั้งยังช่วยเพิ่มความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทั้งลูกค้า คู่ธุรกิจ และนักลงทุน และยังช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนรอบพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจ ความเชื่อมั่นจากชื่อเสียงและภาพลักษณ์อันดีที่เกิดจากการส่งเสริมยาวนานจะช่วยให้องค์กรสามารถผ่านพ้นวิกฤตได้ การกำหนดเป้าหมายช่วยทำให้เห็นทิศทางขององค์กร โดยระหว่างการทำงานเพื่อไปสู่จุดหมายหลักอาจมีปัจจัยหรืออุปสรรคที่ทำให้การไปสู่เป้าหมายที่กำหนดมีความท้าทายมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นที่มีต่อองค์กรได้



สิ่งแวดล้อม



สังคม



ussชักรักษา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ยกระดับการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development - SD) สู่แนวทาง ESG 4 Plus โดยมีการดำเนินการแบ่งเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งมีการกระจายเป้าหมายไปยังกลุ่มธุรกิจและบริษัทที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร มีการติดตามผลการดำเนินงานตาม Metric targets และกำหนดให้เป็น KPI (Key Performance Indicators) เพื่อให้ทุกกลุ่มธุรกิจ/บริษัท บรรลุเป้าหมายย่อย ๆ ที่นำไปสู่เป้าหมายหลักขององค์กร
- สนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานบูรณาการหลักการ Integrated GRC เข้าไปในกระบวนการทำงาน ทำให้มีการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพที่มุ่งสู่เป้าหมายขององค์กร คำนึงถึงการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทั้งภายในและภายนอก มีการกำกับดูแลและการปฏิบัติเป็นแบบอย่างจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

ความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร ถูกลงโทษตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งเสียโอกาสทางธุรกิจ



สิ่งแวดล้อม



สังคม



ussชั๊กกษา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทุกคนปฏิบัติตาม รวมทั้งมีจรรยาบรรณเอสซีจี (Code of conduct) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้พนักงานเอสซีจียึดถือปฏิบัติร่วมกัน และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับพนักงาน
- กำหนดให้มีการติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับในประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจของเอสซีจีสามารถดำเนินการให้สอดคล้องตามกฎหมายได้อย่างถูกต้องเหมาะสมอยู่เสมอ
- พัฒนาและปรับปรุงระบบการรับ-ส่งกฎหมายใหม่/เปลี่ยนแปลง ที่รองรับการอัปเดตข้อมูลสำคัญของใบอนุญาต และข้อมูลสำคัญของกฎหมายระดับแม่บท เพื่อให้พนักงานนำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้อง ถูกต้อง ทันที และลดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Non-compliance)
- ขยายการใช้ระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System - CMS) ไปยังต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างการป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ
- ปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีให้สอดคล้องกับกฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-Testing” ในเรื่องอุดมการณ์ 4 ของเอสซีจี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ นโยบายการเปิดเผยข้อมูล และนโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ (SCG e-Policy)
- สื่อสารเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดี ตามแนวป้องกันสามด้าน (Three lines model) ให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

ความเสี่ยง

หนึ่งในกลยุทธ์การเติบโตของเอสซีจี คือการขยายการลงทุน ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องในทุกธุรกิจ ด้วยวิธีการควบรวมหรือการจัดตั้งบริษัทใหม่ ทำให้มีบริษัทในกลุ่มเป็นจำนวนมาก อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านกำกับดูแลกิจการ เช่น การนำจรรยาบรรณเอสซีจีหรือแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ดีบนพื้นฐานของอุดมการณ์เอสซีจีไปบังคับใช้กับบริษัทใหม่ ๆ ได้อย่างทั่วถึง อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์องค์กร



สิ่งแวดล้อม



สังคม



ussชั๊กกับา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหาร ในบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการ กิจการของบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามแนวนโยบาย ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- กำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of authority) และข้อบังคับของบริษัทย่อยตามคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าก่อนบริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือ ดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะ ทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย จะต้องได้รับความเห็นชอบ/ อนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนทำรายการ หรือ ดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- นำหลักการ Integrated GRC มาใช้ในทุกกิจกรรม ทางธุรกิจเพื่อช่วยปิดความเสี่ยงรวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดให้พนักงานเอสซีจีทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตาม หลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณ เอสซีจี และต้องผ่านการทำแบบทดสอบ “Ethics e-Testing” ขององค์กรทุกปี

2.2 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risks)

ความเสี่ยงจากผลกระทบของสงครามภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่ต่อเศรษฐกิจโลก ต้นทุนพลังงานและเงินเฟ้อ ความปลอดภัยและการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยง

ปี 2566 เป็นปีที่ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ทวีความตึงเครียดเพิ่มมากขึ้น จะเห็นได้จากการเกิด 2 สมรภูมิรบในเวลาเดียวกัน ได้แก่ สงครามรัสเซีย-ยูเครน และสงครามอิสราเอล-ฮามาส ซึ่งยังประเมินไม่ได้ว่าจะยืดเยื้อหรือสิ้นสุดอย่างไร ในกรณีของสงครามอิสราเอล-ฮามาส หากขยายวงกว้างออกเป็นสงครามภูมิภาคตะวันออกกลางอาจทำให้เกิดวิกฤตเศรษฐกิจทั่วโลกได้ เช่น ราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาเงินเฟ้อที่เริ่มทุเลาจกกลับมา ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเริ่มปรับลดลงในปี 2567 อาจทรงตัวในระดับสูงหรือปรับขึ้นต่อทำให้ธุรกิจเอกชนที่พึ่งพาแหล่งเงินกู้จะมีต้นทุนการเงินเพิ่มขึ้น ความไม่ปลอดภัยระหว่างการขนส่งเดินทางที่อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการจ้างงานที่ลดลง แม้ว่าเอสซีจีจะมีเสถียรภาพการเงินแข็งแกร่ง แต่ความไม่แน่นอนที่เพิ่มขึ้นอย่างมากอาจส่งผลให้รายได้ของธุรกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย



ห่วงโซ่อุปทาน



สังคม



USS ภูมิภาค

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและสร้างเครือข่ายกับผู้เชี่ยวชาญด้านความขัดแย้งระหว่างภูมิภาคทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ได้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์สำหรับเตรียมแผนจัดการความเสี่ยงและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- วิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์และใช้เครื่องมือ เช่น การจำลองสถานการณ์ ประเมินความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เพื่อเตรียมแผนรองรับผลกระทบได้อย่างเหมาะสมและนำมาใช้ได้ทันท่วงที
- มุ่งลดต้นทุนพลังงาน เพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดแทนการใช้พลังงานฟอสซิลซึ่งมีราคาผันผวน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และเชื้อเพลิงชีวมวล พร้อมทั้งเร่งหาแหล่งพลังงานสะอาดอื่น ๆ อาทิ พลังงานน้ำเขื่อนเขื่อนเพอร์ริส ให้พลังงาน
- ทบทวนแผนการลงทุน ซะลอโครงการที่ไม่เร่งด่วน เน้นการลงทุนธุรกิจเติบโตสูง ตอบโจทย์เมกะเทรนด์โลก เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

ธุรกิจเคมิคอลส์:

- เร่งปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีความยืดหยุ่นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การปรับปรุงโรงงานเพื่อเพิ่มความสามารถในการใช้เนฟทา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตให้สามารถรับได้ในช่วงคุณภาพกว้างขึ้น การหาแหล่งจัดหาวัตถุดิบใหม่เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มทางเลือกในการจัดหาวัตถุดิบ การสำรองวัตถุดิบในการผลิตให้เพียงพอกับความต้องการ
- การใช้เครื่องมือทางการเงินและเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยในการตัดสินใจการบริหารต้นทุนวัตถุดิบ การผลิตและการขายให้เหมาะสมตามสถานการณ์ตลาด
- การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/ คู่ธุรกิจ และนโยบายสินเชื่อของบริษัท สำหรับการขายให้ลูกค้า
- การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจจากการคาดการณ์ฉากทัศน์ ที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงล่วงหน้า

ความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- สร้างโอกาสและความได้เปรียบทางธุรกิจโดยการศึกษาโอกาสในการลงทุนและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อความยั่งยืน อาทิ การผลิตสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก และมีการเติบโตสูงในอนาคต การขยายฐานลูกค้าในตลาดใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารการขายและกระจายความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนต่าง ๆ เป็นต้น

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง:

- เร่งปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อรองรับการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานชีวมวล (Biomass) จากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและเชื้อเพลิงจากขยะ RDF (Refuse Derived Fuel) และลงทุนในโครงการประหยัดพลังงานโดยใช้ลมร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตและโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar power) ในโรงงานต่าง ๆ เพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้าและช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- มุ่งพัฒนาสินค้าและบริการภายใต้ฉลาก Green choice ที่ให้การรับรองผลิตภัณฑ์และบริการที่ช่วยผู้บริโภคในการเลือกผลิตภัณฑ์และบริการที่ประหยัดพลังงาน ประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ ยืดอายุการใช้งาน และเป็นมิตรต่อสุขภาพ เช่น ฉนวนกันความร้อน เอสซีจี ที่ผลิตจากวัสดุรีไซเคิลอย่างน้อยร้อยละ 80 ทดแทนการใช้ทรายธรรมชาติ ร้อยละ 100 ระบบหลังคาโซลาร์ เอสซีจี ช่วยประหยัดพลังงานและลดโลกร้อน Active Airflow™ System นวัตกรรมการถ่ายเทอากาศ และระบายความร้อนออกจากตัวบ้านและโรงหลังคา ลดพลังงานจากการเปิดเครื่องปรับอากาศลงเฉลี่ยอย่างน้อยร้อยละ 10 เป็นต้น

ความเสี่ยง

ผลกระทบของภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจที่มีความรุนแรงมากขึ้นในทุก ๆ ปี กระแสเรียกร้องที่ต้องการให้ทุกภาคส่วนต้องร่วมมือแก้ปัญหาก๊าซเรือนกระจกอย่างเร่งด่วนและเป็นรูปธรรม ผลักดันให้ภาครัฐและภาคเอกชนต้องกำหนดเป้าหมายและแนวทางในการลดก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เช่น นักลงทุน เจ้าหนี้ ลูกค้า และคู่ธุรกิจ ต่างให้ความสำคัญกับแนวทางการดำเนินงานที่ยั่งยืนขององค์กรที่จะช่วยสนับสนุนให้เกิดเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ เช่น การใช้เทคโนโลยีสะอาด การหมุนเวียนใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ในห่วงโซ่คุณค่าให้เกิดประโยชน์มากที่สุด การพัฒนาเทคโนโลยีที่อาจเข้ามาทดแทนกระบวนการทำงานหรือเทคโนโลยีปัจจุบันที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

เอสซีจีมีกรดำเนินการธุรกิจ ในหลายประเทศ ผลิตสินค้าและจัดจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศทั่วโลก รวมถึงอยู่ในอุตสาหกรรมที่พึ่งพาการใช้พลังงานและวัตถุดิบจากทรัพยากรธรรมชาติ จึงเผชิญกับความท้าทายจากกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐที่ใช้เพื่อแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมในประเทศ เช่น การเก็บภาษีด้านสิ่งแวดล้อม การซื้อสิทธิการปล่อยคาร์บอนเครดิต มาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism - CBAM) และกฎเกณฑ์ด้านคาร์บอนฟุตพริ้นต์ที่อาจถูกใช้กำหนดเป็นค่ามาตรฐานในหลายอุตสาหกรรมที่เข้มงวดมากขึ้น ความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและแนวโน้มของตลาดที่ต้องการสินค้าและบริการที่มีคาร์บอนฟุตพริ้นต์ต่ำ พลาสติก หรือบรรจุภัณฑ์ที่สลายตัวได้ทางชีวภาพ (Compostable) สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ (Reusable) หรือหมุนเวียนมาใช้ได้ใหม่ (Recycle) รวมถึงความท้าทายด้านต้นทุนการดำเนินธุรกิจที่อาจสูงขึ้นจากการต้องลงทุนในเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หรือพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งหากไม่สามารถปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจได้ทันการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร รวมถึงการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิต ต้นทุนการเงิน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากการจัดเก็บภาษีและการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิถึงร้อยละ 25 ในปี 2573 (จากปีฐาน 2563) สำหรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593
- ปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยนกระบวนการ อุปกรณ์ และใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน รวมถึงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การใช้ลมร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์มาใช้ประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้า
- ลดสัดส่วนการใช้แหล่งพลังงานที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเพิ่มการใช้แหล่งพลังงานจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานทางเลือก เช่น พลังงานชีวมวล (Biomass) จากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร เชื้อเพลิงจากขยะ (RDF) สำหรับทดแทนพลังงานฟอสซิลในกระบวนการผลิต
- ต่อยอดธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ครบวงจรสำหรับตลาดที่อยู่อาศัย โรงงาน และนิคมอุตสาหกรรมด้วย SCG solar roof solutions และ SCG Cleanergy รวมถึงการพัฒนา ระบบซื้อขายไฟฟ้าได้ผ่านแพลตฟอร์ม Smart grid มีฐานลูกค้าชั้นนำครอบคลุมทั้งภาครัฐและเอกชน
- สร้างเครือข่ายระดับประเทศและระดับนานาชาติ เพื่อผลักดันขยายการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage - CCUS) รวมทั้งการพัฒนาพลังงานไฮโดรเจน และร่วมสร้าง “สระบุรีแซนด์บ็อกซ์” เมืองต้นแบบคาร์บอนต่ำแห่งแรกของไทย ที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยอุตสาหกรรมสีเขียว เกษตรยั่งยืน ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ
- ดำเนินการโครงการที่เกี่ยวกับ Natural Climate Solution (NCS) ซึ่งเป็นแนวทางการลดสภาพโลกร้อนตามข้อตกลงระหว่างประเทศเพื่อลดคาร์บอน โดยประสานงานและร่วมมือกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยง



สิ่งแวดล้อม



สังคม



ussชักกษา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ตั้งเป้าหมายในการดำเนินการปลูกป่า 3 ล้านไร่ หรือเทียบเท่ากับการลดคาร์บอนไดออกไซด์ 5 ล้านตัน ภายในปี 2593 รวมถึงสร้างฝาย 150,000 ฝาย ในปี 2573 เพื่อคืนสมดุลป่า
- พัฒนาสินค้า บริการ และโซลูชันตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน สินค้าที่มีคาร์บอนต่ำเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยตั้งเป้าหมายให้มีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ Green choice ร้อยละ 67 ภายในปี 2573 รวมถึงธุรกิจเคมีคอลส์ที่มุ่งใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตั้งเป้าหมายให้มีสินค้าภายใต้แบรนด์ “SCGC Green Polymer” โดยมีปริมาณการขายสินค้ากรีนพอลิเมอร์ 200,000 ตันต่อปี ในปี 2568 และ 1,000,000 ตันต่อปี ในปี 2573

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนำไปสู่ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เพิ่มมากขึ้นและรุนแรงขึ้น

ความเสี่ยง

วิกฤตโลกร้อนและความผันผวนของสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อมนุษย์และธุรกิจในมิติของภัยพิบัติทางธรรมชาติ ในหลายรูปแบบ เช่น พายุรุนแรงและเกิดถี่ขึ้นทำให้เกิดน้ำท่วมบ่อยครั้ง ภัยแล้งรุนแรงขึ้นทำให้พื้นที่เพาะปลูกลดลง รวมถึงอุตสาหกรรมมีน้ำใช้ในกระบวนการผลิตน้อยลง อุณหภูมิพื้นดินที่สูงขึ้นทำให้เกิดไฟป่าง่ายขึ้นและลูกกลมเร็วขึ้น เป็นต้น เอสซีจีมีพนักงานจำนวนหลายหมื่นคนและทรัพย์สินจำนวนมาก เช่น โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ สินค้า กระจายอยู่ในหลายประเทศที่อาจประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ มีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและห่วงโซ่อุปทานที่อาจหยุดชะงักได้ ค่าใช้จ่ายที่อาจเพิ่มขึ้นเพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตเพิ่มเติม เช่น น้ำทดแทน รวมถึงผู้คนวันมลพิษต่าง ๆ ที่เป็นอันตรายต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น



สิ่งแวดล้อม



สังคม



ussชักกษา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ติดตามและประเมินความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ กำหนดแผนการรับมือและแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในกรณีต่าง ๆ จัดทำแผนการทำงานตามคู่มือการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานสากล Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ซึ่งรวมถึงกระบวนการกำกับดูแล การวางกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด
- สร้างเครือข่ายร่วมกับภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคอุตสาหกรรม รวมถึงเข้าไปมีบทบาทสำคัญ และเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนและบริหารจัดการน้ำและปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทั้งระดับพื้นที่และระดับประเทศ เช่น ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่งเสริมและผลักดันโครงการบริหารจัดการน้ำในภาคตะวันออก เช่น โครงการพัฒนาอ่างเก็บน้ำในจังหวัดจันทบุรี และโครงการในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เช่น เขื่อนหนองหวาย เป็นต้น
- ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการน้ำอย่างเคร่งครัด ด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) การบำบัดน้ำเสียและนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse/ Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish) สำหรับกระบวนการผลิตในโรงงาน รวมถึงเตรียมพร้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องหากเผชิญกับภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการเชื่อมต่อข้อมูล
น้ำกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพัฒนาระบบ
แจ้งเตือน (Multi-hazard early warning system)
เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ และแจ้งเตือนไปยังหน่วยงาน
ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมพร้อมในการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลจากการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยง

เอสซีจีใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาช่วยเพิ่มขีดความสามารถ
ของธุรกิจทั้งด้านความเร็วและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
ตั้งแต่การผลิต การจัดส่ง การบริหารจัดการคลังสินค้า
การจัดซื้อวัตถุดิบ การขายสินค้า การวิเคราะห์ข้อมูล
การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า การจัดการงานบัญชีและ
การเงิน และในการดำเนินงานอื่น ๆ เอสซีจีตระหนักถึง
ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบต่าง ๆ ที่เกิดจาก
การโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลง
ตลอดเวลา อาจทำให้ข้อมูลรั่วไหล สูญหาย หรือทำให้ระบบ
ไม่สามารถทำงานได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน
ความเสียหายทางการเงิน ความน่าเชื่อถือ และภาพลักษณ์
ของบริษัท



สังคม



ussงักบิษา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- คณะทำงาน SCG IT Governance Committee กำหนด
นโยบายและระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและ
การสื่อสารของเอสซีจี (SCG e-Policy) ตามกรอบมาตรฐาน
ISO 27001 เพื่อให้พนักงานเอสซีจีทุกคนถือปฏิบัติ
ในทิศทางเดียวกัน โดยมีคณะทำงาน Cybersecurity
governance committee กำกับดูแลความปลอดภัย
ทางเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับแนวทาง
การดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
- ประเมินความเสี่ยงทางไซเบอร์กับระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้
ควบคุมกระบวนการผลิต การให้บริการ และกระบวนการ
ทำงานต่าง ๆ รวมถึงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้าน
ความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ครอบคลุมการใช้งานที่สำคัญ
สำหรับเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศ เช่น ติดตั้งระบบ
การยืนยันตัวตนแบบหลายปัจจัย (Multi-factor
authentication) เพื่อบริหารจัดการการเข้าถึงข้อมูลที่มี
ความสำคัญกับองค์กร ติดตั้งศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังภัย
คุกคามขององค์กร (Security Operation Center - SOC)
เพื่อตอบสนองต่อภัยคุกคามได้อย่างทันทั่วทั้งที่ แบ่งแยก
โหนดการทำงานของระบบควบคุมที่ใช้ในการผลิตทาง
อุตสาหกรรม (Industrial control system) ออกจาก
เครือข่ายการทำงานของสำนักงาน เป็นต้น
- สร้างความตระหนักรู้ในการใช้เทคโนโลยีให้กับพนักงาน
อย่างต่อเนื่องผ่านการจัดอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เช่น
Cybersecurity awareness month เพื่อให้พนักงาน
มีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้อง
และมีความปลอดภัยจากการถูกคุกคามทางไซเบอร์
รวมถึงจัดให้มีการจำลองการส่งอีเมลหลอกลวง
(Self-phishing email simulation drill) เพื่อทดสอบ
ความตระหนักรู้ของพนักงานและทำให้ทราบถึงหัวข้อ
อบรมด้านไซเบอร์ที่ต้องมีการเพิ่มความเข้าใจให้กับ

ความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

พนักงานซึ่งช่วยให้การสื่อสารตรงกลุ่มเป้าหมายได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการทำแบบทดสอบ SCG e-Policy เป็นประจำทุกปี

- จัดทำแผนกู้คืนระบบ (Disaster recovery plan) เพื่อเตรียมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยให้ผู้ใช้งานยังสามารถปฏิบัติงานได้ผ่าน Backup site และจัดทำแผนการรับมือและตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber incident response plan) ตามแนวทางของสำนักงานมาตรฐานความปลอดภัยทางเทคโนโลยีของสหรัฐอเมริกา (NIST cybersecurity framework) แผนการสื่อสาร (Cyberattack communication flow) และฝึกซ้อมแผนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันธุรกิจหยุดชะงักจากการโจมตีทางไซเบอร์
- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงทางไซเบอร์โดยผู้เชี่ยวชาญ ด้วยการทดสอบเจาะระบบ (Penetration test) เพื่อหาจุดอ่อนในการเข้าถึงระบบต่าง ๆ และปรับปรุงแก้ไขช่องโหว่เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดภัยคุกคามต่อระบบ
- จัดตั้ง SCG data protection officer และ Data protection office เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานในเอสซีจีและจัดทำข้อเสนอแนะให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงจัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีและดำเนินการ Implement data protection tools เช่น จัดทำเอกสารทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำ Privacy management software มาใช้ เป็นต้น

2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ความเสี่ยง

บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จึงอาจทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้ อีกทั้งกรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจมีอิทธิพลต่อการอนุมัติที่สำคัญ



uss&th&na

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจอนุมัติอย่างชัดเจน ทำให้การทำงานของแต่ละคณะมีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้ง่าย
- องค์กรประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ซึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทจำนวน 15 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 9 คน ซึ่งเป็นสัดส่วนร้อยละ 64 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเพื่อให้สามารถตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง
- เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ และเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส

2.4 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

ไม่มี

การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญ ปี 2566

โครงสร้างและแนวทางการบริหารจัดการ

เอสซีจีได้ออกแบบโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและถูกต้อง การติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคม และซื่อสัตย์สุจริต ตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยมี “คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี” ซึ่งรวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นกรอบแนวทางการจัดการองค์กรและธุรกิจและพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างด้านบรรษัทภิบาล

เอสซีจีมีคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนรับผิดชอบต่อการทำงานนโยบายด้านความยั่งยืน เป้าหมาย กลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่มีต่อธุรกิจ และการดำเนินงานของธุรกิจที่มีต่อภายนอก และห่วงโซ่คุณค่า (Double materiality) ทั้งความเสี่ยงและโอกาส ดำเนินการผ่านคณะกรรมการย่อย ได้แก่ คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 3 มิติ คือสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ และคณะกรรมการเพื่อการดำเนินกลยุทธ์และการดำเนินงานประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2 เรื่องหลัก คือคณะกรรมการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และพลังงาน และคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายในกลุ่มธุรกิจเอสซีจี เพื่อนำเป้าหมาย กลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนไปจัดทำแผนการดำเนินงานที่เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจให้สอดคล้องกันทั่วทั้งเอสซีจีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจี จัดการประชุมทุกไตรมาสเพื่อทบทวนประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญตามหลักการ Double and dynamic materiality รวมถึงกำกับดูแลการบริหารจัดการตามแนวทาง ESG 4 Plus ตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานสากล เช่น ISSB, S&P Global, CDP, MSCI และ Sustainalytics รวมถึงให้ความสำคัญกับการขยายความร่วมมือกับองค์กรชั้นนำในระดับนานาชาติและระดับประเทศ เช่น สภาธุรกิจโลกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (WBCSD)

ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC) และสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (GCNT) Global Cement and Concrete Association (GCCA) และสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย (TCMA) สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ฯลฯ

ความมุ่งมั่นสู่เป้าหมายการพัฒนที่ยั่งยืน SDGs

เอสซีจีตระหนักดีว่าเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติเป็นพิมพ์เขียวสากลที่ทุกภาคส่วนต้องช่วยกันขับเคลื่อนและเร่งดำเนินการเพื่อสันติภาพและความเจริญรุ่งเรืองของผู้คนและโลกใบนี้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยภาคธุรกิจมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนสังคมสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เอสซีจีจึงจัดลำดับความสำคัญของเป้าหมาย SDGs จากการวิเคราะห์และประเมินความสอดคล้องของเป้าหมาย SDGs และเป้าประสงค์ (SDGs target) กับกิจกรรมธุรกิจ ประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality) รวมถึงศักยภาพของเอสซีจีในการช่วยเร่งขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายและสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้มากที่สุด

ทั้งนี้ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่สำคัญเชิงธุรกิจประกอบด้วย



ใส่ใจการดูแลสุขภาพและการทำงาน มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปลูกฝังพฤติกรรมและวัฒนธรรมการทำงานที่มีความปลอดภัย ทั้งองค์กร (Total safety culture) เพื่อเป็นหลักประกันการมีสุขภาพดีและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับทุกคน



ส่งเสริมและเพิ่มการใช้พลังงานทางเลือก และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ดีที่สุด ในปัจจุบัน ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล และเพิ่มการใช้พลังงานทางเลือก



ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจแบบครอบคลุมและยั่งยืนโดยให้ความสำคัญกับการจ้างงานที่มีคุณภาพ เท่าเทียม เป็นธรรม และมีคุณค่าสำหรับทุกคน



ให้ความสำคัญกับการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อยกระดับการดำเนินงาน และช่วยเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันทางธุรกิจในระยะยาว และช่วยส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมและยั่งยืน



นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติในอนาคต และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



มุ่งมั่นในการเร่งปรับตัวและดำเนินงานในมิติต่าง ๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงผนึกกำลังสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการสร้างขีดความสามารถของสังคมและชุมชนเพื่อปรับตัวและรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่เอสซีจีมีส่วนช่วยสนับสนุนเพื่อโลกที่ดีขึ้น คือ



ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำโดยใช้ศักยภาพที่มีอยู่เพิ่มโอกาสด้านการศึกษา การมีอาชีพ และการเข้าถึงบริการสาธารณสุขแก่ผู้คนในสังคม



ให้ความสำคัญกับการสร้างเมืองและชุมชนที่น่าอยู่ ปลอดภัย และพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน



อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเล ให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดมลพิษทางทะเล การบริหารจัดการและปกป้องระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง



ส่งเสริมการใช้ระบบนิเวศอย่างยั่งยืนเพื่อรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ



ให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมที่ยุติธรรมและสงบสุข ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่เอื้อต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



มุ่งสร้างความร่วมมือขับเคลื่อนการดำเนินการในทุกมิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืน

มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนตามแนวทาง ESG

เอสซีจีตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (Net Zero 2050) และเร่งปรับธุรกิจสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำเพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมโลกในการรับมือกับวิกฤตซ้อนวิกฤต พร้อมทั้งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เน้นการปลูกฝังอุดมการณ์ 4 ของเอสซีจีจากรุ่นสู่รุ่น คือ ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื้อมั่นในคุณค่าของคน และถ่อมมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม สอดคล้องกับกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่สร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับธุรกิจ ผ่านการดำเนินงานตามแนวทาง ESG 4 Plus ได้แก่ มุ่ง Net Zero - Go Green - Lean เหลือมลภาวะ - ย้ำร่วมมือ ยึดหลักความไว้วางใจและโปร่งใส เพื่อสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการเร่งดำเนินการแก้ไขวิกฤตให้ปรากฏผลเป็นรูปธรรม พร้อมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคมในทุก ๆ การดำเนินงานของเอสซีจี

การเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy transition)

เอสซีจีได้เข้าร่วมกับ Science Based Target initiative (SBTi) ซึ่งส่งเสริมให้หน่วยงานและธุรกิจต่าง ๆ ตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งในระยะใกล้และระยะยาว ตามมาตรฐานการคำนวณทางวิทยาศาสตร์ เพื่อควบคุมการเพิ่มขึ้น

ของอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ภายในปี 2593 ตามข้อตกลงปารีส ซึ่งในปี 2566 SBTi ได้ให้การรับรองเอสซีจี ในการตั้งเป้าหมายระยะใกล้ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 ลงอย่างน้อยร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 3 จากการขายเชื้อเพลิงฟอสซิลให้ลูกค้าภายนอก ลงอย่างน้อยร้อยละ 25 ภายในปี 2574 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2564

เอสซีจีจึงมุ่งคิดค้นนวัตกรรมมาช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านพลังงานสะอาดและยั่งยืน ตลอดจนร่วมมือกับลูกค้าและคู่ธุรกิจ หาแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 3 เช่น การร่วมลงทุนในสตาร์ทอัพ Rondo energy สตาร์ทอัพ ด้านพลังงานสะอาดจากสหรัฐอเมริกา Rondo คือเทคโนโลยี การใช้พลังงานสะอาดด้วยการนำไฟฟ้าจากพลังงานลมและแสงอาทิตย์มาเปลี่ยนเป็นพลังงานความร้อนสะสมไว้ในฮีตแบตเตอรี่ (Heat battery) และผลิตตัวสตุหลักในฮีตแบตเตอรี่โดยบริษัทสยาม อุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด (SRIC) เพื่อใช้เป็นแหล่งพลังงาน ในภาคอุตสาหกรรม ทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งจะช่วยลด การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคอุตสาหกรรม โดยเอสซีจี วางแผนนำเทคโนโลยี Rondo มาใช้งานในปี 2567 และดำเนินการ ปรับใช้กับธุรกิจอุตสาหกรรมที่ใช้ลมร้อนหรือพลังงานไอน้ำ ในระบบการผลิต

พัฒนาติดตั้งระบบเครือข่ายไฟฟ้า Smart grid ที่ทำหน้าที่ บริหารจัดการการใช้พลังงานสะอาดให้มีประสิทธิภาพ พร้อมเชื่อมโยงการซื้อขายพลังงานสะอาดและแลกเปลี่ยน ข้อมูลการซื้อขายคาร์บอนเครดิต ปี 2566 ดำเนินการติดตั้งระบบ Smart grid ในการบริหารจัดการพลังงานแสงอาทิตย์ของโรงงาน 11 แห่ง ในกลุ่มสหยูเนียน ซึ่งมีกำลังผลิต 7,854,600 หน่วย (kWh) ต่อปี ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 3,776 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

เอสซีจีร่วมมือกับลูกค้า/ คู่ธุรกิจเพื่อผลักดันเป้าหมายการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 โดยเริ่มจัดงาน Supplier day ในปี 2565 เพื่อสื่อสารเรื่องการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกของลูกค้าและคู่ธุรกิจ และขยายผลมาสู่งาน Supply chain decarbonization ในปี 2566 เพื่อผลักดันการบริหาร จัดการก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่า ในเดือนกรกฎาคม 2566 ได้จัดการอบรม Climate change supplier workshop เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเรื่อง Climate change การลดการ ปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเก็บข้อมูลและการรายงานข้อมูล ก๊าซเรือนกระจกในห่วงโซ่อุปทาน

นวัตกรรมสินค้าคาร์บอนต่ำ (Low carbon product)

เอสซีจีเป็นสมาชิกของสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย รายแรกๆ ที่คิดค้นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนคาร์บอนต่ำ หรือ

ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic cement) ได้สำเร็จ จำหน่ายในชื่อ ปูนซีเมนต์สูตรไฮบริด (SCG hybrid cement) มีความแข็งแรง มากกว่าปูนโครงสร้างทั่วไป โดยลดสัดส่วนการใช้ปูนเม็ดจากเดิม ร้อยละ 92 เหลือเพียงร้อยละ 87 การผลิตใช้ทรัพยากรและพลังงาน น้อยลงร้อยละ 30 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 50 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อตัน จากการใช้ปูนเม็ด ลดลงและการใช้เชื้อเพลิงทดแทน

เอสซีจียังร่วมกับสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทยและ องค์กรพันธมิตร 25 องค์กร ตั้งเป้าหมายผลิตปูนซีเมนต์ ไฮดรอลิกเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ 1 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

จากปัญหาปริมาณขยะพลาสติกและการกำจัดขยะพลาสติก โดยการเผาที่นำไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจก SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์) จึงศึกษาวิจัยพัฒนาเม็ดพลาสติกคุณภาพสูง SCGC GREEN POLYMER™ โดยนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular economy) มาใช้เพื่อตอบโจทย์การใช้งานอย่างมี ประสิทธิภาพและรักษ์โลกใน 4 ด้าน คือ การลดการใช้ทรัพยากร (Reduce) การออกแบบเพื่อให้รีไซเคิลได้ (Recyclable) การนำ กลับมาใช้ใหม่ (Recycle) และการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน (Renewable) เช่น การใช้เทคโนโลยี SMX™ ที่ทำให้เม็ดพลาสติก แข็งแรงทนทาน ช่วยลดการใช้เม็ดพลาสติก นวัตกรรมเม็ดพลาสติก รีไซเคิลคุณภาพสูง (High quality PCR resin) ที่นำพลาสติก จากครีวเรือนมาบดย่อยและเข้ากระบวนการแปรรูปเป็น เม็ดพลาสติกใหม่ซึ่งปล่อยคาร์บอนต่ำกว่าการใช้เม็ดพลาสติก ประเภท HDPE ถึงร้อยละ 70 โดย SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์) ตั้งเป้าหมายจำหน่ายเม็ดพลาสติก SCGC GREEN POLYMER™ ให้ได้ 1 ล้านตันต่อปีภายในปี 2573

ทุกกลุ่มธุรกิจของเอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการลด การใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลเพื่อลดคาร์บอนฟุตพริ้นต์ โดยเปลี่ยนมาใช้ พลังงานสะอาดอย่างพลังแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่อง ล่าสุดปี 2566 SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในกระบวนการ ผลิตบรรจุภัณฑ์ลูกฟูกรวมไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และช่วยลด การปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 5,983 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่าต่อปี นอกจากนี้ ยังมุ่งมั่นวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ คาร์บอนต่ำ โดยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและนำของเสีย กลับมาใช้ใหม่ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และสนับสนุนให้ ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองฉลากผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม

สระบุรีแลนด์บ็อกซ์ สร้างเมืองต้นแบบคาร์บอนต่ำด้วยโมเดล Public Private People Partnership

ความท้าทายของการก้าวเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำและการบรรลุ เป้าหมาย Net Zero ตามข้อตกลงปารีสและบรรลุเป้าหมาย NDCs (Nationally Determined Contributions) ของประเทศ

จึงเป็นที่มาของโครงการสร้างเมืองต้นแบบคาร์บอนต่ำแห่งแรกของประเทศไทย “สระบุรีแซนด์บ็อกซ์ (Saraburi Sandbox)” ในปี 2566 ผ่านโมเดล “Public Private People Partnership (4P)” ผนึกกำลังของทุกภาคส่วน คือ ภาครัฐ เอกชน สังคม และประชาชน โดยสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย (TCMA) สภาอุตสาหกรรม จังหวัดสระบุรี และภาคีกว่า 20 หน่วยงาน ภายใต้การสนับสนุนของ 7 กระทรวง ได้ร่วมกันลงนามบันทึกความเข้าใจ “การบูรณาการความร่วมมือในการจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อประเทศไทยบรรลุเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และประชาชน” เพื่อพัฒนาสระบุรีแซนด์บ็อกซ์ให้ทุกภาคส่วนเรียนรู้ลงมือทำงานร่วมกัน เรียนรู้ ทั้งปัจจัยความสำเร็จและความไม่สำเร็จ รวมถึงข้อจำกัดต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงกฎระเบียบและกฎหมาย ให้เกิดการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำได้อย่างรวดเร็วและทันสมัย

เอสซีจีเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนสระบุรีแซนด์บ็อกซ์ตามแผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยใน 5 ด้าน ได้แก่ 1) การสร้างเครือข่ายการขนส่งสีเขียว (Green logistics) และการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy transition) เพื่อปรับให้สระบุรีเป็นจังหวัดที่เป็นศูนย์กลางการขนส่งเชื่อมต่อกับทุกภาคในประเทศไทย และขับเคลื่อนให้ประชาชนทุกคนเข้าถึงพลังงานสะอาด 2) สร้างคุณค่าด้วยเศรษฐกิจหมุนเวียน (Waste to value) ใช้พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมจัดการของเสียเพื่อแปรสภาพขยะจากชุมชนเป็นเชื้อเพลิงขยะมูลฝอย (Refuse derived fuel) ใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนของโรงงานปูนซีเมนต์และโรงงานอุตสาหกรรมทั่วทั้งสระบุรี สร้างรายได้หมุนเวียนภายในชุมชนและลดการเผาขยะทางการเกษตร 3) สร้างอุตสาหกรรมสีเขียว (Green industry and products) ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่เป็นปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ และลงทุนในเทคโนโลยีดักจับกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture Utilization Storage: CCUS) เพื่อนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มาเพิ่มมูลค่าในกระบวนการอุตสาหกรรม 4) การเกษตรคาร์บอนต่ำ (Low-carbon agriculture) สร้างอาชีพที่มั่นคงและยั่งยืนของเกษตรกรในพื้นที่ โดยสนับสนุนให้เกษตรกรทำเกษตรกรรมตามโมเดล BCG (Bio-Circular-Green Economy) เช่น การปลูกหญ้าเนเปียร์ซึ่งเป็นพืชพลังงานที่มีมูลค่า หรือการทำนาแบบเปียกสลับแห้งเพื่อลดการปล่อยก๊าซมีเทนจากการทำนา รวมถึงลดการใช้น้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ 5) การเพิ่มพื้นที่สีเขียว (Green spaces) เอสซีจีทำงานร่วมกับคณะกรรมการป่าชุมชน ต่อยอดความสำเร็จจากโครงการ “รักษภุมานที” เพื่อสร้างเครือข่ายฟื้นฟูและปลูกป่าชุมชน 38 แห่งทั่วจังหวัดสระบุรี และวางแผนพัฒนาความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการทำให้สระบุรีเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศอย่างยั่งยืน

ปัจจัยความสำเร็จของสระบุรีแซนด์บ็อกซ์คือการบูรณาการ ความรับผิดชอบและการกำกับดูแล โดยความร่วมมืออย่างเข้มข้น ระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคสังคม และประชาชน เพื่อเปลี่ยนผ่านเมืองอุตสาหกรรมและการเกษตรแบบดั้งเดิมสู่เมืองต้นแบบคาร์บอนต่ำแห่งแรกของประเทศไทย

“ความร่วมมือสู่...ความยั่งยืน” ผนึกกำลังสร้างความร่วมมือเพื่อร่วมสร้างการเปลี่ยนแปลงและสร้างวัฒนธรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมร่วมกัน

ตามเป้าหมายการสร้างสระบุรีให้เป็นเมืองต้นแบบคาร์บอนต่ำ เอสซีจีจึงนำแนวคิดจากโครงการ “รักษภุมานที” ที่เห็นผลสำเร็จในการสร้างความรู้สึกรักเป็นเจ้าของและร่วมกันดูแลโครงการให้เติบโตยั่งยืนอย่างต่อเนื่องมาเป็นแนวทาง เพื่อเป็นตัวอย่างความร่วมมือสู่...สังคมคาร์บอนต่ำ ด้วยการสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยการส่งเสริมให้เกษตรกรรวมกลุ่มจัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชน ปลูกพืชเกษตรคือหญ้าเนเปียร์ เพื่อมีรายได้จากการจำหน่ายให้โรงงานอุตสาหกรรมนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล รวมทั้งการส่งเสริมการทำนาข้าวแบบเปียกสลับแห้ง ซึ่งช่วยเพิ่มผลผลิตได้ร้อยละ 10-15 ลดต้นทุนค่าปุ๋ยและสารเคมีร้อยละ 8-13 ประหยัดน้ำร้อยละ 50 และสำคัญที่สุดคือช่วยลดก๊าซมีเทนลงถึงร้อยละ 80 นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าชุมชนในจังหวัดสระบุรี ซึ่งปัจจุบันเครือข่ายป่าชุมชนสระบุรีมีป่าชุมชนที่ผ่านการจัดตั้งแล้ว 38 แห่ง เนื้อที่รวม 9,600 ไร่ ซึ่งเป็นแหล่งอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและรักษาสมดุลของระบบนิเวศ

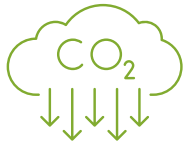
เอสซีจียังร่วมมือกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม คณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และภาคีเครือข่ายนำร่องโครงการ “รักษทะเล” โดยมูลนิธิ Earth Agenda ใช้เทคโนโลยี CPAC 3D printing เพื่อสร้างวัสดุฐานลงเกาะตัวอ่อนปะการัง หรือ “บ้านปะการัง” ที่ทำจากปูนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ให้เป็นแหล่งเพาะพันธุ์ปะการังและสัตว์น้ำ โดยได้ดำเนินการวางบ้านปะการังทั้งหมด 397 ชุด ในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศไทย

นับจากก่อตั้งในปี 2456 เอสซีจียังคงมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำตลาดภูมิภาคอาเซียนและขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนตามแนวทาง ESG เพื่อสร้างความเจริญก้าวหน้าในทุกสังคม และชุมชนที่เข้าไปดำเนินงานด้วย Passion ของทุกคนในองค์กร เพื่อส่งต่อ “สิ่งที่ดีกว่า” ภายใต้สัญญา “Passion for Better”

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญในปี 2566



สิ่งแวดล้อม



ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 ที่ลดลง (เทียบกับปีฐาน 2563)

7.16 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

20.91%



สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงทดแทน

24.46%



ลดปริมาณฝุ่นที่ปล่อยออกสู่ภายนอก*

7.70%

เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2563



การนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่และวัสดุคุณภาพเยี่ยม*

8.55 ล้านตัน



ผลิตภัณฑ์ของ SCGP สามารถนำกลับมารีไซเคิล ใช้ซ้ำ หรือสลายตัวได้

99.70%

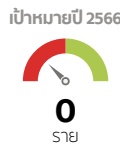


สังคม



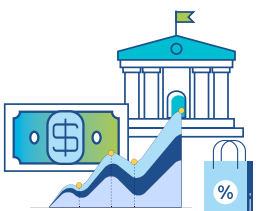
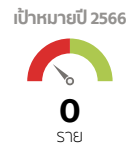
จำนวนผู้บาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นเสียชีวิตในพื้นที่ทำงาน การเดินทาง และการขนส่งโดยตรง พนักงาน/คู่ธุรกิจ

1/6 ราย



อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นสูญเสียวันทำงาน พนักงาน/คู่ธุรกิจ

0.276/0.231 ราย/1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน



บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ



สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG Green Choice

54.10%

จากรายได้ของการขาย



สินค้าและบริการที่ได้รับฉลาก SCG Green Choice ในหมวด Circularity

32.86%

จากรายได้ของการขาย



สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง HVA

33.6%

จากรายได้ของการขาย



ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์

218,000 ตัน





ปริมาณการใช้น้ำ
จากภายนอกที่ลดลง
(เทียบกับกรณีปกติ
ณ ปีฐาน 2557)

38.75
ล้านลูกบาศก์เมตร
24.09%



สัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้
13.14%



ผลการดำเนินงานได้ตาม
เป้าหมายประจำปี หรือดีกว่า



ผลการดำเนินงานไม่ได้ตาม
เป้าหมายประจำปี

*เฉพาะประเทศไทย



ของเสียอันตราย
ที่นำไปฝังกลบ*

0 ตัน

เป้าหมายปี 2566



ของเสียไม่อันตราย
ที่นำไปฝังกลบ*

0 ตัน

เป้าหมายปี 2566



ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุน
ด้านสิ่งแวดล้อม*

3,928
ล้านบาท

0.78%

ของรายได้จากการขาย



ปลูกต้นไม้
11,832 ไร่



อัตราการเจ็บป่วย
และโรคจากการทำงาน
ที่ต้องมีการบันทึก
ทั้งหมด

พนักงาน
0.000

ราย/1,000,000
ชั่วโมงการทำงาน

เป้าหมายปี 2566



พนักงานขับรถที่ผ่าน
การอบรมจากโรงเรียน
ทักษะพิพัฒน์

15,355

ราย



การแบ่งปันสู่สังคม

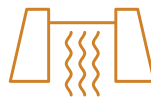
397

ล้านบาท



สัดส่วนพนักงานหญิง
ในระดับจัดการ

30.6%



จำนวนฝายชะลอน้ำ

120,000

ฝาย



การละเมิดด้านสิทธิ
มนุษยชน

1 ราย



ส่งเสริมการ
จัดการน้ำชุมชน

2,382

ครัวเรือน



ลดหล่อมล่าในสังคม

20,997 คน

เป้าหมายปี 2566



การรับรองฉลากคาร์บอน

575

ผลิตภัณฑ์



การลงทุนเพื่อการวิจัย
และนวัตกรรม

6,701 ล้านบาท

1.3%

ของรายได้จากการขาย



เป้าหมายปี 2566



คู่ธุรกิจผ่านกระบวนการ
ประเมินความเสี่ยงด้าน ESG

100%

ของคู่ธุรกิจที่มีมูลค่า
การจัดหามากกว่าล้านบาท



มูลค่าการจัดหาที่เป็นมิตร
ต่อสิ่งแวดล้อม

9,726

ล้านบาท



เงินลงทุนด้าน ESG

5,295

ล้านบาท



เงินสนับสนุนสมาคม
และองค์กรต่างๆ

27.81

ล้านบาท



พนักงานเรียนรู้และทดสอบ
ด้านจริยธรรม

ผ่าน Ethics e-Testing

100%

ความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจี ถือเป็นความรับผิดชอบต่อขององค์กรในการร่วมบรรเทาผลกระทบปัญหาสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งวิกฤตโลกเดือด ซึ่งส่งผลให้เกิดภัยพิบัติต่าง ๆ สภาพอากาศแปรปรวน ไฟป่า น้ำท่วมภัยแล้ง ปัญหาความยากจน ความเหลื่อมล้ำ ปัญหาสำคัญในสังคม ซึ่งส่งผลกระทบต่อปัญหาในมิติอื่น ๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจ การศึกษา และสาธารณสุข

ปัญหาเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและการดำรงชีวิตของผู้คน เอสซีจีมุ่งเน้นการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และยึดหลักความโปร่งใส ตามแนวทาง ESG โดยปรับกลยุทธ์ธุรกิจมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ เร่งลดความเหลื่อมล้ำ ผ่านการส่งเสริมการศึกษา พัฒนาทักษะอาชีพ และสร้างเสริมสุขภาวะที่ดี พร้อมทั้งส่งเสริมให้ชุมชนและสังคมเข้าใจปัญหา เรียนรู้ ปรับเปลี่ยน เพื่ออยู่รอดเติบโต พึ่งพาตนเอง และส่งต่อความยั่งยืนต่อไป

ร่วมมือสร้างสมดุลสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบโลกเดือด

เร่งสร้างความร่วมมือทุกภาคส่วน บรรเทาผลกระทบวิกฤตโลกเดือด ผ่านโครงการรักษาระบบนิเวศที่ บริหารจัดการน้ำ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ จากพื้นที่ป่าเขา ที่ราบ ถึงท้องทะเล เพื่อแก้ปัญหา น้ำแล้งน้ำท่วม พร้อมฟื้นฟูระบบนิเวศให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่ ควบคู่กับการพัฒนาชุมชน เริ่มสร้างฝายชะลอน้ำตั้งแต่ปี 2550

ในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม จังหวัดลำปาง ปัจจุบัน เอสซีจีร่วมกับทุกภาคส่วนฟื้นฟูต้นน้ำ สร้างฝายชะลอน้ำแล้วกว่า 120,000 ฝายทั่วประเทศ ช่วยฟื้นฟูป่า กักเก็บน้ำ คืนความสมดุลสิ่งแวดล้อม และดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์

การบริหารจัดการน้ำในพื้นที่กลางน้ำ ช่วยแก้ปัญหาหน้าแล้งน้ำท่วม ผ่านกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนให้เข้าใจการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ตนเองอย่างแท้จริง สนับสนุนเครื่องมือบริหารจัดการน้ำชุมชน อาทิ แก้มลิง สระพวง ฝายใต้ทราย ผนังป้องกันน้ำ (Stop log) วั่งเก็บน้ำ ระบบสูบน้ำและจ่ายน้ำ โซลาร์เซลล์ เป็นต้น ช่วยกักเก็บและกระจายน้ำอย่างเป็นระบบจากแหล่งน้ำเดิม เชื่อมต่อคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติ เสริมสร้างความเป็นเจ้าของร่วมกัน ในปี 2566 ชุมชน 2,382 ครัวเรือน ใน 8 จังหวัด มีน้ำกินน้ำใช้ น้ำทำการเกษตรตลอดทั้งปี มีรายได้ที่มั่นคง และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน



➤ รักัญญาพานที ร่วมกันฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ



➤ แม่หลวงเปิ้ล (อานันต์ศรี แก้วเลิศตระกูล) ผู้ใหญ่บ้านแม่แดดน้อย อำเภอท่งชัย จังหวัดเชียงใหม่ กู้เงินเพื่อแก้ปัญหาหน้าแล้ง และพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยเข้าร่วมเรียนรู้การจัดการน้ำกับสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (สสน.) มูลนิธิรุกกพัฒนา และเอสซีจี

ในพื้นที่ปลายน้ำ การปลูกป่าทะเลเป็นตัวช่วยสำคัญในการบรรเทาวิกฤตโลกเดือด โดยเฉพาะ “หญ้าทะเล” ซึ่งสามารถกักเก็บคาร์บอนได้มากกว่าป่าเขตร้อนถึง 35 เท่า เป็นระบบนิเวศที่มีความสำคัญมากต่อการรักษาความสมดุลของชายฝั่ง ช่วยส่งเสริมความอุดมสมบูรณ์ของป่าชายเลนและแนวปะการัง และคืนความสมดุลให้กับความหลากหลายทางชีวภาพ ปี 2566 เอสซีจี ร่วมกับชุมชนและเครือข่ายปลูกหญ้าทะเล 20 ไร่ และป่าชายเลน 1,459 ไร่ รวมทั้งปลูกและฟื้นฟูป่าบก 10,353 ไร่

นอกจากนี้ ยังร่วมกับภาคีเครือข่ายฟื้นฟูระบบนิเวศชายฝั่งทะเล คืนความสมบูรณ์สู่ท้องทะเล เพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ และแก้ปัญหาแนวปะการังเสื่อมโทรมจากการทิ้งขยะลงทะเล การลักลอบเก็บปะการังเพื่อการค้า การท่องเที่ยวในแนวปะการัง และสถานการณ์ปะการังฟอกขาว ด้วยความร่วมมือกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม คณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมูลนิธิ Earth Agenda วางบ้านปะการัง 397 หลัง เพื่อเป็นวัสดุฐานลงเกาะตัวอ่อนปะการังผลิตโดยเทคโนโลยี CPAC 3D printing ด้วยปูนที่เป็นมิตรกับสิ่งมีชีวิตใต้ท้องทะเล และมีรูปทรงใกล้เคียงปะการังธรรมชาติ

ผลการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่เกาะไม้ท่อน จังหวัดภูเก็ต พบความหนาแน่นของตัวอ่อนปะการัง 115.43 ± 44.18 โคโลนีต่อฐาน และพบปะการังเพิ่มจาก 4 วงศ์ เป็น 9 วงศ์



➤ การวางบ้านปะการังในพื้นที่เกาะไม้ท่อน เกาะราชาใหญ่ จังหวัดภูเก็ต เกาะเสม็ด เกาะสาก จังหวัดชลบุรี และเกาะสะเก็ด จังหวัดระยอง



➤ นื่องชันมา (รสิตา พรະคอง) แกนนำกลุ่มเยาวชนบ้านมดตะนอย อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง ได้รวมกลุ่มกับเพื่อน ๆ และเด็ก ๆ บ้านมดตะนอย ช่วยกันเพาะพันธุ์หญ้าทะเล ต้นโกงกาง และดูแลป่าทะเล ทั้งคอยเก็บขยะตามชายหาด เพื่อให้ชาวบ้านมดตะนอยได้ก้าวข้ามประมงต่อไปอย่างยั่งยืน

“ชุมชนคาร์บอนต่ำ” ชุมชนร่วมลดโลกเดือด

ในปีที่ผ่านมา โรงงานปูนซิเมนต์ไทย ฟุ้งสง ได้ขยายผลชุมชนไร้ขยะมุ่งสู่ “ชุมชนคาร์บอนต่ำ” ที่ชุมชนบ้านไร่เหนือ และบ้านวังขี จังหวัดนครศรีธรรมราช และบ้านมดตะนอย จังหวัดตรัง สร้างความตระหนักและร่วมลดผลกระทบวิกฤตโลกเดือด ด้วยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาทิ จัดการวัสดุเหลือทิ้ง ปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว ทำเกษตรอินทรีย์ ใช้พลังงานทางเลือก และลดการขนส่ง ซึ่งสอดคล้องกับโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยจะขยายผลในพื้นที่อื่น ๆ ของชุมชนรอบโรงงาน เอสซีจี เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน



➤ ชุมชนคาร์บอนต่ำ กลุ่มเยาวชนชุมชนวังขี จังหวัดนครศรีธรรมราช มีส่วนร่วมเก็บขยะไร้เคิล แยกขยะ และเปลี่ยนขยะเป็นรายได้

ลดเหลื่อมล้ำในสังคม ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

เอสซีจี มุ่งแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำในสังคม ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบางที่ยังไม่สามารถปรับตัวรับมือความเปลี่ยนแปลงได้ เช่น เกษตรกร ชุมชน ผู้สูงอายุ เยาวชน รวมถึง SMEs และแรงงานที่ได้รับผลกระทบจากการต้องเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ปี 2566 ลดเหลื่อมล้ำ 3 ด้าน คือ สร้างโอกาส การศึกษา พัฒนาอาชีพสร้างรายได้ และเสริมสร้างสุขภาวะที่ดี รวม 20,997 คน

ด้านการศึกษา เพิ่มโอกาสทางการศึกษาสู่ความสำเร็จ เอสซีจี มอบทุนการศึกษา Sharing the Dream ในประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา และ สปป. ลาว มุ่งสนับสนุนเยาวชนที่ตั้งใจเรียน มีความประพฤติดี และมีจิตอาสา เป็นทุนที่ไม่มีภาระผูกพัน นอกจากนี้ ยังสนับสนุนทุนการศึกษาและพัฒนา ศักยภาพเยาวชนในสายวิชาชีพที่ตอบโจทย์ตลาดแรงงานผ่านโครงการ “Learn to Earn” โดยมูลนิธิเอสซีจีร่วมกับเครือข่ายขยายแนวคิด “เรียนรู้เพื่ออยู่รอด” เปิดมุมมองใหม่ให้เยาวชนได้เรียนรู้ พร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่ผันผวนอย่างรวดเร็ว พัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็น ทั้งทักษะอาชีพ (Hard skill) และทักษะทางสังคม (Soft skill) รวมถึงสร้างทักษะอาชีพที่คาดการณ์ว่ามีความต้องการสูงในอนาคต (Future skill) อาทิ นักพัฒนาโปรแกรม ผู้ช่วยพยาบาล ผู้ช่วยทันตแพทย์ นักบริหารชุมชน



▶ นื่องหึง (ลัดติทา วงโซ) นักเรียนทุน Sharing the Dream สปป.ลาว ได้รับทุนจนเรียนจบด้วยเกียรตินิยม และสานฝันได้ทำงาน วิชาการแผนกฝึกอบรมและเผยแพร่ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองหลักทรัพย์ สปป.ลาว



▶ โครงการการมอบทุนการศึกษา Sharing the Dream ในประเทศไทยอินโดนีเซีย



➤ แม่นาย (อาร์พร สุยะ) เจ้าของไม้หอมอนฟาร์ม จังหวัดเชียงราย คาเฟ่กลางทุ่งนาที่เปิดมาแล้วกว่า 8 ปี โดยเริ่มต้นมาจากความฝันของลูกสาว และความตั้งใจของแม่ที่อยากให้ลูกกลับบ้านเกิด

ด้านอาชีพ มุ่งแก้จน ลดความเหลื่อมล้ำสังคม ผ่านโครงการ **พลังชุมชน** อบรมเสริมความรู้สร้างอาชีพยั่งยืน น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต ส่งเสริมชุมชนให้เห็นคุณค่าและพัฒนาศักยภาพตนเอง แปรรูปเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น เข้าใจลูกค้าและตลาดก่อนผลิตและจำหน่าย บริหารจัดการความเสี่ยง สร้างภูมิคุ้มกัน อาชีพมั่นคง และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ในปี 2566 ผู้เข้าร่วมอบรมกว่า 1,000 คน ใน 14 จังหวัดทั่วประเทศ สร้างรายได้เพิ่มขึ้น 4-5 เท่า ส่งเสริมให้เกิดการจ้างงาน 4,100 คน ส่งต่อความรู้สร้างอาชีพ 35,500 คน พร้อมแบ่งปันความรู้ ขยายเครือข่ายชุมชนเข้มแข็ง และเป็นต้นแบบส่งต่อแรงบันดาลใจให้ชุมชนอื่น ๆ ต่อไป

นอกจากนี้ เน้นสร้างอาชีพในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจเอสซีจี อาทิ “Q-CHANG “คิวช่าง ผู้นำแพลตฟอร์มศูนย์รวมช่างที่มุ่งยกระดับมาตรฐานฝีมือช่างผ่านการอบรมเสริมทักษะจากศูนย์ฝึกอบรมช่าง (Q-CHANG Academy) พัฒนาทักษะอาชีพช่างอิสระ 1,826 คน สร้างแต้มต่อจากการพัฒนาทักษะให้ดีกว่าเดิม (Upskill) และการสร้างทักษะใหม่ที่จำเป็นต่อการทำงาน (Reskill) เพื่อต่อยอดไปสู่อนาคตที่ดีขึ้น



➤ ช่างนิอต (ธนชัย เจริญสุข) อดีตแรงงานรับจ้างรายวัน รายได้ไม่เพียงพอเลี้ยงครอบครัว หลังผ่านการอบรมจากศูนย์ฝึกอบรมช่าง Q-CHANG Academy และเข้าเป็นช่างประจำ Q-CHANG ปัจจุบันมีรายที่มั่นคงและมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น

“โรงเรียนทักษะพัฒนา” ร่วมกับภาคีเครือข่ายพัฒนาทักษะด้านการขับขี่ ร่วมลดปัญหาอุบัติเหตุทางถนน อาทิ หลักสูตรขับรถบรรทุก สร้างอาชีพแก่ผู้ว่างงานและทหารปลดประจำการ 872 คน และหลักสูตรขับรถบริการการแพทย์ฉุกเฉินและรถพยาบาล รองรับผู้รับการอบรมกว่า 1,300 คน



➤ โรงเรียนทักษะพัฒนา จัดหลักสูตรฝึกอบรมทักษะการขับรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือผู้ว่างงานที่ต้องการมีอาชีพ ช่วยลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

ด้านสุขภาพ ส่งเสริมให้กลุ่มเปราะบางเข้าถึงบริการสาธารณสุข โดยร่วมกับสถาบันพัฒนาระบบบริการสุขภาพองค์รวม (สพบ.) และวิสาหกิจเพื่อสังคมเย็นเย็น สร้างโอกาสการเข้าถึงการรักษาพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้**โครงการแพทย์ดิจิทัลดูแลผู้ป่วยทางไกล** ผ่าน DoCare นวัตกรรมเสริมสร้างสุขภาพที่ดีผ่านระบบ Tele-monitoring ระบบติดตามสุขภาพเก็บข้อมูลอย่างแม่นยำและต่อเนื่อง และ Telemedicine ระบบปรึกษาแพทย์ทางไกล ในพื้นที่นำร่อง 5 จังหวัด ได้แก่ ลพบุรี เพชรบูรณ์ อุตรดิตถ์ ราชบุรี และกรุงเทพฯ



➤ โครงการแพทย์ดิจิทัลดูแลผู้ป่วยทางไกล นวัตกรรมที่ช่วยให้ผู้ป่วยติดตามสุขภาพและปรึกษาแพทย์ได้แบบ Real time ช่วยให้คนไข้รู้สึกสบายใจและมั่นใจในการรักษา

โครงการ **“ราษฎร์สุขใจ พลานามัยสมบูรณ์”** แพทย์พระราชทานร่วมกับสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์และภาคีเครือข่าย นำคณะจิตแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและอุปกรณ์

เครื่องมือการรักษาที่ทันสมัยให้บริการรักษาผู้ป่วยโรคต่อกระดูก ซึ่งเป็นโรคที่มีผู้ป่วยรอรับการผ่าตัดรักษาว่า 26,000 รายต่อปี ให้ได้มีโอกาสเข้าถึงการรักษาอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยยากไร้ที่ไม่สามารถเข้าถึงการรักษา สามารถดำเนินชีวิตประจำวันโดยไม่เป็นภาระกับผู้อื่น



➤ ผู้ป่วยรับบริการรักษาพยาบาลตรวจสุขภาพดวงตา รักษาโรคต่อกระดูก และทันตกรรม ในรูปแบบการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ในโครงการ “ราษฎร์สุขใจ พลานามัยสมบูรณ์”

เอสซีจีพลิกฟื้นชุมชนบึงบางซื่อ จากชุมชนแออัดไร้สาธารณูปโภค เป็นบ้านใหม่ที่มั่นคงรวมทั้งหมด 133 ยูนิต ในปีที่ผ่านมา ร่วมกับมูลนิธิฟลอค สุนทร คงสมพงษ์ (พ.ศ. 2534) มอบสนามฟุตบอลหญ้าเทียมเพื่อให้ชุมชนและเยาวชน มีพื้นที่เล่นฟุตบอลและทำกิจกรรมสันทนาการอื่น ๆ ยกระดับคุณภาพชีวิต ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ และห่างไกลยาเสพติด



➤ พลิกฟื้นชุมชนบึงบางซื่อ ความร่วมมือกับของทุกภาคส่วนสร้างพื้นที่ให้ป็นของวัยเด็ก ๆ ในชุมชน ได้เล่นฟุตบอลหญ้าเทียมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี ห่างไกลยาเสพติด

ส่งเสริมจรรยาบรรณและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

เอสซีจี ดำเนินธุรกิจและปลูกฝังให้พนักงานยึดมั่นในอุดมการณ์เอสซีจี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสตามมาตรฐานการรายงานข้อมูลด้าน ESG ในระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของเอสซีจี ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับในประเทศและต่างประเทศ มุ่งปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจเอสซีจี GRC (Governance, Risk and Compliance) มีความตระหนักรู้ เข้าใจเป้าหมายของงานที่ได้รับมอบหมาย สามารถประเมินและรู้เท่าทันความเสี่ยง อีกทั้งปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct)

ปี 2566 เอสซีจีจัดทำแบบทดสอบจริยธรรมของพนักงานต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ด้วยแบบทดสอบคุณธรรม อุดมการณ์เอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานทุกระดับเรียนรู้และเข้าใจการปฏิบัติตามนโยบาย สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน อีกทั้งยังสนับสนุนการมอบรางวัลจรรยาบรรณดีเด่นร่วมกับหอการค้าไทยต่อเนื่องมา 20 ปี เพื่อส่งเสริมธุรกิจเติบโตและยั่งยืนบนหลักการดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณและธรรมาภิบาล

เอสซีจี เชื่อมั่นว่าการมีส่วนร่วมแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมโดยตระหนักถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นอย่างแท้จริง ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยความรู้ความเข้าใจ ร่วมกับการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม จะช่วยสร้างโลกที่น่าอยู่และสังคมที่เข้มแข็งให้กับลูกหลานต่อไป



รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 เอสซีจีมีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental expense) ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการปกป้องสิ่งแวดล้อม ป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,913 ล้านบาท โดยเป็นค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษที่เกิดขึ้น อาทิ มลพิษทางอากาศ มลพิษทางน้ำ และการจัดการของเสีย รวมเป็นเงิน 1,622 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด และเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากร อาทิ ค่าใช้จ่ายในการรีไซเคิล การผลิตพลังงานจาก Waste heat generator หรือการบด Scrap เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ รวมเป็นเงิน 1,048 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเพื่อสิ่งแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสิ่งแวดล้อม และค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

สำหรับเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental investment) ในปี 2566 เอสซีจีลงทุนในโครงการต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมเฉพาะในประเทศไทย รวมทั้งสิ้น 1,015 ล้านบาท

โดยเป็นการลงทุนในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง รวมเป็นเงิน 617 ล้านบาท ในธุรกิจแพคเกจจิ้ง รวมเป็นเงิน 345 ล้านบาท และในธุรกิจเคมีคอลส์ รวมเป็นเงิน 52.73 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญในแต่ละธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า Solar farm และ Solar rooftop ติดตั้งระบบขนส่งเชื้อเพลิงทดแทน ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องดักฝุ่น ติดตั้งระบบตรวจวัดปรอทจากปล่องแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System: CEMS) ติดตั้งระบบเชื้อเพลิงชีวมวล

ธุรกิจเคมีคอลส์ลงทุนในโครงการติดตั้ง Hydro turbine เพื่อลดการใช้พลังงานที่ห่อหุ้มเย็น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยผลิตไฟฟ้าจากก๊าซเหลือทิ้ง (Gas turbine generator) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการทำ De-hydrocarbon ในช่องหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ ลดการปล่อยสารอินทรีย์

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง ลงทุนในโครงการระบบลำเลียงสินค้าอัตโนมัติ ติดตั้ง Recycled plastic pellet plant ติดตั้งระบบ Anaerobic treatment ติดตั้งระบบดักน้ำกลับมาใช้ซ้ำ ติดตั้งระบบป้องกันฝุ่นบริเวณกองขึ้นไม้สับ



ตารางข้อมูลรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม	2566 (ล้านบาท)
1. ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental expense)	2,913
1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม	1,622
1.1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษทางน้ำ	1,017
1.1.2 ค่าใช้จ่ายในการลดมลพิษทางอากาศ	260
1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย	305
1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษอื่น ๆ	40
1.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากรเพื่อสิ่งแวดล้อม	1,048
1.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม	126
1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการตรวจวัดต่าง ๆ	97
1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	3
1.3.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับใบรับรอง/ ใบอนุญาต/ ค่าจ้างที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม	23
1.3.4 ค่าเบี้ยประกันด้านสิ่งแวดล้อม	0
1.3.5 ค่าใช้จ่าย Admin อื่น ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	3
1.4 ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม	15
1.5 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสิ่งแวดล้อม	2
1.6 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเพื่อสิ่งแวดล้อม	98
1.7 ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ	2
2. เงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental investment)	1,015

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

1. ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีรายได้จากการขายลดลงจากราคาสินค้าเคมีภัณฑ์ปรับลดลงและการไม่รวมยอดขายของ SCG Logistics ขณะที่กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นจากกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566

ในปี 2566 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 499,646 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากราคาสินค้าเคมีภัณฑ์ปรับตัวลดลง และการไม่รวมยอดขายของ SCG Logistics จากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมจากการรวมธุรกิจ SCGJWD Logistics และมี EBITDA เท่ากับ 54,143 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน ขณะที่กำไรสำหรับปีเท่ากับ 25,915 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน SCG Logistics จากการรวมธุรกิจ SCGJWD Logistics และเงินลงทุนในหน่วยงานอื่นซึ่งมีมูลค่ารวม 14,822 ล้านบาท ทั้งนี้ กำไรที่ไม่รวมรายการพิเศษ (Profit excluding extra items) เท่ากับ 13,307 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 40 จากปีก่อน

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย เท่ากับ 8,419 ล้านบาท ลดลง 2,284 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์ เท่ากับ 3,592 ล้านบาท ลดลง 1,336 ล้านบาท จากปีก่อน
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอื่น ๆ เท่ากับ 4,827 ล้านบาท ลดลง 948 ล้านบาท จากปีก่อน

เอสซีจีมีเงินปันผลรับในปี 2566 เท่ากับ 11,536 ล้านบาท ลดลง 6,283 ล้านบาท หรือร้อยละ 35 จากปีก่อน โดยเอสซีจีมีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (เอสซีจีถือหุ้นร้อยละ 20-50) เท่ากับ 8,204 ล้านบาท และจากบริษัทอื่น (เอสซีจีถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 20) เท่ากับ 3,332 ล้านบาท

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคงโดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 68,064 ล้านบาท ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2565 เท่ากับ 95,402 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายเงินกู้บางส่วนเพื่อบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน โดยในระหว่างปี มีรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน 38,555 ล้านบาท

1.2 ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2566 รายได้จากการขายเท่ากับ 189,348 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากการไม่รวมยอดขายของ SCG Logistics และสถานการณ์ตลาดในภูมิภาค และมี EBITDA เท่ากับ 15,878 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 จากปีก่อน โดยกำไรสำหรับปีเท่ากับ 13,410 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 170 จากปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน SCG Logistics จากการรวมธุรกิจ SCGJWD Logistics 11,956 ล้านบาท ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการพิเศษ (Extra items) กำไรสำหรับปีจะอยู่ที่ 3,668 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34 จากปีก่อน โดยมีผลการดำเนินงานแบ่งตามธุรกิจ ดังนี้

- ธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน มีรายได้จากการขายเท่ากับ 85,845 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน และ EBITDA เท่ากับ 8,978 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน
- ธุรกิจเอสซีจี สมาร์ทลิฟวิ่ง มีรายได้จากการขายเท่ากับ 24,897 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน และมี EBITDA เท่ากับ 2,843 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีก่อน
- ธุรกิจเอสซีจี เดคคอร์ มีรายได้จากการขาย 28,312 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA อยู่ที่ 3,263 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน
- ธุรกิจเอสซีจี ดิสทริบิวชัน แอนด์ รีเทล มีรายได้จากการขายเท่ากับ 126,941 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน และมี EBITDA เท่ากับ 698 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44 จากปีก่อน

ในปี 2566 ท่ามกลางความท้าทายในหลากหลายด้าน ทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอน ต้นทุนพลังงานที่ผันผวน รวมถึงสภาวะโลกร้อนและมลพิษต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ ธุรกิจยังคงปรับตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมกรีนโซลูชัน งานก่อสร้างและที่อยู่อาศัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า รวมถึงการลดต้นทุนผ่านการใช้พลังงานทดแทนหรือเชื้อเพลิงทางเลือก เพื่อยกระดับการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืน ธุรกิจยังมีการจัดลำดับความสำคัญของการลงทุนให้สอดคล้องตามสถานการณ์และทิศทางที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธุรกิจ เช่น โครงการวิจัยและพัฒนาสินค้าคาร์บอนต่ำ (Low carbon product) โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุน เป็นต้น

SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์)

ในปี 2566 รายได้จากการขายเท่ากับ 191,482 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน เนื่องจากราคาสินค้าลดลง EBITDA ลดลงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน มาอยู่ที่ 13,696 ล้านบาท และ EBITDA from Operations เท่ากับ 8,332 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีก่อน จากการบริหารจัดการเพิ่ม Margin จากกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มสูง โดยกำไรสำหรับปีเท่ากับ 589 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 90 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาขายลดลงและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมลดลง

SCGC ปรับกลยุทธ์เพื่อรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ โดยเพิ่มความยืดหยุ่นในการจัดหาดำเนินการ ปรับแผนการผลิตและการขายตามสภาวะตลาด ปรับแผนการผลิตและสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์พอลิโอเลฟินส์ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อลดต้นทุนและระยะเวลาในการดำเนินงาน รวมถึงควบคุมค่าใช้จ่ายและทบทวนจัดลำดับความสำคัญการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ให้เหมาะสม เพื่อรักษาสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่ง โดยยังคงรักษาความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียน เตรียมพร้อมการผลิตเชิงพาณิชย์ของโครงการ LSP คอมเพล็กซ์ปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในเวียดนาม ซึ่งมีแผนเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้อย่างเต็มรูปแบบช่วงต้นปี 2567

นอกจากนี้ ธุรกิจยังเดินหน้าพัฒนานวัตกรรมและเพิ่มยอดขาย SCGC Green Polymer™ และเร่งขยายเข้าสู่ธุรกิจรีไซเคิล สะท้อนการดำเนินงานธุรกิจด้วย ESG อย่างเป็นรูปธรรมผ่านการลงทุนและร่วมทุนเพื่อขยายขอบเขตธุรกิจและกำลังการผลิต ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสเติบโตในธุรกิจใหม่ เพื่อเสริมศักยภาพของเอสซีจี เคมิคอลส์ ในอนาคต

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

ในปี 2566 รายได้จากการขายเท่ากับ 129,398 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 จากปีก่อน EBITDA เท่ากับ 17,778 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน กำไรสำหรับปีเท่ากับ 5,248 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปีก่อน

ในปี 2566 ภาพรวมอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ในภูมิภาคอาเซียนมีแนวโน้มฟื้นตัวแม้ว่าจะเผชิญกับความท้าทายด้านกำลังซื้อที่ชะลอตัวลงจากอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูงโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจใหญ่ และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศจีนที่เป็นไปได้ช้า SCGP จึงเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายด้วยกลยุทธ์สร้างการเติบโตจากการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger & Partnership หรือ M&P) และการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมองหาโอกาสขยายสู่ธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพสูง ควบคู่ไปกับการพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ยกย่องประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Supply chain integration) และวางแผนบริหารจัดการเชิงรุกเพื่อรับมือกับความไม่แน่นอน ไปพร้อมกับขับเคลื่อนธุรกิจด้วยแนวทาง ESG 4 Plus เพื่อก้าวสู่เป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 สุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593

1.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 68,064 ล้านบาท

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 893,601 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 47 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 24 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ร้อยละ 16 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ร้อยละ 13 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยส่วนงานธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ ธุรกิจเคมีคอลส์ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และธุรกิจแพคเกจจิ้ง ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 217,214 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น โดย ณ สิ้นปี 2566 เอสซีจีมีเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ 97,529 ล้านบาท และมีอัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือต่อต้นทุนขายเท่ากับ 75 วัน

เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 68,064 ล้านบาท ลดลง 27,338 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้บางส่วนเพื่อบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน โดยในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน 38,555 ล้านบาท

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 140,239 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21,265 ล้านบาท จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก

- เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการโดยการแลกหุ้นของ SCG Logistics กับ SCGJWD Logistics 18,659 ล้านบาท และการเปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าของ BetterBe 1,953 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 8,419 ล้านบาท ส่วนใหญ่จาก ธุรกิจเคมีคอลส์
- ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 8,204 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 424,344 ล้านบาท ลดลง 708 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่จากค่าเสื่อมราคาและจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของ SCG Logistics จากการรวมธุรกิจ SCGJWD Logistics ในขณะที่เพิ่มขึ้นจากโครงการก่อสร้างและรายจ่ายลงทุนในระหว่างปี

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 452,004 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน ส่วนใหญ่ลดลงจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่ลดลง เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วน เพื่อบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน ในขณะที่เพิ่มขึ้นจากรับรู้หนี้สินจากสิทธิในการซื้อหรือขายหุ้นสามัญส่วนที่เหลือ (Put/ Call options)

กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยบางแห่งที่กลุ่มบริษัทเข้าซื้อธุรกิจ โดยทั้งปีเอสซีจีมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 10,297 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,774 ล้านบาทจากปีก่อน และมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 3.5 สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.0

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 269,521 ล้านบาท ลดลง 677 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีกระแสเงินสดรับที่เกิดจาก EBITDA เท่ากับ 54,143 ล้านบาท ในขณะที่มีกระแสเงินสดจ่ายที่สำคัญรวม 65,042 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน 38,555 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 8,089 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 13,306 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 5,092 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 เอสซีจีมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่สำคัญ ได้แก่ ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ สัญญาก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร สัญญากับผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สัญญาเช่าและบริการ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน สัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบและพลังงาน และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 เครื่องมือทางการเงิน และข้อ 27 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ของรายงานทางการเงินปี 2566

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 441,597 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 363,962 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 303.3 บาทต่อหุ้น และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือที่ไม่มีอำนาจควบคุม 77,635 ล้านบาท

1.4 ภาษีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการท้องถิ่น

หน่วย : ล้านบาท	ปี	ประเทศ					
		ไทย	เวียดนาม	อินโดนีเซีย	กัมพูชา	ฟิลิปปินส์	งบการเงินรวม
รายได้จากการขาย *	2565	433,813	55,454	45,037	8,756	6,564	569,609
	2566	383,456	44,019	34,157	7,324	5,444	499,646
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี **	2565	10,367	2,721	(535)	1,400	305	11,672
	2566	22,912	(1,395)	(2,423)	544	(462)	23,736
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามงบการเงิน	2565	3,345	674	140	328	77	4,650
	2566	7,221	894	(187)	211	13	8,045
อัตรากำไรเงินได้ที่แท้จริง (%) ***	2565	32%	25%	N/A	23%	25%	40%
	2566	32%	N/A	8%	39%	N/A	34%
อัตรากำไรที่กำหนดไว้ (%)		20%	20%	22%	20%	25%	N/A
จ่ายภาษีเงินได้	2565	6,440	637	479	216	147	8,103
	2566	3,418	824	152	321	89	5,092
อัตราจ่ายภาษีเงินได้ (%)	2565	62%	23%	N/A	15%	48%	69%
	2566	15%	N/A	N/A	59%	N/A	21%
ข้อมูลเพิ่มเติม : ภาระภาษีรวมที่จ่ายให้แก่รัฐบาล และหน่วยงานราชการท้องถิ่น							
ภาษีเงินได้	2565	4,498	819	253	316	89	6,072
	2566	4,165	905	53	190	9	5,546
ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	2565	198	1	6	0.1	29	246
	2566	200	1	14	0.2	89	320
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	2565	7	0.4	6	0.1	30	49
	2566	23	0.5	4	0.1	33	71
อื่นๆ	2565	24	218	48	0.6	4	297
	2566	19	144	45	2.3	1	216
รวม	2565	4,727	1,038	312	317	153	6,664
	2566	4,408	1,050	115	193	132	6,153

* รายได้จากการขาย แยกตามประเทศที่เอสซีจีประกอบกิจการ

** กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม และภาษีเงินได้

*** คำนวณจากค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามงบการเงิน หักด้วยกำไรก่อนภาษี

ในปี 2566 เอสซีจีมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 8,045 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรเงินได้ที่แท้จริงร้อยละ 34 ทั้งนี้ อัตรากำไรเงินได้ที่แท้จริงสูงกว่าอัตรากำไรที่กำหนดไว้ในแต่ละประเทศ สาเหตุหลักจากบางบริษัทมีขาดทุนและไม่ได้ตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี โดยในปี 2566 เอสซีจีจ่ายภาษีให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการ รวมจำนวน 6,153 ล้านบาท

1.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี

ในปี 2566 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.1 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.9 เท่า มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 5.0 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 4.3 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (ไม่รวมโครงการลงทุนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) อยู่ที่ 1.9 เท่า เท่ากับปีก่อน และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 0.6 เท่า เท่ากับปีก่อน

เอสซีจีมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.7 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 จากปีก่อน ในขณะที่มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.5 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน SCG Logistics จากการรวมธุรกิจ SCGJWD Logistics โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 7.0 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 จากปีก่อน มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 2.9 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 จากปีก่อน และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 13.1 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 จากปีก่อน หากไม่รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คิดเป็นร้อยละ 22.1 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 จากปีก่อน

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 6.0 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 28 ของกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทตามงบการเงินรวม หรือคิดเป็นร้อยละ 54 ของกำไรไม่รวมรายการพิเศษ ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 2.5 บาท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 3.5 บาท ในวันที่ 23 เมษายน 2567

1.6 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของเอสซีจี คือ 15-120 วัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลูกหนี้การค้าของเอสซีจี จำนวน 53,400 ล้านบาท เป็นมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 2,202 ล้านบาท ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันในวงเงินจำนวน 3,213 ล้านบาท ดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ลูกหนี้การค้าของรายงานทางการเงินปี 2566

ในปี 2566 เอสซีจีไม่มีสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยที่สำคัญดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 สินค้าคงเหลือ ของรายงานทางการเงินปี 2566

1.7 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2566 เอสซีจีมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีเท่ากับ 43,602 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 13,928 ล้านบาท โดยเอสซีจีมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 44,008 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 10,631 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินลงทุนและรายจ่ายลงทุน ขณะที่เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและเงินปันผล โดยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 46,586 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการจ่ายเงินกู้ระยะยาว ประกอบกับจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นและจ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น

นอกจากนี้ เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 1.1 เท่า ในขณะที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดคิดเป็น 0.3 เท่า โดยเอสซีจีมี Cash cycle อยู่ที่ประมาณ 37 วัน (ระยะเวลาในการเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย) ซึ่งจากกระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องต่าง ๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าเอสซีจีมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ความสามารถในการชำระหนี้ การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ทั้งนี้ เอสซีจีมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารหลายแห่ง จำนวนประมาณ 13,649 ล้านบาท และวงเงินกู้ยืม

ระยะยาวส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอน 4,324 ล้านบาท ดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของรายงานทางการเงินปี 2566

1.8 รายจ่ายลงทุน

รายจ่ายลงทุนและเงินลงทุนสำหรับปี 2566 เท่ากับ 38,555 ล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนเป็นของธุรกิจเคมีคอลส์ร้อยละ 48 ธุรกิจแพคเกจจิ้งร้อยละ 22 ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างร้อยละ 19 และส่วนงานอื่นร้อยละ 11 โดยรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุนส่วนใหญ่ใช้สำหรับโครงการ Long Son Petrochemicals (LSP) คอมเพล็กซ์ปิโตรเคมีครบวงจร ทั้งนี้ คาดการณ์รายจ่ายลงทุนสำหรับปี 2567 อยู่ที่ประมาณ 40,000 ล้านบาท โดยเน้นการลงทุนในเรื่อง Green

1.9 รายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ในปี 2566 บริษัทมีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม จำนวนทั้งสิ้น 6,701 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 1.3 ของยอดขายรวม ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาด้านนวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและช่วยสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้าน Product and service innovation process innovation และ Business model innovation ที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม

ในส่วนของการวางแผนเพื่อการทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมนั้น บริษัทมีกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยปรับ Portfolio ของ Product and service ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อที่จะตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว เอสซีจีเน้นผลักดันนวัตกรรมผ่านการดำเนินการในลักษณะ Buy-Borrow-Build

Buy: คือการนำเทคโนโลยีจากภายนอกมาพัฒนานวัตกรรมและธุรกิจของเอสซีจี ผ่านการลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งเทคโนโลยีหรือซื้อเทคโนโลยีเหล่านั้นจากนักพัฒนา ผู้เชี่ยวชาญ หรือเจ้าขององค์ความรู้เหล่านั้นภายนอก SCG ที่มีอยู่ทั่วโลก มี Corporate Venture Capital หรือ CVC ภายใต้ชื่อ “AddVentures” เพื่อลงทุนในกองทุน (Venture capital fund) และสตาร์ทอัพที่มีศักยภาพสูงทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก ทั้งด้านการลงทุนในบริษัทดิจิทัล อีวี อีเอสจี ธุรกิจพลังงานสะอาด และเทคโนโลยีเพื่อการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เป็นต้น

Borrow: คือการพัฒนาและสร้างนวัตกรรมผ่านการหยิบยืมหรือนำเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอยู่แล้วในองค์กรต่าง ๆ ภายนอกเอสซีจีมาทดลองใช้ ต่อยอด ขยายผลให้สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างนวัตกรรมของเอสซีจีเพื่อตอบสนองลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว มีการร่วมมือกับสถาบันการศึกษา สถาบันวิจัย และ Ecosystem ชี้นำทั้งในประเทศและต่างประเทศตามแนวคิดแบบ

Open innovation เช่น ความร่วมมือกับ Tsinghua University Science Park (TUSpark) ประเทศจีน ผ่านหน่วยงาน TUSpark WHA ประเทศไทย การเข้าร่วมในโครงการ Thailand-Nordic Countries Innovation Unit (TNIU) ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัยในไทย และความร่วมมือกับ Trade and Economic Affair ประจำสถานทูตฟินแลนด์ Chinese Academy of Sciences (CAS) ประเทศจีน เพื่อประโยชน์ในการแสวงหาโอกาสร่วมวิจัยและพัฒนา รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่พัฒนาแล้วมาประยุกต์ใช้ และเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเทคโนโลยีและนวัตกรรมชั้นนำของโลก

Build: คือการสร้างผู้เชี่ยวชาญ พัฒนาเทคโนโลยีพื้นฐาน จากความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถ ประสบการณ์ ของบุคลากรและทรัพยากรต่าง ๆ ภายในเอสซีจีเอง

ตัวอย่างการพัฒนาด้านนวัตกรรมในช่วงปีที่ผ่านมา SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์) เดินหน้าพัฒนานวัตกรรมพลาสติกกรีฑาโลก SCGC GREEN POLYMER™ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับการตอบรับ เป็นอย่างดีจากตลาดโลก มียอดขายกว่า 218,000 ตัน โดยมี เป้าของการผลิต Green polymer ให้ได้หนึ่งล้านตันในปี 2573 ทั้งนี้ ยังได้พัฒนาเทคโนโลยีรีไซเคิลที่ทันสมัยเพื่อแปรรูปพลาสติก ที่ผ่านการใช้แล้วจากผู้บริโภคเป็นวัตถุดิบตั้งต้น (Feedstock) หรือแนฟทาที่ได้จากการรีไซเคิล (Recycled naphtha) สำหรับ กระบวนการผลิตโอเลฟินส์ (Olefins) ต้นน้ำ และพอลีโอเลฟินส์ Polyolefins) ปลายน้ำ เพื่อใช้ผลิตพอลิเมอร์ ผ่านบริษัท เซอร์คูลาร์ พลาส จำกัด (“CirPlas”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย SCGC มีการพัฒนาเทคโนโลยีที่ตอบโจทย์รถยนต์ไฟฟ้า SCGC มีการพัฒนาเม็ดพลาสติกที่มีความทนทานแข็งแรงแล้วยังมีน้ำหนักเบาต่ำกว่าเดิม จึงเหมาะอย่างยิ่งกับยานยนต์รุ่นใหม่ ที่ออกแบบให้มี น้ำหนักเบาอย่างรวดเร็วที่ไฟฟ้าที่ใช้พลังงานจากมอเตอร์ไฟฟ้า ในการขับเคลื่อนและด้วยน้ำหนักเบาทำให้ลดพลังงานในการขับเคลื่อนและด้วยน้ำหนักเบาทำให้ลดพลังงานในการขับเคลื่อนและด้วยน้ำหนักเบาทำให้ลดพลังงานในการขับเคลื่อนและด้วยน้ำหนักเบาทำให้ลดพลังงานในการขับเคลื่อน

ธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน มีการพัฒนา ปูนคาร์บอนต่ำ โดยจะขยายการส่งออกไปประเทศสหรัฐอเมริกา และมาเลเซีย ทั้งยังมีการพัฒนาแพลตฟอร์มการประเมินคาร์บอน สำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง KITCHARCON มาช่วยคำนวณ คาร์บอนที่มาจากวัสดุก่อสร้างและช่วงการก่อสร้าง (Embodied carbon) ของโครงการซึ่งจะให้ข้อมูลเชิงลึกอันจะเป็นประโยชน์ ต่อการออกแบบกระบวนการก่อสร้างและการเลือกใช้วัสดุ KITCHARCON เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจเอสซีจี สมาร์ทลิฟวิ่ง พัฒนาสมาร์ตโซลูชันเพื่อตอบโจทย์ การใช้ชีวิตยุคใหม่ที่ต้องการประหยัดพลังงาน มีสุขภาพที่ดี ทั่วไกล PM2.5 และมีความปลอดภัยในการใช้ชีวิต โดยการพัฒนา SCG air scrubber และเพื่อตอบโจทย์ผู้อาศัยเรื่องการ

ลดการใช้พลังงาน มีการพัฒนาเอสซีจี เมทัลล็อก รุ่นคอมฟอร์ท ลอน Snap lock นวัตกรรมหลังคาช่วยป้องกันเสียงจากภายนอก และกันความร้อน ประหยัดการใช้พลังงานภายในบ้าน ทั้งยังพัฒนา การให้บริการการปรับปรุงและต่อเติมที่อยู่อาศัยให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น มีการติดตั้งระบบหลังคาโซลาร์ของบริการโฮมสมายล์

ธุรกิจเอสซีจี คลีนเนอรี่ เพื่อแก้ปัญหาต้นทุนพลังงานที่สูง ต่อเนื่อง โดยพัฒนาเป็นโซลูชันครบวงจร ทั้งการผลิตพลังงานไฟฟ้า การติดตั้ง การบำรุงดูแลรักษาตลอดอายุการใช้งาน เพื่อช่วยแก้ปัญหา ด้านต้นทุนพลังงานสำหรับธุรกิจขนาดใหญ่ มีโซลูชันด้านพลังงาน ที่หลากหลาย ทั้งการติดตั้งแบบฟาร์ม แบบลอยน้ำ รวมทั้งการติดตั้ง บนหลังคาตามความเหมาะสมของพื้นที่ว่างเปล่าที่ถูกค้ำมี และยัง บริการระบบซื้อ-ขายไฟอัจฉริยะผ่านระบบสมาร์ตกริด เมื่อมีการผลิต ได้เกินกว่าความต้องการใช้

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิง) สร้างการเติบโต การขยายในธุรกิจ ที่มีศักยภาพเติบโตสูง อย่างธุรกิจวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ บรรจุภัณฑ์อาหาร และการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ Bio-solution ซึ่งเป็นการพัฒนานวัตกรรมระดับโลก “Bio-based plastic จากชิ้นไม้ยูคาลิปตัส” และ “Wooden foodservice packaging จากไม้ยูคาลิปตัส” หนุนการใช้ทรัพยากรทดแทน การใช้พลาสติก ซึ่งการทดสอบการวิจัยเบื้องต้นสำเร็จแล้ว

เอสซีจีเล็งเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการและการนำ ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีระบบครอบคลุมตั้งแต่การคิดสร้างสรรค์ (IP Creation) โดยวางแผนงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาตั้งแต่เริ่มโครงการวิจัย พัฒนา การเข้าถึงสิทธิเทคโนโลยีคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และ สตาร์ทอัพ การคุ้มครอง (IP Protection) เพื่อลดความเสี่ยง ในการละเมิดสิทธิบัตรของบุคคลอื่น และการสร้างมูลค่าทางธุรกิจ (IP Commercialization) เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภค ที่ผ่านมามีการ ยื่นจดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร และออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 เอสซีจีมีสิทธิบัตรที่สามารถ บังคับใช้จำนวนทั้งสิ้น 889 ฉบับ โดยแบ่งเป็นสิทธิบัตรในการ ประดิษฐ์จำนวน 485 ฉบับ อนุสิทธิบัตรจำนวน 149 ฉบับ และ สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ 255 ฉบับ

ทั้งนี้ การวิจัยและพัฒนาในรูปแบบอย่างต่อเนื่องเป็นปัจจัย สำคัญที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ เอสซีจี ได้มีพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีการเพิ่มสัดส่วนนวัตกรรมสินค้าและบริการ ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ต่อมูลค่าการขายสินค้า โดยเน้นการปรับตัว ให้ทันต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างผลกำไร โดยเอสซีจีมียอดขายสินค้าและบริการ HVA ในปี 2566 อยู่ที่ 167,691 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 ของ ยอดขายรวม

2. การดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainable Development)

เอสซีจีมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามแนวทาง ESG 4 Plus ได้แก่ มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) มุ่งพัฒนานวัตกรรมเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Go green) มุ่งลดความเหลื่อมล้ำในสังคม (Reduce inequality) และมุ่งสร้างความร่วมมือ (Enhance collaboration) เพื่อขับเคลื่อน ESG ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างความเชื่อมั่น ด้วยการดำเนินงานที่โปร่งใส ซึ่งกลยุทธ์นี้จะปรับเปลี่ยนธุรกิจ และระบบนิเวศการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่น และสร้างโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

2.1 มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ในปี 2566 เอสซีจีมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิที่เกิดจากกระบวนการผลิตโดยตรง (Scope 1) และที่เกิดขึ้นโดยอ้อม (Scope 2) อยู่ที่ 27.08 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ ลดลงร้อยละ 20.9 หากเทียบกับ 34.24 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ในปี 2563 (ปีฐาน) ซึ่งยังสอดคล้องกับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเอสซีจีในปี 2573 ตามคำแนะนำของ The Science Based Target initiatives (SBTi) ที่แนะนำให้ลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ร้อยละ 2.5 ต่อปี แต่หากรวมปริมาณก๊าซเรือนกระจกภายใต้กำลังการผลิตในระดับปกติ เอสซีจีจะมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ประมาณ 30.67 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์

นอกจากนี้ เอสซีจีเร่งปรับแผนธุรกิจเพื่อรักษาการเติบโต และเพิ่มโอกาสใหม่ ๆ ทางธุรกิจจากการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ด้วยการมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงทดแทน (Alternative fuel) เช่น พลังงานชีวมวล และวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและเชื้อเพลิงจากขยะ (Refuse Derived Fuel หรือ RDF) และการใช้พลังงานหมุนเวียน ในปี 2566 เอสซีจีใช้เชื้อเพลิงทางเลือกคิดเป็นร้อยละ 24 ของพลังงานความร้อนทั้งหมดสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจ และคิดเป็นร้อยละ 40 สำหรับธุรกิจซีเมนต์ในประเทศไทย และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในเอสซีจีรวม 229 เมกะวัตต์

2.2 มุ่งพัฒนานวัตกรรมเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เอสซีจีได้พัฒนาสินค้าคาร์บอนต่ำอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ฉลาก Green choice ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเลือกผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความใส่ใจสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างความมั่นใจว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและดีต่อคุณภาพชีวิต โดยเอสซีจีตั้งเป้ารายได้จากผลิตภัณฑ์ Green choice เป็นสัดส่วนสองในสามของรายได้จากการขายทั้งหมดภายในปี 2573 ในปี 2566 รายได้

จากการขายสินค้า Green choice 270,716 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่า 950,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์

2.3 มุ่งลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

เอสซีจีมุ่งพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ให้โอกาสทางการศึกษา และยกระดับสุขภาวะ ตั้งแต่ปี 2565 โดยมีเป้าหมาย 50,000 คน ในปี 2573 จนถึง ณ สิ้นปี 2566 เอสซีจีมีส่วนในการลดความเหลื่อมล้ำในสังคมรวม 32,743 คน

ในปี 2566 เอสซีจีสนับสนุนการสร้างงานสร้างอาชีพ 8,934 คน โดยร่วมมือกับหน่วยงานและชุมชนต่าง ๆ พัฒนาทักษะและความสามารถแรงงานให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด รวมถึงการสนับสนุนการด้านการเงินและการเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของผู้ประกอบการ รวมถึงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) นอกจากนี้ ยังได้ยกระดับสุขภาวะโดยสนับสนุนการเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุขแก่คนในสังคมรวม 7,586 คน รวมถึงมอบโอกาสทางการศึกษา แก่เด็กและเยาวชน รวม 4,477 คน

2.4 มุ่งสร้างความร่วมมือ

เอสซีจีได้ร่วมมือกับพันธมิตรจากหลากหลายภาคส่วน เช่น ภาคการศึกษา สถาบันวิจัย สตาร์ทอัพ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อเร่งสร้างนวัตกรรมสีเขียวเพื่อการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยมีกิจกรรมความร่วมมือด้านนวัตกรรมที่สำคัญ ในปี 2566 เช่น

- การร่วมมือกับพันธมิตรจากหลายภาคส่วน หน่วยงานภาครัฐจากส่วนกลาง อาทิ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงพลังงาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย หน่วยงานราชการในพื้นที่จังหวัดสระบุรี และสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย สร้างพื้นที่ต้นแบบปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ “สระบุรี เซนด์บ็อกซ์: เมืองคาร์บอนต่ำ” ใช้โมเดล Public Private People Partnership (4P) เร่งสร้างความร่วมมือจากทุกฝ่ายและผลักดันให้เกิดการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยจำลองจังหวัดสระบุรีเป็นตัวแทนของประเทศไทย เรียกว่า โมเดลเมืองคาร์บอนต่ำ มาเป็นกรณีต้นแบบการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละสาขา ตามการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนดของประเทศไทย (Thailand NDC) เป็นความเชื่อมโยงระหว่างภาคอุตสาหกรรม ภาครัฐ ภาควิชาชีพ ภาคเอกชน ภาคสังคม และกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ในจังหวัดสระบุรีและมุ่งหวังส่งเสริมการขยายผลไปยังจังหวัดอื่น ๆ ด้วย

- การร่วมมือกับหอการค้าร่วมต่างประเทศในประเทศไทย หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และพันธมิตร จัดงาน ESG Symposium 2023 ซึ่งจัดขึ้นเป็นปีที่ 11 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 นอกจากนี้ ได้มีการระดมความคิดเห็นจากผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนทั้งจากภาครัฐ เอกชน และประชาสังคมกว่า 500 คน เพื่อนำเสนอแผนปฏิบัติการ “ร่วม เร่ง เปลี่ยนประเทศไทย สู่สังคมคาร์บอนต่ำ” ต่อนายกรัฐมนตรี ใน 4 แนวทาง ได้แก่ 1) ร่วมสร้างสระบุรีแซนด์บ็อกซ์ (Sandbox) เพื่อสร้างเมืองต้นแบบคาร์บอนต่ำแห่งแรกของไทย 2) เร่งผลักดันเศรษฐกิจหมุนเวียน 3) เปลี่ยนสู่พลังงานสะอาดและยั่งยืน และ 4) ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบางที่ขาดทรัพยากร และความรู้ความเข้าใจในการปรับตัว
- การร่วมมือกับสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย (Thai Cement Manufacturers Association: TCMA) จังหวัดสระบุรี และพันธมิตรจากหลากหลายภาคส่วน ในการแสดงศักยภาพในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 28 (COP28) ณ เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน – 12 ธันวาคม 2566 โดยมีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 70,000 คน มีการแสดงโมเดลของการทำงานที่ได้พัฒนาขึ้นเพื่อเป็นกลยุทธ์สำคัญในการลดก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม มีการจัดทำแผนการดำเนินงานที่ลงรายละเอียด และพัฒนานิเวศนวัตกรรมดำเนินงานบูรณาการความร่วมมือเชิงพื้นที่ในจังหวัดสระบุรี (Area base approach) เสมือนเป็นการย่อยส่วนประเทศไทยเพื่อเรียนรู้ ทั้งปัจจัยความสำเร็จและข้อจำกัดต่าง ๆ ในด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งในด้านนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ (Policy/

Law/ Regulation) ด้านแหล่งทุน (Climate funding) ด้านเทคโนโลยี (Technology) และด้านการกำกับดูแล (Governance) ภายใต้ความร่วมมือระหว่างรัฐ เอกชน ประชาสังคม (PPP) สร้างสระบุรีเป็นต้นแบบเมืองคาร์บอนต่ำแห่งแรกในไทย ที่ช่วยส่งเสริมความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมาย Thailand NET ZERO Cement and Concrete Roadmap ปี 2593 และสอดคล้องกับ Thailand NDC แผนลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ นำโดยผู้ว่าราชการจังหวัดสระบุรี บูรณาการความร่วมมือและร่วมกันกำกับดูแล ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในทุกระดับ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ทำงานเชื่อมโยงระหว่างอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องผ่านโครงการต้นแบบต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นตามกรอบความร่วมมือให้บรรลุผลครอบคลุมใน 5 ด้าน ได้แก่ การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด (Accelerating energy transition) การยกระดับเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Fostering green industry & green product) การจัดการวัสดุเหลือใช้ (Turning waste to value) การทำเกษตรกรรมคาร์บอนต่ำ (Promoting green agriculture) และการเพิ่มพื้นที่สีเขียว (Increasing green space)

2.5 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

เอสซีจีดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของ ESG ภายใต้หลักการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ส่งผลให้ได้รับการยอมรับจาก S&P Global จัดอันดับให้เอสซีจีเป็นบริษัทในดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ให้เป็นบริษัทยั่งยืนระดับโลก ประเภท DJSI World และ DJSI Emerging Markets ในปี 2566 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 20 โดยได้รับคะแนนสูงสุด Top 1% ในกลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Construction materials)

3. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย						
งบแสดงฐานะการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564						
หน่วย: ล้านบาท						
สินทรัพย์	2566	%	2565	%	2564	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43,602	4.9	57,530	6.3	35,993	4.2
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	20,272	2.3	32,329	3.6	31,617	3.7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	70,559	7.9	74,459	8.2	78,951	9.2
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	130	0.0	161	0.0	200	0.0
สินค้าคงเหลือ	80,631	9.0	83,162	9.2	83,121	9.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,004	0.2	2,374	0.3	1,760	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	16	0.0	35	0.0	1,374	0.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	217,214	24.3	250,050	27.6	233,016	27.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในตราสารหนี้	6,035	0.7	6,372	0.7	1,080	0.1
เงินลงทุนในตราสารทุน	15,342	1.7	16,569	1.8	17,628	2.1
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	140,239	15.7	118,974	13.1	118,870	13.8
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	3,328	0.4	2,216	0.2	2,196	0.3
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,297	0.1	142	0.0	105	0.0
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,554	0.3	2,295	0.3	2,124	0.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	424,344	47.5	425,052	46.9	410,708	47.7
ค่าความนิยม	47,327	5.3	47,368	5.2	46,737	5.4
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	22,345	2.5	22,693	2.5	19,652	2.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,717	0.5	5,206	0.6	4,525	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,859	1.0	9,553	1.1	4,460	0.5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	676,387	75.7	656,440	72.4	628,085	72.9
รวมสินทรัพย์	893,601	100.0	906,490	100.0	861,101	100.0

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2566	%	2565	%	2564	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	35,414	4.0	36,252	4.0	39,262	4.6
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	59,691	6.7	59,783	6.6	75,026	8.7
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,980	1.3	4,508	0.5	4,618	0.5
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,224	0.2	2,343	0.3	2,255	0.3
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	65,397	7.3	24,915	2.7	39,932	4.6
เงินกู้ยืมระยะสั้น	307	0.0	383	0.0	324	0.0
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	2,630	0.3	2,197	0.2	2,758	0.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24,602	2.8	1,936	0.2	4,212	0.5
รวมหนี้สินหมุนเวียน	202,245	22.6	132,317	14.5	168,387	19.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	60,898	6.8	94,607	10.4	76,164	8.8
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,758	1.3	11,184	1.2	10,432	1.2
หุ้นกู้	149,607	16.7	190,054	21.1	130,127	15.1
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,246	1.3	8,765	1.0	8,327	1.0
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12,697	1.4	13,262	1.5	14,541	1.7
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,553	0.5	3,877	0.4	3,115	0.4
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	249,759	28.0	321,749	35.6	242,706	28.2
รวมหนี้สิน	452,004	50.6	454,066	50.1	411,093	47.7
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ	<u>1,600</u>		<u>1,600</u>		<u>1,600</u>	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ	1,200	0.1	1,200	0.1	1,200	0.2
ส่วนเกินทุนอื่น	1,705	0.2	3,179	0.4	3,467	0.4
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	160	0.0	160	0.0	160	0.0
ทุนสำรองทั่วไป	10,516	1.2	10,516	1.2	10,516	1.2
ยังไม่ได้จัดสรร	373,595	41.8	352,820	38.9	348,558	40.5
ส่วนได้เสียทุนอื่น	(23,204)	(2.6)	-	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(10)	(0.0)	6,380	0.7	1,790	0.2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	363,962	40.7	374,255	41.3	365,691	42.5
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	77,635	8.7	78,169	8.6	84,317	9.8
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	441,597	49.4	452,424	49.9	450,008	52.3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	893,601	100.0	906,490	100.0	861,101	100.0

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนรวม
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

หน่วย: ล้านบาท

	2566	%	2565	%	2564	%
รายได้จากการขาย	499,646	100.0	569,609	100.0	530,112	100.0
ต้นทุนขาย	(426,199)	(85.3)	(491,339)	(86.3)	(421,000)	(79.4)
กำไรขั้นต้น	73,447	14.7	78,270	13.7	109,112	20.6
รายได้อื่น	28,886	5.8	12,683	2.3	10,594	2.0
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	102,333	20.5	90,953	16.0	119,706	22.6
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(31,880)	(6.4)	(36,213)	(6.4)	(32,313)	(6.1)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(33,310)	(6.7)	(33,560)	(5.9)	(30,484)	(5.7)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(3,110)	(0.6)	(1,985)	(0.3)	(4,058)	(0.8)
รวมค่าใช้จ่าย	(68,300)	(13.7)	(71,758)	(12.6)	(66,855)	(12.6)
กำไรจากการดำเนินงาน	34,033	6.8	19,195	3.4	52,851	10.0
ต้นทุนทางการเงิน	(10,297)	(2.1)	(7,523)	(1.3)	(6,758)	(1.3)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	8,419	1.7	10,703	1.8	17,543	3.3
กำไรก่อนภาษีเงินได้	32,155	6.4	22,375	3.9	63,636	12.0
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(8,045)	(1.6)	(4,650)	(0.8)	(8,900)	(1.7)
กำไรสำหรับปี	24,110	4.8	17,725	3.1	54,736	10.3
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	25,915	5.2	21,382	3.7	47,174	8.9
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,805)	(0.4)	(3,657)	(0.6)	7,562	1.4
	24,110	4.8	17,725	3.1	54,736	10.3
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	21.60		17.82		39.31	

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

หน่วย: ล้านบาท

	2566	2565	2564
กำไรสำหรับปี	24,110	17,725	54,736
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
<i>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,838)	(1,007)	17,272
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(998)	4,248	(131)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(12)	(4)	(64)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(476)	1,496	2,370
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	2	4	10
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(5,322)	4,737	19,457
<i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน	(1,445)	(389)	1,645
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	194	1,459	880
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(115)	(205)	147
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	241	(213)	(495)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,125)	652	2,177
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(6,447)	5,389	21,634
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	17,663	23,114	76,370
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	19,785	28,051	65,902
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,122)	(4,937)	10,468
	17,663	23,114	76,370

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

หน่วย: ล้านบาท

	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	24,110	17,725	54,736
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,045	4,650	8,900
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	29,740	29,461	28,835
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	1,608	1,013	759
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,079	1,077	1,260
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	38	378	(117)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(8,419)	(10,703)	(17,543)
เงินปันผลรับ	(3,332)	(4,563)	(1,697)
ดอกเบี้ยรับ	(2,151)	(1,224)	(1,047)
ต้นทุนทางการเงิน	10,297	7,523	6,757
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,598	654	3,933
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม และอื่น ๆ	(18,238)	(287)	(3,240)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	44,375	45,704	81,536
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	190	5,778	(21,111)
สินค้าคงเหลือ	731	(1,389)	(24,793)
สินทรัพย์อื่น	(1,158)	(62)	(1,207)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(237)	4,327	(47,111)

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

หน่วย: ล้านบาท

	2566	2565	2564
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,714	(12,434)	14,815
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(1,192)	(918)	(888)
หนี้สินอื่น	(190)	1,143	282
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	4,332	(12,209)	14,209
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	48,470	37,822	48,634
จ่ายภาษีเงินได้	(4,462)	(8,103)	(9,834)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	44,008	29,719	38,800
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดของบริษัทย่อยที่ได้จำหน่ายไป	(440)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(1,352)	(9,570)	(14,477)
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	513	1,707	13
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(1,542)	(1,681)	(13,186)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น	79,898	29,362	79,234
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(67,969)	(33,528)	(68,504)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	830	765	286
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(32,023)	(38,065)	(58,007)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,928)	(1,866)	(2,471)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) สุทธิ	281	(1)	(132)
รับเงินปันผล	11,597	18,836	10,796
รับดอกเบี้ย	2,134	1,094	1,049
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน	(630)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(10,631)	(32,947)	(65,399)

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564

หน่วย: ล้านบาท

	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	2,669	850	1,153
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(49)	(37)	(2,371)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(578)	(2,467)	14,276
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	25,488	21,420	40,823
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(49,924)	(5,852)	(17,804)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,813)	(2,961)	(2,985)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	24,897	84,949	45,401
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(24,881)	(39,988)	(49,917)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(27,811)	55,101	29,794
จ่ายเงินปันผล			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(5,400)	(19,199)	(20,398)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,689)	(2,856)	(3,514)
รวมจ่ายเงินปันผล	(8,089)	(22,055)	(23,912)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(13,306)	(9,460)	(7,902)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(46,586)	24,399	(3,238)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(13,209)	21,171	(29,837)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(719)	366	1,431
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	57,530	35,993	64,399
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	43,602	57,530	35,993

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		
		2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.1	1.9	1.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.6	1.1	0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.3	0.2	0.2
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	8.9	9.5	10.0
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	41	39	36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	(เท่า)	14.2	16.1	16.5
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	26	23	22
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	12.2	12.8	11.6
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	30	29	31
Cash Cycle	(วัน)	37	33	27
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	14.7	13.7	20.6
อัตรากำไรสุทธิ*	(%)	4.5	3.0	9.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	7.0	5.8	13.7
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.9	2.4	5.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	13.1	12.2	19.6
อัตรากาการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.6	0.7	0.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.0	1.0	0.9
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.6	0.6	0.5
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	5.3	8.2	13.6
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.5	0.9	1.1
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA	(เท่า)	6.2	5.9	3.3
หนี้สินสุทธิต่อ EBITDA**	(เท่า)	5.0	4.3	2.6
อัตรากาการจ่ายเงินปันผล***	(%)	27.8	44.9	47.1

หมายเหตุ:

* อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทและส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม / รายได้รวม

** หนี้สินสุทธิต่อ EBITDA = หนี้สิน(ที่มีภาระดอกเบี้ย) หักเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร / EBITDA

*** อัตรากาการจ่ายเงินปันผลปี 2566 คิดเป็นอัตราร้อยละ 54.1 ของกำไรไม่รวมรายการพิเศษ

(กำไรไม่รวมรายการพิเศษ หมายถึง กำไรสำหรับปีไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำของธุรกิจ ที่เป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด)

รายชื่อบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
ธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน บริษัทย่อย		
1 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / ให้บริการจัดการ	กรุงเทพฯ
2 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน / รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้า / ให้บริการวิจัย และการจัดการ	กรุงเทพฯ
3 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ ปูนก่อ และคอนกรีตผสมเสร็จ	สระบุรี
4 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ ปูนก่อ ปูนซีเมนต์ขาว และคอนกรีตผสมเสร็จ	สระบุรี
5 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ ปูนก่อ และคอนกรีตผสมเสร็จ	นครศรีธรรมราช
6 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ ปูนก่อ และคอนกรีตผสมเสร็จ	ลำปาง
7 บริษัทคิวมิคส์ซัพพลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
8 บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	ขอนแก่น
9 บริษัทศิลานานนท์ จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	สระบุรี
10 PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย
11 PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
12 PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
13 PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
14 Khammouane Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	สปป. ลาว
15 Vietnam Construction Materials Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
16 Song Gianh Cement Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
17 Mien Trung Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
18 Danang Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
19 Phu Yen Cosevco Cement Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
20 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
21 บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
22 บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ / สระบุรี / นครศรีธรรมราช
23 บริษัทซีแพคคอนสตรัคชันโซลูชัน จำกัด	บริการโซลูชันงานก่อสร้าง	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	104	10,416	100
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	178	7,132	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100
0-3628-8900	0-3633-4710	หุ้นสามัญ	6	575	100
0-3621-8400					
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100
0-2022-7800	-	หุ้นสามัญ	8	800	100
0-4335-8031	0-4335-8033	หุ้นสามัญ	0.5	54	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	3	280	100
(6221) 799-3068	(6221) 799-2208	หุ้นสามัญ	15	466	100
(6221) 798-3751	(6221) 791-80919	หุ้นสามัญ	0.04	1,193	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	12	365	100
(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100
(856) 51-628-000	-	หุ้นสามัญ	32	11,188	100
		หุ้นบุริมสิทธิ	0.06	21	
(84) 52-6262-666	(84) 52-6268-666	หุ้นสามัญ	363	5,505	100
(84) 232-3535-098	(84) 232-3535-071	หุ้นสามัญ	226	3,284	100
(84) 236-3780-329	(84) 511-3784-139	**	-	23	100
(84) 511-3481-302	(84) 511-3481-302	**	-	15	100
(84) 57-3790-178	-	**	-	15	100
0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100
0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	0.5	50	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	2	187	100
02-555-5595	-	หุ้นสามัญ	4	19	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
24 Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว กาวยาแนว ไทล์ฟิกส์และสกินโค้ท	เวียดนาม
25 PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
26 Mawlamyine Cement Limited	ปูนซีเมนต์	เมียนมา
27 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา
28 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา
29 SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	เมียนมา
30 บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการจัดการขยะหรือของเสีย และนำขยะหรือของเสียไปใช้ผลิตพลังงาน	กรุงเทพฯ
31 PT Pion Quarry Nusantara	ผลิตหินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
32 PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย
33 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา
การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น		
34 บริษัทบิมออบเจ็คท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ***	ดิจิทัลแพลตฟอร์ม	กรุงเทพฯ
35 บริษัทซีแพค เอสบีแอนด์เอ็ม โลฟท์ไฮม์โซลูชั่น จำกัด ***	ให้บริการและวัสดุสำหรับงานซ่อมบำรุง	กรุงเทพฯ
36 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน
37 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ
ธุรกิจเอสซีจี สมาร์ทลิฟวิ่ง บริษัทย่อย		
38 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
39 บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
40 บริษัทอียิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
41 บริษัทกระเบื้องกระต่ายไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
42 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
43 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
44 บริษัทเอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	กระเบื้องมุงหลังคาคอนกรีตและเซรามิก	นครปฐม / สระบุรี / ลำพูน / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช / ชลบุรี
45 บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ หลังคา ฝ้า ผนัง และวัสดุตกแต่ง	สระบุรี / ลำปาง / นครศรีธรรมราช
46 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	บล็อกปูถนนคอนกรีต แผ่นปูพื้นคอนกรีต รั้วคอนกรีตและแผ่นบุผนังคอนกรีต	กรุงเทพฯ / สระบุรี / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช / ลำพูน

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

*** เป็นบริษัทย่อยตามนิยามที่เกี่ยวข้องในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84) 251-3965-475	(84) 251-3965-478	หุ้นสามัญ	4	56	99
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	348	11,352	98
(959) 796-093-056	-	หุ้นสามัญ	0.8	12,814	96
(959) 978-757-519	-	หุ้นสามัญ	13	4,275	92
(855) 17-222-966	-	หุ้นสามัญ	0.002	128	90
(855) 12-222-102	-	หุ้นสามัญ	0.06	207	80
(959) 783-914-137	-	หุ้นสามัญ			
(959) 783-914-139		หุ้นสามัญ	2	185	74
0-2586-3333	0-2586-2979	หุ้นสามัญ			
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.005	16	49
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	62	164	48
(855) 77-532-123	-	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	45
0-6327-0466-5	-	หุ้นสามัญ	0.3	31	92
0-8175-0687-4	-	หุ้นสามัญ	0.4	35	51
0-2555-5595	-	หุ้นสามัญ			
(86) 553-839-9877	(86) 553-839-9888	**	-	816	30
0-2641-5600	-	หุ้นสามัญ	778	3,892	10
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	976	24,392	100
0-2586-3333	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	30	2,994	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	114	2,457	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	434	355	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	7	143	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	14	1,430	100
0-5433-7301-5	0-5433-7300	หุ้นสามัญ	22	2,230	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	3	290	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
47 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน และแผ่นหลังคาโปร่งแสง	สระบุรี
48 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
49 Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	เวียดนาม
50 SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา
51 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย
52 บริษัทเน็กซ์เตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด	อุปกรณ์สำหรับดูแลความปลอดภัยของผู้สูงอายุ	กรุงเทพฯ
53 บริษัทเอสซีจี บิลด์ดิ้ง แอนด์ ลีฟวิ่งแคร้คอนซัลติง จำกัด	ให้คำปรึกษาและออกแบบอาคาร	กรุงเทพฯ
54 บริษัทเอสซีจี ลีฟวิ่ง แอนด์ เฮาส์ซิง โซลูชัน จำกัด	ให้บริการออกแบบ ต่อเติม ที่อยู่อาศัย	กรุงเทพฯ
55 PT Karya Makmur Kreasi Prima	ร้านค้าปลีกเซรามิก	อินโดนีเซีย
56 บริษัทสระบุรีรีซอร์ท จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี
57 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย
58 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลังมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา
59 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลังมวลเบา	ระยอง
60 บริษัทไซไฟเซนซ์ เอเชีย จำกัด	ธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่าย	กรุงเทพฯ
61 บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด	ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์	สมุทรสาคร
62 บริษัทเอสซีจี-เชกิชูย เซลส์ จำกัด	รับสร้างบ้านและตกแต่งภายใน	กรุงเทพฯ
63 PT Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย
64 PT Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	อินโดนีเซีย
บริษัทร่วม และบริษัทอื่น		
65 บริษัทเชกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	ผลิตโครงสร้างบ้านโมดูลาร์	สระบุรี
66 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
67 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
68 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สระบุรี
69 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สงขลา
70 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาคินเผา	อินโดนีเซีย
71 Finfloor S.p.A.	กิจการลงทุน	อิตาลี
ธุรกิจเอสซีจี เดคคอร์		
บริษัทย่อย		
72 บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด”)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
73 Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
74 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีกรออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	205	100
(84) 274-3767-581-4	(84) 274-3767-686	**	-	235	100
(84) 211-3597-703	-	หุ้นสามัญ	25	350	100
(855) 23-454-3888	-	หุ้นสามัญ	0.1	43	100
(6226) 7861-0362	(6226) 7861-0360	หุ้นสามัญ	4	1,253	100
0-2030-1000	0-2586-2250	หุ้นสามัญ	6	630	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.5	46	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	4	412	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	10	23	91
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83
(6221) 5397-091	(6221) 5397-094	หุ้นสามัญ	0.01	87	80
0-3525-9131-4	0-3525-9130	หุ้นสามัญ	400	400	61
0-3865-0512-5	0-3895-6469	หุ้นสามัญ	59	590	61
0-2030-1000	-	หุ้นสามัญ	0.2	6	56
0-3447-3067-70	0-3447-3063	หุ้นสามัญ	2	245	55
0-2586-1323	0-2586-4364	หุ้นสามัญ	8	825	51
(6221) 8832-0028	(6221) 8832-0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50
(6226) 743-2140	(6225) 743-2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50
0-3637-3478	0-3637-3480	หุ้นสามัญ	23	2,325	49
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	248	235	40
0-2555-0055	0-2555-0001-6	หุ้นสามัญ	2	150	29
0-3621-8200	0-3621-8201	หุ้นสามัญ	5	470	29
0-7420-0400	0-7420-0401	หุ้นสามัญ	1	120	29
(6202) 6743-6888	(6221) 539-7094	หุ้นสามัญ	34	222	28
(39) 05-3684-0111	(39) 05-3684-0322	หุ้นสามัญ	11	429	5
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	1,650	16,500	73
(84) 211-3888-987	-	หุ้นสามัญ	101	1,413	73
(84) 211-3888-987	-	**	-	420	73

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
75 Prime Pho Yen Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม
76 Prime - Yen Binh Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูผนัง	เวียดนาม
77 Prime - Tien Phong Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง	เวียดนาม
78 Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง	เวียดนาม
79 Prime - Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำน้ำร้อนและเครื่องกล	เวียดนาม
80 บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง และนิคมอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ
81 บริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง	สระบุรี
82 บริษัทชูซันน์ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการรับจ้างออกแบบวิศวกรรม	สระบุรี
83 บริษัทสยามซานิทารีพิตติงส์ จำกัด	ก๊อมน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ / นครราชสีมา
84 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
85 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ / สระบุรี
86 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ / สระบุรี
87 Prime Dai An Joint Stock Company	จัดหาวัตถุดิบในการผลิตกระเบื้องเซรามิก	เวียดนาม
88 PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย
89 PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง	อินโดนีเซีย
90 Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง	เวียดนาม
91 Prime Thien Phuc Joint Stock Company	เหมืองทราย ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระเบื้อง และนิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม
92 Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
93 Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง	เวียดนาม
94 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง	ฟิลิปปินส์
95 Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
96 SCG Ceramics – Ly Heng Chhay (Cambodia) Co., Ltd.	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง และสุขภัณฑ์	กัมพูชา
97 Prime Dai Quang Joint Stock Company	ผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับบรรจุกระเบื้องเซรามิก	เวียดนาม
บริษัทร่วม		
98 บริษัทธนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสติก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับการขึ้นรูป และผลิตภัณฑ์สำหรับรอยต่อวัสดุก่อสร้าง	สระบุรี
ธุรกิจเอสซีจี ดิสทริบิวชัน แอนด์ รีเทล บริษัทย่อย		
99 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด	กิจการลงทุน / จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ
100 SCG Cement-Building Materials Vietnam Limited Liability Company	จัดจำหน่ายปูนซีเมนต์	เวียดนาม
101 SCG Distribution and Retail (Cambodia) Co., Ltd.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	กัมพูชา

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84) 280-3866-632	-	หุ้นสามัญ	15	210	73
(84) 211-3888-987	-	หุ้นสามัญ	13	182	73
(84) 211-3888-174	-	หุ้นสามัญ	12	168	73
(84) 211-3866-637	-	หุ้นสามัญ	25	350	73
(84) 211-3726-552	-	หุ้นสามัญ	6	84	73
0-2586-3333	0-2587-2118	หุ้นสามัญ	5,963	5,963	73
0-3637-6300	0-3637-6319	หุ้นสามัญ	0.008	800	73
0-3637-6100	-	หุ้นสามัญ	1	100	73
0-2973-5040-54	0-4433-5583	หุ้นสามัญ	2	200	73
0-2973-5040-54	0-2551-3512	หุ้นสามัญ	0.8	60	72
0-2973-5040-54	0-3626-3522	หุ้นสามัญ	2	200	72
0-2973-5040-54	0-3637-3664	หุ้นสามัญ	2	160	72
(84) 211-3888-987	-	หุ้นสามัญ	3	35	70
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	68
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603	68
(84) 211-3845-238	-	หุ้นสามัญ	13	182	66
(84) 211-3888-987	-	หุ้นสามัญ	5	70	66
(84) 211-3888-987	-	หุ้นสามัญ	3	35	66
(84) 235-3509-999	-	หุ้นสามัญ	30	414	66
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	800	558	62
(84) 211-3888-987	-	หุ้นสามัญ	3	35	51
(855) 11-826-211	-	หุ้นสามัญ	0.006	19	44
(84) 235-3761-666	-	หุ้นสามัญ	2	28	41
0-3637-3578-82	0-3637-3577	หุ้นสามัญ	4	405	7
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	275	16,452	100
(84) 93-3558-096	-	**	-	47	100
(855) 17-222-966	-	หุ้นสามัญ	0.1	35	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
102 บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
103 SCG International Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย
104 SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน
105 SCG International Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง
106 SCG International (Philippines) Corporation	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
107 SCG International USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา
108 PT SCG International Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย
109 SCG International Laos Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สปป. ลาว
110 SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
111 SCG International (Malaysia) Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
112 SCG International (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา
113 SCG International Middle East Trading L.L.C	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรสต์
114 SCG International Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้าในประเทศ	เวียดนาม
115 SCG International Corporation Vietnam Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	เวียดนาม
116 SCG International India Private Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินเดีย
117 SCG International Bangladesh Company Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	บังกลาเทศ
118 Myanmar CBM Services Co., Ltd.	ให้บริการทางธุรกิจ	เมียนมา
119 บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดิจิตอล แอนด์ โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
120 PT Living Platform Indonesia	แพลตฟอร์มให้บริการงานช่าง และบริการดูแลบ้านครบวงจร	อินโดนีเซีย
121 บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	ศูนย์จำหน่ายสินค้า / งานโซลูชั่น และให้บริการเช่าพื้นที่	กรุงเทพฯ
122 บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
123 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
124 Unify Smart Tech Joint Stock Company	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	เวียดนาม
125 บริษัทเอสซีจีโฮม รีเทล จำกัด	ให้บริการแฟรนไชส์ระบบการค้าปลีก	กรุงเทพฯ
126 SCG Builk One Philippines, Inc.	ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์ม สำหรับธุรกิจก่อสร้าง	ฟิลิปปินส์
127 SCG Home Vietnam Co., Ltd.	ร้านค้าขายวัสดุตกแต่งและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	เวียดนาม
128 บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
129 บริษัททรูดี เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
130 บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
131 Mingalar Motor Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	เมียนมา
132 SCG-Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd.	ร้านค้าขายวัสดุตกแต่งและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	กัมพูชา

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม / จีน ซึ่งไม่มีรายการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-2222	0-2586-2251	หุ้นสามัญ	4	400	100
(61) 2-9439-1441	-	หุ้นสามัญ	0.2	5	100
(86) 20-8365-2559	-	**	-	113	100
(852) 3466-6535	(852) 3743-6807	หุ้นสามัญ	45	220	100
(632) 7369-6505	-	หุ้นสามัญ	0.5	38	100
(1) 310-323-2194	(1) 310-324-9528	หุ้นสามัญ	0.1	36	100
(6221) 576-4167	-	หุ้นสามัญ	0.01	24	100
(856) 21-454-596-7	-	หุ้นสามัญ	0.1	58	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	2	133	100
(632) 501-8630					
(60) 3-5632-0168	(60) 3-5632-0158	หุ้นสามัญ	2	14	100
(855) 23-990-401-5	-	หุ้นสามัญ	0.0001	1	100
(971) 50-450-0270	-	หุ้นสามัญ	5	51	100
(84) 83-526-9001	(84) 83-526-9009	**	-	64	100
(84) 83-526-9001	(84) 83-526-9009	**	-	41	100
(91) 12-4400-6413	-	หุ้นสามัญ	2	95	100
(880) 17-8765-9249	-	หุ้นสามัญ	0.09	33	100
(951) 966-2014	(951) 966-2014	หุ้นสามัญ	0.02	66	100
0-2586-6950	-	หุ้นสามัญ	37	187	100
(6285) 73-148-0984	-	หุ้นสามัญ	0.1	35	100
0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	41	4,099	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	981	350	91
(84) 90-5559-562	-	หุ้นสามัญ	0.5	7	90
0-2657-1116	-	หุ้นสามัญ	10	985	81
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	2	16	76
(84) 211-3888-386	-	**	-	357	73
0-2586-1402	0-2586-2203	หุ้นสามัญ	15	146	67
0-9714-0166-9	-	หุ้นสามัญ	1	12	61
0-2657-1116	-	หุ้นสามัญ	9	895	51
(951) 751-494-041	-	หุ้นสามัญ	0.01	166	50
(855) 99-888-956	-	หุ้นสามัญ	12	381	41

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น		
133 บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ***	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
134 บริษัทสยาม สมาร์ท ดาต้า จำกัด ***	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
135 Siam Cement Big Bloc Construction Technologies Private Limited	อิฐมวลเบา	อินเดีย
136 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ
137 SCG Logistics Lao Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	สปป. ลาว
138 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	กัมพูชา
139 บริษัทเอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี อะคาเดมี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด”)	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน ในด้านการขนส่งของลูกค้าของเอสซีจี	สระบุรี
140 บริษัทเอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
141 บริษัทอโต้ลोजิก จำกัด	ให้บริการและให้เช่าพื้นที่ลานจอดรถ	กรุงเทพฯ
142 บริษัทเจดับเบิ้ลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการขนส่งสินค้าทั้งภายในและระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
143 บริษัทแปซิฟิก โลจิสติกส์ โพร จำกัด	ให้บริการขนส่ง	สมุทรสาคร
144 บริษัทเบญจพรแลนด์ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและอาคาร	กรุงเทพฯ
145 บริษัทเจดับเบิ้ลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด	ให้บริการคลังสินค้า	กรุงเทพฯ
146 บริษัทกิลเลียน จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ
147 บริษัทดาด้าเซฟ จำกัด	ให้บริการจัดการเอกสาร	ฉะเชิงเทรา
148 บริษัทไดนามิก โอที โซลูชันส์ จำกัด	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โปรแกรมซอฟต์แวร์และระบบเครือข่าย	กรุงเทพฯ
149 บริษัทเจดับเบิ้ลยูดี เอเชีย จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้า บริหารคลังสินค้า ท่าพักสินค้า และการบรรจุภัณฑ์	กรุงเทพฯ
150 JWD Asia Holding Private Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
151 บริษัทแปซิฟิก ห้องเย็น จำกัด	ให้บริการรับฝากสินค้าแช่แข็งในห้องเย็น และขนส่งสินค้าแช่แข็ง	สมุทรสาคร
152 บริษัทเจดับเบิ้ลยูดี แปซิฟิก จำกัด	ให้บริการรับฝากสินค้าแช่แข็งในห้องเย็น	กรุงเทพฯ
153 บริษัทเจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส จำกัด	บรรจุหีบห่อ ขนย้ายภายในประเทศ และระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
154 JVK Indochina Movers (Vietnam) Co., Ltd.	ให้บริการขนส่ง	เวียดนาม
155 บริษัทโกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
156 DataSafe (Cambodia) Ltd.	ให้บริการจัดการเอกสาร	กัมพูชา
157 บริษัทเจดับเบิ้ลยูดี อาร์ท สเปซ จำกัด	ให้บริการรับฝากงานศิลปะ	กัมพูชา
158 บริษัทเจดับเบิ้ลยูดี เอ็กซ์เพรส จำกัด	ให้บริการขนส่ง	กัมพูชา
159 บริษัทวีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด	ให้บริการขนส่ง	สมุทรปราการ
160 บริษัทเอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี เทรดิง จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
161 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

*** เป็นบริษัทย่อยตามนิยามที่เกี่ยวข้องในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	35	3,283	66
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	0.2	211	51
(91) 26-1246-3261	(91) 26-1246-3264	หุ้นสามัญ	10	44	48
0-2296-1490-2	0-2296-1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48
(856) 20-9149-4545	-	หุ้นสามัญ	0.1	13	43
(855) 23-966-206	(855) 23-966-205	หุ้นสามัญ	0.07	23	43
0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.7	70	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	1,811	906	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	0.5	50	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	1	116	43
0-3411-7899	-	หุ้นสามัญ	0.4	40	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	7	750	43
0-3411-7899	-	หุ้นสามัญ	1	160	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	0.5	5	43
0-2710-4050	-	หุ้นสามัญ	0.7	75	43
0-2710-4040	-	หุ้นสามัญ	0.2	14	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	10	1,010	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	37	868	43
0-3411-7899	-	หุ้นสามัญ	9	936	43
0-3411-7899	-	หุ้นสามัญ	2	250	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	0.4	44	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	0.07	2	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	3	237	43
0-2710-4050	-	หุ้นสามัญ	0.001	4	43
0-2710-4060	-	หุ้นสามัญ	0.9	79	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	0.4	40	43
0-2755-3321	-	หุ้นสามัญ	0.05	5	43
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	0.4	36	43
(632) 501-8631	(632) 501-8631	หุ้นสามัญ	13	95	40

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
162 บริษัทสยาม เซย์ซอน จำกัด	บริการทางการเงิน	กรุงเทพฯ
163 บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด
164 บริษัทสยาม วาลิตส์ แคปปิตอล จำกัด	แพลตฟอร์มระดมทุน	กรุงเทพฯ
165 บริษัทเอสวี มั่นนี้ จำกัด	ให้บริการสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจ	กรุงเทพฯ
166 Prosper Logistics Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
167 บริษัทเจพีเค โคโลด์ สโตเรจ จำกัด	ให้บริการรับฝากสินค้าแช่แข็งในท้องถิ่น	กรุงเทพฯ
168 PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ และธุรกิจกระจายสินค้าวัสดุก่อสร้าง และสินค้าเกี่ยวกับบ้าน	อินโดนีเซีย
169 PT Catur Mitra Sejati Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
170 PT Catur Sentosa Berhasil	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
171 PT Catur Sentosa Anugerah	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
172 บริษัทเจดับเบิลยูดี เฮลท์ คอนเนคซ์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์ และบริหารการขนส่งสินค้าทางการแพทย์	กรุงเทพฯ
173 PT Caturaditya Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
174 บริษัทมีสเปซ เซลฟ์ สโตเรจ จำกัด	ให้บริการห้องเก็บของส่วนตัว	กรุงเทพฯ
175 บริษัทสโตร์การ์ด จำกัด	ให้บริการห้องเก็บของส่วนตัว	กรุงเทพฯ
176 EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
177 JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้า บริหารคลังสินค้า ท่าพักสินค้า และการบรรจุภัณฑ์	กัมพูชา
178 Chi Shan Long Feng Food Co., Ltd.	ให้บริการด้านอาหาร	ไต้หวัน
179 บริษัทเจดับเบิลยูดี บ็อกเซิ่ง โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการขนย้ายภายในประเทศ และระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
180 SCG Logistics Philippines, Inc.	บริการด้านโลจิสติกส์	ฟิลิปปินส์
181 บริษัทเอสซีจี-พีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
182 SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	เมียนมา
183 บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ
184 Jumbo Barges (Cambodia) Co., Ltd.	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กัมพูชา
185 JCM Logistics and Warehousing Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
186 PT Catur Logamindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
187 บริษัทไทย คอนเน็คทิวตี เทอมินอล จำกัด	ท่าเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ
188 บริษัทบางกอก อินเตอร์ เพรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด	บริการยกขนส่งสินค้า	สมุทรปราการ
189 JWD ASIA Logistics (Myanmar) Co., Ltd.	ให้บริการรับฝากสินค้าและขนส่งสินค้า	เมียนมา
190 JDMS Logistics Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
191 บริษัทเอสซีจี นิซิเร โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการท้องถิ่นและขนส่งท้องถิ่น	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	0.3	300	36
0-4351-9597	0-4351-1492	หุ้นสามัญ	5,002	5,002	33
0-2026-6574	-	หุ้นสามัญ	13	129	33
0-2026-6574	-	หุ้นสามัญ	3	30	33
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	8	118	32
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	2	104	32
(6221) 566-8801	(6221) 566-9445	หุ้นสามัญ	5,683	1,324	31
(6221) 5420-4999	(6221) 5421-7375 (6221) 5421-7383	หุ้นสามัญ	8,000	1,617	31
(6221) 580-0757	(6221) 580-0758	หุ้นสามัญ	130	300	31
(6221) 619-7255	(6221) 619-0009	หุ้นสามัญ	0.08	185	31
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	0.6	30	30
(6221) 4682-6456-58	(6221) 4682-6455	หุ้นสามัญ	0.003	7	28
0-2710-4088	-	หุ้นสามัญ	2	241	27
0-2710-4088	-	หุ้นสามัญ	0.04	5	27
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	0.4	64	26
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	0.5	16	26
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	15	156	26
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	0.3	34	26
(639) 989-675-994	-	หุ้นสามัญ	2	11	26
0-2586-4173	0-2586-6904	หุ้นสามัญ	3	256	26
(959) 43-083-164	-	หุ้นสามัญ	2	58	24
0-2872-3014-5	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	5	457	24
(855) 23-966-206	(855) 23-966-205	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	24
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	1	27	23
(6227) 445-2010	(6227) 445-2011	หุ้นสามัญ	0.002	3	22
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	1	63	22
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	0.02	2	22
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	0.9	29	22
0-2710-4000	-	หุ้นสามัญ	1	14	21
0-2706-1710	-	หุ้นสามัญ	8	803	21

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
192 PT SCG Barito Logistics	บริการด้านโลจิสติกส์	อินโดนีเซีย
193 Global House (Cambodia) Company Limited	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	กัมพูชา
194 PT Catur Hasil Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
195 บริษัทแปซิฟิก เอ็ม โคลด์ สโตเรจ จำกัด	ให้บริการรับฝากสินค้าแช่แข็งในห้องเย็น	สมุทรสาคร
196 PT Caturadiluhur Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
197 PT Eleganza Tile Indonesia	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
198 บริษัทมีสเปซ เซลฟ์ สโตเรจ (รามอินทรา) จำกัด	ให้บริการห้องเก็บของส่วนตัว	กรุงเทพฯ
199 PT Kusuma Kemindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์)		
บริษัทย่อย		
200 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
201 บริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน และเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน	ระยอง
202 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
203 PT TPC Indo Plastic and Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย
204 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ
205 บริษัทนวนพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ
206 บริษัทนวนอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง
207 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง
208 บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
209 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	ธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจร	เวียดนาม
210 บริษัทดับเบิลยู ที อี จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
211 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
212 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
213 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา
214 SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์
215 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมพาวนด์	เวียดนาม
216 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
217 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
218 บริษัทเร้บโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
219 REPCO NEX (Vietnam) Company Limited	บริการซ่อมบำรุง	เวียดนาม
220 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง
221 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	กรุงเทพฯ
222 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	วิจัยและพัฒนาและให้บริการเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
223 SENFI Norway AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(6221) 530-7970	(6221) 530-7971	หุ้นสามัญ	4	103	21
(855) 23-232-232	(855) 23-232-231	หุ้นสามัญ	0.002	521	18
(6272) 132-057	(6272) 132-058	หุ้นสามัญ	0.001	2	17
0-3411-7899	-	หุ้นสามัญ	1	100	17
(6271) 1564-5723-29	(6271) 1564-5730	หุ้นสามัญ	0.01	23	16
(6221) 566-6360	(6221) 568-2081	หุ้นสามัญ	0.03	58	16
0-2710-4088	-	หุ้นสามัญ	0.2	10	14
(6221) 565-3736	(6221) 566-9443	หุ้นสามัญ	1,500	37	13
(6221) 5694-2213	(6221) 560-2025				
0-2586-1111	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	11,445	114,453	100
0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100
0-2586-4235	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	875	875	100
(6231) 395-2945	(6231) 395-2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	3	333	100
0-2555-0888	0-2586-2929	หุ้นสามัญ	4	400	100
0-3889-2190-9	0-3889-2200	หุ้นสามัญ	0.4	40	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	12	1,180	100
0-2586-5435	-	หุ้นสามัญ	798	79,813	100
(84) 283-911-8660	-	**	-	82,374	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.8	84	100
(65) 6221-5368	-	หุ้นสามัญ	38	804	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	112	2,349	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	2	67	100
(65) 6221-5368	(65) 6221-5346	หุ้นสามัญ	1	23	100
(84) 650-3784-992	(84) 650-3784-993	**	-	103	100
0-3868-5040-8	0-3891-1309	หุ้นสามัญ	0.05	5	100
0-3868-2632-3	0-3868-2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100
0-3893-7000	0-3803-5380	หุ้นสามัญ	2	215	100
0-2586-3333	-	**	-	11	100
0-3893-7010	0-3803-5575	หุ้นสามัญ	11	1,100	100
0-2586-4779	0-2586-5453	หุ้นสามัญ	0.01	1	100
0-2586-4859	0-2586-6277	หุ้นสามัญ	2	244	100
(47) 3557-8000	(47) 3557-8124	หุ้นสามัญ	0.006	3	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
224 Norner AS	วิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์
225 Norner Research AS	สถาบันวิจัย	นอร์เวย์
226 SCGN AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
227 Xplore S.R.L.	วิจัยและพัฒนา	อิตาลี
228 SENFI UK Limited	วิจัยและพัฒนา	สหราชอาณาจักร
229 SENFI Swiss GmbH	ให้บริการด้านการตลาด	สวิตเซอร์แลนด์
230 บริษัทเซนฟาย เวนเจอร์ส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
231 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง
232 บริษัทเอสซีจีซี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด”)	เม็ดพลาสติกคอมพาวนด์ ขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง	กรุงเทพฯ
233 บริษัทหมาตาฟุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
234 Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เมียนมา
235 Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมพาวนด์	เวียดนาม
236 TPC Vina Plastic and Chemical Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
237 Sirplaste - Sociedade Industrial de Recuperados de Plástico, S.A.	รีไซเคิลพลาสติก	โปรตุเกส
238 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
239 บริษัทหมาตาฟุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
240 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา
241 บริษัทเซอร์คูลาร์ พลาส จำกัด	รีไซเคิลพลาสติก	ระยอง
242 Recycling Holding Volendam B.V.	รีไซเคิลพลาสติก	เนเธอร์แลนด์
243 Kras Investments B.V.	รีไซเคิลพลาสติก	เนเธอร์แลนด์
244 Krasgroup Vastgoed B.V.	รีไซเคิลพลาสติก	เนเธอร์แลนด์
245 Kras Belgium B.V.	รีไซเคิลพลาสติก	เบลเยียม
246 Kras Asia Ltd.	รีไซเคิลพลาสติก	ฮ่องกง
247 Kras Gemert B.V.	รีไซเคิลพลาสติก	เนเธอร์แลนด์
248 Kras Hoek van Holland B.V.	รีไซเคิลพลาสติก	เนเธอร์แลนด์
249 Kras Polymers B.V.	รีไซเคิลพลาสติก	เนเธอร์แลนด์
250 Kras Recycling B.V.	รีไซเคิลพลาสติก	เนเธอร์แลนด์
251 PT Nusantara Polymer Solutions	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
252 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เวียดนาม
253 North Binh Minh Plastics Limited Company	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เวียดนาม
254 PT Berjaya Nawaplastic Indonesia	ท่อและข้อต่อพีวีซี	อินโดนีเซีย
255 บริษัทเคชั่น เพาเวอร์ จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	กรุงเทพฯ
256 บริษัทโฟลว์แกล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง
257 REKS L.L.C.	รีไซเคิลพลาสติก	โคโซโว

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม / อิตาลี ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(47) 3557-8001	(47) 3557-8125	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100
(47) 3557-8002	(47) 3557-8126	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100
(47) 3557-8003	(47) 3557-8127	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100
(39) 08-1674-051	-	**	-	1	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	1	43	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.0003	1	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	5	450	100
0-3893-7065	0-3803-5381	หุ้นสามัญ	4	400	92
0-2586-2649	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	4	380	87
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	7	700	82
(959) 863-3988	-	หุ้นสามัญ	0.7	273	80
(84) 650-3710-993	(84) 650-3740-065	**	-	75	72
(84) 83-8234-730	(84) 83-8234-725	**	-	1,013	70
(351) 244-870-070	(351) 244-870-071	หุ้นสามัญ	0.8	147	70
0-3868-5040-8	0-3868-5036	หุ้นสามัญ	108	10,820	68
0-3893-7000	-	หุ้นสามัญ	225	22,520	67
(855) 23-882-072	(855) 23-885-172	หุ้นสามัญ	0.5	179	60
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	2	190	60
(31) 29-936-3827	-	หุ้นสามัญ	0.0006	2	60
(31) 29-936-3827	-	หุ้นสามัญ	0.0001	0.004	60
(31) 29-936-3827	-	หุ้นสามัญ	0.0009	0.7	60
(31) 29-936-3827	-	หุ้นสามัญ	0.002	0.7	60
(32) 34-820-841	-	-	-	-	-
(852) 35-807-365	-	หุ้นสามัญ	0.01	0.05	60
(31) 29-936-3827	-	หุ้นสามัญ	0.008	22	60
(31) 49-236-3666	-	-	-	-	-
(31) 29-936-3827	-	หุ้นสามัญ	0.0009	3	60
(31) 17-424-2788	-	-	-	-	-
(31) 29-936-3827	-	หุ้นสามัญ	0.0001	0.004	60
(31) 29-936-3827	-	หุ้นสามัญ	0.001	1	60
(6221) 535-5678	(6221) 536-79185	หุ้นสามัญ	1	23	55
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	82	1,123	55
(84) 321-3967-868	(84) 321-3967-869	**	-	213	55
(6221) 2956-6526-28	(6221) 2956-6529	หุ้นสามัญ	0.1	151	51
0-2539-7268	0-2539-7431	หุ้นสามัญ	2	20	51
0-3891-1321-2	0-3891-1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51
(383) 4817-0170	-	หุ้นสามัญ	3,701	158	45

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
บริษัทร่วม และบริษัทอื่น		
258 SCG Plastics (China) Co., Limited ***	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง
259 SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd. ***	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	จีน
260 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด ***	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
261 บริษัทบีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด ***	ยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
262 A.J. Plast (Vietnam) Company Limited	ฟิล์มพลาสติก	เวียดนาม
263 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	ระยอง
264 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง
265 บริษัทสยามโพลีเอทิลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	ระยอง
266 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิสไตรีน	ระยอง
267 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
268 PT Siam Maspion Terminal ***	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	อินโดนีเซีย
269 บริษัทบราสเคม สยาม จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเอทิลีนชีวภาพ	กรุงเทพฯ
270 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง
271 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	ระยอง
272 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง
273 บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง
274 บริษัทราชเท็กซ์ จำกัด	ระบบผลิตไฟฟ้าโซลาร์เซลล์ลอยน้ำ	นทบุรี
275 บริษัทเดนกะ เอสซีจีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด	อะเซทิลีนแบล็ก	ระยอง
276 PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	อินโดนีเซีย
277 PT Trans-Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	อินโดนีเซีย
278 บริษัทริกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมพาวนด์	กรุงเทพฯ
279 PT Chandra Asri Pacific Tbk. (เดิมชื่อ “PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.”)	ธุรกิจเคมีภัณฑ์ครบวงจร และสาธารณูปโภคพื้นฐาน	อินโดนีเซีย
280 Chandra Asri Trading Company Pte. Ltd.	จัดซื้อวัตถุดิบและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	สิงคโปร์
281 PT Chandra Asri Alkali	เคมีภัณฑ์พื้นฐานประเภทอนินทรีย์	อินโดนีเซีย
282 PT Chandra Daya Investasi	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย
283 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	จีน
284 Da Nang Plastic Joint Stock Company	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
285 PT Krakatau Daya Listrik	อุตสาหกรรมไฟฟ้าและบริการ	อินโดนีเซีย
286 Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม
287 Circular Plastics Holding B.V.	รีไซเคิลพลาสติก	เนเธอร์แลนด์
288 Circular Plastics Alliance B.V.	รีไซเคิลพลาสติก	เนเธอร์แลนด์
289 Circular Plastics B.V.	รีไซเคิลพลาสติก	เนเธอร์แลนด์
290 PT Krakatau Sarana Energi	อุตสาหกรรมไฟฟ้าและบริการ	อินโดนีเซีย

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม / จีน ซึ่งไม่มีารออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

*** เป็นบริษัทย่อยตามนิยามที่เกี่ยวข้องในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(852) 2544-9991	(852) 2544-9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	60
(86) 216-888-6091	(86) 216-888-6092	**	-	25	60
0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	54
0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	21	525	54
0-2586-3333	-	**	-	857	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	48	1,189	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	45	4,366	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	10	995	50
0-3891-3133	0-3869-3134	หุ้นสามัญ	14	1,325	50
(6231) 395-2945-8	(6231) 353-3218	หุ้นสามัญ	0.01	327	50
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.08	76	49
0-3891-1700	0-3868-4855	หุ้นสามัญ	56	5,590	47
0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	0.6	64	46
0-3868-3760	0-3891-4250	หุ้นสามัญ	2	200	45
0-3301-0525	0-3301-0506	หุ้นสามัญ	0.6	406	45
0-2794-9999	-	หุ้นสามัญ	0.1	1	40
0-3893-7011	-	หุ้นสามัญ	0.003	1,815	40
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.2	472	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.07	337	39
0-2501-1054	0-2501-1198	หุ้นสามัญ	1	120	35
(6221) 530-7950	(6221) 530-8930	หุ้นสามัญ	86,512	62,055	31
(6221) 530-7950	-	หุ้นสามัญ	5	152	31
(6221) 530-7950	-	หุ้นสามัญ	0.0007	23	31
(6221) 530-7950	-	หุ้นสามัญ	0.5	2,205	21
(86) 760-533-2138	(86) 760-389-8880	หุ้นสามัญ	15	596	20
(84) 36-3714-460	(84) 36-3714-561	หุ้นสามัญ	2	31	16
(6225) 431-5001	-	หุ้นสามัญ	1,292	3,773	15
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	21	288	14
(31) 29-738-0300	-	หุ้นสามัญ	0.3	0.1	13
(31) 29-738-0300	-	หุ้นสามัญ	0.002	0.07	13
(31) 29-738-0300	-	หุ้นสามัญ	0.001	0.04	13
(6225) 439-3232	-	หุ้นสามัญ	0.2	59,814	10

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)		
บริษัทย่อย		
291 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
292 Jordan Trading Inc.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
293 บริษัทเอสซีจีพี ไซลูชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
294 บริษัทพีซีซี พรินท์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรสาคร
295 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษบรรจุภัณฑ์	กรุงเทพฯ / กาญจนบุรี / ราชบุรี
296 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	กรุงเทพฯ / ราชบุรี
297 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
298 บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
299 SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
300 บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
301 บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	ระยอง
302 Law Print & Packaging Management Limited (UK)	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	สหราชอาณาจักร
303 Law Print & Packaging Management Limited (IE)	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	ไอร์แลนด์
304 Go-Pak UK Limited	บรรจุภัณฑ์อาหาร	สหราชอาณาจักร
305 Go-Pak Vietnam Limited	บรรจุภัณฑ์อาหาร	เวียดนาม
306 Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์อาหาร	เวียดนาม
307 บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
308 Peute Recycling B.V.	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์
309 Peute Papierrecycling B.V.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	เนเธอร์แลนด์
310 Peute Plasticrecycling B.V.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	เนเธอร์แลนด์
311 Peute Investments B.V.	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์
312 Infiniplast B.V.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	เนเธอร์แลนด์
313 Peute Recycling International B.V.	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์
314 Peute UK Limited	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	สหราชอาณาจักร
315 Peute Portugal, Unipessoal Lda	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	โปรตุเกส
316 Peute Recycling Spain S.L.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	สเปน
317 บริษัทอินวินิค จำกัด	บริหารสินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัญญา	กรุงเทพฯ
318 บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	กรุงเทพฯ
319 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษบรรจุภัณฑ์	กาญจนบุรี
320 Deltalab Global, S.L.	กิจการลงทุน	สเปน
321 Deltalab, S.L.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน
322 Keylab, S.L.U.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน
323 Nirco, S.L.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน
324 Envasas Farmaceuticos, S.A.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน
325 Equilabo Scientific, S.L.U.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	4,293	4,293	72
(845) 338-5379	-	หุ้นสามัญ	0.0001	31	75
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	170	72
0-2105-4477	0-3445-2339	หุ้นสามัญ	3	33	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	35	3,450	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	9	890	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1,327	31,227	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	62	4,403	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	361	8,900	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	34	3,361	72
0-3895-8200	0-3895-0078	หุ้นสามัญ	5	497	72
(44) 16-1440-7302	(44) 16-1440-7304	หุ้นสามัญ	0.0001	0.005	72
(44) 16-1440-7302	(44) 16-1440-7304	หุ้นสามัญ	0.0001	0.004	72
(44) 14-5428-5400	(44) 14-5428-5401	หุ้นสามัญ	8	318	72
(84) 274-3815-148	(84) 274-3815-150	**	-	14	72
(84) 274-3866-368	-	**	-	11	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	34	112	72
(31) 78-621-4488	-	หุ้นสามัญ	0.0002	1	72
(31) 78-621-4488	-	หุ้นสามัญ	0.00004	1	72
(31) 78-621-4488	-	หุ้นสามัญ	0.02	1	72
(31) 78-621-4488	-	หุ้นสามัญ	0.000001	44	72
(31) 78-621-4488	-	หุ้นสามัญ	0.000001	44	72
(31) 78-621-4488	-	หุ้นสามัญ	0.02	1	72
(31) 78-621-4488	-	หุ้นสามัญ	0.03	1	72
(31) 78-621-4488	-	หุ้นสามัญ	0.000001	2	72
(34) 952-567-009	-	หุ้นสามัญ	0.003	0.1	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	207	72
0-2586-3876	0-2586-4507	หุ้นสามัญ	1	49	72
0-3461-5800	0-3461-5899	หุ้นสามัญ	358	3,583	71
(34) 93-699-5000	(34) 93-699-4512	หุ้นสามัญ	5	200	61
(34) 93-699-5000	(34) 93-699-4512	หุ้นสามัญ	4	141	61
(34) 93-699-5000	(34) 93-699-4512	หุ้นสามัญ	0.05	2	61
(34) 93-699-5000	(34) 93-699-4512	หุ้นสามัญ	0.2	40	61
(34) 93-699-5000	(34) 93-699-4512	หุ้นสามัญ	0.01	2	61
(34) 93-699-5000	(34) 93-699-4512	หุ้นสามัญ	0.0003	1	61

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
326 Sanilabo, S.L.U.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน
327 United Pulp and Paper Co., Inc.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	ฟิลิปปินส์
328 Bicappa Lab S.r.L.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	อิตาลี
329 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	กรุงเทพฯ / ราชบุรี / สมุทรปราการ / ปทุมธานี
330 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	ขอนแก่น
331 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	ระยอง
332 New Asia Industries Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
333 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
334 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
335 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
336 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรสาคร
337 PT Indoris Printingdo	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
338 PT Indocorr Packaging Cikarang	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
339 Starprint Vietnam JSC	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
340 TCG Solutions Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
341 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	เวียดนาม
342 Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	เวียดนาม
343 Duy Tan Long An Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	เวียดนาม
344 Duy Tan Precision Mold Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	เวียดนาม
345 Duy Tan Binh Duong Plastics Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	เวียดนาม
346 Mata Plastic Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	เวียดนาม
347 บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	บรรจุภัณฑ์อาหาร / เยื่อและกระดาษ	กรุงเทพฯ / ขอนแก่น
348 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์อาหาร / เยื่อและกระดาษ	กรุงเทพฯ / ราชบุรี
349 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ / กาญจนบุรี
350 บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
351 บริษัทไทยพนาสนธิ์ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
352 บริษัทไทยพนาคร จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
353 บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
354 บริษัทสวนป่ารังสฤษดิ์ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
355 บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
356 บริษัทไทยพนาบุรณ์ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
357 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
358 Interpress Printers Sendirian Berhad	บรรจุภัณฑ์อาหาร	มาเลเซีย

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม / อิตาลี ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(34) 93-699-5000	(34) 93-699-4512	หุ้นสามัญ	0.006	0.2	61
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	200	1,462	54
		หุ้นบุริมสิทธิ	1,108	4,105	
(39) 01-2154-2775	(39) 01-2154-2913	**	-	0.4	52
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	33	3,344	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.2	150	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.7	650	50
(84) 83-7294-160	(84) 83-7293-028	**	-	345	50
(84) 650-3743-031	(84) 65-0378-2816	**	-	607	50
(84) 32-0375-3862	(84) 32-0375-2868	**	-	248	50
(84) 83-7291-030	(84) 83-7291-031	**	-	220	50
0-3488-3422-4	0-3488-3421	หุ้นสามัญ	74	740	50
(6221) 596-0772-3	(6221) 596-0774	หุ้นสามัญ	0.02	55	50
	(6221) 596-3076				
(6221) 893-6868	(6221) 893-6565	หุ้นสามัญ	0.5	308	50
(84)-25-1393-6921	-	หุ้นสามัญ	6	89	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	175	4,047	50
(848) 268-0240-2	(848) 268-0239	**	-	8,126	50
(84) 28-3876-2222	(84) 28-3876-2225	หุ้นสามัญ	170	2,433	50
(84) 28-3876-2222	(84) 28-3876-2225	**	-	1,073	50
(84) 28-3876-2222	(84) 28-3876-2225	**	-	186	50
(84) 28-3876-2222	(84) 28-3876-2225	**	-	118	50
(84) 28-3876-2222	(84) 28-3876-2225	**	-	14	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	236	2,365	50
		หุ้นบุริมสิทธิ	10	98	
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	78	7,770	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	184	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	50
(60) 35-542-1716	(60) 35-542-1703	หุ้นสามัญ	76	608	49
		หุ้นบุริมสิทธิ	28	226	

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
359 PT Primacorr Mandiri	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
360 Bien Hoa Packaging Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
361 PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	อินโดนีเซีย
362 PT Dayasa Aria Prima	กระดาษบรรจุภัณฑ์	อินโดนีเซีย
363 PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
364 PT Bahana Buana Box	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
365 PT Rapipack Asritama	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
366 บริษัททีซี เฟล็กซ์เป็ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
367 Tin Thanh Packing Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	เวียดนาม
368 บริษัทพีแอนด์แพคเกจจิ้ง จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	สมุทรสาคร / สมุทรสงคราม / ระยอง
369 บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติก จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
370 บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรปราการ
371 บริษัทคอนิเมก จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	สมุทรปราการ
บริษัทร่วม		
372 บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรปราการ
373 ReUse SAS	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	ฝรั่งเศส
374 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
375 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ
376 บริษัทแพ็คเวิร์คส์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	กรุงเทพฯ
377 บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	กำแพงเพชร
ส่วนงานอื่น		
บริษัทย่อย		
378 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
379 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
380 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ
381 บริษัทเอสซีจี แอควาเนเจอร์ เซอร์วิส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	กรุงเทพฯ
382 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ
383 บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ
384 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์
385 บริษัทเอสซีจี คลีนเนอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน และบริการให้คำปรึกษาด้านพลังงาน	กรุงเทพฯ
386 บริษัทเอสซีจี คลีนเนอร์ อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทเมกาทริก จำกัด”)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
387 บริษัทที-โวลต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(6221) 596-2345	(6221) 596-2000	หุ้นสามัญ	0.1	294	49
(84) 251-3836-121	(84) 251-3832-939	หุ้นสามัญ	13	165	48
(6221) 344-1316	(6221) 345-7643	หุ้นสามัญ	2,478	2,713	40
(6221) 344-1316	(6221) 345-7643	หุ้นสามัญ	2,012	4,574	40
(6231) 395-1910	(6231) 3951-906	หุ้นสามัญ	9	207	38
(6229) 1686-234	(6229) 1690-243	หุ้นสามัญ	3	71	38
(6221) 8973-115	(6221) 8973-116	หุ้นสามัญ	7	150	38
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	21	2,108	38
(84) 72-3779-747	(84) 72-3779-750	หุ้นสามัญ	17	254	38
0-3444-0600-5	0-3444-0606-7	หุ้นสามัญ	3	322	38
		หุ้นบุริมสิทธิ	0.9	90	
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	4	386	37
0-2324-0781	0-2324-0079	หุ้นสามัญ	3	300	36
0-2738-0305	0-2326-6275	หุ้นสามัญ	4	420	28
0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	35
(33) 47-509-5181	(33) 47-571-2713	หุ้นสามัญ	0.01	4	32
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	29
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	23
0-2114-3638	-	หุ้นสามัญ	0.02	2	21
0-5585-8033	0-5585-8031	หุ้นสามัญ	19	190	13
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	22	2,248	100
0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	0.5	5	100
0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	25	380	100
(65) 6922-8500	(65) 6220-8142	หุ้นสามัญ	0.3	34	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	263	3,547	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	5	29	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	0.05	0.5	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
388 บริษัทเอ็นพี วัตต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
389 บริษัทซีเอ็น วัตต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
390 บริษัทบีเอ็นเอ็น เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
391 บริษัทเอสซีจี เสิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ
392 บริษัทเอสซีจี เอชอาร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	ที่ปรึกษาด้านการบริหารธุรกิจและ การบริหารงานบุคคล และให้บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ
393 SCG Vietnam Co., Ltd.	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	เวียดนาม
394 PT SCG Indonesia	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย
395 บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
396 SCG Digital Private Limited (เดิมชื่อ “Oitolabs Technologies Private Limited”)	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	อินเดีย
397 บริษัทเน็กซ์เตอร์ เวนเจอร์ส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
398 บริษัทบีไอไอซี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด”)	จำหน่ายสินค้าและให้บริการทางออนไลน์	กรุงเทพฯ
399 บริษัทบีไอที อินโนเวชั่น จำกัด	จำหน่ายโทรศัพท์ และอุปกรณ์การสื่อสารโทรคมนาคม	กรุงเทพฯ
400 บริษัทเอสซีจี มาร์เก็ตเพลส โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
401 บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุน	กรุงเทพฯ
402 บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุนในต่างประเทศ	กรุงเทพฯ
403 บริษัทเอ.ไอ.เทคโนโลยี จำกัด	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร	ปทุมธานี
404 บริษัทคลีนเนอร์ยี เอบีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
405 บริษัทเจียง คลีนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
406 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น		
407 บริษัทเกษตรอินโน จำกัด ***	ธุรกิจบริการและโซลูชันทางการเกษตร	ปทุมธานี
408 บริษัทซีเอ็มที เอ็นเนอร์ยี จำกัด ***	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
409 บริษัทซีแอลพี พาวเวอร์ จำกัด ***	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
410 บริษัทโวลต์ซิงค์ โซลูชั่น จำกัด ***	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

*** เป็นบริษัทย่อยตามนิยามที่เกี่ยวข้องในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	55	138	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	0.05	0.5	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	0.05	0.5	100
0-2586-3333	0-2586-2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.05	5	100
(84) 83-526-9011-13	-	**	-	16	100
(6221) 576-1646	-	หุ้นสามัญ	0.09	26	100
0-2239-8999	0-2168-3230	หุ้นสามัญ	1	1,463	100
(91) 80-6743-1100	-	หุ้นสามัญ	4	17	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	4	361	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	4	303	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.6	55	100
0-2586-4299	-	หุ้นสามัญ	20	1,960	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	12	305	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	21	2,118	100
0-2159-8600	0-2979-4531	หุ้นสามัญ	0.5	50	51
0-2710-3400	0-2379-4257	หุ้นสามัญ	2	55	51
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	1	14	51
0-2586-5684	0-2586-6284	หุ้นสามัญ	0.3	32	50
0-2909-0300	-	หุ้นสามัญ	0.7	70	61
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	17	43	60
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	12	29	60
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	70	175	60

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
411 บริษัทพาวเวอร์ ซี.อี. จำกัด ***	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
412 บริษัทเอสจี โซลาร์ จำกัด ***	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
413 บริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด ***	แพลตฟอร์มสำหรับการซื้อขายสินค้า ที่เกี่ยวกับบ้านและที่อยู่อาศัย	กรุงเทพฯ
414 PT Renos Marketplace Indonesia ***	แพลตฟอร์มสำหรับการซื้อขายสินค้า ที่เกี่ยวกับบ้านและที่อยู่อาศัย	อินโดนีเซีย
415 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี
416 Kubota Cambodia Co., Ltd.	เครื่องจักรกลการเกษตร	กัมพูชา
417 Kubota Lao Sole Co., Ltd.	เครื่องจักรกลการเกษตร	สปป. ลาว
418 บริษัทสยามคูโบต้าเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา
419 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ปทุมธานี
420 Kubota Leasing (Cambodia) Plc.	ลีสซิ่ง	กัมพูชา
421 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี
422 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
423 Lysando AG	วิจัยและพัฒนา	ลิกเตนสไตน์
424 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ
425 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง
426 บริษัททวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
427 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
428 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี
429 บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี
430 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

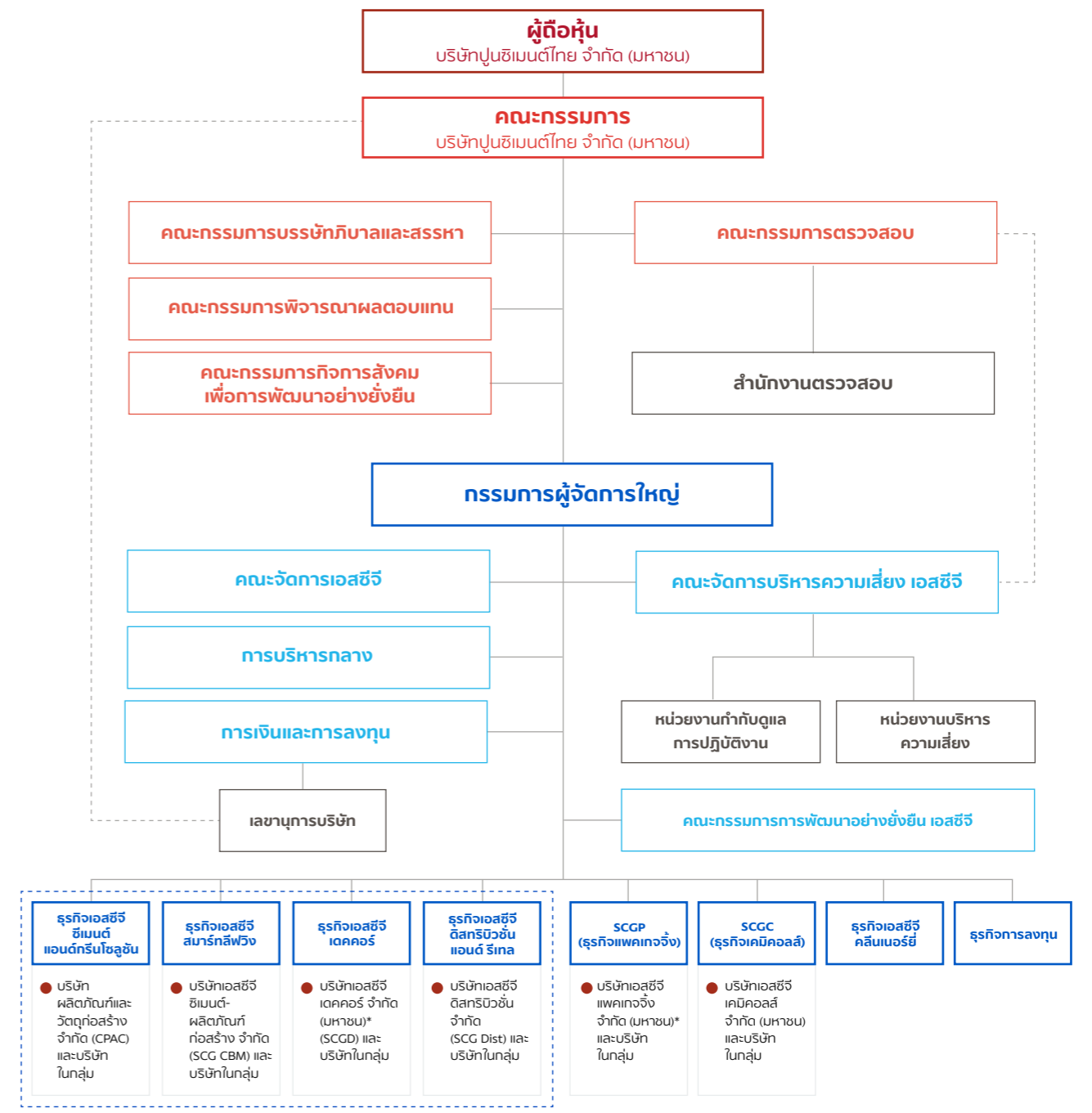
*** เป็นบริษัทย่อยตามนิยามที่เกี่ยวข้องในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	74	184	60
0-2080-4499	0-2080-4455	หุ้นสามัญ	5	47	50
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	156	3,125	50
(6221) 8051-1688	-	หุ้นสามัญ	968	229	50
0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40
(855) 23-971-133	-	หุ้นสามัญ	0.001	38	40
(856) 21-454-944	-	หุ้นสามัญ	0.3	30	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	80	2,000	40
(855) 23-901-475	-	หุ้นสามัญ	0.2	598	40
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	0.9	85	30
0-2271-5111	-	หุ้นสามัญ	0.8	80	20
(423) 262-5753	(423) 262-5752	หุ้นสามัญ	1	43	18
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	10
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	5
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	5
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	5
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	29	2,850	4



12

โครงสร้างการถือหุ้น
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม



----- สายรายงาน
 เดิมรวมอยู่ในกลุ่มธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

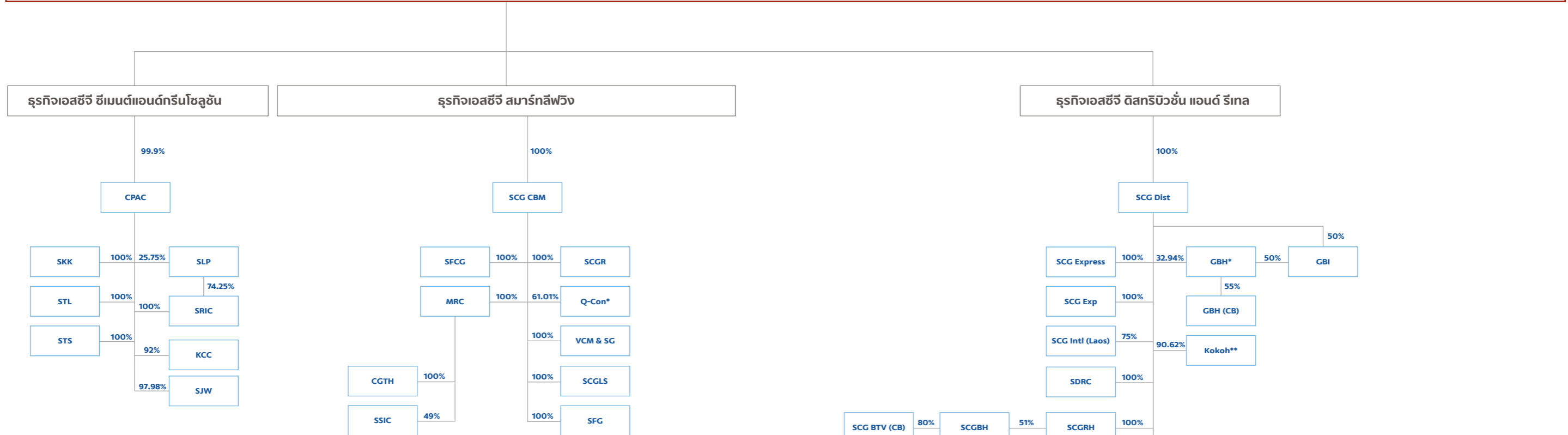
ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

● บริษัทที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก ซึ่งทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในธุรกิจ

* บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธุรกิจเอสซีซี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน ธุรกิจเอสซีซี สمارทลิฟวิง และธุรกิจเอสซีซี ดิสทริบิวชัน แอนด์ รีเทล ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ:
 การเปิดเผยข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทในกลุ่ม (รวมเรียก “เอสซีซี”) มี 2 ส่วนของข้อมูลประกอบกัน คือ บริษัทที่มีนัยสำคัญ จะเปิดเผยในลักษณะของภาพโครงสร้างการถือหุ้น สำหรับบริษัทอื่นและรายละเอียดทุกบริษัท จะถูกเปิดเผยในลักษณะของข้อมูลทั่วไป รายละเอียดในหัวข้อที่ 11 รายชื่อบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ

1). กลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีซี เช่น ธุรกิจเอสซีซี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน ธุรกิจเอสซีซี สمارทลิฟวิง ธุรกิจเอสซีซี เดคคอร์ ธุรกิจเอสซีซี ดิสทริบิวชัน แอนด์ รีเทล ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP) และ ธุรกิจเคมิคอลส์ (SCGC) โดยมีบริษัทศูนย์กลางในการบริหารจัดการในแต่ละกลุ่มธุรกิจ และการพิจารณาธุรกิจหลักพิจารณาจากบริษัทที่เอสซีซีมีการถือหุ้นทุกบริษัทรวมกันมากกว่า ร้อยละ 75 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

2). การเปิดเผยภาพโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในแต่ละกลุ่มธุรกิจเปิดเผยเฉพาะบริษัทย่อย ที่เอสซีซีถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 โดยเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักซึ่งอยู่ภายใต้บริษัท ที่เป็นศูนย์กลางของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และขนาดของบริษัทย่อยนั้นมีนัยสำคัญของแต่ละ กลุ่มธุรกิจ ขนาดของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ พิจารณาจากบริษัทย่อยที่มีสินทรัพย์รวมกัน มากกว่าร้อยละ 75 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทที่เป็นศูนย์กลางของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

3). ในส่วนของ 3 กลุ่มธุรกิจนี้ มีรายละเอียดการเปิดเผยภาพโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

3.1 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด (CPAC) เป็นบริษัทที่เป็นศูนย์กลางของ ธุรกิจเอสซีซี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน ซึ่งทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมในธุรกิจ

3.2 บริษัทเอสซีซี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (SCG CBM) เป็นบริษัทที่เป็นศูนย์กลางของ ธุรกิจเอสซีซี สمارทลิฟวิง ซึ่งทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในธุรกิจ

3.3 บริษัทเอสซีซี ดิสทริบิวชัน จำกัด (SCG Dist) เป็นบริษัทที่เป็นศูนย์กลางของ ธุรกิจเอสซีซี ดิสทริบิวชัน แอนด์ รีเทล ซึ่งทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในธุรกิจ

3.4 บริษัทย่อยอื่นนอกจาก 2). เปิดเฉพาะบริษัทย่อยที่มีสินทรัพย์มากกว่าร้อยละ 1 ของสินทรัพย์รวมของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

3.5 บริษัทร่วมเปิดเผยเฉพาะที่ประกอบธุรกิจหลักและขนาดมีนัยสำคัญ คือ หุนข้าวแล้ว เกิน 1,000 ล้านบาท

4). ตามผังโครงสร้างการถือหุ้นนี้ กลุ่มบริษัทที่คำนวณสินทรัพย์โดยรวมบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ได้แก่

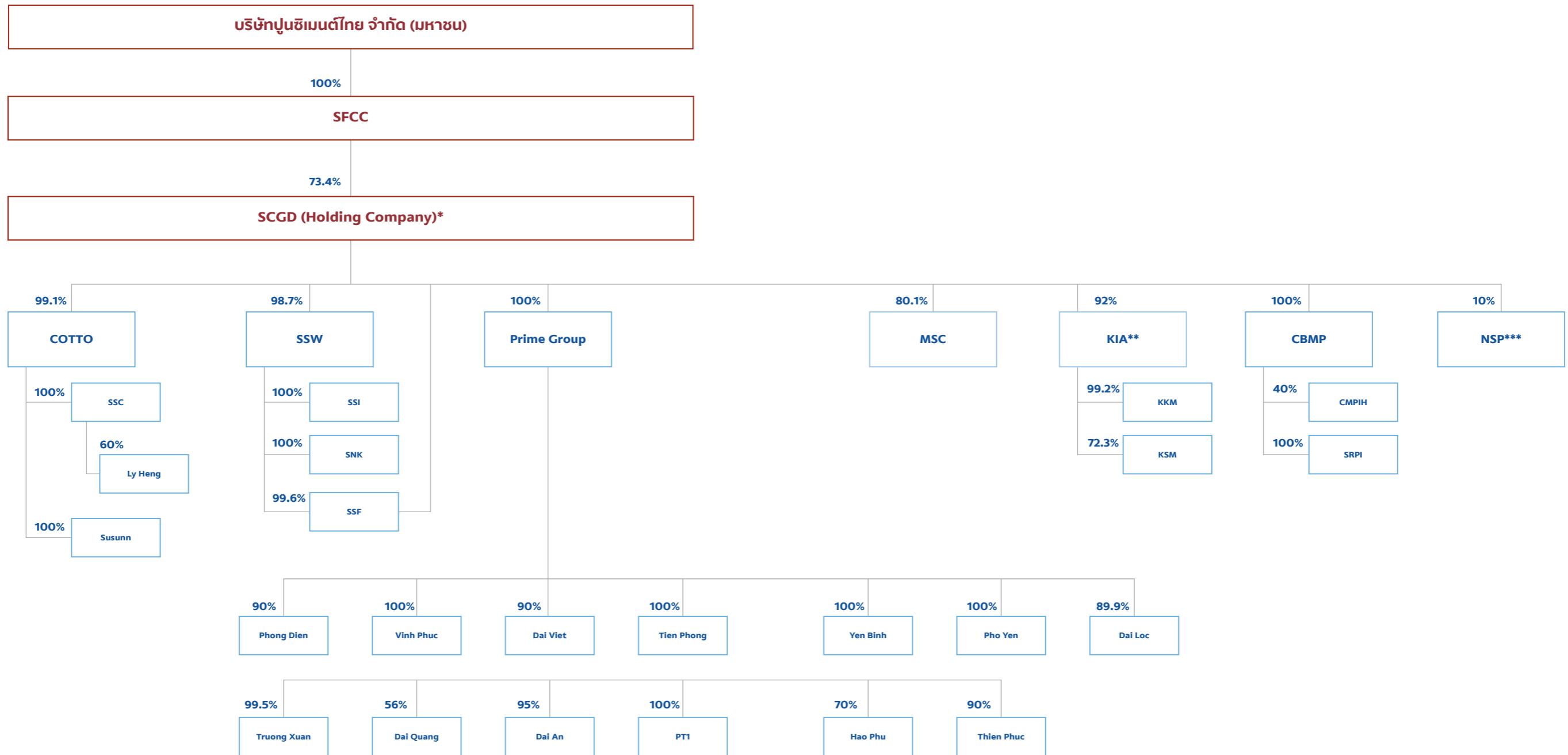
- บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (Q-CON) ประกอบด้วย 2 บริษัท
- บริษัทเอสซีซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (SCG Intl) ประกอบด้วย 26 บริษัท
- PT Kokoh Inti Arebama Tbk. (Kokoh) ประกอบด้วย 2 บริษัท

* บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

** บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย

การเปิดเผยแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นในหัวข้อนี้ เป็นการเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นของ กลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 และเปิดเผยตามแนวทางรวมทั้งความหมายของคำต่าง ๆ ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาต ให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้บริษัท ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
Q-CON*	บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
VCM	Vietnam Construction Materials Joint Stock Company
SG	Song Gianh Cement Joint Stock Company
SCGLS	บริษัทเอสซีซี แลนด์สเคป จำกัด
SFG	บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด
SCG Dist	บริษัทเอสซีซี ดิสทริบิวชัน จำกัด
SCG Express	บริษัทเอสซีซี เอ็กซ์เพรส จำกัด
SCG Exp	บริษัทเอสซีซี เอ็กซ์เพเรียนซ์ จำกัด
SCG INTL (Laos)	SCG International Laos Co., Ltd.
SDRC	SCG Distribution and Retail (Cambodia) Co., Ltd.
KOKOH**	PT Kokoh Inti Arebama Tbk.
SCGRH	บริษัทเอสซีซี รีเทล โยลดีง จำกัด
SCGBH	บริษัทเอสซีซี-บุณญาวร โยลดีง จำกัด
SCG-BTV (CB)	SCG-Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd.
SCGHR	บริษัทเอสซีซีโฮม รีเทล จำกัด
SCGH VN	SCG Home Vietnam Co., Ltd.
LPI	PT Living Platform Indonesia
CSA	บริษัทรุดี เทคโนโลยี จำกัด
RUDY	SCG Buik One Philippines, Inc.
SCG Bulik	บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดิจิตอล แอนด์ โซลูชัน จำกัด
NEXTER	SCG Marketing Philippines Inc.
SCG MKT	บริษัทเอสซีซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
SCG Intl	บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
	บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
	Global House (Cambodia) Co., Ltd.
	PT Catur Sentosa Adiprana Tbk



หมายเหตุ:

- * บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ** บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย
- *** บริษัทร่วม

ชื่อย่อ

SFCC
SCGD*
COTTO
SSC
SUSUNN
Ly Heng

SSW
SSI
SNK
SSF
MSC
Prime Group
Phong Dien
Vinh Phuc
Dai Viet
Tien Phong

ชื่อบริษัท

บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด
บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทโสภาโก้ เซรามิก จำกัด
บริษัทซูซันน์ สมารท์ โซลูชั่น จำกัด
SCG Ceramics – Ly Heng Chhay (Cambodia) Company Limited
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีพีดีดี จำกัด
Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.
Prime Group Joint Stock Company
Prime Phong Dien Joint Stock Company
Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company
Prime Dai Viet Joint Stock Company
Prime - Tien Phong Joint Stock Company

ชื่อย่อ

Yen Binh
Pho Yen
Dai Loc
Truong Xuan
Dai Quang
Dai An
PT1

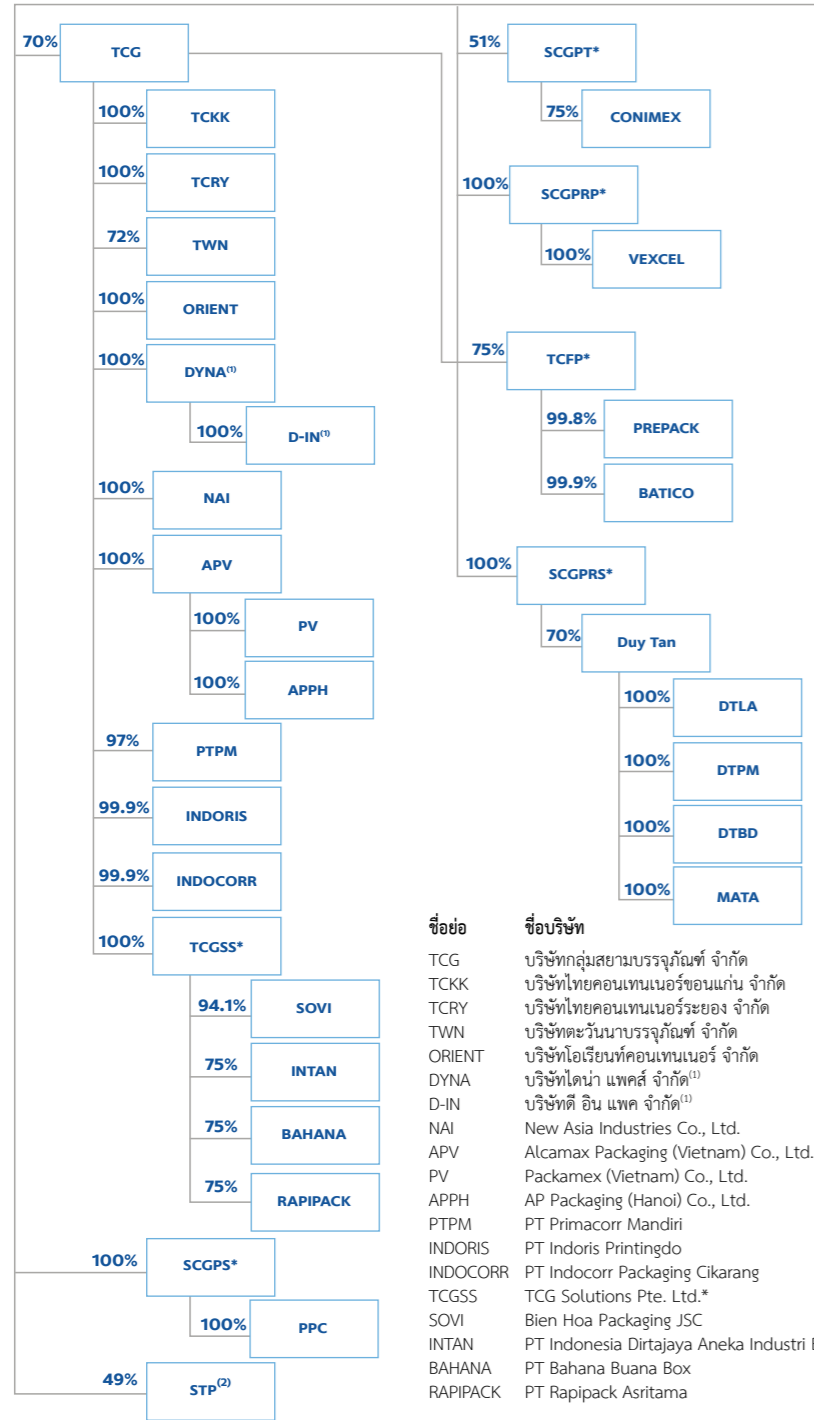
Hao Phu
Thien Phuc
KIA**
KKM
KSM
CBMP
CMPIH
SRPI
NSP***

ชื่อบริษัท

Prime - Yen Binh Joint Stock Company
Prime Pho Yen Joint Stock Company
Prime Dai Loc Joint Stock Company
Prime - Truong Xuan Joint Stock Company
Prime Dai Quang Joint Stock Company
Prime Dai An Joint Stock Company
Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company
Prime Hao Phu Joint Stock Company
Prime Thien Phuc Joint Stock Company
PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk
PT KIA Keramik Mas
PT KIA Serpih Mas
SCG Cement-Building Materials Philippines
CMPIH Holdings, Inc.
SCG Roofing Philippines
บริษัทธนอร์ตาเคี เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด

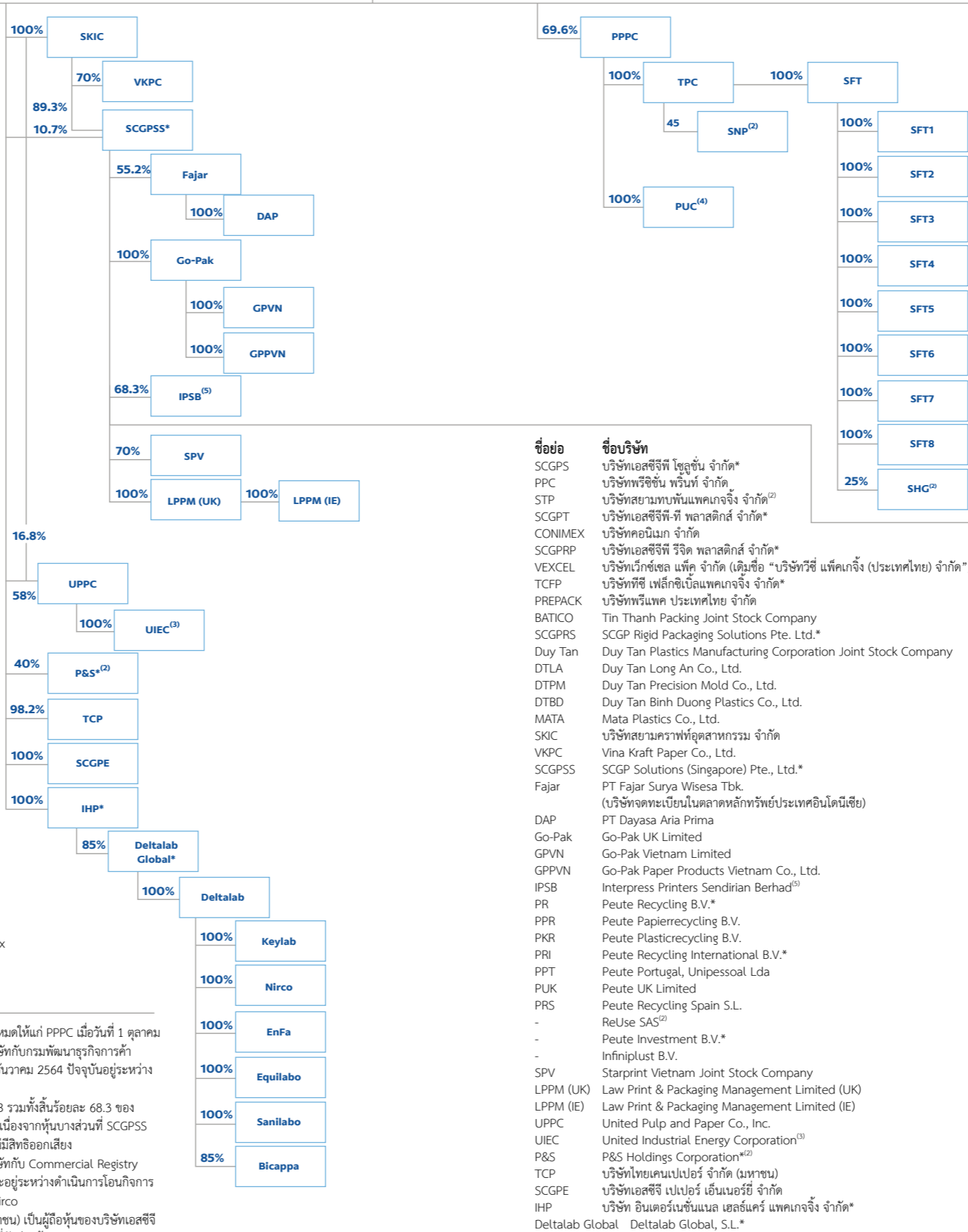
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร



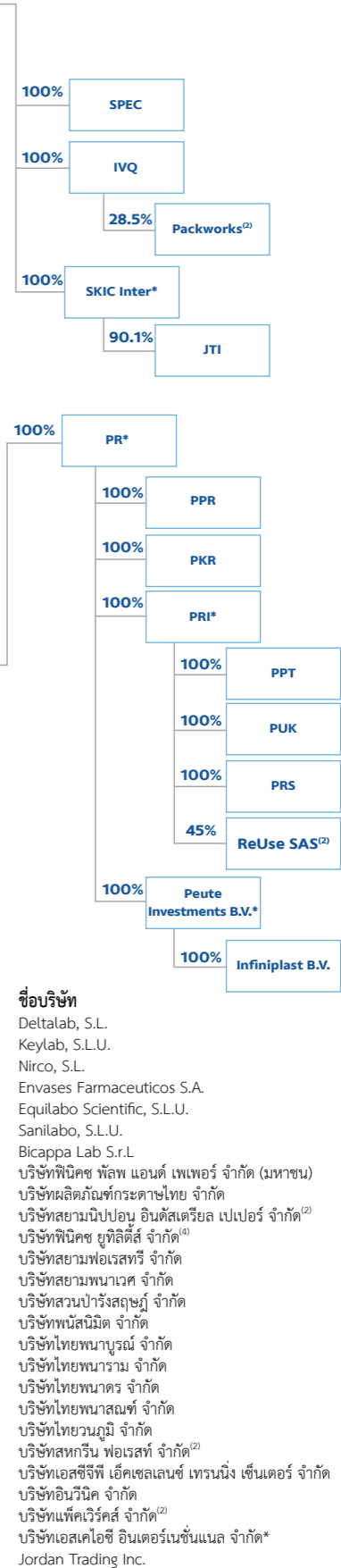
ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
TCG	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
TCKK	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด
TCRY	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด
TWN	บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด
ORIENT	บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด
DYNA	บริษัทไดนา แพคส์ จำกัด ⁽¹⁾
D-IN	บริษัทดี อิน แพค จำกัด ⁽¹⁾
NAI	New Asia Industries Co., Ltd.
APV	Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.
PV	Packamex (Vietnam) Co., Ltd.
APPH	AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.
PTPM	PT Primacorr Mandiri
INDORIS	PT Indoris Printingdo
INDOCORR	PT Indocorr Packaging Cikarang
TCGSS	TCG Solutions Pte. Ltd.*
SOVI	Bien Hoa Packaging JSC
INTAN	PT Indonesia Dirlajaya Aneka Industri Box
BAHANA	PT Bahana Buana Box
RAPIPACK	PT Rapi-pack Asritama

สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ



ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
SCGPS	บริษัทเอสซีจีพี โพลีเอสเตอร์ จำกัด*
PPC	บริษัทพีพีซี จำกัด*
STP	บริษัทสยามทอพื้นแพคเกจจิ้ง จำกัด ⁽²⁾
SCGPT	บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติก จำกัด*
CONIMEX	บริษัทคอนิเมก จำกัด
SCGPRP	บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติก จำกัด*
VEXCEL	บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทวีซี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด")
TCFP	บริษัททีซี เฟล็กซ์เบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด*
PREPACK	บริษัทพีแพค ประเทศไทย จำกัด
BATICO	Tin Thanh Packing Joint Stock Company
SCGPRS	SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd.*
Duy Tan	Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company
DTLA	Duy Tan Long An Co., Ltd.
DTPM	Duy Tan Precision Mold Co., Ltd.
DTBD	Duy Tan Binh Duong Plastics Co., Ltd.
MATA	Mata Plastics Co., Ltd.
SKIC	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
VKPC	Vina Kraft Paper Co., Ltd.
SCGPS	SCGP Solutions (Singapore) Pte., Ltd.*
Fajar	PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย)
DAP	PT Dayasa Aria Prima
Go-Pak	Go-Pak UK Limited
GPVN	Go-Pak Vietnam Limited
GPPVN	Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.
IPSB	Interpress Printers Sendirian Berhad ⁽³⁾
PR	Peute Recycling B.V.*
PPR	Peute Papierrecycling B.V.
PKR	Peute Plasticrecycling B.V.
PRI	Peute Recycling International B.V.*
PPT	Peute Portugal, Unipessoal Lda
PUK	Peute UK Limited
PRS	Peute Recycling Spain S.L.
-	ReUse SAS ⁽²⁾
-	Peute Investment B.V.*
-	Infiniplast B.V.
SPV	Starprint Vietnam Joint Stock Company
LPPM (UK)	Law Print & Packaging Management Limited (UK)
LPPM (IE)	Law Print & Packaging Management Limited (IE)
UPPC	United Pulp and Paper Co., Inc.
UIEC	United Industrial Energy Corporation ⁽³⁾
P&S	P&S Holdings Corporation ⁽²⁾
TCP	บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
SCGPE	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
IHP	บริษัท อินเดอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด*
Deltalab Global	Deltalab Global, S.L.*

สายธุรกิจรีไซเคิลและส่วนงานอื่น



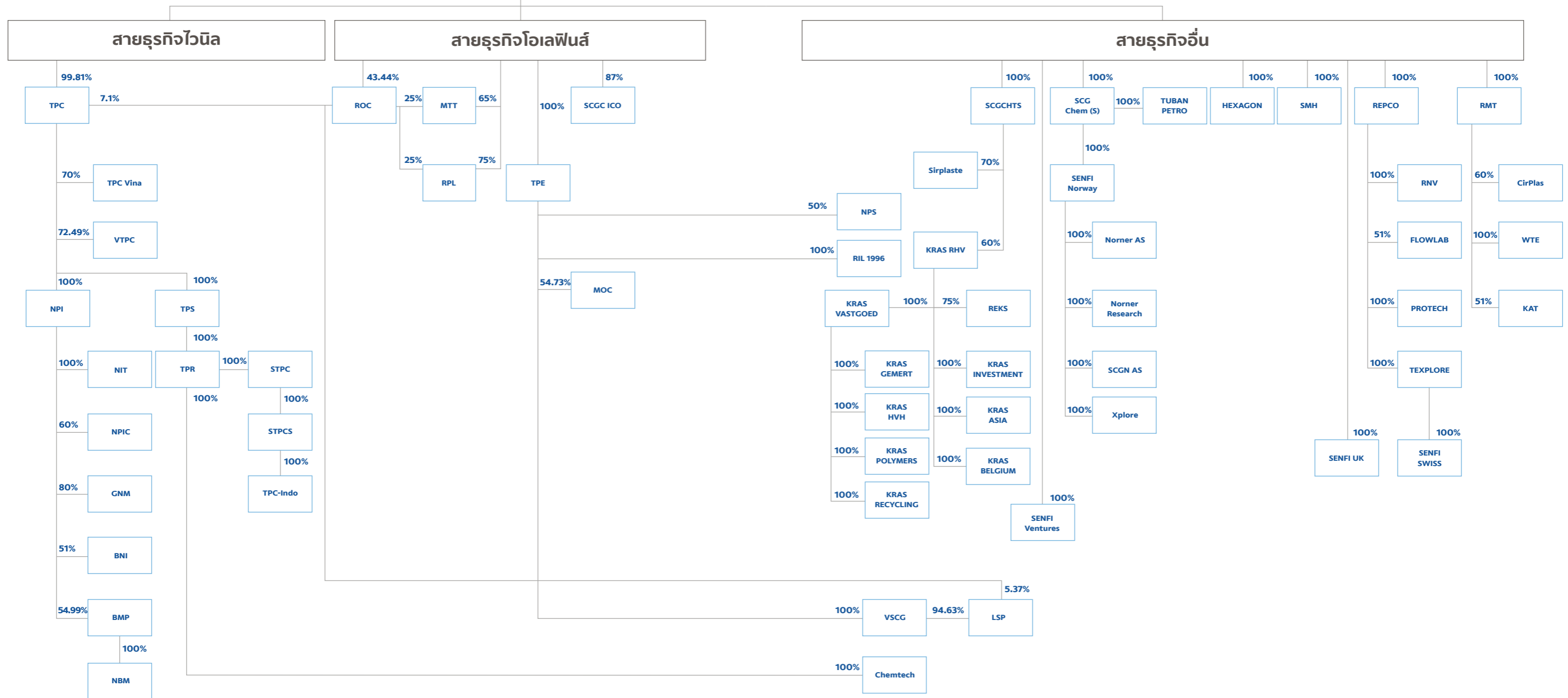
ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
Deltalab	Deltalab, S.L.
Keylab	Keylab, S.L.U.
Nirco	Nirco, S.L.
EnFa	Envases Farmaceuticos S.A.
Equilabo	Equilabo Scientific, S.L.U.
Sanilabo	Sanilabo, S.L.U.
Bicappa	Bicappa Lab S.r.L
PPPC	บริษัทพีพีซี พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
TPC	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
SNP	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสตรีล เปเปอร์ จำกัด ⁽²⁾
PUC	บริษัทพีพีซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ⁽⁴⁾
SFT	บริษัทสยามฟอเรนซ์ จำกัด
SFT1	บริษัทสยามฟอเรนซ์ จำกัด
SFT2	บริษัทสยามฟอเรนซ์ จำกัด
SFT3	บริษัทสยามฟอเรนซ์ จำกัด
SFT4	บริษัทสยามฟอเรนซ์ จำกัด
SFT5	บริษัทสยามฟอเรนซ์ จำกัด
SFT6	บริษัทสยามฟอเรนซ์ จำกัด
SFT7	บริษัทสยามฟอเรนซ์ จำกัด
SFT8	บริษัทสยามฟอเรนซ์ จำกัด
IVQ	บริษัทอินวิค จำกัด
Packworks	บริษัทแพคเวิร์คส์ จำกัด ⁽²⁾
SKIC Inter	บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด*
JTI	Jordan Trading Inc.

หมายเหตุ: *Holding Company

- (1) DYNA และ D-IN ได้ดำเนินการโอนกิจการทั้งหมดให้แก่ ORIENT เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี
- (2) บริษัทร่วม
- (3) UIEC ได้จดทะเบียนหยุดดำเนินธุรกิจแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2540

- (4) PUC ได้ดำเนินการโอนกิจการทั้งหมดให้แก่ PPPC เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- (5) SCGPS มีสิทธิออกเสียงใน IPSB รวมทั้งสิ้นร้อยละ 68.3 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ IPSB เนื่องจากหุ้นบางส่วนที่ SCGPS ถือใน IPSB เป็นหุ้นบุริมสิทธิที่ไม่มีสิทธิออกเสียง
- (6) Sanilabo ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ Commercial Registry เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 และอยู่ระหว่างดำเนินการโอนกิจการทั้งหมดให้แก่ Equilabo และ Nirco
- (7) บริษัทยูนิเมทไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) อยู่ที่สัดส่วนร้อยละ 72.12

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)



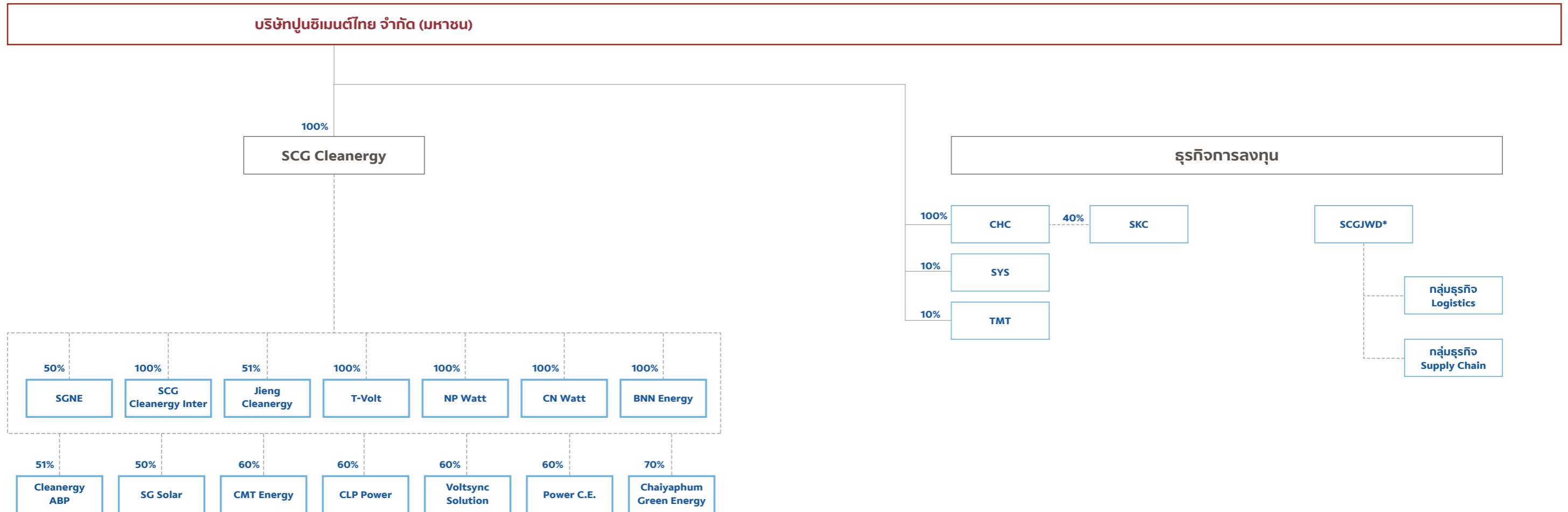
ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
BMP	Binh Minh Plastics Joint Stock Company (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
BNI	PT Berjaya Nawaplastic Indonesia
Chemtech	Chemtech Co., Ltd.
CirPlas	บริษัทเซอร์คูลาร์ พลาส จำกัด
FLOWLAB	บริษัทโฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
GNM	Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.
HEXAGON	Hexagon International, Inc.
KAT	บริษัทเคทีเอ็น เพาเวอร์ จำกัด
KRAS RHV	Recycling Holding Volendam B.V.
KRAS VASTGOED	Krasgroup Vastgoed B.V.
KRAS BELGIUM	Kras Belgium B.V.
KRAS GEMERT	Kras Gemert B.V.
KRAS HVH	Kras Hoek Van Holland B.V.
KRAS POLYMERS	Kras Polymers B.V.
KRAS RECYCLING	Kras Recycling B.V.

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
KRAS INVESTMENT	Kras Investment B.V.
KRAS ASIA	Kras Asia Ltd.
LSP	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.
MOC	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
MTT	บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
NBM	North Binh Minh Plastics Limited Company
NIT	บริษัทนวินเตอร์เทค จำกัด
Norner AS	Norner AS
Norner Research	Norner Research AS
NPI	บริษัทนพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด
NPIC	Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.
NPS	PT Nusantara Polymer Solutions
PROTECH	บริษัทโปรเทค เอ็นท์ซอสซิง จำกัด
REKS	REKS L.L.C
REPCO	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด
RIL 1996	บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
RMT	บริษัทเรปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด
RNV	REPCO NEX (Vietnam) Company Limited
ROC	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
RPL	บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด
SCG Chem (S)	SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.
SCGC ICO	บริษัทเอสซีจี ไอโอดี พอลิเมอ จำกัด
SCGC HTS	SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.
SCGN AS	SCGN AS
SENFI Norway	SENFI Norway
SENFI SWISS	SENFI Swiss GmbH
SENFI UK	SENFI UK Limited
SENFI Ventures	บริษัทเซนฟาย เวนเจอร์ส จำกัด
Sirplaste	SIRPLASTE - SOCIEDADE INDUSTRIAL DE RECUPERADOS DE PLÁSTICO S.A.
SMH	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด
STPC	บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
STPCS	Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.
TEXPLORE	บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด
TPC	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
TPC - Indo	PT TPC Indo Plastic & Chemicals
TPC Vina	TPC Vina Plastic and Chemical Corporation Ltd.
TPE	บริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด
TPR	บริษัททีพีซี เพลสต์ เรซิน จำกัด
TPS	บริษัทไทยเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด
TUBAN PETRO	Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.
VSCG	บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
VTPC	Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.
WTE	บริษัทดับเบิลยู ที อี จำกัด
Xplore	Xplore S.R.L.

* บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) อยู่ที่สัดส่วนร้อยละ 100



ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
SCG Cleanergy	บริษัทเอสซีจี คลีนเนอร์ยี จำกัด
SGNE	บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
SCG Cleanergy Inter	บริษัทเอสซีจี คลีนเนอร์ยี อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
Jieng Cleanergy	บริษัทเจียง คลีนเนอร์ยี จำกัด
T-Volt	บริษัทที-โวลต์ จำกัด
NP Watt	บริษัทเอ็นพี วัตต์ จำกัด
CN Watt	บริษัทซีเอ็น วัตต์ จำกัด
BNN Energy	บริษัทบีเอ็นเอ็น เอ็นเนอร์ยี จำกัด
Cleanergy ABP	บริษัทคลีนเนอร์ยี เอบีพี จำกัด
SG Solar	บริษัทเอสจี โซลาร์ จำกัด
CMT Energy	บริษัทซีเอ็มที เอ็นเนอร์ยี จำกัด
CLP Power	บริษัทซีแอลพี พาวเวอร์ จำกัด
Voltsync Solution	บริษัทโวลต์ซิงค์ โซลูชั่น จำกัด
Power C.E.	บริษัทพาวเวอร์ ซี.อี. จำกัด
Chaiyaphum Green Energy	บริษัทชัยภูมิ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
CHC	บริษัทซีเอ็มทีไทยโฮลดิ้ง จำกัด
SKC	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด
SYS	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
TMT	บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
SCGJWD*	บริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ:

- 1). SCG Cleanergy หมายถึง บริษัทเอสซีจี คลีนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งมีบริษัทในกลุ่ม จำนวน 14 บริษัท (บริษัทย่อย จำนวน 8 บริษัท และบริษัทร่วม 6 บริษัท รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อที่ 11 รายชื่อ บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ)
- 2). ธุรกิจการลงทุน หมายถึง ธุรกิจการลงทุนของเอสซีจีที่มีบริษัทย่อยบริหารจัดการบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่ธุรกิจให้ความสำคัญ เช่น บริษัทซีเอ็มทีไทยโฮลดิ้ง จำกัด รวมทั้งธุรกิจการลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า เช่น SCGJWD* (บริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)) ทั้งนี้ SCGJWD* เป็นบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีบริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด และบริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 29.7 และ 13.2 ตามลำดับ รายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี SCGJWD

การเปิดเผยแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นในหัวข้อนี้ (โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก) เป็นการเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และเปิดเผยตามแนวทางรวมทั้งความหมายของคำต่าง ๆ ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนของกิจการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

* บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546)
- บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	403,647,840	33.64
2.	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	108,406,362	9.03
3.	สำนักงานประกันสังคม	52,169,050	4.35
4.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	35,406,611	2.95
5.	STATE STREET EUROPE LIMITED	21,777,467	1.81
6.	บริษัทไอเอสเอวีเอราภาการ จำกัด	15,405,600	1.28
7.	มูลนิธิเอสซีจี	13,347,300	1.11
8.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	12,155,296	1.01
9.	นายศักดิ์ นานา	7,982,400	0.67
10.	มูลนิธิโรงพยาบาลรามาธิบดี	7,647,800	0.64

หมายเหตุ:

บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ www.set.or.th

โดย ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 มีผู้ถือ NVDR รายใหญ่ ได้แก่

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	STATE STREET EUROPE LIMITED	22,688,067	1.89
2.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15,430,483	1.29
3.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	11,774,688	0.98

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	403,647,840	33.64
2.	บริษัทกุนลดาวัลย์ จำกัด	980,200	0.08

หมายเหตุ: บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566)

จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) มีจำนวน 63,187 ราย คิดเป็นร้อยละ 66.23

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign limit)

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 11.05 ของทุนชำระแล้ว

การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 8 ชุด ในนามของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 140,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไต่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือครั้งล่าสุด
2/2560	10,000	10,000	30 สิงหาคม 2567	2.97	A
1/2563	25,000	25,000	1 เมษายน 2567	2.80	A
2/2563	25,000	25,000	1 พฤศจิกายน 2567	2.80	A
1/2564	15,000	15,000	1 เมษายน 2568	2.65	A
2/2564	25,000	25,000	1 ตุลาคม 2568	2.65	A
1/2565	15,000	15,000	1 ตุลาคม 2569	3.25	A
1/2566	15,000	15,000	1 เมษายน 2570	3.10	A
2/2566	10,000	10,000	1 ตุลาคม 2570	3.35	A
รวม	140,000	140,000			

หมายเหตุ: ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฟิทซ์ เรทติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ประกาศปรับลดอันดับเครดิตภายในประเทศของหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิของ SCC เป็น A (tha) จาก A+ (tha) แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้

ในปี 2566 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด คือ ครั้งที่ 1/2566 และครั้งที่ 2/2566 โดยมีวัตถุประสงค์การใช้เงิน ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
1/2566	เพื่อชำระคืนเงินกู้หรือหนี้จากการออกตราสารหนี้	15,000 ล้านบาท	วันที่ 3 เมษายน 2566	ผู้ออกหุ้นกู้นำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้ SCC234A
2/2566	เพื่อชำระคืนเงินกู้หรือหนี้จากการออกตราสารหนี้	10,000 ล้านบาท	วันที่ 1 พฤศจิกายน 2566	ผู้ออกหุ้นกู้นำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้ SCC23NA

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40-50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็นหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 25,915 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2567 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28 ของกำไรสำหรับปี

ตามงบการเงินรวม และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54 ของกำไร ไม่รวมรายการพิเศษ

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่ นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มียุทธศาสตร์ที่ก่อให้เกิดการโยกย้ายถ่ายเทผลประโยชน์

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผลงวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2562	7.00	7.00	14.00	52*
2563	5.50	8.50	14.00	49
2564	8.50	10.00	18.50	47
2565	6.00	2.00	8.00	45
2566	2.50	3.50	6.00	28**

หมายเหตุ: กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

กำไร ไม่รวมรายการพิเศษ หมายถึง กำไรสำหรับปี ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำของธุรกิจ ที่เป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด

* อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 49 ของกำไร ไม่รวมรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562

** อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2566 คิดเป็นอัตราร้อยละ 54 ของกำไร ไม่รวมรายการพิเศษ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



เอสซีจีดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมา และภายใต้กรอบของจรรยาบรรณ เอสซีจี รวมทั้งอยู่บนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเป็นแบบอย่างที่ดี ในการปฏิบัติ

เอสซีจีมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิด “ความเป็นธรรมและโปร่งใส” สามารถสร้างผลตอบแทน และเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี กำหนดนโยบายแนวปฏิบัติการติดตามดูแล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านการกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี และให้เรื่องการกำกับดูแลกิจการเป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจียึดและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง เช่น หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สำหรับหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) และ Sustainalytics คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาจากข้อเสนอของผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบายรวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ผู้บริหารระดับสูงจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่างๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ปฏิบัติสืบต่อกันมาและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการนำมาประมวลไว้เป็น “คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี” โดยเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี 2546 และปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2565 รวมถึง “จรรยาบรรณเอสซีจี” ซึ่งได้รวบรวมขึ้นในปี 2530 และปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2564



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/cg.html>

ผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ปี 2566



ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)



ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน “หุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings” ประจำปี 2566 ในระดับ AAA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ได้รับรางวัล SET Awards 2023 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6



ได้รับรางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2023 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีผลคะแนนรวมสูงสุดจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงในสาขา

- ความเป็นเลิศด้านผู้นำ
- ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ
- ความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 21
- ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
โดยบริษัทเอสซีซี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- รางวัลดีเด่น สาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า-การบริการ
โดยบริษัทเอสซีซี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลัก ปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG code) ของ ก.ล.ต. ซึ่งสรุปสาระสำคัญในแต่ละเรื่องได้ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำและผู้ขับเคลื่อนองค์กร โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคมและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคม และรอบคอบ (Duty of care)
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty)
 - การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of obedience)
 - การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีต่อการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ทั้งเอสซีจี ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และให้มีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อสังคม และรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
4. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณเอสซีจี

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงานงบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบริษัท และบริษัทย่อยให้แข่งขันได้ในระดับสากล รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานงบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ฝ่ายจัดการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และได้ทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย รวมทั้งกำหนดขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

การกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านของกรรมการ เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

แนวทางการสรรหากรรมการและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเพื่อเตรียมไว้เป็นบัญชีรายชื่อกรรมการซึ่งรวมถึงการพิจารณารายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่เสนอแนะโดยผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้ที่ผ่านการอบรมตามบัญชีรายชื่อกรรมการของ IOD และฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการ (Director pool) ของ IOD ที่มีความรู้ความชำนาญในด้านที่บริษัทต้องการตามตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัท (Board skills matrix) ตลอดจนในการสรรหากรรมการบริษัทที่ไม่มีข้อจำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด วัฒนธรรม และชนบทรวมเป็นต้น ซึ่งจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการ บริษัท

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการ
บริษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณา กำหนด “นโยบายการกำหนด
คุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท” เพื่อให้สอดคล้องกับ
CG Code ของ ก.ล.ต. ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ต่าง ๆ ได้แก่ แนวปฏิบัติของ IOD สถาบันจัดอันดับ เช่น
การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) โดยคำนึงถึง
ความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ (Board diversity)
ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการ
ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี โดยให้
ความสำคัญสำหรับขั้นตอนการสรรหาในด้านสัดส่วนกรรมการ
เพศหญิง สัดส่วนของกรรมการอิสระ และเพิ่มความรู้ความชำนาญ
หรือประสบการณ์ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของธุรกิจภายใต้
การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทาง ESG และมีข้อกำหนดให้
ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเสนอชื่อกรรมการ
รายเดิมให้เป็นกรรมการของบริษัทต่ออีกวาระ คณะกรรมการ
บริษัทภิบาลและสรรหาควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่
ของกรรมการรายดังกล่าวด้วย โดยมีการทบทวนนโยบายและ
แนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำทุกปี



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ
นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและ
การสรรหากรรมการบริษัท ได้จาก [https://
scc-th.listedcompany.com/cg.html](https://scc-th.listedcompany.com/cg.html)

นกรรมการอิสระ

บริษัทตระหนักดีว่ากรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัท
เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม พร้อมทั้ง
สะท้อนถึงอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม บริษัทจึงได้กำหนด
คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่า
หลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยคณะกรรมการ
บริษัทได้ทบทวนข้อกำหนดรวมถึงคุณสมบัติของกรรมการอิสระ
ให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดสัดส่วนของ
กรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 9 คน ได้แก่ นายชุมพล
ณ ลำเลียง นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล นายพสุ เดชะรินทร์
นางพรรณสิริ อมาตยกุล นายชลธรณ์ ญาณารณพ นายธนาป
ณ สิริวัฒนภักดี นายศุภชัย เจียรวนนท์ นางนันท์วัลย์ ศกุนตนา
และนางสาวจริพร จารุกรสกุล ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน
กรรมการทั้งหมด

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่
26 กรกฎาคม 2562)

กรรมการอิสระ (Independent director) ของบริษัท
ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ
ออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวม
การถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน
ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย
ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุม
ของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว
ไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณี
ที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ
ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ
โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา
คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการ
รายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคล
ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้
วิจรรณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้น
ที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ
บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ
ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการ
ทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือ
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ
การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม
ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรม
อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้
ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่วันที่ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตน
สุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใด
จะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการ
คำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการ
กำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้

ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจ สถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปราม การฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงิน ในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็กฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

ทั้งนี้ ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-13 ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ในรอบปี 2566 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 9 คน ไม่มีการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ อย่างไรก็ตาม นายธำปณ สิริวัฒนภักดี นายศุภชัย เจียรวนนท์ และนางสาวจรีพร จารุกรสกุล เป็นกรรมการบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอสซีจีมูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาท เมื่อได้พิจารณาประเด็นคุณสมบัติการเป็นกรรมการและกรรมการอิสระตามหลักในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาตรา 89/7 และมาตราที่เกี่ยวข้องแล้วเห็นว่า ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ดังนั้นจึงถือได้ว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่ห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจได้รับการผ่อนผันคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งและได้รับการผ่อนผันคุณสมบัติของนายศุภชัย เจียรวนนท์ และนางสาวจรีพร จารุกรสกุล จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565 และคุณสมบัติของนายธำปณ สิริวัฒนภักดี จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566 ไว้ตามเกณฑ์ที่กำหนดแล้ว

นอกจากนั้น นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และนางสาวจิพร จารุกรสกุล เป็นกรรมการของบริษัทที่พิจารณาได้ว่ามีกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทซึ่งได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดแล้ว อย่างไรก็ตาม การแข่งขันดังกล่าวเป็นการแข่งขันที่ไม่มีนัยสำคัญกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยตามเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระจึงพิจารณาได้ว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการอิสระได้

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่

กรรมการบริษัทเป็นผู้นำองค์กรที่มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญมาก เพื่อให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นระบบแบบแผน และโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เพื่อสามารถสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณากำหนดกระบวนการสรรหา และคัดเลือกกรรมการใหม่ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร แบ่งเป็น 4 ขั้นตอนหลัก คือ ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการสรรหา ขั้นตอนการคัดเลือก และขั้นตอนการเลือกตั้ง รวมทั้งกำหนดกรอบเวลาของแต่ละขั้นตอนดังกล่าวด้วย

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอเลือกตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. ในการเลือกตั้งกรรมการให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) และได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการร่วมด้วย โดยผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองนั้น คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

สำนักงานเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้นสำนักงานเลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำส่งสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ปี 2566

ผลการประเมินคณะกรรมการบริษัท

- 1) การประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ (As a whole) หัวข้อหลักในการประเมินประกอบด้วย 1) โครงสร้างคุณสมบัติ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ เช่น การกำกับดูแลด้านการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจี การกำกับดูแลด้านการควบคุมภายใน การสนับสนุนการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม แผนพัฒนาบุคลากรและแผนสืบทอด 3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment)

หัวข้อหลักในการประเมินประกอบด้วยความรู้และความเข้าใจ และการสนับสนุนที่เป็นประโยชน์ในการทำหน้าที่ของกรรมการ

ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ประจำปี 2566 พบว่า ทั้ง 2 ส่วนอยู่ในระดับ “เหมาะสม”

ผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

1) การประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ (As a whole)

หัวข้อหลักในการประเมินประกอบด้วย 1) โครงสร้างคุณสมบัติและองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการชุดย่อย 3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment)

หัวข้อหลักในการประเมินประกอบด้วยความรู้และความเข้าใจ และการสนับสนุนที่เป็นประโยชน์ในการทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งอยู่

ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ประจำปี 2566 พบว่า ทั้ง 2 ส่วนอยู่ในระดับ “เหมาะสม”

นอกจากนี้ กรรมการได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างกว้างขวาง เพื่อช่วยส่งเสริมและยกระดับประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะให้ดียิ่งขึ้น เช่น การเพิ่มความรู้ความเข้าใจในธุรกิจใหม่ของบริษัท และกลุ่มธุรกิจให้มากยิ่งขึ้น การเพิ่มความรู้และทิศทางในการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG ในระดับโลก เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทจะนำผลประเมินที่ได้ไปจัดทำแผนพัฒนากรรมการต่อไป

การประเมินประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัท โดยที่ปรึกษาอิสระภายนอก

นอกเหนือจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาอิสระภายนอกเป็นระยะตามความเหมาะสม เพื่อนำมาพัฒนาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับหลัก CG Code ของ ก.ล.ต. และการประเมินเรื่องการกำกับดูแลกิจการของ DJSI โดยได้ดำเนินการในปี 2558 ปี 2561 และปี 2564

โดยครั้งล่าสุดคณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้คัดเลือกบริษัท เอออน โซลูชันส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นที่ปรึกษาอิสระภายนอกให้เป็น ผู้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินโครงสร้าง หน้าที่ ความรับผิดชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเทียบเคียง ได้กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตราฐานในระดับสากล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ยอมรับโดยทั่วไป เพื่อนำ ความเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับมาปรับใช้ในแผนพัฒนา การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่าง ๆ

2. การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจ ของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการ บริษัท ประกอบกับสถานการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้เป็น ข้อมูลประกอบในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูล ย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

- 1) ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมาย เพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและ เปรียบเทียบ
- 2) เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรม เดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
- 3) ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุง ประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้น ในแต่ละปี นอกจากนั้นได้นำผลการสำรวจความคิดเห็น ของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีมาใช้ประกอบการพิจารณา ในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

3. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ตามหลัก CG Code ของ ก.ล.ต. แนะนำหลักปฏิบัติประการหนึ่งว่า คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มการจัดเสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา

ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงของกลุ่มธุรกิจในเอสซีจีมีความรู้ ความเข้าใจ และทันต่อสถานการณ์สถานะเศรษฐกิจโลกในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยระหว่างการเสวนาได้มีการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง รวมทั้งได้รับข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์จากวิทยากรในการนำมาเปรียบเทียบและพัฒนาแผนการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในปัจจุบัน

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของภาครัฐหรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการบริษัทของ IOD ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

การเสวนาสำหรับกรรมการของบริษัท (In-house directors' seminars) ปี 2566

วันที่เสวนา	หัวข้อเสวนา	วิทยากร
การเสวนาสำหรับกรรมการบริษัท		
17 กุมภาพันธ์ 2566	Inflation Reduction Act (IRA)	ผู้เชี่ยวชาญจาก Standard Chartered Bank, USA
28 มิถุนายน 2566	Generative AI	นักวิชาการจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และผู้เชี่ยวชาญจาก Accenture, Thailand
การเสวนาสำหรับกรรมการตรวจสอบ		
26 เมษายน 2566	Internal Audit 4.0	Director, Risk Advisory บริษัท ดีลอยท์ ทัช โรบิตัส โชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
17 พฤศจิกายน 2566	<ul style="list-style-type: none"> ESG Governance: Oversight through the Audit Committee Lens Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) for Audit Committee Perspective 	<ul style="list-style-type: none"> Advisory Partner, Head of Practice บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด Regional CEO, Asia บริษัทอีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด

สรุปประวัติการพัฒนาและการให้คำปรึกษาของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2566

ชื่อ - นามสกุล	รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา
1. พลอากาศเอก สติติพงษ์ สุขวิมล	<ul style="list-style-type: none"> • แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	<ul style="list-style-type: none"> • แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี • แสดงวิสัยทัศน์และเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัทในประเทศเวียดนาม
3. นายเกษม วัฒนชัย	<ul style="list-style-type: none"> • แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี • ร่วมเสวนา เรื่อง Generative Artificial Intelligence (Generative AI)
4. พันโท สมชาย กาญจนมณี	<ul style="list-style-type: none"> • แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี • ร่วมเสวนา เรื่อง Generative Artificial Intelligence (Generative AI)
5. พันตำรวจเอก ธรรมนิต วัฒนชัยดนอม	<ul style="list-style-type: none"> • แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี
6. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	<ul style="list-style-type: none"> • แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี • ร่วมนิทรรศการ ESG Symposium 2023: ร่วม-เร่ง-เปลี่ยน นวัตกรรมเทคโนโลยีมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ • แสดงวิสัยทัศน์และเยี่ยมชมธุรกิจเอสซีจี ในประเทศอินโดนีเซีย “Growth Prospect and Investment Landscape of Indonesia” • ร่วมเสวนา เรื่อง Inflation Reduction Act (IRA) • ร่วมเสวนา เรื่อง Generative Artificial Intelligence (Generative AI) • ผู้บรรยาย (Speaker) งานสัมมนา Chairman Forum: Leadership Amidst Volatility and Distrust จัดโดย ตทท. ร่วมกับ ก.ล.ต. และ IOD
7. นายพสุ เดชะรินทร์	<ul style="list-style-type: none"> • แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี • ร่วมนิทรรศการ ESG Symposium 2023: ร่วม-เร่ง-เปลี่ยน นวัตกรรมเทคโนโลยีมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ • ร่วมเสวนา เรื่อง Internal Audit 4.0 • ร่วมเสวนา เรื่อง ESG Governance: Oversight through the Audit Committee Lens และ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) for Audit Committee Perspective • ร่วมเสวนา เรื่อง Inflation Reduction Act (IRA) • ร่วมเสวนา เรื่อง Generative Artificial Intelligence (Generative AI)

ชื่อ - นามสกุล

รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา

8. นางพรรณสิรี อมาตยกุล

- แสดงวิทยากรและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี
- ร่วมนิทรรศการ ESG Symposium 2023: ร่วม-เร่ง-เปลี่ยน นวัตกรรมเทคโนโลยีมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ
- ร่วมเสวนา เรื่อง Internal Audit 4.0
- ร่วมเสวนา เรื่อง ESG Governance: Oversight through the Audit Committee Lens และ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) for Audit

9. นายชลนัฐ ญาณารณพ

- แสดงวิทยากรและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี
- ร่วมนิทรรศการ ESG Symposium 2023: ร่วม-เร่ง-เปลี่ยน นวัตกรรมเทคโนโลยีมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ
- แสดงวิทยากรและเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัทในประเทศเวียดนาม
- ร่วมเสวนา เรื่อง Inflation Reduction Act (IRA)
- ร่วมเสวนา เรื่อง Generative Artificial Intelligence (Generative AI)

10. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี

- แสดงวิทยากรและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี
- ร่วมนิทรรศการ ESG Symposium 2023: ร่วม-เร่ง-เปลี่ยน นวัตกรรมเทคโนโลยีมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ
- ร่วมเสวนา เรื่อง Inflation Reduction Act (IRA)
- ร่วมแสดงวิทยากรในงาน Sustainability Expo 2023 “Thailand Supply Chain Network CEO PANEL: ปรับตัวอย่างไรให้อยู่รอดอย่างยั่งยืน”

11. นายศุภชัย เจียรวนนท์

- แสดงวิทยากรและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี
- ร่วมแสดงวิทยากรในงานสัมมนาและนิทรรศการ “The Standard Economic Forum 2023: เศรษฐกิจไทยไร้ล่าถอยอนาคต” หัวข้อ The Future of Education พลิกโฉมการศึกษาไทย เก้าท่อนอนาคต จัดโดย The Standard
- ร่วมแสดงวิทยากรในงาน Sustainability Expo 2023 “Thailand Supply Chain Network CEO PANEL: ปรับตัวอย่างไรให้อยู่รอดอย่างยั่งยืน”
- ร่วมแสดงวิทยากรในงานสัมมนา เรื่อง Connect The Dots for Sustainability จัดโดย หอการค้าไทย
- แสดงวิทยากรในงานสัมมนา SUSTAINABILITY FORUM 2024 หัวข้อ “Lessons and Learns: Ways toward Sustainability” จัดโดย กรุงเทพธุรกิจ

12. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค

- แสดงวิทยากรและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี
- ร่วมเสวนา เรื่อง Inflation Reduction Act (IRA)
- ร่วมเสวนา เรื่อง Generative Artificial Intelligence (Generative AI)
- ร่วมเสวนา เรื่อง Internal Audit 4.0
- ร่วมเสวนา เรื่อง ESG Governance: Oversight through the Audit Committee Lens และ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) for Audit Committee Perspective

ชื่อ - นามสกุล

รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา

13. นางสาวจรีพร จาตุศรีพิทักษ์

- แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี
- ร่วมเสวนา เรื่อง Inflation Reduction Act (IRA)
- ร่วมเสวนา เรื่อง Generative Artificial Intelligence (Generative AI)
- ผู้บรรยาย (Speaker) งานสัมมนา Company Visit: Mission to the Sun for Sustainable Growth จัดโดย IOD

14. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

- แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี
- ร่วมนิทรรศการ ESG Symposium 2023: ร่วม-เร่ง-เปลี่ยน นวัตกรรมเทคโนโลยีมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ
- แสดงวิสัยทัศน์และเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัทในประเทศเวียดนาม
- ร่วมเสวนา เรื่อง Generative Artificial Intelligence (Generative AI)
- ร่วมเสวนา เรื่อง Russia-Ukraine War and Potential Nuclear Conflict
- ร่วมแสดงวิสัยทัศน์ในงานสัมมนาและนิทรรศการ “The Standard Economic Forum 2023: เศรษฐกิจไทยไร้ล้าอนาคต” หัวข้อ Leading Transition: Road to a Low Carbon Nation เปลี่ยนผ่านประเทศไทย สู่ประเทศความยั่งยืน จัดโดย The Standard
- ร่วมแสดงวิสัยทัศน์ในงาน Sustainability Expo 2023 “Thailand Supply Chain Network CEO PANEL: ปรับตัวอย่างไรให้อยู่รอดอย่างยั่งยืน”

15. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

- แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี
- ร่วมนิทรรศการ ESG Symposium 2023: ร่วม-เร่ง-เปลี่ยน นวัตกรรมเทคโนโลยีมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ
- แสดงวิสัยทัศน์และเยี่ยมชมธุรกิจเอสซีจี ในประเทศอินโดนีเซีย “Growth Prospect and Investment Landscape of Indonesia”
- ร่วมเสวนา เรื่อง Inflation Reduction Act (IRA)
- ร่วมเสวนา เรื่อง Russia-Ukraine War and Potential Nuclear Conflict
- แสดงวิสัยทัศน์ประเด็นเศรษฐกิจในภูมิภาคใต้และการปรับตัวธุรกิจให้โดนใจลูกค้า และประเด็น Energy Transition การเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาด ทางช่อง Suthichai Live



ประวัติและประสบการณ์ของกรรมการบริษัทได้สอดคล้องเป็นไปตามมาตรฐานการจัดกลุ่มธุรกิจ Global Industry Classification Standard (GICs) Level 1 Classification โดยสามารถดูเพิ่มเติมได้จาก “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชี และเลขานุการบริษัท” จาก <https://scc-th.listedcompany.com/ar.html>

การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director induction program) สำหรับกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ ตามแผนงานปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Orientation program) 3 ด้าน ดังนี้

- 1) รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
- 2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท สรุปผลการดำเนินงาน สรุปหลักเกณฑ์สำคัญด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี และคู่มือสำคัญของบริษัทที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น
- 3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการผู้บริหารระดับสูง หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบและสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

หลักปฏิบัติ 4 สสหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง โดยกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณาคำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับองค์กรและผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีจะพิจารณาจากคุณลักษณะ ความรู้ความสามารถในการบริหารงานตามกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับองค์กร (Organizational capability) ในอนาคต มี Integrity และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ โดยได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้ เป็นรายบุคคล มีการมอบหมาย Mentor มอบหมายงานที่ท้าทาย การหมุนเวียนงาน รวมทั้งสนับสนุนให้เข้าร่วมในหลักสูตรที่จัดร่วมกับสถาบันชั้นนำของโลก เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ ความรอบรู้ในการบริหารงานทุกด้าน และเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งตามกำหนดเวลาที่วางไว้

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

เพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้

1. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจและระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยต่อมาได้กำหนดเป็นกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ 12 กลุ่ม เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ สร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้มีนโยบาย กลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และกระบวนการบริหารจัดการที่ครอบคลุมซึ่งจะช่วยส่งเสริมการสร้างแบรนด์และความได้เปรียบในการแข่งขันด้วยการนำประเด็นของผู้มีส่วนได้เสียมาสร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กรอยู่เสมอ



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/cg.html>

ตัวอย่างกิจกรรมการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ



เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชม



กิจการในธุรกิจหลักของบริษัท และเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 สำหรับปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19 ยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีความห่วงใยในสุขภาพของผู้ถือหุ้นประกอบกับการปฏิบัติตามแนวทางที่ภาครัฐกำหนด จึงงดเว้นการจัดกิจกรรม อย่างไรก็ตามในปี 2565 สถานการณ์โควิด 19 เริ่มคลี่คลาย บริษัทจึงได้จัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ โดยนำผู้ถือหุ้นฯ ร่วมกิจกรรม “เยี่ยมชมแนวทางการดำเนินงานด้าน ESG ของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) (SCGC)” รวมทั้งทำกิจกรรมร่วมกับวิสาหกิจชุมชน นิคมอุตสาหกรรม RIL จังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่แสดงความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมสำหรับรอบปี 2564-2565 ได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตามแนวทาง ESG บนหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular economy) ทั้งในด้านกระบวนการผลิต และความร่วมมือกับชุมชนรอบโรงงาน แนวทางการจัดการปัญหาขยะ พร้อมทั้งทำกิจกรรมร่วมกับวิสาหกิจชุมชนในท้องถิ่นด้วย

ปี 2566 บริษัทได้จัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 2 กิจกรรม โดยกิจกรรมที่ 1 นำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชม SCG Home experience และ SCG Heim ณ Crystal Design Center (CDC) ถนนเลียบทางด่วนเอกมัย-รามอินทรา จำนวน 6 รอบ (เมื่อวันที่ 5, 6, 12, 18 กรกฎาคม และ 6-7 กันยายน 2566) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้เยี่ยมชมสินค้าและโซลูชัน การนำนวัตกรรมต่าง ๆ มาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการเยี่ยมชมบ้านตัวอย่าง SCG Heim สำหรับกิจกรรมที่ 2 นำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมนวัตกรรมแบตเตอรี่กักเก็บความร้อนสำหรับภาคอุตสาหกรรมจากวัสดุทนไฟ (Thermal media) ของบริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด รวมทั้งเยี่ยมชม Floating solar ซึ่งเป็นแหล่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นำมาใช้ในอุตสาหกรรม และเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนรอบโรงงานท่าหลวง จังหวัดสระบุรี ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นสำหรับผู้ถือหุ้นที่แสดงความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมสำหรับรอบปี 2566-2567

กิจกรรมและสิทธิประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นกู้สมาชิกเอสซีจี ดีเบนต์เจอร์ คลับ (SCG Debenture Club)



เอสซีจีให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2543 โดยในปี 2566 ได้จัดกิจกรรมและมอบสิทธิประโยชน์ในหลากหลายรูปแบบ ดังนี้

- กิจกรรมสัมมนาจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อให้ความรู้ มุมมอง และแง่คิดในเรื่องต่าง ๆ อาทิ เสวนา “ทิศทางเศรษฐกิจไทยปี 2566” และสัมมนา “แนวความคิดสู่พลังชีวิตในแบบนิรุตต์ ศิริจรรยา” อีกทั้งจัดกิจกรรมเวิร์กชอป อาทิ “ปั้นลูกซูบแฟนซี” และ “เส้นสายศิลปะบนถาดรอง”
- กิจกรรม SCG Smiling เวิร์กชอปสร้างสรรค์เพื่อสังคม อาทิ กิจกรรม “เบาหรองนั่งสร้างสุข” อุปกรณ์เสริมสำหรับรองนั่งเพื่อช่วยลดแรงกระแทกหรือเสียดสีให้กับผู้พิการที่ใช้รถวีลแชร์ มอบให้สมาคมคนพิการแห่งประเทศไทย จังหวัดนนทบุรี และกิจกรรม “ปลูกใส่ขวดน้ำป็นสุข” อุปกรณ์เสริมสำหรับบรรจุน้ำดื่มหรือกระบอกน้ำดื่ม ช่วยเพิ่มความสะดวกขณะใช้รถวีลแชร์ มอบให้ผู้ป่วยที่ใช้รถวีลแชร์ของสถาบันสิรินธรเพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์แห่งชาติ กรมการแพทย์
- โครงการหุ้นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู เปิดรับบริจาคเงินจากผู้ถือหุ้นกู้เพื่อสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาและปรับปรุงสุขอนามัยให้กับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็กและขนาดกลางในจังหวัดหนองบัวลำภู จำนวน 3 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนบ้านลำช้างอินทร์แปลง โรงเรียนบ้านโนนสว่างบวรวิทยา และโรงเรียนบ้านหนองแวงคำ โดยในปี 2566 มียอดเงินบริจาครวม 3.12 ล้านบาท

- งานเลี้ยงรับรอง Gala dinner ประจำปี ที่เรียนเชิญผู้ถือหุ้นกู้ที่ลงทุนสูงสุด 100 ท่าน พร้อมผู้ติดตามร่วมรับประทานอาหารค่ำกับคณะผู้บริหารเอสซีจี เพื่อขอบคุณที่ให้ความไว้วางใจลงทุนในหุ้นกู้ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย และ/หรือบริษัทในกลุ่ม พร้อมทั้งอัปเดตสถานการณ์ทางธุรกิจและการลงทุนของบริษัท
- กิจกรรมอื่น ๆ อาทิ กิจกรรมคอนเสิร์ต กิจกรรมท่องเที่ยวในประเทศและต่างประเทศ และกิจกรรมสำหรับกลุ่มบุตรหลานของผู้ถือหุ้นกู้รายสำคัญ Young Generation (YG) เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและทายาทผู้ถือหุ้นกู้

สมาชิกทุกคนยังสามารถรับส่วนลดพิเศษจากพันธมิตรทางธุรกิจ อาทิ ท็อปส์ ร้านกาแฟโอ ของ แพง โรงพยาบาลสมิติเวช และโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ สถานีน้ำมันบางจาก ร้านป๊อปปูล่า รวมถึงส่วนลดสินค้าและบริการจากเอสซีจีและพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำอีกมากมาย ผ่านเอสซีจี ดีเบนต์เจอร์คลับ โมบาย แอปพลิเคชัน หรือเว็บแอปพลิเคชัน ทุกกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ยังเป็นสิ่งยืนยันหนักแน่นได้ว่าเอสซีจีให้ความสำคัญกับทั้งผู้ถือหุ้นกู้และสังคมอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท และบริษัทย่อยมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี (SCG risk management policy) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีมีกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามมาตรฐานตามแนวปฏิบัติสากลและกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
2. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

3. กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี (SCG Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำหนดโครงสร้าง นโยบาย กลยุทธ์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมไปถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม และคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

5. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจีและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับเอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร

6. จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ ดังนี้

1. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
2. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา

เอสซีจีได้มีการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติตั้งแต่ปี 2551 และปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้

สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้จัดทำแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure guideline) ให้เป็นมาตรฐานในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญสำหรับให้พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสามารถนำไปใช้ในการเปิดเผยข้อมูลได้อย่างถูกต้อง และเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าเอสซีจีได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องชัดเจนสอดคล้องกับกฎหมายและเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรายละเอียดของนโยบายดังกล่าวได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์บริษัท

นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่เรื่องการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure checklist) และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ประเมินตนเองเพื่อตรวจสอบว่าได้จัดทำมาตรฐานการทำงานของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าวแล้วหรือไม่อันเป็นการสนับสนุนให้เกิดความยั่งยืนในการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดย ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เช่น

- จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทกำหนด
- กำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทล่วงหน้า
- กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม รวมทั้งรายงานการถือหุ้นกู้และหุ้นสามัญของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันทามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในแบบ 56-1 One Report

- เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและแบบ 56-1 One Report ภายใน 120 วัน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์บริษัท
- เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ๆ อย่างชัดเจน
- เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในแบบ 56-1 One Report
- เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทัวถึง และโปร่งใส

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีให้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ และสำนักข่าวเป็นประจำ
- จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ
- จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงานให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ ในช่วงที่สถานการณ์เอื้ออำนวยให้สามารถจัดโครงการได้ตามความเหมาะสม
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดียต่าง ๆ
- จัดทำสื่อต่าง ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี เช่น แบบ 56-1 One Report รายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน โซเชียลมีเดีย เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น SCG intranet portal อีเมล และโซเชียลมีเดีย

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหาที่คณะกรรมการได้โดยตรง

ทั้งนี้ เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่เป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในรูปแบบ Physical meeting ในวันที่ 29 มีนาคม 2566 ณ ห้องแอทินี คริสตัล ฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรม ดิ แอทินี โฮเทล แบงค็อก ซึ่งสามารถเดินทางได้สะดวกเนื่องจากอยู่ติดถนนวิภาวดี และตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต โดยคณะกรรมการบริษัทได้เตรียมการเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นหลายประการ ตัวอย่าง ดังนี้

- เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอ และมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวัน เวลา สถานที่ รายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระพร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็นของคณะกรรมการพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะการลงทะเบียนและหนังสือ

มอบฉันทะบนเว็บไซต์บริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 28 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์กำหนดพร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นบริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อการลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม-30 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวเข้ามายังบริษัท
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านโทรศัพท์ โทรสาร อีเมล corporatesecretary@scg.com หรือตามที่อยู่ของบริษัท จนถึงวันที่ 28 มีนาคม 2566
- จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย
- จัดให้มีผู้แปลภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศที่เข้าร่วมประชุม

- ก่อนเริ่มประชุมบริษัทได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัท วิธีการในการดำเนินการประชุม รวมถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนน โดยพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มี การเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจเอกสารกรณีรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และจัดเตรียมอาคารแอสตัมป์สำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน โดยบริษัทจะเปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง
- จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยรายละเอียดขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียงได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ให้บุคคลทั่วไปทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทในวันประชุมภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
- บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วย ข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งสรุปประเด็นคำถามและคำตอบทั้งหมดที่ส่งมาล่วงหน้าและที่สอบถามในห้องประชุม โดยรวมไว้เป็นเอกสารแนบท้ายรายงานและจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดพร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท www.scg.com ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น”

- ภายหลังจากจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นที่รวบรวมได้จากการจัดประชุม และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและได้รับความเห็นชอบให้กำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

เรื่อง	ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น	การดำเนินการของบริษัท
ช่องทางการเสนอขายหุ้นกู้	เสนอให้ออกหุ้นกู้ของเอสซีจีให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยผ่านแอปพลิเคชันเป๋าตัง เนื่องจากให้ความสนใจเป็นจำนวนมาก	รับไว้พิจารณา
การจัดพิมพ์รายงานงบการเงิน	เสนอให้บริษัทจัดพิมพ์รายงานงบการเงินฉบับเต็ม เพื่อความสะดวกในการศึกษาข้อมูล	รับไว้พิจารณา



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ได้จาก https://scc-th.listedcompany.com/shareholder_meeting.html

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจตั้งแต่ พ.ศ. 2456 ตามพระบรมราชานุญาตจากพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 ต่อเนื่องมาจนถึงรัชสมัยของพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 ซึ่งปัจจุบันมีหุ้นบริษัทในพระปรมาภิไธย ประมาณร้อยละ 33.6 โดยเป็นบริษัทที่ได้รับการยอมรับและเป็นแบบอย่างขององค์กรทั่วไปในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบัน เพราะยึดถืออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมตลอดมาจนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ “อุดมการณ์เอสซีจี”

ตั้งมั่นในความเป็นธรรม

มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ

เชื่อมั่นในคุณค่าของคน

ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2530 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่สืบทอดกันมายาวนานขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า “จรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทย” หรือในปัจจุบันเรียกว่า “จรรยาบรรณเอสซีจี” เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี และเป็นพลเมืองดีของทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่าและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้ทบทวนหลักการและแนวปฏิบัติในจรรยาบรรณเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอ โดยได้รวบรวมหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในแต่ละเรื่องทำหน้าที่เสนอปรับปรุงและเสนอแนะแนวทางปฏิบัติที่ดี และเปิดรับฟังความเห็นจากพนักงานเอสซีจีที่ปฏิบัติงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้จรรยาบรรณเอสซีจีฉบับปัจจุบันมีความครบถ้วน เหมาะสม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานสากล โดยเน้นให้พนักงานทุกระดับสามารถนำไปปรับใช้ทั้งในและต่างประเทศ

ปัจจุบันบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณเอสซีจีในรูปแบบหนังสืออิเล็กทรอนิกส์เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท และจัดแปลเป็นภาษาท้องถิ่นสำหรับประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม กัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว รวมถึงสื่อสารถึงพนักงานโดยมุ่งหวังให้พนักงานบริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศสามารถนำจรรยาบรรณเอสซีจีไปยึดถือปฏิบัติและใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติอย่างเหมาะสมตามบริบทของแต่ละประเทศและแต่ละบริษัท

เอสซีจีได้กำหนดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจี (SCG whistleblowing system) และระบบ GRC helpline ที่ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณเอสซีจี โดยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลประโยชน์สูงสุดให้แก่องค์กรในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจีและการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลาบนเว็บไซต์ภายใน

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี ตลอดจนการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีให้กับบริษัท และองค์กรอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีความสนใจ เพื่อช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความตระหนักรู้ถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

จรรยาบรรณเอสซีจี

ปีใหม่มีร่วมเน้นย้ำการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสด้วย

“แนวปฏิบัติการให้ – รับของขวัญ”

- มูลค่าพอสมควร** • ของขวัญ บริการ หรือสิ่งรับรองต้องมีมูลค่าเหมาะสม ตามกฎระเบียบและขนบธรรมเนียมของท้องถิ่น
- ไม่ชวนสร้างแรงจูงใจ** • ไม่รับหรือให้ สิ่งที่อาจทำให้เกิดแรงจูงใจที่จะเข้าไปสู่การปฏิบัติหน้าที่ไม่ชอบธรรม
- ให้เกียรติซึ่งหลักฐาน** • ทุกครั้งที่ให้ของขวัญ บริการหรือสิ่งรับรอง ต้องมีหลักฐานค่าใช้จ่ายเพื่อตรวจสอบได้
- การให้กันภายในก็ต้องระวัง** • ระงับการรับและให้ของขวัญ หรือสิ่งรับรองกับหน่วยงานภายใน โดยเฉพาะการรับจากลูกน้องและการให้หัวหน้า
- การรับทุกครั้งต้องเข้าหลักเกณฑ์** • ถ้าได้รับมอบหมายจากหัวหน้าให้ช่วยงานภายนอก อาจรับหรือให้ของขวัญ ได้ตามหลักเกณฑ์ที่อำนาจดำเนินการของหน่วยงานหรือธุรกิจที่สังกัด

หากมีข้อสงสัยเพิ่มเติมโปรดปรึกษา GRC HELPLINE

การส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลัก GRC (Governance, Risk, and Compliance)

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้ส่งเสริมให้การให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณเอสซีจี รวมถึงการนำหลัก GRC มาช่วยให้เข้าใจเป้าหมายของงานที่รับผิดชอบ สามารถประเมินและรู้เท่าทันความเสี่ยงและปฏิบัติตามให้สอดคล้องตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง และสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานได้อย่างเคร่งครัด โดยส่งเสริมการจัดกิจกรรมผ่านสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องให้แก่พนักงานทุกระดับ ตั้งแต่เริ่มเข้างานรวมถึงกำหนดให้เป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีเป็นไปด้วยความ “เป็นธรรมและโปร่งใส” สอดคล้องกับแนวทาง ESG 4 Plus

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมส่งเสริมความตระหนักรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจี และหลัก GRC ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ สื่อการเรียนรู้ เช่น เว็บไซต์ภายใน GRC intranet, SCG code of conduct intranet & GRC VOICE e-Newsletter E-learning และเพิ่มช่องทางให้พนักงานติดต่อสอบถามข้อมูลผ่านอีเมล เป็นต้น

จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีหลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ การรักษาข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างความมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีเพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยคู่ธุรกิจของเอสซีจีจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท โดยได้ปรับปรุงครั้งล่าสุดในปี 2565 เพื่อให้ครอบคลุมกฎหมายมาตรฐานสากล สอดคล้องแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวทาง ESG



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ ได้จาก <https://scg-th.listedcompany.com/cg.html>

การทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาการนำหลัก CG code ของ ก.ล.ต. มาปรับใช้โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (Governing board) โดยคณะกรรมการได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบ และเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคมสิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี

อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณากำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2566 มีเรื่องที่ยังไม่ครอบคลุมตาม CG code ใน 2 ประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. กรณีประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ

ปัจจุบันประธานกรรมการมาจากการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการทดแทนที่ CG code ได้เสนอพิจารณาไว้ในแนวปฏิบัติ ด้วยการมีกรรมการอิสระเพิ่มขึ้นจำนวน 9 คน ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดและแต่งตั้งให้หนึ่งในกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทและทบทวนหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ และกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและเสนอแนะในที่ประชุมได้อย่างเป็นอิสระ รวมทั้งจัดให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกปี

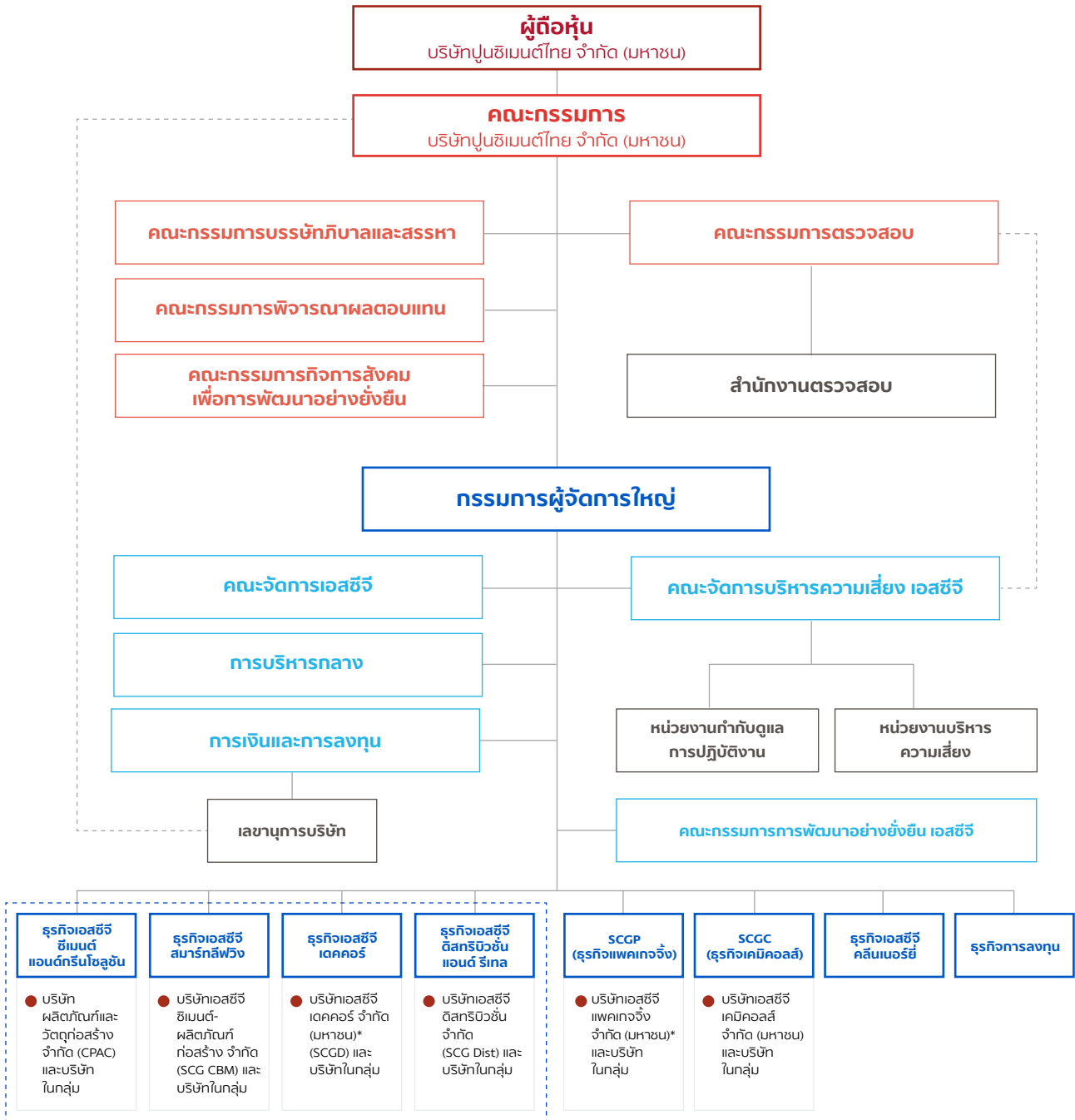
2. กรณีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี

ในกรณีที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี นับแต่วันที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็นในการเสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไป โดยให้คณะกรรมการพิจารณาคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าวต่อไปได้ หากเห็นว่ามีความเหมาะสม

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดปรากฏในบทที่ 16 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



----- สายรายงาน

[-----] เดิมรวมอยู่ในกลุ่มธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

● บริษัทที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก ซึ่งทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทรวมในธุรกิจ

* บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท และร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน

การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 1 มกราคม 2567)

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	พลอากาศเอก สติศัยพงษ์ สุขวิมล	ประธานกรรมการ และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2.	นายชุมพล ณ ลำเลียง	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสสหา
3.	นายเกษม วัฒนชัย	กรรมการ และประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4.	พันโท สมชาย กาญจนมณี	กรรมการ และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5.	พันตำรวจเอก ธรรมนิต วนิชย์ดอม	กรรมการ และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6.	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
7.	นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสสหา
8.	นางพรรณสิรี อมาตยกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
9.	นายชลนัฐ ญาณารณพ	กรรมการอิสระ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
10.	นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการอิสระ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
11.	นายศุภชัย เจียรวนนท์	กรรมการอิสระ
12.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
13.	นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสสหา
14.	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและสสหา และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
15.	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

หมายเหตุ:

กรรมการลำดับที่ 15 นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2566 แทนนายกานต์ ตรีกุลสุน ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี แทนนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567



สามารถดูประวัติตาม “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชี และเลขานุการบริษัท” ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/ar.html>

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือกรรมการ 2 คน ในจำนวน 6 คน ได้แก่ นายเกษม วัฒนชัย หรือนายชุมพล ณ ลำเลียง หรือนายประสาร ไตรรัตน์วรกุล หรือนายชลนัฐ ญาณารณพ หรือนายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส หรือนายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม ลงลายมือชื่อร่วมกัน

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท



ความรู้และความชำนาญของกรรมการ (Board skills matrix)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญในแต่ละด้าน ครอบคลุมและสอดคล้องตามเป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร โดยสรุปได้ ดังนี้

ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท	ทั้งหมด (คน)
ธุรกิจหลักหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี	7
การต่างประเทศ	10
การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต	9
กฎหมาย	1
การตลาด	9
บัญชี หรือ Financial literacy	9
การเงิน เช่น Financial landscape/ Payment system	9
เทคโนโลยี/ เทคโนโลยีสารสนเทศ/ Cybersecurity	7
การบริหารจัดการทุนมนุษย์	13
การกำกับดูแลกิจการ	15
การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	5
การจัดการด้านสังคม	6

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนด กลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยประธาน กรรมการและกรรมการบริษัททุกคนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ ESG 4 Plus ของเอสซีจี



โดยรายละเอียดขอบเขตหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทได้ปรากฏในบทที่ 14 นโยบายการกำกับดูแลในรายงานฉบับนี้ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้ เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์บริษัท <https://scc-th.listedcompany.com/cg.html>

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึง การกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of authority) การกำหนด

และทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลัก ในการดำเนินงาน นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital expenditure) รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารระดับสูง

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจนตามคู่มือ อำนาจดำเนินการของบริษัท โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคล คนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจาก คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอด ตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีกรทบทวนแผนดังกล่าว เป็นประจำทุกปีโดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหารโดยไม่มีผู้บริหารระดับสูงเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มี ส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิง นโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน สำหรับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ ให้ดำเนินงานภายใต้ต้นนโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบ ผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตาม ขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการ ตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ ของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัท ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการ แบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วน ไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับ

ส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้น ให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นไปตาม กฎหมายเกี่ยวกับการออกตามวาระ ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการ ทั้งสิ้นจำนวน 15 คน จึงมีกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่ง ตามวาระปีละ 5 คน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันและครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีที่ดินครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยให้คณะกรรมการพิจารณา คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าวต่อไปได้ หากเห็นว่ามีความเหมาะสม

นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกเอสซีจี ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไป ดำรงตำแหน่งกรรมการ

เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัท สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกเอสซีจีซึ่งจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมไม่เกิน 4 บริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องเสนอเรื่องการดำรง ตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนั้นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ

นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอก เอสซีจีของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทสามารถเป็นกรรมการ ในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือใช้เวลาของ บริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 3 กรณี ดังนี้

- 1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้ ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และเป็น การให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ ต่อส่วนรวม

- 2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ
- 3) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

ทั้งนี้ ในกรณีของพนักงานจัดการให้เสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงาน ตลอดจน

อุทิศเวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจรรยาบรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

อนึ่ง การพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบัน/ บริษัทภายนอก เป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณี ๆ ไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ และจัดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชด้อยทุกคณะ เพื่อกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบ และวาระการดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยเฉพาะเรื่องชด้อย ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการชด้อย	ขอบเขตหน้าที่หลัก
คณะกรรมการตรวจสอบ	สอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานการกำกับตามกฎเกณฑ์การดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีเป็นตามมาตรฐานสากล และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
คณะกรรมการสรรหาภิบาลและสรรหา	เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล พิจารณาและสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย และทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทศึกษาพิจารณา และติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเอชซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายคำตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอชซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจน สามารถรักษาคนเก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร
คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กำหนดนโยบายและวางกรอบการดำเนินงานด้านกิจการสังคม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมเพื่อสังคมของเอชซีจี



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกฎบัตรคณะกรรมการชด้อย ได้จาก

<https://scc-th.listedcompany.com/cg.html>

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีหรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุม (ครั้ง)
1. นายพล เดชะรินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2. นางพรรณสิรี อมาตยกุล	กรรมการตรวจสอบ	8/8
3. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการตรวจสอบ	8/8

โดยมีผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 คน โดยมีกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา	การเข้าประชุม (ครั้ง)
1. นายชุมพล ณ ลำเลียง	ประธานกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา	6/6
2. นายพล เดชะรินทร์	กรรมการบริษัทกบิลและสรรหา	6/6
3. นางสาวจรีพร จาตุศรีกุล	กรรมการบริษัทกบิลและสรรหา	6/6
4. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	กรรมการบริษัทกบิลและสรรหา	1/1

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:

นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส ทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2566

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 คน ซึ่งกรรมการทุกคนเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	การเข้าประชุม (ครั้ง)
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	6/6
2. นางพรรณสิรี อมาตยกุล	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	6/6
3. นายชลนัฐ ญาณารณพ	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	6/6
4. นายจูปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	6/6

โดยมีผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลางทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 8 คน โดยเป็นกรรมการบริษัท 5 คน และผู้บริหารระดับสูง 3 คน

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	การเข้าประชุม (ครั้ง)
1. นายเกษม วัฒนชัย	ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
2. พลอากาศเอก สติติพงษ์ สุขวิมล	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
3. พันโท สมชาย ทาญจนมณี	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/4
4. พันตำรวจเอก ธรรมนีย์ วนิชย์ถนอม	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
5. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2/4
6. นายชนะ ภูมี	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3
7. นายชาวลิต เอกบุตร	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2/4
8. นายยุทธนา เจียมตระการ	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/4

โดยมีผู้อำนวยการสำนักงาน Enterprise brand management ทำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม และนายปรเมศวร์ นิสากรเสน ทำหน้าที่เป็นกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2567



สามารถดูรายงานคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2566 ตาม “เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ” ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/ar.html>

ชื่อ-นามสกุล

ชื่อ-นามสกุล	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)						บริษัทในเครือ					
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)			หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่ม/ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่ม/ลด) ระหว่าง รอบ ปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่ม/ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่ม/ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี
12. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ผู้เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นางสาวจรีพร จารุกรสกุล ผู้เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ผู้เกี่ยวข้อง	30,000	30,000	-	113,000	121,000	8,000	-	30,000*****	30,000*****	7,000**	7,000**	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,000****	15,000****	-
15. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม ผู้เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ:

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า “บริษัทในเครือ” หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
 - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
 - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
 - * หุ้นสามัญบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ** หุ้นกู้บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
 - *** หุ้นสามัญบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) **** หุ้นกู้บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
 - ***** หุ้นสามัญบริษัทเอสซีจี เดคคอร์ด จำกัด (มหาชน)
- ผู้เกี่ยวข้อง หมายความว่า หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ในการรายงานการถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นและหุ้นกู้ของตนเอง
- การเปิดเผยสอดคล้องกับนโยบายจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ฉบับลงวันที่ 26 กรกฎาคม 2566
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ของบริษัทเป็นข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2566
- บริษัทในเครือ หมายถึง บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2566 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ด จำกัด (มหาชน) โดยจำนวนหุ้นกู้เป็นข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2566

ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2567)



นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด



นายปรเมศวร์ นิสากรเสน

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง



นางจันทนิดา สาริกะภูติ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงิน
และการลงทุน



นายชนะ ภูมิ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหาร
ความยั่งยืน



นายวิโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์

กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเอสซีจี
สมาร์ทส์ฟวิง และกรรมการผู้จัดการใหญ่
ธุรกิจเอสซีจี ดิสทริบิวชัน แอนด์ รีเทล



นายสุรชัย นิมละออ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเอสซีจี
ซิเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน



นายนวนงษ์ อารีรัชชกุล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมิคอลส์



นายศักดิ์ชัย ปฎิภาณปรีชาวุฒิ

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพาณิชย์
และรองผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจโวมิล
ธุรกิจเคมิคอลส์ และ Country Director -
Vietnam, SCG



นายมงคล เสงโรจน์โสภณ

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ
และรองผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ
โพลีเมอร์ ประเทศไทย ธุรกิจเคมิคอลส์



นายสุรชา อุดมศักดิ์

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานนวัตกรรม
และรองผู้จัดการใหญ่ New Business
ธุรกิจเคมิคอลส์



นายกุลชกฤษ ธาราจันทร์

รองผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจโพลีเมอร์
ประเทศไทย ธุรกิจเคมิคอลส์



นายชาตรี เอี่ยมโสภณา

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
ธุรกิจเคมิคอลส์



สามารถดูประวัติตาม “เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชี และ
เลขานุการบริษัท” ได้จาก [https://scc-th.
listedcompany.com/ar.html](https://scc-th.listedcompany.com/ar.html)

ผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง

นายพิชิต สีสะพันธ์เมธา ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลนโยบายบัญชี ควบคุมดูแลการทำบัญชีและรายงานทางการเงิน ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีของบริษัทในเอสซีจีให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดหลักเกณฑ์ต่าง ๆ

Corporate finance excellence director

นางสาวรวีพร วงศ์พุทธพิทักษ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น Corporate Finance Excellence Director เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในเรื่องการบริหารการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายการเงินของบริษัทในเอสซีจี



สามารถดูประวัติตาม “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชี และเลขานุการบริษัท” ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/ar.html>

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามนิยามของ ก.ล.ต.

ชื่อ-นามสกุล	หุ้นสามัญบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		เพิ่ม/ (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	
	ของตนเอง	ผู้เกี่ยวข้อง	ของตนเอง	ผู้เกี่ยวข้อง	ของตนเอง	ผู้เกี่ยวข้อง
1. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	-	-	-	-	-	-
2. นายปรีเมศวร์ นิสากรเสน	-	-	-	-	-	-
3. นางจันทนิดา สาริกะภูติ	-	-	-	-	-	-
4. นายชนะ ภูมี	5,800	500	5,800	500	-	-
5. นายวีโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์	-	-	-	-	-	-
6. นายสุรชัย นิ่มละอ	300	-	300	-	-	-
7. นายธเนศวร์ อารีรัชชกุล	-	-	-	-	-	-
8. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	-	-	-	-	-	-
9. นายมงคล เองโรจนโสภณ	2,000	-	2,000	-	-	-
10. นายสุรชา อุดมศักดิ์	-	-	-	-	-	-
11. นายกุลเชษฐ์ ธาราจันทร์	-	-	-	-	-	-
12. นายชาตรี เอี่ยมโสภณา	-	10,000	-	10,000	-	-
13. นายพิชิต สีสะพันธ์เมธา	-	-	-	-	-	-
14. นางสาวรวีพร วงศ์พุทธพิทักษ์	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ:

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ ทจ.72/2564 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- ตามโครงสร้างของเอสซีจี ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มีจำนวนทั้งสิ้น 14 คน ข้างต้น
- ผู้เกี่ยวข้อง: ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหารให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ผู้บริหารลำดับที่ 13 และ 14 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่อง ผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

คำตอบแทนกรรมการ

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อย

การกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นการพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับ การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงาน ของเอสซีจี และเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับ บริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่าย ค่าตอบแทนรายเดือนแก่คณะกรรมการเดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการนั้นมีมติ อนุมัติให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับ อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed fee) และ ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance fee) ดังนี้

หน่วย: บาท/คน

คณะกรรมการชุดย่อย	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำต่อปี	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	180,000	45,000
	กรรมการ	120,000	30,000
คณะกรรมการสรรหา/คัดเลือก และสรรหา/คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	37,500
	กรรมการ	100,000	25,000

หมายเหตุ:

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนไม่มีค่าตอบแทน

จะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ซึ่งการพิจารณาจ่ายโบนัส ดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

สำหรับค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยนั้นตามข้อบังคับ ของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนด ค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้ อย่างไรก็ตามเพื่อให้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระค่าตอบแทนคณะกรรมการ เป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำทุกปี ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 (ครั้งที่ 30) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566 มีมติอนุมัติ ค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการรวมทั้งค่าตอบแทนคณะกรรมการ ชุดย่อยในอัตราเดิม

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ ค่าตอบแทนรายเดือน

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 174,194 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 14 คน ได้รับคนละ 1 ส่วนหรือ คิดเป็นจำนวนเงินคนละ 116,129 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธาน กรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงิน โบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทปี 2566 (1 มกราคม-31 ธันวาคม 2566)

หน่วย: บาท

ชื่อ-นามสกุล	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	โบนัสกรรมการ**	รวม
1. พล.อ.อ. สติศัยพงษ์ สุขวิมล	2,090,328.00	-	-	-	4,064,512.90	6,154,840.90
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง*	1,393,548.00	-	375,000.00	-	2,709,641.94	4,478,189.94
3. นายเกษม วัฒนชัย	1,393,548.00	-	-	-	2,709,641.94	4,103,189.94
4. พ.ท. สมชาย กาญจนมณี	1,393,548.00	-	-	-	2,709,641.94	4,103,189.94
5. พ.ต.อ. ธรรมนิตี วนิชย์ถนอม	1,393,548.00	-	-	-	2,709,641.94	4,103,189.94
6. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล*	1,393,548.00	-	-	375,000.00	2,709,641.94	4,478,189.94
7. นายพสุ เดชะรินทร์*	1,393,548.00	540,000.00	250,000.00	-	2,709,641.94	4,893,189.94
8. นางพรรณสิรี อมาตยกุล*	1,393,548.00	360,000.00	-	250,000.00	2,709,641.94	4,713,189.94
9. นายชลนัฐ ญาณารณพ*	1,393,548.00	-	-	250,000.00	2,709,641.94	4,353,189.94
10. นายฉัตรปณ สิริวัฒนภักดี*	1,393,548.00	-	-	250,000.00	2,709,641.94	4,353,189.94
11. นายศุภชัย เจียรวนนท์*	1,393,548.00	-	87,771.74	-	2,709,641.94	4,190,961.68
12. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค*	1,393,548.00	360,000.00	-	-	2,709,641.94	4,463,189.94
13. นางสาวจวีร์พร จารุณสกุล*	1,393,548.00	-	250,000.00	-	2,709,641.94	4,353,189.94
14. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	1,393,548.00	-	59,510.87	-	2,709,641.94	4,162,700.81
15. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	1,052,653.19	-	-	-	497,237.57	1,549,890.76
กรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2566						
นายกานต์ ตระกูลขุน	340,894.81	-	-	-	2,212,404.37	2,553,299.18
รวม	21,600,000.00	1,260,000.00	1,022,282.61	1,125,000.00	41,999,500.06	67,006,782.67

หมายเหตุ:

* กรรมการอิสระ

** โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2566 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2565 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 และเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2566 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566

- กรรมการลำดับที่ 1 เป็นประธานกรรมการ รวมถึงกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก ได้แก่ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) โดยเปิดเผยค่าตอบแทนในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการ SCGC”
- กรรมการลำดับที่ 2 เป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา รวมถึงประธานกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก ได้แก่ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) โดยเปิดเผยค่าตอบแทนในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการ SCGC”
- กรรมการลำดับที่ 5 เป็นกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก ได้แก่ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยเปิดเผยค่าตอบแทนในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการ SCGP”
- กรรมการลำดับที่ 6 เป็นประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน รวมถึงประธานกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก ได้แก่ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยเปิดเผยค่าตอบแทนในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการ SCGP”
- กรรมการลำดับที่ 7 เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการลำดับที่ 9-11 เป็นกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก ได้แก่ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) โดยเปิดเผยค่าตอบแทนในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการ SCGC”
- กรรมการลำดับที่ 14 เป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาแทนบุคคลลำดับที่ 11 ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2566 และเป็นกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก ได้แก่ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) โดยเปิดเผยค่าตอบแทนในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการ SCGC”
- กรรมการลำดับที่ 15 เป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2566 และเป็นกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก ได้แก่ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยเปิดเผยค่าตอบแทนในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการ SCGP”

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เอสซีจี

นโยบายการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจุบันต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจ ในเอสซีจีทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปีและผลการดำเนินงานด้าน ESG ตามที่เอสซีจีได้กำหนดเป้าหมายในระยะสั้นและระยะยาวไว้ ทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ การลดการใช้น้ำจากภายนอก การลดปริมาณของเสียและ

การไม่มีของเสียไปฝังกลบ รายได้จากการขายสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และทางด้านสังคม ได้แก่ เป้าหมายด้านสุขภาพและความปลอดภัย

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงรวม 12 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 168,628,346 บาท ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 15,803,320 บาท

บริษัทมีข้อกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในมาตรา 89/7 ว่าด้วยกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงหากมีกรณีที่กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. กระทำการหรือละเว้นกระทำการใดอันเป็นการไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/7 บริษัทอาจฟ้องเรียกให้บุคคลเหล่านั้นรับผิดชอบในการส่งคืนประโยชน์ดังกล่าวให้แก่บริษัทได้ตามมาตรา 89/18 และ 89/19 (Claw back provision)

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- * หมายถึง บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หมายถึง กรรมการที่มีตำแหน่งผู้บริหารร่วมด้วย ✓ หมายถึง กรรมการ ✕ หมายถึง ผู้บริหาร

ชื่อ-นามสกุล	บริษัทย่อย					
	CPAC	SCG CBM	SCGD*	SCG Dist	SCGP*	SCGC
1. พล.อ.อ. สติศย์พงษ์ สุขวิมล						✓
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง						✓
3. พ.ต.อ. รสรมณีย์ วัชรชัยถนอม					✓	
4. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล					✓	
5. นายชลนัฐ ญาณารณพ						✓
6. นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี						✓

ชื่อ-นามสกุล	บริษัทย่อย					
	CPAC	SCG CBM	SCGD*	SCG Dist	SCGP*	SCGC
7. นายศุภชัย เจียรวนนท์						✓
8. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	◆		✓			✓
9. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	◆	✓	✓	✓	✓	
10. นายประเมศวร์ นิสากรเสนา	◆	◆		◆		
11. นางจันทนิดา สาริกะภูติ	◆	✓		✓		
12. นายชนะ ภูมี		◆				
13. นายวีโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์	◆	◆	✓	✓		
14. นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล						◆
15. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ						x
16. นายมงคล เสงโรจนโสภณ						x
17. นายสุรชา อุดมศักดิ์						x
18. นายกุลเชษฐ์ ธาราจันทร์						x
19. นายชาติรี เอี่ยมโสภณา						x
20. นายนิธิ ภัทรโชค	◆	◆	✓	✓		
21. นายวิเชษฐ์ ชูเชื้อ	◆					
22. นายยุทธนา เขียวตระกูล		✓				
23. นายชาวลิต เอกบุตร			✓			
24. นายลักษณะน้อย พึ่งรัศมี			✓			
25. นายปกรณ มาตระกูล			✓			
26. นางสาวสิริวิภา สุพรรณธเนศ			✓			
27. นายวินิจ คีลามงคล						✓
28. นายพี สุจริตกุล						✓
29. นายกิตติพงศ์ อรุณพัฒน์พงศ์					✓	✓
30. นางศิริลักษณ์ โรจนกิจอำนวย						✓
31. นายทศ จิราธิวัฒน์						✓
32. นางไอลศรี เนื่องสิขยาเพียร					✓	
33. นายชาลี จันทนยิ่งยง					✓	
34. นางฟ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ					✓	
35. นายวันส ใต้ไฟสิฎฐพงษ์					✓	
36. นายวิบูลย์ ตวงสิกรีสสมบัติ					✓	
37. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์					✓	
38. นายธีรพงศ์ จันศิริ					✓	
39. นายนำพล มลิชัย			◆			

ชื่อ-นามสกุล	บริษัทย่อย					
	CPAC	SCG CBM	SCGD*	SCG Dist	SCGP*	SCGC
40. นายกิตติพงษ์ โพธิ์ธรรานนท์			x			
41. นายจักรกฤษณ์ สุวรรณศิลป์			x			
42. นายชัยพร สุปัญญา			x			
43. นายสมิทธิ โกสีย์เจริญ			x			
44. นางวรรณัทธ์ โสตานิล			x			
45. นายดิเรวัฒน์ พูนทาทองนะโรจน์				◆		
46. นายจาซชัช วาศวิก แพรส				x		
47. นายวิชาญ จิตรภัคดี					◆	
48. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์					x	
49. นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์					x	
50. นายกรัณย์ เตชะเสน					x	
51. นายสุชัย ทอประเสริฐศรี					x	
52. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ					x	
53. นายสมภพ วิทยวรสกุล					x	
54. นางสาวรุ่งทิพย์ ไตรโกมล					x	
55. นางณัฐฎา บุรณะวิทย์	x	x		x		
56. นางสาววาสนา ต.รุ่งเรือง						x



สามารถดูประวัติตาม “เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก”
ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/ar.html>

คำตอบแทนกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

คำตอบแทนกรรมการของ CPAC, SCG CBM และ SCG Dist

เนื่องจากผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของเอสซีจีที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารจึงจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทข้างต้น

คำตอบแทนกรรมการ SCGD (1 มกราคม-31 ธันวาคม 2566)

หน่วย: บาท

ชื่อ-นามสกุล	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	รวม
1. นายรุ่งโรจน์ รั้งวิภาส	-	-	-	-
2. นายนิธิ ภัทรโชค	-	-	-	-
3. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	-	-	-	-
4. นายวีโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์	-	-	-	-
5. นายนำพล มลิชัย	-	-	-	-
6. นายชาวลิต เอกบุตร	667,143.00	-	90,000.00	757,143.00
7. นายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์	747,143.00	484,445.00	-	1,231,588.00
8. นางสิริวิภา สุพรรณสุนศ	667,143.00	346,667.00	-	1,013,810.00
9. นายปกรณ มาตระกูล	667,143.00	346,667.00	90,000.00	1,103,810.00
รวม	2,748,572.00	1,177,779.00	180,000.00	4,106,351.00

หมายเหตุ:

- กรรมการลำดับที่ 1-5 เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของเอสซีจี จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
- กรรมการลำดับที่ 5-9 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566

ค่าตอบแทนกรรมการ SCGP (1 มกราคม-31 ธันวาคม 2566)

หน่วย: บาท

ชื่อ-นามสกุล	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	โบนัส กรรมการ**	รวม
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล*	1,800,000.00	-	-	-	1,544,000.00	3,344,000.00
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	1,200,000.00	-	-	310,000.00	1,030,000.00	2,540,000.00
3. พ.ต.อ. ธรรมนิตี วนิชย์ถนอม	1,200,000.00	-	-	-	1,030,000.00	2,230,000.00
4. นางไขศรี เนื่องสิขษาเพียร*	1,200,000.00	510,000.00	-	-	1,030,000.00	2,740,000.00
5. นายชาลี จันทยั้งยม*	1,200,000.00	340,000.00	-	-	1,030,000.00	2,570,000.00
6. นางฟ่องเพ็ญ เรืองวิริยกุล*	1,200,000.00	340,000.00	-	-	1,030,000.00	2,570,000.00
7. นายกิติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์*	1,200,000.00	-	300,000.00	-	1,030,000.00	2,530,000.00
8. นายวนัส ใต้ไพสิฐพงษ์*	1,200,000.00	-	-	435,000.00	1,030,000.00	2,665,000.00
9. นายวิบูลย์ ตวงสิริสมบัติ*	1,200,000.00	-	-	310,000.00	1,030,000.00	2,540,000.00
10. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์*	1,200,000.00	-	220,000.00	-	1,030,000.00	2,450,000.00
11. นายธีรพงศ์ จันศิริ	1,200,000.00	-	190,000.00	-	1,030,000.00	2,420,000.00
12. นายวิชาญ จิตรภักดี	1,200,000.00	-	-	-	1,030,000.00	2,230,000.00
รวม	15,000,000.00	1,190,000.00	710,000.00	1,055,000.00	12,874,000.00	30,829,000.00

หมายเหตุ:

* กรรมการอิสระ

** โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2566 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2565 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 และเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2566 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2566

- กรรมการลำดับที่ 1 เป็นประธานกรรมการ
- กรรมการลำดับที่ 4 เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการลำดับที่ 7 เป็นประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
- กรรมการลำดับที่ 8 เป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการ SCGC (1 มกราคม-31 ธันวาคม 2566)

หน่วย: บาท

ชื่อ-นามสกุล	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพัฒนาอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	รวม
1. นายชุมพล ณ ลำเลียง*	1,800,000.00	-	-	-	1,800,000.00
2. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	1,200,000.00	-	-	300,000.00	1,500,000.00
3. พล.อ.อ. สติศย์พงษ์ สุขวิมล	1,200,000.00	-	-	-	1,200,000.00
4. นายวินิจ ศิลามงคล*	1,200,000.00	450,000.00	-	-	1,650,000.00
5. นายรพี สุจริตกุล*	1,200,000.00	300,000.00	-	-	1,500,000.00
6. นางศิริลักษณ์ โรจนกิจอำนวย*	1,200,000.00	300,000.00	-	-	1,500,000.00
7. นายชลนัฐ ญานารณพ*	1,200,000.00	-	345,000.00	-	1,545,000.00
8. นายกิติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์*	1,200,000.00	-	250,000.00	-	1,450,000.00
9. นายทศ จิราธิวัฒน์*	1,200,000.00	-	-	220,000.00	1,420,000.00
10. นายศุภชัย เวียงรอนนท์*	1,200,000.00	-	-	190,000.00	1,390,000.00
11. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี*	1,200,000.00	-	220,000.00	-	1,420,000.00
12. นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล	1,200,000.00	-	-	-	1,200,000.00
รวม	15,000,000.00	1,050,000.00	815,000.00	710,000.00	16,375,000.00

หมายเหตุ:

- * กรรมการอิสระ
- กรรมการลำดับที่ 1 เป็นประธานกรรมการ
- กรรมการลำดับที่ 2 เป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการลำดับที่ 4 เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการลำดับที่ 7 เป็นประธานกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพัฒนาอย่างยั่งยืน

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable pay)
 2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: บาท

บริษัท	ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน	ค่าตอบแทนอื่น ๆ
CPAC	140,839,300	12,996,360
SCG CBM	60,309,418	5,788,640
SCG Dist	23,968,437	2,436,330
SCGD	35,660,000	3,470,000
SCGP	82,409,000	7,204,170
SCGC	94,157,950	8,866,689

หมายเหตุ:

ค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้น ได้รวมค่าตอบแทนของผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

บุคลากร

ในปี 2566 เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และ 3 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง บุคลากรส่วนใหญ่สังกัดอยู่ในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำนวนร้อยละ 43 ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณสถานประกอบการในธุรกิจ และลักษณะอุตสาหกรรมที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมากว่าธุรกิจอื่น รองลงมาสังกัดธุรกิจแพคเกจจิ้ง จำนวนร้อยละ 39 และอยู่ที่ธุรกิจเคมีคอลส์ จำนวนร้อยละ 14

เอสซีจีมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนอัตรากำลังคนโดยคำนึงถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างสม่ำเสมอ และจากกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ เอสซีจีจึงมีนโยบายในการจ้างงานบุคลากรที่เป็นประชากรในประเทศที่เข้าไปลงทุน รวมถึงส่งเสริมให้บุคลากรที่เป็นคนท้องถิ่นได้มีความก้าวหน้าสามารถเติบโตได้ในอาชีพการทำงาน ทำให้เอสซีจีประกอบด้วยบุคลากรที่เป็นชาวต่างประเทศเพิ่มมากขึ้นตามการขยายการลงทุน

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในสังกัดส่วนกลาง มีจำนวนพนักงาน 2,551 คน และจำนวนพนักงานรวมทั้งเอสซีจี 55,578 คน

หน่วย: คน

ข้อมูลพนักงาน	ไทย	ต่างประเทศ	รวม
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในสังกัดส่วนกลาง	2,469	82	2,551
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	14,532	9,246	23,778
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	8,724	12,705	21,429
ธุรกิจเคมีคอลส์	4,984	2,836	7,820
ทั้งหมด	30,709	24,869	55,578

การเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

เอสซีจียึดหลักการกำกับดูแลกิจการและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ให้ความเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินกิจการ และสอดคล้องกับหลักมาตรฐานสากล เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) โดยในปี 2566 เอสซีจียังคงได้รับการยอมรับจากองค์กรประเมินทั้งในระดับสากล เช่น DJSI และในประเทศ โดยได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนดีเด่นจากกระทรวงยุติธรรมต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

เอสซีจีมีการดำเนินการภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งครอบคลุมถึงห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจของเอสซีจี (Business value chain) และผู้ร่วมทุน (Joint venture) ดังนี้

- กำหนดและทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชน รวมถึงนโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคลให้ทันสมัย สอดคล้องกับประเด็นและบริบทในสังคมปัจจุบัน
- จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human rights due diligence process) ชี้บ่งและประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ ติดตามผล และสื่อสารผลการจัดการความเสี่ยง
- การติดตามและตรวจสอบการดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชน โดยการกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด และติดตามผลอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีกลไกการรับข้อร้องเรียน กระบวนการรับและตอบสนองต่อข้อร้องเรียน และกระบวนการเยียวยาและบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสม
- สื่อสารและให้ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

การดูแลพนักงาน

การบริหารค่าตอบแทน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการบริหารค่าตอบแทนเพื่อให้สามารถจูงใจและดึงดูดพนักงานที่มีศักยภาพ (Talent) เข้ามาร่วมงาน และเพื่อให้สามารถรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้กับองค์กร โดยมีกระบวนการประเมินคุณค่าของงานในระดับต่าง ๆ ภายในองค์กร กำหนดโครงสร้างเงินเดือนค่าตอบแทนที่เหมาะสมและแข่งขันได้กับตลาดแรงงานภายนอกในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือในทำเลที่ตั้งใกล้เคียงกัน และมีระบบการประเมินผล

การปฏิบัติงานโดยยึดมั่นในความเท่าเทียมและเป็นธรรมภายในองค์กร มุ่งเน้นการสื่อสารระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชาและบริษัทให้ทราบถึงความคาดหวัง แผนงาน และความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของเป้าหมายองค์กรที่มีร่วมกัน การบริหารค่าตอบแทนมีรูปแบบที่หลากหลาย ได้แก่ เงินเดือน เงินช่วยเหลือตามภารกิจของตำแหน่งงาน เงินรางวัลประจำปี เงินตอบแทนพิเศษ และผลประโยชน์อื่น ๆ

การบริหารค่าตอบแทนได้คำนึงถึงผลการดำเนินงานเป็นรายปี เช่น การสร้างยอดขาย กำไรสุทธิ EBITDA ฯลฯ และผลดำเนินงานในระยะยาว เช่น แผนการขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ฯลฯ เพื่อให้เอสซีจีสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

การบริหารสวัสดิการ

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการบริหารสวัสดิการและผลประโยชน์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในข้อบังคับการบริหารงานบุคคล ระเบียบและแนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคลของบริษัท เพื่อสนับสนุนและช่วยเหลือพนักงานทั้งในด้านการดูแลและส่งเสริมสุขภาพที่ดี การอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ ฯลฯ และเพื่อยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีตามความเหมาะสมของพนักงานในแต่ละระดับ โดยจะได้รับการทบทวนให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ในปี 2566 เอสซีจีได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างเสริมประสบการณ์และความเป็นอยู่ที่ดีแก่พนักงาน (Employee experience) ครอบคลุมตลอดช่วงชีวิตการทำงาน โดยมีแนวทางที่สำคัญ คือ

- กำหนดรูปแบบการทำงานแบบผสมผสาน (Hybrid work policy) ทั้งการทำงานในสถานที่ทำงานปกติและสถานที่อื่น ทั้งการทำงานแบบประจำและที่สามารถกำหนดเป็นพิเศษ เป็นรูปแบบการทำงานใหม่เพื่อตอบโจทย์คนรุ่นใหม่ และตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของพนักงานในการสร้างสมดุลระหว่างงานกับชีวิตที่ลงตัว (Employees' work-life integration)
- การส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีแก่พนักงาน (Employee well-being) ครอบคลุมทุกมิติทั้งสภาพความเป็นอยู่ทางกาย จิตใจ สถานะทางการเงิน และด้านสังคม (Physical, Mental, Financial, Social) มีการให้ความรู้ ให้คำปรึกษาด้านการเงิน ด้านสุขภาพ รวมถึงสุขภาพด้านจิตใจ การให้ความรู้ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และกิจกรรมอื่น ๆ ในด้านสังคม

- สวัสดิการยืดหยุ่น (Flexible benefits) เอสซีจีได้จัดให้มีโครงการสวัสดิการยืดหยุ่นซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานได้เลือกและกำหนดรูปแบบของสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ได้ด้วยตนเอง ตรงกับความต้องการได้มากขึ้น เช่น สวัสดิการการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ กิจกรรมการออกกำลังกาย การช่วยเหลือเรื่องแว่นสายตา เป็นต้น

การดูแลพนักงานในระยะยาว

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการบริหารความก้าวหน้าของพนักงานในระยะยาว เพื่อให้พนักงานทราบถึงเส้นทางการเติบโตในหน้าที่การงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างแรงจูงใจ และความรู้สึกผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยมีการกำหนดแผนพัฒนาร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดให้มีสวัสดิการเพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ หลักสูตรการจัดการด้านการเงินและการดูแลสุขภาพ โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อการเกษียณอายุ ชมรมกิจกรรมของพนักงานที่เกษียณอายุ เป็นต้น เพื่อให้พนักงานสามารถใช้ชีวิตในการทำงานได้อย่างมีคุณภาพ และวางแผนจัดเตรียมความพร้อมหลังเกษียณอายุให้มีความมั่นคง ทั้งด้านการเงินและด้านสุขภาพที่ดี

การพัฒนาพนักงาน

หลังสถานการณ์โควิด 19 คลี่คลายลง ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่สะสมมาเป็นระยะเวลานานได้ทวีความรุนแรงขึ้น ซึ่งเป็นประเด็นที่องค์กรทั่วโลกทั้งภาครัฐและเอกชนต่างให้ความสำคัญ ประกอบกับราคาเชื้อเพลิงในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากสถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนที่ยืดเยื้อ ส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจของเอสซีจีทั้งในไทยและอาเซียน เอสซีจีจึงปรับปรุงกลยุทธ์การพัฒนาพนักงานที่ถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อเร่งพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะใหม่ ๆ ในการทำงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และปรับเปลี่ยนรูปแบบการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

เอสซีจีได้มีการปรับเนื้อหาและรูปแบบการเรียนรู้ให้ตอบโจทย์กับสถานการณ์ธุรกิจ โดยเน้นการพัฒนาแบบ 70 On the job training, Hand-on experience, Project assignment มากยิ่งขึ้น เช่น โปรแกรมพัฒนาความเป็นผู้นำด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG leadership program) ให้กับกลุ่มผู้นำในอนาคตของ SCG โครงการ SCG marketing boot camp ให้กับกลุ่มวิชาชีพการตลาด SCG โปรแกรม Management Development Program (MDP) และโปรแกรม Management Acceleration Program (MAP) สำหรับพนักงานระดับจัดการ เป็นต้น นอกจากนี้

ยังมีการ Upskill reskill อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมพนักงานทุกระดับตามบทบาทหน้าที่งาน โดยเน้น Future skill และ Soft skill ที่สำคัญที่จะช่วยผลักดันกลยุทธ์ขององค์กร เช่น Data analytics for decision making, IoT, Chat GPT, Advance digital marketing, Generative AI, Growth mindset for success, Critical thinking เป็นต้น

ทั้งนี้ เอสซีจียังได้พัฒนาและจัดทำระบบการจัดการเรียนรู้: Learning Management System (LMS) ที่เป็นของเอสซีจีเอง เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางให้พนักงานสามารถเข้ามาพัฒนาตนเองได้ทุกที่ ทุกเวลา โดยในระบบจะมี Digital content ทั้งภายนอกและภายใน ที่มีโมดูลเนื้อหาครอบคลุมทั้งด้าน Soft side, technical และ Leadership เช่น Safety & Environment, Marketing & Sale, Engineering, Supply chain, Operation, SCG people เป็นต้น

นอกจากนี้ พนักงานเอสซีจีมีการจัดทำ “แผนพัฒนาส่วนบุคคล (Individual development plan)” บนระบบ LMS อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาในแต่ละปีให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ และ Action plan โดยมีคณะกรรมการบุคคลผู้บังคับบัญชา ให้การสนับสนุนในการหาหัวข้อการพัฒนา ร่วมกับพนักงาน (Learning solution) ตลอดจนเข้าสู่กระบวนการพัฒนาผ่านรูปแบบต่าง ๆ เช่น Project assignment, Digital learning, Coaching, Classroom & Workshop จากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญแต่ละด้านทั้งภายในและภายนอกเอสซีจี

ปี 2566 พนักงานเอสซีจีมีวันฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน 16 วัน ค่าใช้จ่ายในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานทั้งภายในและภายนอก 772 ล้านบาท

การบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านอื่น ๆ

เอสซีจีได้กำหนดกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสมกับสถานการณ์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในเรื่องการดึงดูดผู้มีความสามารถเข้าร่วมงานกับบริษัท (Talent acquisition) การจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต (Workforce preparation and capability building) การพัฒนาระบบการประเมินผลงานที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายองค์กร (Performance management alignment) การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (HR operation excellence) การพัฒนาหน่วยงานให้บริการกลาง (Shared service expansion) และการให้คำปรึกษาและบริการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลแก่หน่วยงานและบุคคลภายนอก (Best practice sharing) นอกจากนี้ ยังมุ่งพัฒนาระบบดิจิทัลต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายวรพล เจนนภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งพิจารณาจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางภัทรวรรณ ต้นสกุล เป็นเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำและพิจารณารายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ตลอดจนจัดทำและจัดเก็บเอกสารอื่น ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดและงานตามที่ได้รับมอบหมาย

โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท ซึ่งในปี 2566 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วม “อบรมเทคนิคการจัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง” จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รวมถึงยังได้ร่วมเป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ด้านงานเลขานุการบริษัทกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ เช่น หลักสูตร Company secretary program และ Company reporting program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



สามารถดูประวัติตาม “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชี และเลขานุการบริษัท” ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/ar.html>

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติงานการควบคุมภายใน ให้ความเชื่อมั่นและค่าปรึกษาอย่างเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 122 (5/2561) เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายพิทยา จันบุญมี เป็นผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย (Compliance)

นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะทำงาน Compliance management มีหน้าที่รับผิดชอบในการเสนอนโยบาย กลยุทธ์ และกำกับดูแลให้บริษัท และบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งช่วยสร้างความรู้ ความเข้าใจ การสื่อสาร และการสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดขึ้น



สามารถดูประวัติตาม “เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย” ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/ar.html>

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ซึ่งในปี 2566 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุน นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต โดยสรุปกิจกรรมได้ ดังนี้

- จัด Analyst conference พร้อมแถลงผลประกอบการทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง ในรูปแบบ Hybrid meeting ทั้งนี้ ได้เน้นประชุมในรูปแบบ Physical meeting เป็นหลัก เพื่อให้ผู้บริหารได้สื่อสารและตอบข้อซักถามจากนักลงทุนได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- จัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้บริหารพบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจีรวม 22 กิจกรรม จำนวน 36 ประชุม

- Non-deal roadshow & conference พบนักลงทุนทั้งไทยและต่างประเทศ รวม 53 กิจกรรม จำนวน 144 ประชุม
- เข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนเข้าพบนักลงทุน (Opportunity day)” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง นอกจากนี้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีช่วง Knowledge sharing เพื่อช่วยนักลงทุนเข้าใจถึงธุรกิจ กลยุทธ์ และผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากยิ่งขึ้น เช่น Green polymer เป็นต้น
- จัดทำ SET company snapshot นำเสนอข้อมูลผลประกอบการ กลยุทธ์ธุรกิจ และข้อมูลทางธุรกิจอื่น ๆ ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง

ทั้งนี้ ภาพรวมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2566 ได้เน้นรูปแบบ Physical meeting ทั้งในไทยและต่างประเทศมากขึ้น เพื่อให้การสื่อสารกับนักลงทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังมีการนำเสนอการประชุมระหว่างบุคคล การประชุมกลุ่ม และการประชุมผ่านโทรศัพท์ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้ซักถามแนวทางการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

หากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
 ที่อยู่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
 โทรศัพท์ 0-2586-4299 iaua.invest@scg.com

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและทบทวนการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากปัจจัยที่หลากหลาย ได้แก่ ชื่อเสียง ศักยภาพ มาตรฐานการทำงานที่ดี ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี กระบวนการหรือเครื่องมือดิจิทัลที่ใช้ในการตรวจสอบบัญชีที่มีประสิทธิภาพ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ก่อนจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของอนุมัติแต่งตั้งบุคคลเป็นผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีในทุก ๆ ปี

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566-2570 เนื่องจากมีความพร้อมทั้งเกณฑ์ด้านคุณภาพและด้านค่าสอบบัญชี ประกอบกับมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท สามารถให้คำแนะนำและนำเสนอข้อมูลเชิงลึกที่ได้จากการตรวจสอบเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม

รวมทั้งให้ความรู้ในเรื่องใหม่ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดอัตราค่าสอบบัญชี 5 ปีไว้แล้ว

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ บริษัทย่อย/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้เคพีเอ็มจี ประเทศไทยและเคพีเอ็มจีในต่างประเทศซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี สังกัด ในปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 94.81 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2566

1. ค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 ของบริษัท จำนวนเงินรวม 2.78 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท	
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัท	282,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวม	2.50 ล้านบาท

รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท 2.78 ล้านบาท

2. ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี จำนวนเงินรวม 92.03 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	
1. ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศไทย	
- จำนวนบริษัทย่อย	142 บริษัท
- จำนวนเงิน	34.32 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
- จำนวนบริษัทย่อย	109 บริษัท
- จำนวนเงิน	57.71 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	92.03 ล้านบาท

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทย่อยจ่ายค่าที่ปรึกษาด้านภาษี ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน และการให้บริการอื่น รวมจำนวน 13.60 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

1. ทบทวนกฎบัตรและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยปรับปรุงขอบเขตหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในปัจจุบัน ที่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละรายจะพ้นจากตำแหน่งไปพร้อมกันกับการครบกำหนดออกตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท

2. ทบทวนนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ โดยกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์บริษัทต่อเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นผู้รับแจ้งข้อมูลโดยให้แจ้งอย่างน้อยล่วงหน้า 1 วันทำการ รวมทั้งเสนอแบบแสดงความประสงค์ซื้อขายและโอนหลักทรัพย์ของบริษัทภายในเอสซีจีล่วงหน้าสำหรับกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

3. แต่งตั้งและมอบหมายบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบายตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ เพื่อส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทบรรลุเป้าหมายเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ผลักดันให้เกิดการจัดเสวนาระหว่างคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท และบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักของเอสซีจี เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานของกรรมการและกำกับดูแลบริษัทย่อยให้มีความเข้าใจในเป้าหมายที่ตรงกัน

5. สนับสนุนให้มีจิตทดสอบจรรยาบรรณเอสซีจีและ e-Policy ในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์เอสซีจี จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานทั้งบริษัทในไทยและต่างประเทศ

6. สนับสนุนให้เกิดการจัดงาน ESG Symposium 2023 ในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้ผลักดันให้เกิดงาน ESG Symposium ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเป็นการร่วมมือด้านความยั่งยืนสู่ภูมิภาค เร่งการบรรลุเป้าหมายเพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ ลดความเหลื่อมล้ำตามกลยุทธ์ ESG 4 Plus

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดปรากฏในบทที่ 14 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ”

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ปีก่อนหน้าเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวน “นโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” เพื่อให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดให้มีระเบียบและวิธีปฏิบัติสำหรับการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting rules) ของบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อและเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report

โดยในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนการประชุมตามที่กฎหมายกำหนด

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง รวมทั้งสามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่อง การจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดที่อาจพิจารณาได้ว่ามีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการคนนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรอง ในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานในการประชุมครั้งนั้นลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

สำหรับในเดือนที่ไม่มีการประชุม คณะกรรมการบริษัทและกรรมการทุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงานตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัทรับทราบความคืบหน้าด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมทั้งในช่วง ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแผนธุรกิจระยะปานกลางของบริษัทเป็นประจำทุกปี และในกรณีที่มีความจำเป็นเพื่ออภิปรายประเด็น และปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ เช่น การสรรหากรรมการ แผนสืบทอดผู้บริหารระดับสูง เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ในปี 2566 ได้จัดการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2566



ข้อมูลการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2566

ชื่อ-นามสกุล	การประชุม (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)					
	ประชุมคณะกรรมการบริษัท				ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566				29 มีนาคม 2566	
	จำนวนการประชุม		รูปแบบการเข้าประชุม		รวม	
ครั้ง	ร้อยละ	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ครั้ง	ร้อยละ	
1. พลอากาศเอก สติติพงษ์ สุขวิมล	9/9	100	9/9	-	1/1	100
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	9/9	100	9/9	-	1/1	100
3. นายเกษม วัฒนชัย	7/9	78	7/9	-	1/1	100
4. พันโท สมชาย กาญจนมณี	9/9	100	8/9	1/9	1/1	100
5. พันตำรวจเอก ธรรมนิธ วนิชย์ถนอม	9/9	100	9/9	-	1/1	100
6. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	9/9	100	9/9	-	1/1	100
7. นายพสุ เดชะรินทร์	9/9	100	9/9	-	1/1	100
8. นางพรรณสิรี อมาตยกุล	9/9	100	9/9	-	1/1	100
9. นายชลนัฐ ญาณารณพ	9/9	100	9/9	-	1/1	100
10. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	9/9	100	5/9	4/9	1/1	100
11. นายศุภชัย เจียรวนนท์	6/9	67	4/9	2/9	0/1	0
12. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	9/9	100	8/9	1/9	1/1	100
13. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	9/9	100	7/9	2/9	1/1	100
14. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	9/9	100	9/9	-	1/1	100
15. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	6/6	100	6/6	-	-	-
กรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2566						
นายกานต์ ตระกูลสุน	3/3	100	3/3	-	1/1	100
คิดเป็นร้อยละของการประชุม			96			93

หมายเหตุ:

บริษัทกำหนดนโยบายให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมการประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี (ไม่รวมกรรมการที่เข้าหรือออกจากตำแหน่งระหว่างปี) ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชุมรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

รายละเอียดปรากฏในบทที่ 15 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง”

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณา กำหนด “นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย” ในปี 2562 โดยอ้างอิงจากหลัก CG code ของ ก.ล.ต. โดยการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแผนนโยบายตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลางและแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยควรพิจารณาด้วยความรอบคอบ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำที่จะบริหารจัดการบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อยและสนับสนุนให้มีการนำนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน

อำนาจในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมภายใต้กรอบหลักการ รวมทั้งข้อกำหนดของนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

- 1) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการที่ดี ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี และนโยบายอื่นของบริษัทหรือที่สอดคล้องกับของบริษัท

- 2) ให้แนวทางในการกำหนดทิศทางของกลยุทธ์ นโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทย่อย
- 3) รายงานผลประกอบการและการทำงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และรายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- 4) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพและบริหารจัดการผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้กำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและมีการใช้บังคับ

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการ คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลได้ประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีตัวแทนของบริษัทร่วมบริหารผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนการตรวจสอบจะอยู่บนพื้นฐานของความเสี่ยงในแต่ละบริษัท (Risk-based audit planning) โดยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน ความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน และงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเรื่องการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business self audit) เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น โดยให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละบริษัท เน้นการพิจารณาทั้งกระบวนการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร โดยบริษัท และสำนักงานตรวจสอบร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายในสัญญาณเตือนภัย และรายงานเพื่อใช้ในการติดตาม ซึ่งในกรณีความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้สอดคล้องกันด้วย

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำหนดวิธีการกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจด้านนวัตกรรมตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเสนอ สำหรับโครงการที่เข้าข่ายต้องกำหนดเกณฑ์ชี้วัด เช่น วิธีการตั้งเป้าหมายและกำหนดตัววัดผล (Objective & Key Result: OKR) หรือกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Stage gate process) เพื่อนำเข้าระบบทบทวน

และรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดที่ขออนุมัติ ต่อฝ่ายจัดการทุกไตรมาสและแจ้งหน่วยงาน Corporate risk management เพื่อทราบและยกเว้นจากการติดตามตามเกณฑ์ สัญญาเตือนภัยที่ใช้สำหรับธุรกิจในช่วงการดำเนินการปกติ ก่อนพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรต่อไป

ในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจ ในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจ ควบคุม การแบ่งผลตอบแทนอย่างถูกต้องตรงกันและเป็นธรรม กับทุกฝ่าย เอสซีจีจึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับ ผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders agreement) โดยเอสซีจีเคารพ ซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงาน ของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการ ร่วมทุน



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/cg.html>

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรมและโปร่งใส ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ระดับสูง และพนักงานเอสซีจี โดยกำหนดแนวปฏิบัติการป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และให้บรรจุเป็นหนึ่งในหัวข้อ ของจรรยาบรรณเอสซีจีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงาน เอสซีจีตระหนักและปฏิบัติตามแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทยังคงติดตามและกำกับดูแลนโยบายและ แนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่พนักงานทุกระดับ ผ่านสื่ออินโฟกราฟิก ผ่านอินทราเน็ตของบริษัท และ จัดทดสอบ Ethics e-Testing กับพนักงานในเรื่อง ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงาน การมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการ ของบริษัท หรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้ง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึง

รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้อง จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ยังส่งให้ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าว ในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัท คนหนึ่งคนใดที่อาจพิจารณาได้ว่ามีส่วนได้เสียกับ ผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มี ส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงเพื่อให้ การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ โปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและ บริษัทอย่างแท้จริง
- ในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่จะต้องอนุมัติ โดยผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษจะไม่มีสิทธิ ออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตาม กฎหมายและข้อบังคับของบริษัท



สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับแนวปฏิบัติ เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้จาก “จรรยาบรรณเอสซีจี” บนเว็บไซต์ <https://scc-th.listedcompany.com/cg.html>

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ แนวปฏิบัติในการบันทึก รายงาน เก็บรักษาข้อมูลอย่างชัดเจน รวมถึงนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี ข้อบังคับพนักงาน ซึ่งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมี มาตรการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

มาตรการห้ามซื้อขายหุ้นในช่วงเวลาที่กำหนด (Blackout period)

บริษัทได้กำหนดระยะเวลาห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรสหรือ ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซื้อขายหลักทรัพย์ (หลักทรัพย์ที่ต้องรายงาน คือ หุ้น หลักทรัพย์ แปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และอนุพันธ์ต่าง ๆ ที่มีปัจจัยอ้างอิงเป็นหุ้นบริษัทจดทะเบียน)

รวมทั้งไม่เข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทั้งตามที่ ก.ล.ต. กำหนด และการรายงานเป็นประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากมาตรการดังกล่าวแล้ว บริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์” ซึ่งครอบคลุมวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลภายในของบริษัท และได้สื่อสารให้พนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่ข้อมูลจะถูกนำไปใช้อย่างไม่เหมาะสม

แนวปฏิบัติแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทล่วงหน้า

ในปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการได้กำหนดเพิ่มแนวปฏิบัติให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์บริษัทต่อเลขานุการบริษัทผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ รวมทั้งเสนอแบบแสดงความประสงค์ซื้อขายและโอนหลักทรัพย์ของบริษัทภายในเอสซีจีล่วงหน้าสำหรับกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง และจัดทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง พนักงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในให้ทราบเรื่องการกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท บริษัทจดทะเบียนในเอสซีจี และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน โดยไม่พบว่ากรรมการ ผู้บริหารระดับสูง มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระยะเวลาการกำหนด Blackout period



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/cg.html>

การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันโดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายฯ เป็นประจำ เพื่อให้เกิดความชัดเจนสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน เป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร สอดคล้องตามอุดมการณ์เอสซีจี เรื่อง “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม คือการทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม”

เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผ่านการรับรองเป็น Certified company จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดผ่านการรับรองเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 ทั้งนี้ บริษัทย่อยของเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังผ่านการรับรองเป็น Certified company ด้วยเช่นกัน (ยกเว้นบริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการยื่นขอรับรองเป็น Certified company)

ตามประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) เรื่อง “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” เอสซีจีได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ประเมินความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปฏิบัติตามประกาศ ป.ป.ช. ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีสื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน “Message from CEO” พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้เน้นย้ำเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญจากฝ่ายบริหารระดับสูง (Tone at the top)

นอกจากนี้ เอสซีจีได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk mitigation and control) ผู้รับผิดชอบ มาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานทุกระดับใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบประเมิน ให้คำแนะนำ ติดตามการกำกับดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเมื่อเข้าตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2566 เอสซีจียังคงสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจให้กับพนักงานทุกระดับในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ซึ่งสอดคล้องตามประกาศ ป.ป.ช. โดยได้ดำเนินการ ดังนี้



รายละเอียดของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/cg.html>



- ทบทวนจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน รวมถึงจัดทำจรรยาบรรณเป็นภาษาอินโดนีเซีย ภาษาเวียดนาม ภาษากัมพูชา และภาษาลาว พร้อมกำหนดแผนการเรียนรู้และสื่อสารให้พนักงานรับทราบ เพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าใจแนวปฏิบัติและนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทของแต่ละประเทศ
- การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในจรรยาบรรณเอสซีจี นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางการป้องกันคอร์รัปชันที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับพนักงานทุกระดับรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมล และ SCG intranet portal เป็นต้น
- ส่งเสริมความรู้และความเข้าใจให้พนักงานทุกระดับในบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ (Responsibility and accountability awareness) ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตที่สำคัญโดยสะท้อนภาพความรับผิดชอบตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three lines model)
- ปลุกฝังให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน ผลกระทบ

ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงจัดทำ “แบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-corruption compliance” สำหรับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง ได้แก่ หน่วยงานจัดหางาน โครงการ หน่วยงานขายงานโครงการ หน่วยงานรัฐกิจสัมพันธ์ หน่วยงานวิศวกรรม เป็นต้น โดยแบบประเมินจะระบุข้อบ่งชี้/สัญญาณที่อาจทำให้เกิดคอร์รัปชัน และวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk mitigation and control) ทั้งด้านระบบงานและด้านการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วยตนเอง ปฏิบัติตามวิธีการควบคุมได้ถูกต้อง และนำผลการประเมินตนเองมาวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ มีการสื่อสารเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานทราบถึงการควบคุมภายในที่เหมาะสมและบทลงโทษตามระเบียบบริษัท และตามประกาศ ป.ป.ช.

- การจัดทำทดสอบจริยธรรมของพนักงาน (Ethics e-Testing) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ซึ่งแบ่งเป็น 3 ระดับ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน โดยทดสอบในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์เอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งในปี 2566 ได้มีการทบทวนแบบทดสอบและปรับสัดส่วนข้อสอบให้กับกลุ่มวิชาชีพที่มีความเสี่ยงสูง อีกทั้งยังได้เพิ่มแบบทดสอบในเรื่อง Environment, Health, and Safety

ให้สอดคล้องกับแนวทาง ESG 4 Plus ของเอสซีจี โดยพนักงานเอสซีจีที่ทำแบบทดสอบทุกคนผ่านการทดสอบด้วยเกณฑ์ร้อยละ 100 นอกจากนี้ ยังได้ทำการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน โดยนำข้อสอบที่พนักงานตอบผิดบ่อยครั้งมาสื่อสารให้พนักงานเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

- จัดอบรมในเรื่องการปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหลักสูตรต่าง ๆ เช่น ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ หลักสูตร Business concept development เป็นต้น เพื่อตอกย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจี
- จัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) เพื่อเป็นช่องทางในการรายงาน กรณีมีการพบเห็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีกระบวนการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม และแก้ไขข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้น
- เสริมสร้างความเข้าใจด้านการต่อต้านคอร์รัปชันผ่าน จุลสาร IA Letter ที่ส่งทางอีเมลของพนักงานทุกคน รวมถึงพัฒนาระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่หน้า SCG intranet portal ใน Banner หัวข้อ GRC helpline
- เผยแพร่แนวคิดเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่คู่ธุรกิจ (Suppliers) ผ่านจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG supplier code of conduct) เพื่อร่วมกันนำหลักการ และแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้อย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้คู่ธุรกิจของเอสซีจี เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification ของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

นอกจากนี้ สำนักงานตรวจสอบจะมีการประเมิน ติดตาม การกำกับดูแล การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งที่มีการประชุม โดยในปี 2566 ไม่พบการปฏิบัติที่ผิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในเอสซีจี

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

เอสซีจีได้กำหนด “นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริต และการกระทำผิด (Whistleblowing policy)” และทบทวนความเหมาะสมของนโยบายฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อแสดงถึงการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถแจ้งข้อมูล

หรือให้เบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อาทิ การกำกับดูแล คุณธรรม จรรยาบรรณ การทุจริต การทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูล ข้อร้องเรียน ตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน “แนวปฏิบัติ Whistleblowing policy ของเอสซีจี” และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังมีการให้ข้อมูลในการติดต่อกับผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลหรือเบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย เอสซีจีจึงได้กำหนดมาตรการสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกระทำโดยไม่เป็นธรรม เช่น ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ รวมทั้งรักษาความลับและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน การทุจริตและการกระทำผิด (Whistleblowing policy) โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งมีการเข้ารหัสฐานข้อมูล แยกการจัดเก็บเป็นอิสระและจำกัดสิทธิ์เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง

เอสซีจีมีการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ รับทราบการร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส SCG (SCG whistleblowing system) ที่สามารถรองรับการแจ้งเบาะแสทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาท้องถิ่น ประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย และกัมพูชา ได้ตลอดเวลา หรือแจ้งด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษร โดยส่งเป็นจดหมายหรืออีเมล ในช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

ช่องทางภายในสำหรับพนักงานเอสซีจี

สามารถร้องเรียนได้ทั้งแบบเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อได้ทางระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส SCG (SCG whistleblowing system) ใน SCG intranet portal ซึ่งพนักงานเอสซีจีสามารถเข้าถึงได้ทุกคน และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้

- ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
- ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- เลขานุการบริษัท
- กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใด

หรือร้องเรียนด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษร โดยส่งเป็นจดหมายหรืออีเมลถึงบุคคลข้างต้น หรือส่งอีเมลไปถึงกรรมการอิสระที่ ind_dir@scg.com

ช่องทางสำหรับบุคคลภายนอก

สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ www.scg.com ในระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส SCG (SCG whistleblowing system) เป็นการร้องเรียนแบบเปิดเผยชื่อและสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้

- สำนักงานเลขานุการบริษัท
- สำนักงานตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ
- คณะกรรมการตรวจสอบ

หรือทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น

ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลการร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการควบคุมและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

ในปี 2566 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนที่ให้บุคคลภายนอกและบุคลากรของเอสซีจีมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบบริษัท อุดมการณ์เอสซีจี และจรรยาบรรณรวมทั้งสิ้น 55 เรื่อง สรุปได้ดังนี้

1. จำนวนข้อร้องเรียนทั้งหมดที่สอบสวนแล้วเสร็จ 54 เรื่อง (รวมข้อร้องเรียนของปีก่อน จำนวน 14 เรื่อง)

เรื่องที่ทำเนิการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ แบ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามหัวข้อ ดังนี้

	จำนวนเรื่อง
นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน	ไม่มี
นโยบายการแข่งขันทางการค้า	ไม่มี
สิทธิมนุษยชน	1
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	6
นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม	ไม่มี
จรรยาบรรณเรื่องอื่น ๆ	ไม่มี
ระเบียบบริษัท	18

2. ความเสียหายและบทลงโทษ

- มูลค่าความเสียหายไม่เป็นนัยสำคัญ
- บทลงโทษ
 - พันสภาพการเป็นพนักงาน (ปลดออก/ไล่ออก) 14 คน
 - อื่น ๆ 41 คน

3. ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้นำข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นมาประเมินความเสี่ยง กำหนดหรือปรับปรุงจุดควบคุม ปรับปรุงแนวปฏิบัติ และกำหนดแนวทางป้องกัน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการกำกับดูแลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ เอสซีจีมีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ และจรรยาบรรณโดยผู้ปฏิบัติงาน (First line) อย่างสม่ำเสมอ โดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ยังมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร สร้างความตระหนักรู้แก่บุคลากรเอสซีจี และการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี (Role model) โดยผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 8 ครั้ง โดยมีการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ได้เปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1. การสอบทานงบการเงิน
2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง
5. การสอบทานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน
7. การตรวจสอบภายใน
8. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต
9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2567

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ในปี 2566 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการประชุมและรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



สามารถดูรายละเอียดได้ตาม “เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ” ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/ar.html>

รายงานการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

1. การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 268 (9/2566) เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 โดยมีกรรมการอิสระ 9 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO 2013 ของ Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัท และบริษัทย่อย ได้จัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามกฎหมายระเบียบ นโยบาย และจรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุม ติดตาม ดูแล การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

เอสซีจีปลูกฝังให้คณะกรรมการและพนักงานตระหนักและปฏิบัติตามโดยมุ่งเน้นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีบุคลากรเพียงพอ และนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2566 คณะจัดการส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้นจากปีก่อน ๆ ดังต่อไปนี้

1. การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน (Proactive and preventive system)

เอสซีจีมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ปัจจัยสำคัญที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและเติบโตได้อย่างยั่งยืน คือ พนักงานต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้กับพนักงาน นอกจากการอบรม และสัมมนาต่าง ๆ แล้ว เอสซีจียังได้จัดทำระบบเชิงป้องกัน (Proactive and preventive system) ซึ่งประกอบด้วย

1.1 ทบทวนจรรยาบรรณเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อความชัดเจน ครอบคลุม สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานสากล และการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน รวมถึงจัดทำจรรยาบรรณเอสซีจีเป็นภาษาอินโดนีเซีย ภาษาเวียดนาม ภาษากัมพูชา และภาษาลาว พร้อมจัดทำแผนการเรียนรู้และสื่อสารเพื่อให้พนักงานทุกระดับ เข้าใจแนวปฏิบัติและสามารถนำแนวปฏิบัติไปปรับใช้ให้เหมาะสม และสอดคล้องกับบริบทของแต่ละประเทศ

1.2 ทบทวนและจัดให้มีการทำแบบทดสอบจริยธรรมของพนักงาน (Ethics e-Testing) ให้กับพนักงานทุกระดับ โดยจัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 และแบบทดสอบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ (e-Policy e-Testing) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เพื่อปลูกฝังให้ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) และสามารถนำเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์เอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และระเบียบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศมาปฏิบัติ และประยุกต์ใช้ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ให้เกิดผลได้จริง เพิ่มการปรับสัดส่วนแบบทดสอบให้กับกลุ่มวิชาชีพที่มีความเสี่ยงสูง เช่น งานจัดซื้อ รัฐกิจสัมพันธ์ การขายและการตลาด เป็นต้น โดยพนักงานของเอสซีจีที่ทำการทดสอบทุกคนผ่านการทดสอบด้วยเกณฑ์ร้อยละ 100 นอกจากนี้ ได้มีการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงานโดยนำข้อสอบที่พนักงานตอบผิดบ่อย มาสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง แบบทดสอบจะมีการทบทวนทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น นอกจากจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแล้ว ยังมีเนื้อหาครอบคลุมถึงเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และเรื่องการบูรณาการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมให้ปฏิบัติตามกฎและระเบียบ (Integrated GRC) และการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน (ESG 4 Plus) ของเอสซีจี

1.3 นำแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three lines model) ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล มาใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบด้วย Governing body คณะกรรมการ ผู้ปฏิบัติงาน และสำนักงานตรวจสอบ โดยการประยุกต์ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการในฐานะ First line ถือว่ามีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการผลักดันให้ Three lines model ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การนำนโยบายที่ได้รับมาปฏิบัติ การประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม ติดตามและประเมินผล รวมถึงการประสานงานกับสำนักงานตรวจสอบเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน นอกจากนี้ เอสซีจียังเสริมสร้างความตระหนักรู้ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ให้ผู้ปฏิบัติงาน (First line) ลำดับสูงสุดของบริษัท หรือหน่วยงานเป็นผู้สื่อสารกับพนักงาน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อนำแนวทางไปใช้ในการปฏิบัติจริง (Execution) คณะกรรมการกำกับดูแลผู้ปฏิบัติงาน (First line) และผู้สนับสนุน (Second line) อย่างใกล้ชิด และการสื่อสารสองทาง (Two-way communication) กับ Governing body

1.4 สื่อสาร อบรม สัมมนาในเรื่อง “กรณีศึกษา เรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” รวมถึงข้อควรระวังหรือความเสี่ยงใหม่ ๆ (Emerging risks) ในการปฏิบัติตนและการปฏิบัติงาน จากกรณีศึกษาทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่มาพร้อมกับรูปแบบการทำงานใหม่ ซึ่งมี Digital technology ขับเคลื่อน เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานและป้องกันการเกิดเหตุการณ์ขึ้นกับบริษัท

1.5 ประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในว่ามีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี แนะนำแนวการปฏิบัติที่ดี สร้างระบบ Proactive and preventive system เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

2. การบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Integrated Governance, Risk Management, and Compliance - Integrated GRC)

เอสซีจีดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) และยกระดับสู่มาตรฐานสากล (Integrated GRC) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำกับการกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง จนถึงการติดตามผล ในปี 2566 นี้ ยังคงเน้นการบูรณาการในรูปแบบ Data integration โดยการเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานบนฐานข้อมูลเดียวกัน เพื่อเชื่อมโยงความต่อเนื่องและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของเอสซีจีในองค์กรรวม นำไปพัฒนา

ให้มีระบบการควบคุมภายใน เกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน และการตัดสินใจมากยิ่งขึ้น มีการสื่อสารโดยผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้พนักงานทุกคนเห็นความสำคัญในการนำ GRC มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน จัดทำ SCG GRC e-Learning ให้พนักงานเข้าถึงและเรียนรู้ได้สะดวกมากขึ้น มี GRC helpline ที่สามารถใช้งานผ่าน SCG intranet portal และโทรศัพท์มือถือ เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีข้อสงสัยสามารถสอบถามผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ที่ถูกต้องในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงได้จัดทำ ESG Guideline on MD Guidebook เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับผู้บริหารของเอสซีจี และสื่อสารการดำเนินงานตามแนวทาง ESG ตามกรอบการปฏิบัติงานตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three lines model) ไปพร้อมกัน และทบทวนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัท จัดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ส่งผลให้เอสซีจีได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 เป็นการสะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ยึดหลักความไว้วางใจและโปร่งใส ตามแนวทาง ESG 4 Plus

3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

เอสซีจีดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance policy & Guideline) อย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง โดยยังคงใช้ระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System - CMS) เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำให้การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เริ่มตั้งแต่การวางพื้นฐาน สร้างความรู้ สร้างความเข้าใจ และความตระหนักรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานในฐานะ First line อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานในฐานะ Second line เป็นผู้ดูแลและสนับสนุนในการนำระบบ CMS ไปปฏิบัติ ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษา กำหนดการควบคุมเพื่อบริหารจัดการไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และจัดให้มีระบบการรับ-ส่ง รวมถึงประเมินกฎหมายใหม่/ เปลี่ยนแปลง เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติได้อย่างสอดคล้อง ถูกต้อง และทันท่วงที



ในปี 2566 นอกจากการปฏิบัติตามแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของเอสซีจี อันได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Antitrust policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider trading policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure policy) เอสซีจียังดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อติดตามกฎหมายที่สำคัญและมีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ โดยการพัฒนาและปรับปรุงระบบการรับ-ส่งกฎหมายใหม่/เปลี่ยนแปลง ที่รองรับการอัปเดตข้อมูลสำคัญของใบอนุญาต (License overview) และข้อมูลสำคัญของกฎหมายระดับแม่บท (Law overview) จัดให้มีคู่มือการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Legal compliance guideline for electricity generation business from renewable energy) การนำแชทบอตมาช่วยในการตอบคำถามด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance chatbot) และการนำระบบ CMS ไปใช้งานในต่างประเทศ

4. การปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อกำหนดค่านิยม ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมของเอสซีจี และให้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความชัดเจน สอดคล้องและเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและนำไปปฏิบัติ โดยสามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ได้ที่ www.scg.com

เอสซีจีผ่านการรับรองให้เป็น Certified company จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทยในปี 2556 และต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 (ต่ออายุการรับรองทุก 3 ปี) เอสซีจีได้ดำเนินกิจกรรมด้านการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม เช่น จัดทำแนวปฏิบัติการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งสอดคล้องตาม ISO 19600 เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทหรือหน่วยงาน (First line) ที่มีความเสี่ยงสูงด้านคอร์รัปชันใช้เป็น

แนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยมีหน่วยงานสนับสนุน (Second line) เป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ และมีสำนักงานตรวจสอบ (Third line) ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความมั่นใจให้คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีได้สื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบและต้องปฏิบัติตามประกาศ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) พนักงานจัดการในฐานะฝ่ายบริหาร (First line ระดับสูง) ต้องประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ผลักดันสื่อสาร และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบจัดทำแบบประเมินเรื่องต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption compliance checklist) ให้กับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางป้องกันควบคุมความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน และให้ผู้ตรวจสอบใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในอีกด้วย มีการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มความตระหนักรู้ให้กับพนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ เอสซีจีได้ขยายขอบเขตการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่คู่ธุรกิจ โดยสนับสนุนให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีเข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification ของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

5. การตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business self audit)

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิผลของการควบคุมภายใน มีมติให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business self audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 ที่กล่าวถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตาม Three lines model สำนักงานตรวจสอบร่วมกับหน่วยงานสนับสนุนและทีม Business self audit (Second line) พิจารณาแนวปฏิบัติ การเป็นที่ปรึกษาให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน (First line) ในการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ

การประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งแบ่งปันแนวปฏิบัติที่เกิดประสิทธิผล (Success cases) ร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อนในการสร้างระบบงานเชิงป้องกันให้กับผู้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถตอบสนองได้ทันต่อความเสี่ยงของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

6. การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร

6.1 เอสซีจีแต่งตั้งคณะกรรมการทำงาน SCG IT Governance ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของเอสซีจี (SCG e-Policy) โดยอ้างอิงตาม ISO/ IEC 27001 รวมทั้งประเมินและติดตามการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานเอสซีจีทุกคนถือปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ในปี 2566 มีการดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้

- ปรับปรุงมาตรฐาน/วิธีปฏิบัติงาน 3 เรื่อง ได้แก่ 1) Vulnerability scanning standard (มาตรฐานการสแกนและแก้ไขช่องโหว่) 2) Data classification and handling standard (มาตรฐานปฏิบัติในการระบุชั้นความลับของข้อมูล) และ 3) Security risk acceptance procedure (กระบวนการยอมรับความเสี่ยง)
- ชักซ้อมการดำเนินการตามแนวปฏิบัติขององค์กร โดยจำลองสถานการณ์การโจมตีจากภัยคุกคามไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมและปรับปรุงแนวปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

6.2 แต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายข้อมูลส่วนบุคคลในต่างประเทศ และ SCG personal data protection steering committee ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อให้บริษัทของเอสซีจีในต่างประเทศมีการกำกับดูแลและการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีและกฎหมายของแต่ละประเทศ

6.3 แต่งตั้งคณะกรรมการด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ส่งเสริมการรับรองมาตรฐาน ISO/ EC27001 เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และจัดทำนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศในเชิงปฏิบัติ รวมถึงสนับสนุนให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกสามารถปฏิบัติตามนโยบายได้อย่างเหมาะสม และมีการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal ISMS Audit)

6.4 ปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเอสซีจีเพื่อเพิ่มการควบคุมภายใน ซึ่งสอดคล้องตามวิธีการปฏิบัติงานในปัจจุบัน

6.5 ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ Machine Learning (ML), Robotics Process Automation (RPA), Data Analytics (DA) และ IA data lake วิเคราะห์ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

6.6 จัดสัมมนา IT security awareness และ Personal data protection เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) เกี่ยวกับภัยไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

6.7 กำหนดให้พนักงานเอสซีจีต้องทดสอบวัดความรู้ในเรื่อง e-Policy ซึ่งผู้ทดสอบต้องผ่านการทดสอบด้วยเกณฑ์ร้อยละ 100 เพื่อให้พนักงานรับทราบ ตระหนัก และเกิดความเข้าใจ สามารถนำไปปฏิบัติได้ถูกต้อง

7. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ Data analytics ให้กับธุรกิจ

เอสซีจีมีการใช้งานระบบสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อช่วยติดตามสัญญาณความผิดปกติได้รวดเร็วและทันเวลา สำนักงานตรวจสอบได้นำข้อมูลมาจัดทำรายงานโดยใช้ Machine Learning (ML), Robotics Process Automation (RPA), Data Analytics (DA) รวมถึง IA data lake ในการตรวจสอบและส่งมอบให้กับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ ติดตาม แก้ไขรายการผิดปกติและกำหนดวิธีการป้องกัน เช่น Predictive audit of customer credit, Sanction audit screening tools, Cyber threat notification tools, SAP internal control monitoring tools, Vulnerability scanner tools, Cookie consent checker เป็นต้น เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถวิเคราะห์ผลได้ง่าย รวดเร็ว มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบเรียนรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และนำเทคนิคต่าง ๆ มาจัดทำ Data analytics ผ่านกิจกรรม Learnathon และกิจกรรม Data analytics hackathon ซึ่งจัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยให้ผู้ตรวจสอบเสนอโครงการภายใต้แนวคิดในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการตรวจสอบหรือส่งมอบให้ผู้ปฏิบัติงานเพื่อใช้ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

8. ระบบการรับข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการรับเรื่องร้องเรียน การทุจริตและการกระทำผิด (Whistleblowing policy) ให้มีความชัดเจน และได้พัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส SCG (SCG whistleblowing system) อย่างต่อเนื่อง เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงระบบเพื่อแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณเอสซีจี การกำกับดูแล ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริต โดยพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือผ่านเอสซีจี อินทราเน็ต และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ www.scg.com ทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาท้องถิ่น

ของประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย และกัมพูชาได้ตลอดเวลา หรือเป็นลายลักษณ์อักษร โดยส่งเป็นจดหมายหรืออีเมล โดยเอสซีจีได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงเป็นความลับ การตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น สำหรับเรื่องความปลอดภัยจะใช้รหัสผ่าน 2 ชั้น และการเข้ารหัสฐานข้อมูลแยกการจัดเก็บเป็นอิสระและจำกัดสิทธิ์เฉพาะผู้เกี่ยวข้องเพื่อรักษาความปลอดภัยและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลไปสู่บุคคลอื่น รวมทั้งรักษาความลับและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด

การตรวจสอบติดตามการควบคุมภายใน

ในปี 2566 สำนักงานตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตรวจสอบทั้งหมด 268 โครงการ ตามแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk-based) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน



และติดตามการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบ รวมถึงการติดตามการควบคุมว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการควบคุมการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

จากผลการตรวจสอบในปี 2566 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และสำนักงานตรวจสอบได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามประเด็นที่ตรวจพบ พบว่าฝ่ายจัดการได้แก้ไขการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของบริษัท ในปี 2566 ตามที่แสดงไว้ในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นายพิทยา จันบุญมี เป็นผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน มีความรับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จัดทำรายงานและข้อเสนอแนะเพื่อให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคุณสมบัติของนายพิทยา จันบุญมี แล้วว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้สรรหาคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานของผู้ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายในไว้ตามเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ การดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจีดังกล่าวต้องถูกต้องตามกฎหมาย ฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานกำกับดูแล หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย ฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานกำกับดูแล หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้โดยตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจีหรือบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder engagement policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใสโดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการเหล่านั้น

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาโดยตลอด โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติกิจการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง¹

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2566	2565	2564	

1. รายการกับการร่วมค้าและบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)

1.1 การร่วมค้าและบริษัทร่วมในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ		2,982	3,065	3,379	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29	2,148	2,141	2,454	
บริษัทเซ็กซี่-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	334	411	409	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29	298	295	295	
บริษัทนอร์ธาเค้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	7	167	150	155	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		2,529	3,194	2,867	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	33	1,603	2,224	2,023	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29	627	631	676	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29	132	130	84	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		8,299	47	55	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ²	43	5,203	-	-	
บริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	43	1,853	-	-	
PT SCG Barito Logistics ²	21	493	-	-	
SCG Logistics Lao Co., Ltd. ²	43	473	-	-	
SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd. ²	43	178	-	-	
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		516	267	271	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ²	43	201	-	-	
กู้ยืมเงินจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)		209	275	294	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน

1.2 บริษัทร่วมใน SCGC (ธุรกิจเคมีคอลส์)

ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ *		12,164	16,990	15,146	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	6,181	7,315	7,059	* รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมขายสินค้า
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	54	2,527	2,907	2,706	ให้กับบริษัทย่อยต่อไปนี้
PT Chandra Asri Pacific Tbk. (เดิมชื่อ "PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.")	31	1,915	2,375	2,085	บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด
บริษัทสยามเลทเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	1,387	1,736	1,320	PT Nusantara Polymer Solutions
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ **		37,484	49,703	46,797	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	15,760	18,615	18,410	** รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมซื้อสินค้า
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	54	5,531	6,307	6,052	จากบริษัทย่อยต่อไปนี้
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46	4,625	5,388	4,557	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
บริษัทสยามเลทเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	4,305	6,042	4,992	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	3,914	7,177	7,170	บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	1,935	2,559	2,411	
บริษัททรีแค้น (ไทยแลนด์) จำกัด	35	905	1,317	1,419	
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	288	654	854	

¹ แยกแสดงรายบริษัทเฉพาะรายการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิ (NTA) เป็นต้นไป

² เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมในเดือนกุมภาพันธ์ 2566

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2566	2565	2564	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		10	26	3	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		3,801	4,423	2,303	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	54	2,442	2,257	320	
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	532	509	474	
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46	196	333	370	
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	119	129	119	
บริษัทสยามเลทเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	116	123	96	
บริษัทเดนกะ เอสซีจีซี แอดวานซ์ เมททีเรียลส์ จำกัด	40	95	-	-	
PT Chandra Asri Pacific Tbk. (เดิมชื่อ "PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.")	31	89	824	710	
กู้ยืมเงินจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)		46	29	7	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน

1.3 บริษัทร่วมใน SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ		280	342	237	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	23	210	227	144	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		588	757	510	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	23	331	507	259	
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	35	222	222	223	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		37	27	26	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		26	53	49	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

1.4 การร่วมค้าและบริษัทร่วมในสวนงานอื่น

ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ					
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชัน จำกัด	40	844	1,186	1,386	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		16	25	80	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		789	914	961	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	756	868	939	
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		1,342	1,546	2,376	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชัน จำกัด	40	1,206	1,478	2,307	
กู้ยืมเงินจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)		1,169	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
บริษัทเบ็ดเตอรี่ปิ มาร์เก็ตเพลส จำกัด ³	50	1,150	-	-	

2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ		2,183	2,152	2,252	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	2,140	2,149	2,252	
นายอารีย์ ขวลิทชีวินกุล เป็นกรรมการ					
นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ					

³ เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้าในเดือนพฤษภาคม 2566

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2566	2565	2564	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		241	644	321	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	122	143	209	
นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล เป็นกรรมการ					
นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ					
ให้บริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		13	29	8	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		487	545	490	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	375	412	393	
นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล เป็นกรรมการ					
นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ					

3. รายการกับบริษัทอื่นภายนอกกลุ่มที่มีกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน⁴

ขายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		1,365	1,238	642	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)		1,068	745	473	
บริษัทซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)		176	232	-	
ซื้อสินค้า ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		2,967	2,703	1,184	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)		1,143	1,231	78	
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)		764	151	458	
บริษัทซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน)		178	225	-	
บริษัทไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี จำกัด		158	112	2	
บริษัทเปียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)		116	207	252	
บริษัทไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		93	137	57	
จ่ายดอกเบี้ยให้กลุ่มกิจการ		132	52	52	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		98	12	24	
รับดอกเบี้ยจากกลุ่มกิจการ		2,018	807	256	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		1,233	444	120	
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		785	363	136	
มีรายได้ค่าธรรมเนียมอื่นๆ					
จากการให้บริการกลุ่มกิจการ		132	149	101	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		118	116	64	
รับฝากเงินจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)		9,667	7,857	5,936	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		5,539	3,763	3,409	
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		4,128	4,094	2,527	
ให้กลุ่มกิจการกู้ยืมเงิน (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)		22,270	32,117	21,626	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		16,578	18,369	10,981	
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		5,692	13,748	10,645	

⁴ ตามคำแนะนำในการใช้คู่มือการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเปิดเผยมูลค่ารายการระหว่างกันตั้งแต่ปีที่มีความสัมพันธ์

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2566	2565	2564	
สัญญาป้องกันความเสี่ยง (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)		15,464	14,766	14,996	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		12,516	11,739	12,449	
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		2,948	3,027	2,547	

ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีอิตตพนักงานบริษัทหลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และทำการทุจริตต่อผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอิตตพนักงานเกี่ยวกับการหลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวโดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้วตามลำดับคำพิพากษาดังนี้

ไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอิตตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์ และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอิตตพนักงานด้วย หลังจากนั้น บริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแก่เป็นให้อิตตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงินซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาในวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 และยื่นคำแก้ฎีกาของโจทก์เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 และเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 201 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557: 349 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ยเงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้

ศาลฎีกาตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าว และบริษัทได้ฟ้องคดีไล่เบี้ยผู้เกี่ยวข้องแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาให้อิตตพนักงานผู้กระทำละเมิดชดใช้เงินให้แก่บริษัท จำนวน 149 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยที่ไม่มีฝ่ายใดอุทธรณ์คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี

สำหรับการเรียกร้องเอาจากบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ นั้น เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งคดีฟ้องไล่เบี้ยบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ มีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชดใช้เงินจำนวน 62.55 ล้านบาท ให้แก่บริษัท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เนื่องจากอิตตพนักงานและบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ เป็นผู้กระทำความผิดต่อโจทก์ จึงต้องรับผิดชอบ 1 ใน 2 ของค่าเสียหายทั้งหมด เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้วเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ต่อมาในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลแพ่งให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี วันที่ 4 มิถุนายน 2564 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ยื่นขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกา และวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 บริษัทยื่นคัดค้านการขออนุญาตฎีกาของบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตและรับฎีกาของบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 และวันที่ 21 มิถุนายน 2565 บริษัทยื่นคำแก้ฎีกาของบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ แล้ว

ต่อมาวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลฎีกามีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และเปลี่ยนเป็นอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ตั้งแต่ 11 เมษายน 2564 (เนื่องจากเป็นวันที่กฎหมายเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ดังนั้น คดีจึงถึงที่สุด

การหยุดการผลิตของ Mawlamyine Cement Limited ประเทศเมียนมา และความคืบหน้าเกี่ยวกับคำตัดสินของอนุญาโตตุลาการ

ในเดือนตุลาคม 2563 Mawlamyine Cement Limited (“MCL”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในประเทศเมียนมา ระหว่างบริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด (“เอสซีจี ซีเมนต์”) กับ Pacific Link Cement Industry Ltd. (“PLCI”) ได้หยุดการผลิต เนื่องจากไม่มีหินปูน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ สาเหตุมาจากข้อพิพาทระหว่างเอสซีจี ซีเมนต์ กับ PLCI หลังจากที่มีการเจรจาในช่วงที่ผ่านมาระหว่างเอสซีจี ซีเมนต์ กับ PLCI ไม่ประสบความสำเร็จ เอสซีจี ซีเมนต์ จึงได้ยื่นคำร้องเพื่อดำเนินการระงับข้อพิพาทด้วยกระบวนการอนุญาโตตุลาการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนกับ PLCI

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดเป็นเอกฉันท์ว่า สัญญาร่วมทุนฉบับลงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 (“สัญญาร่วมทุนฯ”) มีผลใช้บังคับและผูกพันคู่สัญญา และให้ PLCI ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนฯ ดังนี้ 1) ให้ PLCI ดำเนินการให้ MCL เป็นผู้ซื้อในประธานบัตร 2) ให้ PLCI ดำเนินการจดทะเบียนสัญญาเช่าที่ดินโรงงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และ 3) ให้ PLCI ชดเชยค่าเสียหายแก่เอสซีจี ซีเมนต์ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7,969,375.06 USD พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5.33 ต่อปี

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 ศาล Mawlamyine District มีคำสั่งไม่รับคำขอบังคับคดีตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการของเอสซีจี ซีเมนต์ โดยเอสซีจี ซีเมนต์ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำขอบังคับคดีของศาลชั้นต้นต่อ Mon State High Court เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567 Mon State High Court มีคำสั่งยกอุทธรณ์คำขอบังคับคดีตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการของเอสซีจี ซีเมนต์ ทั้งนี้ เอสซีจี ซีเมนต์จะดำเนินการยื่น a civil revision suit ต่อ The Union Supreme Court ต่อไป

ข้อเรียกร้องจากหน่วยงานรัฐประเทศอินโดนีเซีย ต่อ PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk. (“KIA”) และบริษัทย่อยของ KIA

เมื่อปลายปี 2565 KIA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย ได้รับแจ้งจากหน่วยงานรัฐของอินโดนีเซียว่า KIA และ PT KIA Serpik Mas (“KSM”) บริษัทย่อยของ KIA มีความรับผิดชอบหน่วยงานรัฐของอินโดนีเซีย รวมกันประมาณ 3,000 ล้านบาท โดยอ้างถึงหนี้และภาระผูกพันของผู้ถือหุ้นรายย่อยที่เป็นผู้ก่อตั้ง KIA ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องใด ๆ กับบริษัท โดยผู้ก่อตั้ง KIA ดังกล่าวเคยได้รับความช่วยเหลือจากรัฐบาลอินโดนีเซียสำหรับกิจการธนาคารของผู้ก่อตั้งในปี 2541

จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้หน่วยงานรัฐอินโดนีเซียได้ระงับการเข้าสู่ระบบจดทะเบียนของ KIA KSM และ PT KIA

Keramika Mas (“KKM”) บริษัทย่อยของ KIA กับ Ministry of Law and Human Rights (“MOLHR”) ซึ่งเป็นระบบทะเบียนเพื่อใช้ในการยื่นเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อบังคับและข้อมูลทางทะเบียนอื่น ๆ ของบริษัทในอินโดนีเซีย

ทั้งนี้ ในอดีต KIA เคยทำสัญญากู้เงินกับธนาคารหลายแห่ง โดยหนึ่งในธนาคารผู้ให้กู้คือธนาคารที่ผู้ก่อตั้ง KIA เป็นเจ้าของ (มีมูลค่าเงินกู้ยืมประมาณ 740 ล้านบาท) เมื่อหน่วยงานรัฐอินโดนีเซียเข้าควบคุมและสั่งปิดกิจการธนาคารของผู้ก่อตั้ง KIA แล้ว หน่วยงานรัฐอินโดนีเซียได้โอนหนี้เงินกู้ยืมระหว่าง KIA กับธนาคารดังกล่าวไปให้บุคคลภายนอก และหนี้ดังกล่าวได้ถูกโอนต่อไปอีกหลายทอด จนกระทั่งในปี 2551 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ KIA มีมติแปลงหนี้ดังกล่าวเป็นทุน โดยออกหุ้นใหม่ (ประเภท Series B) ให้กับเจ้าหนี้ ณ เวลานั้น มีผลให้เจ้าหนี้กลายเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม KIA รายใหม่

ในปี 2554 บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน) (“SCGD”) ได้เข้าซื้อหุ้น KIA ประเภท Series B ผ่านตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย โดยก่อนการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว SCGD ได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายท้องถิ่นชั้นนำให้ตรวจสอบสถานะกิจการซึ่งไม่พบว่า KIA มีภาระหนี้ต่อหน่วยงานรัฐอินโดนีเซีย และไม่พบว่าหุ้นของ KIA มีภาระติดพันหรือถูกจำนำต่อหน่วยงานรัฐแต่อย่างใด เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของ KIA KKM และผู้ถือหุ้นของทั้งสองบริษัท KIA และ KKM ได้เป็นโจทก์ฟ้องหน่วยงานรัฐอินโดนีเซีย รายละเอียดดังนี้

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2566 KIA เป็นโจทก์ฟ้อง (1) Director of State Assets Management of the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia (2) Directorate General of State Assets of Ministry of Finance of the Republic of Indonesia (3) Head of DKI Jakarta Branch Committee for State Receivable Affairs และ (4) Executive Head of Task Force for Handling State Collection Rights for Bank Indonesia Liquidity Assistance (รวมเรียกว่า “หน่วยงานรัฐ”) ต่อศาลปกครองชั้นต้นประเทศอินโดนีเซีย เพื่อให้ยกเลิกข้อเรียกร้องที่หน่วยงานรัฐอ้างว่า KIA มีหนี้ต่อหน่วยงานรัฐ

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2566 KIA เป็นโจทก์ฟ้อง (1) Executive Head of Task Force for Handling State Collection Rights for Bank Indonesia Liquidity Assistance และ (2) Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia ต่อศาลปกครองชั้นต้นประเทศอินโดนีเซีย เพื่อให้ยกเลิกคำสั่งระงับการเข้าสู่ระบบจดทะเบียนกับทางทะเบียนกับ Ministry of Law and Human Rights นอกจากนี้ KKM ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองชั้นต้นประเทศอินโดนีเซียในวันเดียวกัน เพื่อให้ยกเลิกคำสั่งระงับการเข้าสู่ระบบจดทะเบียนกับทางทะเบียนกับ Ministry of Law and Human Rights เช่นกัน

บุคคลอ้างอิง

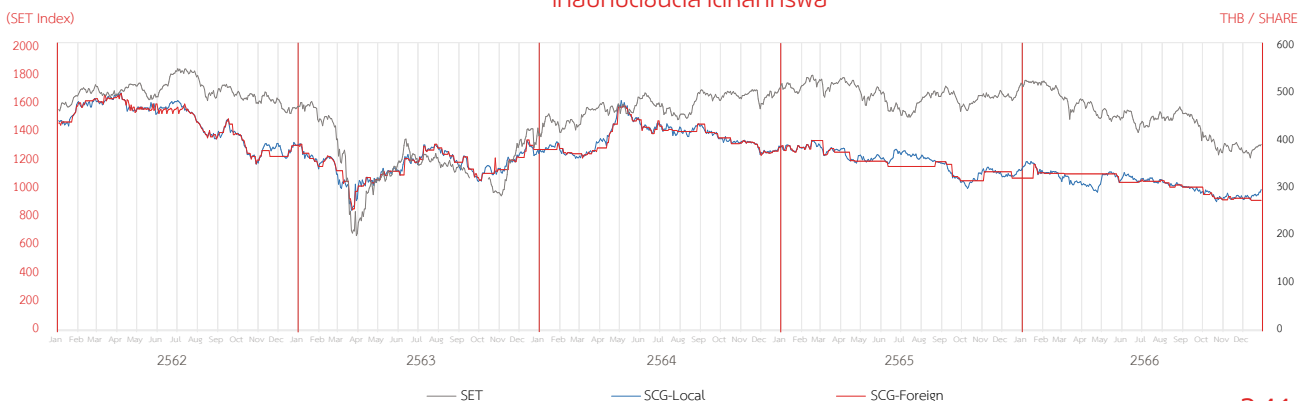
นายทะเบียนหุ้น ที่ตั้ง	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	0-2009-9999
โทรสาร	0-2009-9991
อีเมล	SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์	http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดย นางสาวสุรรัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409) หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565) หรือ นายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10996)
ที่ตั้ง	เลขที่ 1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	0-2677-2000
โทรสาร	0-2677-2222
ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ตั้ง	บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์	0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888
โทรสาร	0-2586-2976
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ที่ตั้ง	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	0-2296-3582
โทรสาร	0-2683-1298
เว็บไซต์	http://www.krungsri.com

20

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อ	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) The Siam Cement Public Company Limited	ติดต่อ สำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444
ชื่อย่อ	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย)	โทรสาร 0-2586-2974 อีเมล: info@scg.com
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114	
ประเภทธุรกิจ	Holding Company	สำนักงานเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2586-6098
เว็บไซต์	www.scg.com	โทรสาร 0-2586-3007
ปีที่ก่อตั้ง	2456	อีเมล: corporatesecretary@scg.com
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์	30 เมษายน 2518	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800	นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2586-4299 อีเมล: invest@scg.com
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท	
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น	สำนักงาน Enterprise Brand Management Office โทรศัพท์ 0-2586-3777
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท	โทรสาร 0-2586-2974
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี	อีเมล: ebmo@scg.com
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม	
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้า เจ้าอยู่หัว และบริษัททุนลดาว์ลีย์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.8 ส่วนที่เหลือเป็น การถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุน ทั่วไป	กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย โทรสาร 0-2586-3007 อีเมล: ind_dir@scg.com

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2562 - 2566) เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์



รายงานทางการเงิน **2566**



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

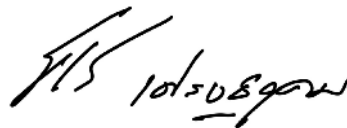
เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

พลอากาศเอก



สตีตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ



นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีซี

งบการเงินรวม
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย





KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ ข้อ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศหลายแห่งในกลุ่มธุรกิจแพคเกจจิ้ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ</p> <p>เนื่องจากการบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ และมีความซับซ้อน โดยมีการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุและประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจภายใต้ข้อสมมติที่มีความไม่แน่นอน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ของการซื้อธุรกิจ การเข้าอ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และการอ่านรายงานการประชุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ รวมถึงลักษณะของรายการที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีของการซื้อธุรกิจ • ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดยอ้างอิงสภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจและอุตสาหกรรมของธุรกิจที่เข้าซื้อ และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ • ประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขายของผู้บริหารและตรวจสอบเอกสารประกอบการซื้อและจ่ายเงิน ตลอดจนทดสอบความถูกต้องของการคำนวณค่าความนิยม • ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองและวิธีการวัดมูลค่า • ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ) ข้อ 11 และ ข้อ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกกิจการ ทำให้ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยเฉพาะจากธุรกิจ在不同ประเทศ ประกอบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปีหรือหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ผู้บริหารยังพิจารณาถึงข้อบ่งชี้ซึ่งนำไปสู่การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจ อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อบ่งชี้การด้อยค่า กระบวนการทดสอบการด้อยค่า และการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อบ่งชี้การด้อยค่า รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต อัตราการเติบโตในระยะยาวและอัตราคิดลด โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ และพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญเพื่อพิจารณาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ • ประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่า และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจหลายแห่งในสหราชอาณาจักร ประเทศ อิตาลี และประเทศเวียดนาม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหา มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินมูลค่าดังกล่าวยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวม และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่น มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่น มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง



- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวม โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวม แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้า เชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือ มาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของ ผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะ เกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้ อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(สุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4409

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2567

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 26	43,601,784	57,529,745
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	26	20,272,343	32,329,136
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7, 26	70,558,763	74,458,988
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5, 26	130,181	161,139
สินค้าคงเหลือ	8	80,631,029	83,162,051
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,004,395	2,373,260
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		15,993	35,177
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		217,214,488	250,049,496
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	26	6,034,465	6,371,541
เงินลงทุนในตราสารทุน	26	15,341,808	16,569,218
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	9	140,239,498	118,974,491
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		3,328,037	2,216,685
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5, 26	1,296,754	141,633
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	2,554,138	2,294,637
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	424,343,789	425,051,529
ค่าความนิยม	13	47,327,262	47,368,134
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	22,345,377	22,692,661
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	4,716,491	5,205,704
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,858,525	9,554,065
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		676,386,144	656,440,298
รวมสินทรัพย์		893,600,632	906,489,794

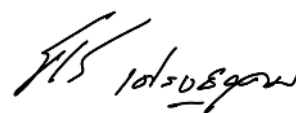
ในนามคณะกรรมาธิการ

พลอากาศเอก



สตีตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมาธิการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม
กรรมาธิการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15, 16, 26	35,414,096	36,251,866
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	59,690,894	59,783,047
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 15, 16, 26	11,979,840	4,508,041
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 15, 16, 26	2,224,400	2,342,436
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15, 16, 26	65,396,427	24,915,176
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5, 15, 16, 26	306,906	383,409
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		2,630,454	2,197,132
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26	24,601,822	1,935,304
รวมหนี้สินหมุนเวียน		202,244,839	132,316,411
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	5, 15, 16, 26	60,898,581	94,607,266
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 15, 16, 26	11,757,513	11,183,975
หุ้นกู้	15, 16, 26	149,607,643	190,053,882
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	11,245,926	8,764,963
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	12,697,475	13,262,248
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,552,015	3,876,612
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		249,759,153	321,748,946
รวมหนี้สิน		452,003,992	454,065,357

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุนอื่น	4	1,704,627	3,179,178
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		373,595,302	352,819,995
ส่วนได้เสียทุนอื่น	26	(23,203,660)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(10,510)	6,379,789
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		363,961,759	374,254,962
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		77,634,881	78,169,475
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		441,596,640	452,424,437
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		893,600,632	906,489,794

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
รายได้จากการขาย	5	499,645,707	569,608,696
ต้นทุนขาย	5	(426,198,793)	(491,339,272)
กำไรขั้นต้น		73,446,914	78,269,424
รายได้อื่น	4, 5, 20	28,885,709	12,683,515
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		102,332,623	90,952,939
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	21	(31,880,163)	(36,212,914)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22	(33,310,177)	(33,560,001)
ค่าใช้จ่ายอื่น	11	(3,108,847)	(1,985,157)
รวมค่าใช้จ่าย		(68,299,187)	(71,758,072)
กำไรจากการดำเนินงาน		34,033,436	19,194,867
ต้นทุนทางการเงิน		(10,297,408)	(7,523,074)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	9	8,418,817	10,703,091
กำไรก่อนภาษีเงินได้		32,154,845	22,374,884
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(8,044,668)	(4,650,349)
กำไรสำหรับปี		24,110,177	17,724,535
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		25,914,983	21,382,351
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,804,806)	(3,657,816)
		24,110,177	17,724,535
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		21.60	17.82
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท			

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก

สตีตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีซี

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		24,110,177	17,724,535
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(3,838,506)	(1,006,753)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	26	(997,872)	4,248,006
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		(11,771)	(3,528)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า			
และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	9	(476,566)	1,495,694
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	2,355	3,613
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(5,322,360)	4,737,032
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน		(1,444,727)	(388,863)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17	193,469	1,458,570
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า			
และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	9	(114,954)	(204,484)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	241,014	(212,762)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,125,198)	652,461
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(6,447,558)	5,389,493
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		17,662,619	23,114,028
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		19,784,618	28,051,404
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,121,999)	(4,937,376)
		17,662,619	23,114,028

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร		ผลต่าง ของอัตรา แลกเปลี่ยน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการ จากการ แปลงค่า	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการ จากการ ความเสี่ยง	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการ จากการ สินทรัพย์	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการ จากการ เงินลงทุน	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นของ บริษัทร่วมตาม วิธีส่วนได้เสีย	รวม องค์ประกอบ อื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป										
	หมายเหตุ และชำระแล้ว													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,200,000	3,467,105	160,000	10,516,000	348,557,913	(6,567,974)	(131,172)	(1,483)	7,825,979	664,366	1,789,716	365,690,734	84,317,613	450,008,347
รายการกับส่วนผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
เงินปันผล	25	-	-	-	(19,199,249)	-	-	-	-	-	-	(19,199,249)	(2,720,546)	(21,919,795)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(19,199,249)	-	-	-	-	-	-	(19,199,249)	(2,720,546)	(21,919,795)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย														
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		-	(287,927)	-	-	-	-	-	-	-	-	(287,927)	815,318	527,391
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มาหรือสูญเสียการควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	694,466	694,466
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย		-	(287,927)	-	-	-	-	-	-	-	-	(287,927)	1,509,784	1,221,857
รวมรายการกับส่วนผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(287,927)	-	-	(19,199,249)	-	-	-	-	-	(19,487,176)	(1,210,762)	(20,697,938)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี														
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	21,382,351	-	-	-	-	-	-	21,382,351	(3,657,816)	17,724,535
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	2,078,980	433,565	4,248,006	86	(1,296,339)	1,204,755	4,590,073	6,669,053	(1,279,560)	5,389,493
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	23,461,331	433,565	4,248,006	86	(1,296,339)	1,204,755	4,590,073	28,051,404	(4,937,376)	23,114,028
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,200,000	3,179,178	160,000	10,516,000	352,819,995	(6,134,409)	4,116,834	(1,397)	6,529,640	1,869,121	6,379,789	374,254,962	78,169,475	452,424,437

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร			ส่วนได้เสีย ของผู้อื่น	ผลต่าง งบการเงิน	ผลกำไร		ผลกำไร		ส่วนแบ่ง		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	ส่วนได้เสีย			ผลกำไร	ผลกำไร	ส่วนแบ่ง	ส่วนแบ่ง	รวม				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,200,000	3,179,178	160,000	10,516,000	352,819,995	-	(6,134,409)	4,116,834	(1,397)	6,529,640	1,869,121	6,379,789	374,254,962	78,169,475	452,424,437	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น																
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																
เงินปันผล	25	-	-	-	(5,399,610)	-	-	-	-	-	-	-	(5,399,610)	(2,663,341)	(8,062,951)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น																
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	4	-	(1,491,592)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,491,592)	4,123,862	2,632,270	
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มาหรือสูญเสียการควบคุม		-	17,041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,041	126,884	143,925	
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	(1,474,551)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,474,551)	4,250,746	2,776,195	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง																
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(1,474,551)	-	-	(5,399,610)	-	-	-	-	-	-	(6,874,161)	1,587,405	(5,286,756)	
สิทธิในการซื้อขายหุ้น	26	-	-	-	-	(23,203,660)	-	-	-	-	-	-	(23,203,660)	-	(23,203,660)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี																
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	25,914,983	-	-	-	-	-	-	-	25,914,983	(1,804,806)	24,110,177	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	259,934	-	(3,484,555)	(997,872)	(9,417)	(1,295,617)	(602,838)	(6,390,299)	(6,130,365)	(317,193)	(6,447,558)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	26,174,917	-	(3,484,555)	(997,872)	(9,417)	(1,295,617)	(602,838)	(6,390,299)	19,784,618	(2,121,999)	17,662,619	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		1,200,000	1,704,627	160,000	10,516,000	373,595,302	(9,618,964)	3,118,962	(10,814)	5,234,023	1,266,283	(10,510)	363,961,759	77,634,881	441,596,640	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		24,110,177	17,724,535
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		8,044,668	4,650,349
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		29,740,095	29,461,123
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า		1,607,594	1,012,941
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		1,079,116	1,076,800
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		38,438	377,547
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		(8,418,817)	(10,703,091)
เงินปันผลรับ		(3,332,464)	(4,563,475)
ดอกเบี้ยรับ		(2,150,766)	(1,223,693)
ต้นทุนทางการเงิน		10,297,408	7,523,074
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		1,597,536	654,259
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม และอื่นๆ	4	(18,237,286)	(286,747)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		44,375,699	45,703,622
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		189,905	5,778,038
สินค้าคงเหลือ		731,460	(1,389,147)
สินทรัพย์อื่น		(1,158,235)	(62,274)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ		(236,870)	4,326,617

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		5,713,942	(12,433,524)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(1,192,380)	(918,273)
หนี้สินอื่น		(189,890)	1,143,086
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		4,331,672	(12,208,711)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		48,470,501	37,821,528
จ่ายภาษีเงินได้		(4,462,061)	(8,102,597)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		44,008,440	29,718,931
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดของบริษัทย่อยที่ได้จำหน่ายไป		(439,864)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	4	(1,352,431)	(9,569,828)
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม		513,108	1,707,228
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม		(1,542,380)	(1,680,768)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น		79,898,368	29,362,211
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น		(67,968,741)	(33,528,751)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		829,495	764,819
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(32,022,957)	(38,065,147)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,928,461)	(1,865,869)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) สุทธิ		281,327	(1,096)
รับเงินปันผล		11,597,317	18,836,464
รับดอกเบี้ย		2,134,395	1,093,809
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		(630,333)	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(10,631,157)	(32,946,928)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	2566	2565	
	(พันบาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	4	2,669,123	849,505
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		(48,764)	(36,715)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงสุทธิ			
		(578,162)	(2,467,118)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว			
		25,487,843	21,419,431
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว			
	15	(49,924,336)	(5,851,695)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า			
		(2,812,912)	(2,961,319)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้			
		24,896,993	84,949,167
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้			
		(24,881,176)	(39,987,504)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ			
		(27,811,750)	55,100,962
จ่ายเงินปันผล			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท			
		(5,399,610)	(19,199,249)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
		(2,689,067)	(2,855,465)
รวมจ่ายเงินปันผล			
		(8,088,677)	(22,054,714)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น			
		(13,305,944)	(9,459,583)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน			
		(46,586,012)	24,399,455
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ			
		(13,208,729)	21,171,458
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด			
		(719,232)	365,446
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี			
		57,529,745	35,992,841
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี			
		43,601,784	57,529,745
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี			
		(5,092,394)	(8,102,597)
รายการลงทุนและจัดหาเงินที่ไม่ใช่เงินสด ณ วันสิ้นปี			
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์			
		4,114,835	7,575,946
เงินลงทุนค้างจ่าย			
		554,765	567,804
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น			
		22,313,049	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สัญญาเช่า
13	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
14	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)
15	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	สำรองตามกฎหมาย
19	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ
20	รายได้อื่น
21	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
22	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
23	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
24	ภาษีเงินได้
25	เงินปันผล
26	เครื่องมือทางการเงิน
27	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
28	การบริหารจัดการส่วนทุน
29	เรื่องอื่นๆ
30	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
31	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC) และธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
- เอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน		- เอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชัน	
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100	PT SCG Readymix Indonesia	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100	PT CPAC Surabaya	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100	Khammouane Cement Co., Ltd.	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100	(จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100
บริษัทคิวมิคซ์พพลาย จำกัด	100	Vietnam Construction Materials Joint Stock Company	
บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทศิลาसानนท์ จำกัด	100	Song Gianh Cement Joint Stock Company	
PT SCG Pipe and Precast Indonesia		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	Mien Trung Cement One Member Company Limited	
PT Semen Lebak		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	Danang Cement One Member Company Limited	
		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
- เอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชั่น		- เอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีนโซลูชั่น	
Phu Yen Cosevco Cement Company Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	Kampot Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	92
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100	CPAC Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	90
บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80
บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	74
บริษัทชินแพคคอนสตรัคชั่น โซลูชั่น จำกัด	100	PT Pion Quarry Nusantara (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	49
Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	99	PT Tambang Semen Sukabumi (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	48
PT Semen Jawa (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	98	Kampot Land Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	45
Mawlamyine Cement Limited (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	96		
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง - เอสซีจี สمارท์ลิฟวิ่ง		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง - เอสซีจี สمارท์ลิฟวิ่ง	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100	PT SCG Lightweight Concrete Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิ่ง จำกัด	100	บริษัทเน็กซ์เตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด	100
บริษัทชิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี บิลด์ดิ้ง แอนด์ ลีฟวิ่งแคร์คอนซัลติง จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี ลีฟวิ่ง แอนด์ เฮาส์ซิง โซลูชั่น จำกัด	100
Cementthai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	PT Karya Makmur Kreasi Prima (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	91
Cementthai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	83
บริษัทเอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	100	PT Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80
บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	100	บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	61
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	100	บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	61
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100	บริษัทไซไฟเซนซ์ เอเชีย จำกัด	56
SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	บริษัทพานล เวิลด์ จำกัด	55
Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	บริษัทเอสซีจี-เซกิชู เซลส์ จำกัด	51
SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100	PT Siam-Indo Gypsum Industry (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
		PT Siam-Indo Concrete Products (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง - เอสซีจี เดคคอร์ด		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง - เอสซีจี เดคคอร์ด	
บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ด จำกัด (มหาชน)		บริษัทสยามธานีทรีแควร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	72
(เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด”)	73	Prime Dai An Joint Stock Company	
Prime Group Joint Stock Company		(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	70
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	73	PT KIA Keramik Mas	
Prime Trading, Import and Export One Member		(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	68
Limited Liability Company		PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	73	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	68
Prime Pho Yen Joint Stock Company		Prime Dai Viet Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	73	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	66
Prime - Yen Binh Joint Stock Company		Prime Thien Phuc Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	73	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	66
Prime - Tien Phong Joint Stock Company		Prime Phong Dien Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	73	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	66
Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company		Prime Dai Loc Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	73	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	66
Prime - Truong Xuan Joint Stock Company		Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	73	(จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	62
บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	73	Prime Hao Phu Joint Stock Company	
บริษัท โสสุโก้ เซรามิก จำกัด	73	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	51
บริษัทซูซันน์ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด	73	SCG Ceramics – Ly Heng Chhay (Cambodia) Co., Ltd.	
บริษัทสยามธานีทรีฟีดดิ้งส์ จำกัด	73	(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	44
บริษัทสยามธานีทรีแควร์ จำกัด	72	Prime Dai Quang Joint Stock Company	
บริษัทสยามธานีทรีแควร์อินดัสทรี จำกัด	72	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	41
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
- เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น แอนด์ รีเทล		- เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น แอนด์ รีเทล	
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100	SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd.	
SCG Cement-Building Materials Vietnam		(จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
Limited Liability Company		SCG International Hong Kong Limited	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	(จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
SCG Distribution and Retail (Cambodia) Co., Ltd.		SCG International (Philippines) Corporation	
(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	100
บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100	SCG International USA Inc.	
SCG International Australia Pty. Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
(จดทะเบียนในประเทศไทยออสเตรเลีย)	100	PT SCG International Indonesia	
		(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	100

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
- เอสซีจี คิสทรีวิชั่น แอนด์ รีเทล		- เอสซีจี คิสทรีวิชั่น แอนด์ รีเทล	
SCG International Laos Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100	PT Living Platform Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
SCG Marketing Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	100
SCG International (Malaysia) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	100	บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	100
SCG International (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100	PT Kokoh Inti Arebama Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	91
SCG International Middle East Trading L.L.C (จดทะเบียนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	100	Unify Smart Tech Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
SCG International Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	บริษัทเอสซีจี โฮม รีเทล จำกัด	81
SCG International Corporation Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	SCG Builk One Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	76
SCG International India Private Limited (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)	100	SCG Home Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	73
SCG International Bangladesh Company Limited (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)	100	บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	67
Myanmar CBM Services Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	100	บริษัทรูดี เทคโนโลยี จำกัด	61
บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดิจิตอล แอนด์ โซลูชั่น จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร โฮลดิ้ง จำกัด	51
ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)		Mingalar Motor Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	50
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)	100	SCG-Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	41
บริษัทไทยโพลีเอททีลิน จำกัด	100	ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)	
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	100	บริษัทดับเบิลยู ที อี จำกัด	100
PT TPC Indo Plastic and Chemicals (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	100	Tuban Petrochemicals Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	100	Hexagon International, Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	100	SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	100	Chemtech Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัททีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100
Long Son Petrochemicals Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100		

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)		ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)	
บริษัท โปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100	บริษัท ทรูของ โอเลฟินส์ จำกัด	68
บริษัท รีปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด	100	บริษัท มาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด	67
REPCO NEX (Vietnam) Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	60
บริษัท อาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100	บริษัท เซอร์คิวลาร์ พลาส จำกัด	60
บริษัท เท็กซ์พลอร์ จำกัด	100	Recycling Holding Volendam B.V. (จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	60
บริษัท เอส เอ็ม เอช จำกัด	100	Kras Investments B.V. (จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	60
SENF I Norway AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	Krasgroup Vastgoed B.V. (จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	60
Norner AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	Kras Belgium B.V. (จดทะเบียนในประเทศเบลเยียม)	60
Norner Research AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	Kras Asia Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	60
SCGN AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	Kras Gemert B.V. (จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	60
Xplore S.R.L. (จดทะเบียนในประเทศอิตาลี)	100	Kras Hoek van Holland B.V. (จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	60
SENF I UK Limited (จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร)	100	Kras Polymers B.V. (จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	60
SENF I Swiss GmbH (จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)	100	Kras Recycling B.V. (จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	60
บริษัท เซนฟาย เวนเจอร์ส จำกัด	100	PT Nusantara Polymer Solutions (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	55
บริษัท ทรูของ ไซบีไลน์ จำกัด	92	Binh Minh Plastics Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	55
บริษัท เอสซีจีซี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด”)	87	North Binh Minh Plastics Limited Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	55
บริษัท มาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	82	PT Berjaya Nawaplastic Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	51
Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80	บริษัท เคชั่น เพาเวอร์ จำกัด	51
Viet-Thai Plastchem Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	72	บริษัท โพลีลัมเบิล แอนด์ เซอร์วิสเซส จำกัด	51
TPC Vina Plastic and Chemical Corporation Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	70	REKS L.L.C. (จดทะเบียนในประเทศไลโซไว)	45
Sirplaste - Sociedade Industrial de Recuperados de Plástico, S.A. (จดทะเบียนในประเทศโปรตุเกส)	70		

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)	
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	72	Infiniplast B.V.	
Jordan Trading Inc.		(จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	72
(จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	75	Peute Recycling International B.V.	
บริษัทเอสซีจีพี โฆลูชั่น จำกัด	72	(จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	72
บริษัทพีริซันท์ ฟรินท์ จำกัด	72	Peute UK Limited	
บริษัทสยามกราฟฟิคอุตสาหกรรม จำกัด	72	(จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร)	72
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	72	Peute Portugal, Unipessoal Lda	
SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศโปรตุเกส)	72
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	72	Peute Recycling Spain S.L.	
บริษัทเอสซีจีพีวีรีจิด พลาสติคส์ จำกัด	72	(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	72
SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd.		บริษัทอินวินิค จำกัด	72
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	72	บริษัทเอสซีจีพี เอ็กเซลเลนซ์ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	72
บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	72	บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	71
บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด	72	Deltalab Global, S.L.	
Law Print & Packaging Management Limited (UK)		(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61
(จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร)	72	Deltalab, S.L.	
Law Print & Packaging Management Limited (IE)		(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61
(จดทะเบียนในไอร์แลนด์)	72	Keylab, S.L.U.	
Go-Pak UK Limited		(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61
(จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร)	72	Nirco, S.L.	
Go-Pak Vietnam Limited		(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	72	Envases Farmaceuticos, S.A.	
Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	72	Equilabo Scientific, S.L.U.	
บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	72	(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61
Peute Recycling B.V.		Sanilabo, S.L.U.	
(จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	72	(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61
Peute Papierrecycling B.V.		United Pulp and Paper Co., Inc.	
(จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	72	(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	54
Peute Plasticrecycling B.V.		Bicappa Lab S.r.L.	
(จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	72	(จดทะเบียนในประเทศอิตาลี)	52
Peute Investments B.V.		บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	50
(จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์)	72	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	50

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)	
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	50	บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	50
New Asia Industries Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50	บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	50
Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50	บริษัทไทยพนาสมร็จ จำกัด	50
AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50	บริษัทไทยพนาคร จำกัด	50
Packamex (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50	บริษัทไทยพนาราม จำกัด	50
บริษัท โอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	50	บริษัทสวนป่ารังสฤษฎ์ จำกัด	50
PT Indoris Printingdo (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50	บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	50
PT Indocorr Packaging Cikarang (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50	บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด	50
Starprint Vietnam JSC (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50	บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	50
TCG Solutions Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	50	Interpress Printers Sendirian Berhad (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	49
Vina Kraft Paper Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50	PT Primacorr Mandiri (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	49
Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50	Bien Hoa Packaging Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	48
Duy Tan Long An Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50	PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	40
Duy Tan Precision Mold Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50	PT Dayasa Aria Prima (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	40
Duy Tan Binh Duong Plastics Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50	PT Indonesia DIRTAJAYA Aneka Industri Box (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	38
Mata Plastic Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50	PT Bahana Buana Box (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	38
บริษัทฟินิกซ์ พลาสติก เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	50	PT Rapipack Asritama (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	38
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	50	บริษัททีซี เฟล็กซีเบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด	38
		Tin Thanh Packing Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	38
		บริษัทพีริแพค ประเทศไทย จำกัด	38
		บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	37
		บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	36
		บริษัทคอนิเมก จำกัด	28

ส่วนงานอื่น	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	ส่วนงานอื่น	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100	PT SCG Indonesia	
บริษัทซิเมนต์ไทยฟร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทฟร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์เพรส จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี แอคเค้านันด์ซิง เซอร์วิสเซส จำกัด	100	SCG Digital Private Limited	
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	100	(เดิมชื่อ “Oitolabs Technologies Private Limited”)	
บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)	100
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.		บริษัทเน็กซ์เตอร์ เวนเจอร์ส จำกัด	100
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทบีไอไอซี จำกัด	
บริษัทเอสซีจี คลีนเนอร์รี่ จำกัด	100	(เดิมชื่อ “บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด”)	100
บริษัทเอสซีจี คลีนเนอร์รี่ อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด		บริษัทบีไอที อินโนเวชั่น จำกัด	100
(เดิมชื่อ “บริษัทเมกาทริก จำกัด”)	100	บริษัทเอสซีจี มาร์เก็ตเพลส โฮลดิ้ง จำกัด	100
บริษัทที-โวลต์ จำกัด	100	บริษัทแอค เวนเจอร์ส แคปปิตอล จำกัด	100
บริษัทเอ็นพี วัตต์ จำกัด	100	บริษัทแอค เวนเจอร์ส แคปปิตอล	
บริษัทซีเอ็น วัตต์ จำกัด	100	อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100
บริษัทบีเอ็นเอ็น เอ็นเนอร์ยี จำกัด	100	บริษัทเอ.ไอ.เทคโนโลยี จำกัด	51
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	100	บริษัทคลีนเนอร์รี่ เอบีพี จำกัด	51
บริษัทเอสซีจี เอชอาร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	100	บริษัทเจียง คลีนเนอร์รี่ จำกัด	51
SCG Vietnam Co., Ltd.		บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	50
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100		

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100
CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมีคอลส์ จำกัด	100
The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	PT KIA Serpih Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	77
บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด	100	SCG Roofing Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	73
SCG International Middle East DMCC (จดทะเบียนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	100	Ceramic Research Institution (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	73
บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	100	SCG Cement-Building Materials Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	73
Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	United Industrial Energy Corporation (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	54
บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100	บริษัทไคนา แพคส์ จำกัด	50
บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	100	บริษัทดี อิน แพค จำกัด	50
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100	บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	50
บริษัททอธารา จำกัด	100		
SCG Corporation S.A. (จดทะเบียนในประเทศปานามา)	100		

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้น
ในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2565 อย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงิน Law Print & Packaging Management Limited และ Bicappa Lab S.r.L.
และ Starprint Vietnam JSC มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากการซื้อธุรกิจ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ
ประกอบงบการเงินข้อ 4

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินรวมนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง โดยกำหนดให้ยกเว้นการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว ซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เมื่อเกิดขึ้น

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกรับรู้ด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายส่วนได้เสียดังกล่าวออกไป

ค่าความนิยมถ่วงมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม สิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายเมื่อเข้าเงื่อนไข และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มรวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาหรือผลตอบแทนที่รับจากการจำหน่ายไปจะรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

(ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกรับบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าและบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้โดยมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งค่าเพื่อเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น วิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้เหล่านั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวะการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือเข้าก่อนออกก่อน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของลักษณะของสินค้าคงเหลือ

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านิรหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำมาคำนวณต้นทุนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

(ข) **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป ซึ่งต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

(ข) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติของธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 46	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40	ปี

ผลกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 50	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	3 - 47	ปี
- ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)	5 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)	5 - 40	ปี
- ส่วนงานอื่น	5 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์		
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	2 - 30	ปี
- ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)	3 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)	3 - 30	ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20	ปี

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) หลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีการหาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ

(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัสดุ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการค้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนระหว่างพัฒนา

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ประทานบัตรและค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2 - 20 ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	5 - 26 ปี
อื่นๆ	3 - 25 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาออกเทศของแต่ละส่วนประกอบ กลุ่มบริษัทอาจปฏิบัติตามการผ่อนปรนของมาตรฐานฉบับนี้ซึ่งอาจไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า โดยรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการค้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล รวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

(๕) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(๓) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

การผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์ดังกล่าวจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ด) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าไปยังลูกค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้น ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าและต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าตามภาระที่ต้องปฏิบัติหรือเมื่อได้ให้บริการ ระดับความก้าวหน้าประเมินโดยใช้วิธีผลผลิตหรือวิธีบัญชีนำเข้า

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

กลุ่มบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน ดังกล่าวหรือสิทธิในการแลกหมดอายุ ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการ โดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้เงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ บันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ

(2) สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทออกไปแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ค) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน บันทึกโดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) **เงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วยงานต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกรับส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินแสดงไว้เป็นรายการในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป

(๕) เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นหากถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นตราสารอนุพันธ์ ให้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชี จะรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตาม วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับรายได้ ดอกเบี้ย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลกำไรหรือขาดทุน ที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่า ยุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วย มูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน ในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ ทางการเงินหมดอายุหรือมีการ โอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและ ผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมใน สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตราสารหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตราสารหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตราสารและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินให้เป็นปัจจุบันเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจจะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและทำให้ความไม่แน่นอนในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงหมดไป กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงเอกสารป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว การกำหนดการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงคำอธิบายเกี่ยวกับการกำหนดส่วนของกระแสเงินสดหรือมูลค่ายุติธรรมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน หรือ
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเกิดขึ้นกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง การปรับปรุงเหล่านี้ในเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการไม่ได้ทำให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงหรือเป็นการกำหนดความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงใหม่

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ย และกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด จำนวนที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันกับกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกโดยทันทีเป็นต้นไป เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหมดอายุ มีการจำหน่าย ยกเลิกหรือมีการใช้สิทธิ หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดสำหรับรายการ ป้องกันความเสี่ยงที่ไม่ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินถูกยกเลิก และกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงยังคงคาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้น จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนจนกว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

การค้ำค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณารับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลูกหนี้สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้การค้าที่เลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) กรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณ โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุน และกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบียด เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหลังหักผลขาดทุนจากการด้อยค่า หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(น) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

(ป) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

4 การซื้อธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงในส่วนตัวได้เสียในบริษัทย่อย และการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทย่อย

ปี 2566

(ก) การซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) *Law Print & Packaging Management Limited* สหราชอาณาจักร

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Law Print & Packaging Management Limited (“Law Print”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในสหราชอาณาจักร โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 11.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าเงินบาท 490 ล้านบาท

การลงทุนใน Law Print จะช่วยขยายช่องทางการขายและเครือข่ายลูกค้าของกลุ่มบริษัทโดยมุ่งเน้นที่ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงซึ่งเติบโตอย่างรวดเร็วในสหราชอาณาจักรและทวีปยุโรป นอกจากนี้ประโยชน์จากการประสานกำลังทางธุรกิจดังกล่าวยังครอบคลุมถึงการขายสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องของบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคของกลุ่มบริษัทให้แก่ลูกค้าของ Law Print โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มบริษัทข้ามชาติอีกด้วย

(2) *Bicappa Lab S.r.L.* ประเทศอิตาลี

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2566 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ใน Bicappa Lab S.r.L. (“Bicappa”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการที่เชี่ยวชาญด้านการผลิตปิเปตต์ทิป (Pipette tips) ในประเทศอิตาลี การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 3.2 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาท 123 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นเดิมในการให้สิทธิซื้อหรือขายหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 15 ซึ่งการกำหนดราคาและระยะเวลาในการใช้สิทธิเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

การลงทุนใน Bicappa เป็นการขยายธุรกิจในลักษณะ Backward integration ด้วยการจัดหา Pipette tips ซึ่งเป็นหนึ่งในสินค้าประเภทอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้จะช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายกิจการเข้าสู่ธุรกิจ Pipette tips ได้ทันที พร้อมกับเข้าถึงองค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์ (Polymer Injection Technology) สำหรับ Auto-pipetting และครอบคลุมการเพิ่มยอดขายอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทผ่านลูกค้าของ Bicappa อีกด้วย

(3) Starprint Vietnam JSC ประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Starprint Vietnam JSC (“SPV”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษแข็งแบบพับได้ (Offset folding carton) ในประเทศเวียดนาม การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 676.1 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่าเงินบาท 979 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นเดิมในการให้สิทธิซื้อหรือขายหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 5 ซึ่งการกำหนดราคาและระยะเวลาในการใช้สิทธิเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

การลงทุนใน SPV จะช่วยให้การให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรของกลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของฐานลูกค้าในประเทศเวียดนามและภูมิภาคอาเซียน และยังเอื้อให้เกิดการผนึกกำลังร่วมกัน โดย SPV จะเป็นฐานการผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์กล่องรูปคุณภาพสูง (Rigid Boxes) แห่งแรกในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงเป็นฐานการผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์แบบพับได้แห่งแรกในประเทศเวียดนามของกลุ่มบริษัท

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 การประเมินมูลค่ายุติธรรมยังไม่เสร็จสมบูรณ์ จึงถูกบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งอาจมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และค่าความนิยม เมื่อการประเมินมูลค่ายุติธรรมแล้วเสร็จ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่าสำหรับมูลค่ายุติธรรมที่พิจารณาโดยใช้เกณฑ์ประมาณการ ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม			
	Law Print	Bicappa	SPV	รวม
				(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	217	18	27	262
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27	38	179	244
สินค้าคงเหลือ	14	1	240	255
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	22	92	133
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2	-	37	39
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(27)	(15)	(126)	(168)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(16)	(4)	(105)	(125)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(11)	-	(13)	(24)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(12)	(12)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	225	60	319	604
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(9)	(96)	(105)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	225	51	223	499
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	265	72	756	1,093
สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ	490	123	979	1,592
เงินสดที่ได้มา				(262)
สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ - สุทธิ				1,330

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขาย 51 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวด 6 ล้านบาท ทั้งนี้ รายได้จากการขายของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 1,473 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวดจำนวนเงินรวม 90 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 29 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

นอกจากการซื้อธุรกิจในช่วงปี 2566 ดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีรายการสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ในปี 2565 ดังนี้

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 การประเมินมูลค่าอุตสาหกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ Recycling Holding Volendam B.V. (“Kras”) (ประเทศเนเธอร์แลนด์) โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทมีการบันทึกการปรับปรุงมูลค่าอุตสาหกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงมูลค่าอุตสาหกรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น 1,390 ล้านบาท ปรับปรุงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 529 ล้านบาท และปรับปรุงค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 677 ล้านบาท ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

การปรับโครงสร้างธุรกิจกระเบื้องเซรามิก และสุขภาพของกลุ่มบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทย่อย โดยกำหนดให้บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (“SCGD”) เป็นบริษัทแกนนำของกลุ่มบริษัทในการดำเนินธุรกิจผลิต กระเบื้องปูพื้น บุผนัง และสุขภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุม วิทยาลัยผู้ถือหุ้นของบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) (“COTTO”) มีมติอนุมัติการเพิกถอนหุ้นของ COTTO จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแผนการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป เป็นครั้งแรก (Initial Public Offering (“IPO”)) ของ SCGD และนำหุ้นสามัญของ SCGD เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และอนุมัติการแปรสภาพ SCGD เป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดย SCGD ได้จดทะเบียนการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 7 มิถุนายน 2566

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 SCGD ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 439,100,000 หุ้น ด้วยราคาเสนอขาย 11.50 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกและผู้ถือหุ้นเดิมของ COTTO และบริษัท จำนวน 235,504,690 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 2,708 ล้านบาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของ COTTO ที่ตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ฯ จำนวน 203,595,310 หุ้น โดยกำหนดอัตราแลกหุ้นสำหรับชำระเป็นค่าตอบแทนในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ COTTO จำนวน 4.7917 หุ้นสามัญ COTTO ต่อจำนวน 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SCGD ทั้งนี้มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้น IPO จำนวน 75 ล้านบาท โดยหุ้นของ SCGD เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 20 ธันวาคม 2566 และ ณ วันดังกล่าวตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เพิกถอนหุ้น COTTO ออกจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน SCGD ดังนี้

	(ล้านบาท)
สิ่งตอบแทนที่รับมาจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม - สุทธิ	2,633
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมส่วนที่โอนไป	(4,089)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่ลดลงจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นใน SCGD	(1,456)

(ค) การเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทย่อย

การรวมกิจการระหว่างบริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัทเอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทเจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน))

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565 มีมติอนุมัติการรวมกิจการระหว่างบริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“SCGL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และบริษัทเอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“SCGJWD”) (เดิมชื่อ บริษัทเจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“JWD”)) ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (“SCG CBM”) และบริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด (“SCG Distribution”) ได้ดำเนินการแลกหุ้นสามัญของ SCGL จำนวนรวม 35,031,000 หุ้น หรือร้อยละ 98.20 ราคาหุ้นละ 532.63 บาท กับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SCGJWD จำนวนรวม 776,806,301 หุ้น ราคาหุ้นละ 24.02 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 18,659 ล้านบาท ทั้งนี้รายการดังกล่าวไม่มีการรับชำระเป็นเงินสด ภายหลังการรวมกิจการ โดยการแลกหุ้นดังกล่าว กลุ่มบริษัทถือหุ้นใน SCGJWD คิดเป็นร้อยละ 42.89 และ SCGJWD มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำงบการเงินของ SCGL และบริษัทย่อย มาจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่สูญเสียการควบคุม โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ SCGL และบริษัทย่อย ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่สูญเสียการควบคุม มีจำนวน 4,202 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจำนวน 511 ล้านบาท และมีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน SCGL จำนวน 14,968 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้วัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน SCGL ณ วันที่สูญเสียการควบคุมด้วยราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเทียบเคียงกับมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดภายใต้ข้อสมมติฐานการดำเนินธุรกิจปัจจุบันอย่างต่อเนื่องในอนาคต

	หมายเหตุ	(ล้านบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	9	18,659
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		(3,691)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	20	<u>14,968</u>

การร่วมค้าระหว่างบริษัทเอสซีจี มาร์เก็ตเพลส โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทมัส บี จำกัด (กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด และกลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)) ในบริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด (“BetterBe”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ปรับโครงสร้างทุน โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ให้แก่บริษัทมัส บี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด และกลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) โดยการร่วมทุนดังกล่าวจะเกิดขึ้นเมื่อได้บรรลุเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงให้มีขึ้นก่อนการร่วมทุน (“เงื่อนไขบังคับก่อน”) แล้วเสร็จครบถ้วน ต่อมาเงื่อนไขบังคับก่อนที่สำคัญของการร่วมทุนได้บรรลุครบถ้วนแล้ว เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 BetterBe ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนรวม 78,120,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,953 ล้านบาท ให้แก่บริษัทมัส บี จำกัด ส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นใน BetterBe คิดเป็นร้อยละ 50 และ BetterBe มีสถานะเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำงบการเงินของ BetterBe และบริษัทย่อย มาจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่สูญเสียการควบคุม โดยมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสุทธิของ BetterBe และบริษัทย่อย ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่สูญเสียการควบคุม มีจำนวน 913 ล้านบาท และมีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน จำนวน 2,866 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้วัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน BetterBe ณ วันที่สูญเสียการควบคุมด้วยราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งราคาดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้จ้างที่ปรึกษาทางการเงินภายนอกเพื่อเทียบเคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยคำนวณจากการวิเคราะห์ตามสถานะเศรษฐกิจและแนวโน้มของอุตสาหกรรมออนไลน์มาร์เก็ตแพลตฟอร์ม

	หมายเหตุ	(ล้านบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	9	1,953
บวก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		913
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	20	<u><u>2,866</u></u>

ปี 2565

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) Sirplaste-Sociedade Industrial de Recuperados de Plástico, S.A. ประเทศโปรตุเกส

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจเคมีคอลส์ได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Sirplaste-Sociedade Industrial de Recuperados de Plástico, S.A. (“Sirplaste”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลคุณภาพสูงรายใหญ่ที่สุดในประเทศโปรตุเกส โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 29.6 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,078 ล้านบาท โดยแบ่งชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วจำนวนเงิน 28.3 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,031 ล้านบาท และคาดว่าจะชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือปี 2567

การลงทุนใน Sirplaste เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลในทวีปยุโรป เนื่องจาก Sirplaste มีฐานลูกค้าที่หลากหลายทั่วทั้งประเทศโปรตุเกสและประเทศอื่นๆ ในทวีปยุโรป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะประสานความสามารถด้านเทคโนโลยีคอมพาวนด์ (Compounding Technology) กับ Sirplaste เพื่อความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในความต้องการของลูกค้า และนำองค์ความรู้ดังกล่าวไปเร่งกระบวนการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วมากขึ้น

(2) Peute Recycling B.V. และบริษัทย่อย ประเทศเนเธอร์แลนด์

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Peute Recycling B.V. (“Peute”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ครอบคลุมทั้งกระดาษรีไซเคิลและพลาสติกกรีไซเคิล ที่จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 84.1 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาท 3,104 ล้านบาท

การลงทุนใน Peute เป็นการขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาดธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ซึ่งมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว และเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ ตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบ การผลิตสินค้า ตลอดจนธุรกิจโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร รวมถึงขยายเครือข่ายเพิ่มความสามารถในการจัดหาวัสดุรีไซเคิล

(3) Recycling Holding Volendam B.V. และบริษัทย่อย ประเทศเนเธอร์แลนด์

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจเคมีคอลส์ได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ใน Recycling Holding Volendam B.V. (“Kras”) ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจการจัดการขยะใช้แล้วจากประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 55.1 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาท 2,074 ล้านบาท

การลงทุนในครั้งนี้จะเชื่อมโยงกับกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นส่วนช่วยให้กลุ่มบริษัทเข้าสู่ธุรกิจพลาสติกกรีไซเคิลครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดเก็บขยะ กระบวนการรีไซเคิลพลาสติก ตลอดจนการแปรรูปเม็ดพลาสติกและส่งมอบให้ลูกค้าในทวีปยุโรป

(4) อื่นๆ

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2565 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 และบริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 รวมเป็นเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ใน Jordan Trading Inc. (“Jordan”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลที่จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยภายใต้กลุ่มธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อสินทรัพย์ในธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) จากบริษัทไซเบอร์ ปรินท์กรุ๊ป จำกัด (“Cyber”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์และจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภทต่างๆ ในประเทศไทย โดยการเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 421 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 การประเมินมูลค่ายุติธรรมได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นสินทรัพย์และหนี้สินของ Kras ที่ได้มาเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 การประเมินมูลค่ายุติธรรมยังไม่เสร็จสมบูรณ์ จึงถูกบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งอาจมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และค่าความนิยม เมื่อการประเมินมูลค่ายุติธรรมแล้วเสร็จ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่าสำหรับมูลค่ายุติธรรมที่พิจารณาโดยใช้เกณฑ์ประมาณการ ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	Sirplaste	Pente	Kras	อื่นๆ	
	(ล้านบาท)				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	353	230	217	11	811
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	271	1,976	538	60	2,845
สินค้าคงเหลือ	221	54	146	36	457
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	809	307	557	278	1,951
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	140	1,448	-	-	1,588
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	2	8	-	6	16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(176)	(1,547)	(358)	(33)	(2,114)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(186)	(74)	(362)	(5)	(627)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(41)	(146)	(68)	-	(255)
หนี้สินไม่มีหมุนเวียนอื่น	(155)	(397)	-	-	(552)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	1,238	1,859	670	353	4,120
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(371)	-	(268)	-	(639)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	867	1,859	402	353	3,481
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	211	1,245	1,672	68	3,196
สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ	1,078	3,104	2,074	421	6,677
เงินสดที่ได้มา					(811)
สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ - สุทธิ					5,866

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขาย 5,789 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวด 139 ล้านบาท ทั้งนี้ รายได้จากการขายของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 13,729 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวดจำนวนเงินรวม 447 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 185 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

นอกจากการซื้อธุรกิจในระหว่างปี 2565 ดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีรายการสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจในปี 2564 ดังนี้

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ Deltalab, S.L. (“Deltalab”) (ประเทศสเปน) โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรม โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น 2,105 ล้านบาท และปรับปรุงค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 1,770 ล้านบาท ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 กลุ่มบริษัทได้บรรลุข้อตกลงในการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,340 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่าเงินบาท 3,527 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของ Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company (“Duy Tan”) (ประเทศเวียดนาม) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงประมาณการเงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 394 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่าเงินบาท 582 ล้านบาท และรับรู้ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจเพิ่มขึ้นจำนวน 195 ล้านบาท รวมทั้งรับรู้ผลขาดทุนจากการปรับปรุงประมาณการดังกล่าว จำนวน 387 ล้านบาท รวมแสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนรวม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ Duy Tan ในเดือนกรกฎาคม 2565

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2566	2565	นโยบายการกำหนดราคา
	(ล้านบาท)		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม			
ชื่อ	16,270	21,583	ราคาตลาด
ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	9,135	1,014	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	40,617	53,679	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	3,704	4,541	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	1,981	1,748	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	8,204	13,256	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
ชื่อ	2,888	2,881	ราคาตลาด
ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	280	413	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	2,450	3,841	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	79	164	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	434	425	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	3,317	4,464	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หมายเหตุ	2566	2565
		(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้า			
การร่วมค้าและบริษัทร่วม		4,456	4,464
บริษัทอื่น		390	495
รวม	7	4,846	4,959

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	666	580
บริษัทอื่น	107	93
รวม	773	673

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทร่วม	130	161

เงินให้กู้ยืมระยะยาว		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	1,294	142

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	161	197
เพิ่มขึ้น	1,150	90
ลดลง	(1,180)	(127)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(1)	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	130	161

ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	142	108
เพิ่มขึ้น	1,298	43
ลดลง	(143)	(4)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(3)	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,294	142

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
เจ้าหนี้การค้า		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	2,720	1,701
บริษัทอื่น	130	221
รวม	2,850	1,922
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	989	412
บริษัทอื่น	45	25
รวม	1,034	437
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทร่วม	77	80
บริษัทอื่น	230	236
รวม	307	316
เงินกู้ยืมระยะยาว		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
บริษัทอื่น	32	21
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
บริษัทร่วม	140	188
บริษัทอื่น	1,347	1,536
รวม	1,487	1,724

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	393	380
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	83	39
รวม	476	419

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัท จ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	34,297	49,859
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	9,305	7,671
รวม	43,602	57,530

7 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2566	2565
		(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ		4,778	4,769
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 1 เดือน		63	167
1 - 3 เดือน		4	7
มากกว่า 3 - 12 เดือน		-	11
มากกว่า 12 เดือน		1	5
รวม	5	4,846	4,959
กิจการอื่น			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ		41,921	42,842
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 1 เดือน		3,836	3,820
1 - 3 เดือน		1,353	1,915
มากกว่า 3 - 12 เดือน		1,382	1,397
มากกว่า 12 เดือน		2,264	2,081
		50,756	52,055
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(2,202)	(1,829)
สุทธิ		48,554	50,226
รวม		53,400	55,185

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 - 120 วัน

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,829	1,723
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	1	27
เพิ่มขึ้น	565	273
กลับรายการ	(83)	(36)
ตัดบัญชี	(96)	(135)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(6)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8)	(23)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,202	1,829

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันในวงเงินจำนวน 3,213 ล้านบาท (2565: 3,233 ล้านบาท)

8 สินค้ำคงเหลือ

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
สินค้ำสำเร็จรูป	30,910	31,577
สินค้ำระหว่างผลิต	5,956	4,930
วัตถุดิบ	21,788	24,961
อะไหล่	11,163	9,455
วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	8,648	9,567
วัตถุดิบระหว่างทาง	6,305	5,167
รวม	84,770	85,657
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(4,139)	(2,495)
สุทธิ	80,631	83,162
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย	414,064	476,953
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	3,499	2,559
การกลับรายการปรับลดมูลค่า	(2,597)	(1,823)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิต	(359)	(858)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	243,050	269,420

9 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย มีดังนี้

	หมายเหตุ	2566	2565
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		118,974	118,870
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย		8,419	10,703
การรวมกิจการ โดยการแลกหุ้น	4	18,659	-
ลงทุนเพิ่ม		1,545	1,630
รายได้เงินปันผล		(8,204)	(13,256)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	4	1,953	107
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นเงินลงทุนในตราสารทุน		-	(400)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย		(508)	-
อื่นๆ		(599)	1,320
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		140,239	118,974

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล			
	โดยตรง / อ้อม	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล			
	2566 2565	2566 2565	2566 2565	2566 2565	2566 2565	2566 2565				
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)					
การร่วมค้า										
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทโกลบอลเฮาส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	66 ⁽¹⁾	66 ⁽¹⁾	3,283	3,283	1,641	1,641	2,196	2,027	-	-
บริษัทเอสซีจี นิคมฯ โลกจิสติกส์ จำกัด	21	50	-	770	-	393	-	423	-	-
บริษัทอื่นๆ			277	251	156	129	120	98	-	-
			3,560	4,304	1,797	2,163	2,316	2,548	-	-
ส่วนงานอื่น										
บริษัทเบ็ดเตอรี่ปิ มาร์เก็ตเพลส จำกัด	50	100	3,125	-	1,953	-	1,577	-	-	-
บริษัทชัยภูมิ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	70 ⁽¹⁾	70 ⁽¹⁾	225	225	157	157	154	156	-	-
บริษัทพาวเวอร์ ซี.อี. จำกัด	60 ⁽¹⁾	60 ⁽¹⁾	184	184	110	110	105	109	-	-
บริษัทโวลต์ซิงค์ โซลูชั่น จำกัด	60 ⁽¹⁾	60 ⁽¹⁾	175	175	105	105	100	104	-	-
บริษัทอื่นๆ			188	159	103	88	82	82	-	-
			3,897	743	2,428	460	2,018	451	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า			7,457	5,047	4,225	2,623	4,334	2,999	-	-

	สัดส่วนการถือหุ้น									
	โดยตรง / อ้อม		ทุนชำระแล้ว		วิธีการทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)					
บริษัทร่วม										
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทเอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลกีสติกส์										
จำกัด (มหาชน)	43	-	906	-	18,659	-	18,944	-	-	-
บริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)	33	33	5,002	4,802	11,613	11,613	16,244	15,805	403	380
PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	31	31	1,324	1,030	3,306	2,666	3,700	2,981	33	29
Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	816	816	244	244	753	739	-	34
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอียิปต์ จำกัด	29	29	150	150	46	46	733	678	92	99
บริษัทเซกิชู-เอสซีจี อินคัสทรี จำกัด	49	49	2,325	2,325	1,139	1,139	490	488	-	-
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	96	94	-	-
บริษัทนอร์คาสท์ เอสซีจี พลาสติก จำกัด	7 ⁽¹⁾	10 ⁽¹⁾	405	405	34	34	57	55	-	-
China ASEAN Supply Chain										
Management Co., Ltd.	21	48	-	116	-	76	-	87	-	-
บริษัทอื่นๆ			595	549	249	225	143	132	-	2
			11,745	10,415	35,396	16,149	41,160	21,059	528	544
ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)										
PT Chandra Asri Pacific Tbk.										
(เดิมชื่อ "PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.")	31	31	62,055	62,157	28,761	28,761	34,102	35,197	303	110
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	54 ⁽¹⁾	54 ⁽¹⁾	1,173	1,173	12,453	12,453	12,272	12,602	191	1,621
บริษัทสยามเลเทคส์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	5,789	2,788	2,788	4,515	4,007	3,823	6,538
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	50	4,366	4,366	2,183	2,183	4,174	5,506	-	575
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	2,914	3,064	375	1,048
บริษัทสยามสไตรีน โมโนเมอร์ จำกัด	50	50	1,189	1,189	594	594	1,877	1,797	-	145
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	1,096	1,090	77	236
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโฟลิต จำกัด	46	46	64	64	167	167	905	845	346	374
บริษัทเคนกะ เอสซีจีซี แอดวานซ์										
แมททีเรียลส์ จำกัด	40	-	1,815	-	729	-	707	-	-	-
บริษัททรีเกิน (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	120	42	42	429	436	128	81
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	355	336	86	195
A.J. Plast (Vietnam) Company Limited	50	50	857	719	386	323	322	318	-	-
บริษัทสยาม โทเชลโล จำกัด	45	45	406	406	266	266	276	274	19	18
Mitsui Advanced Composites										
(Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	138	208	16	93
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	97	87	-	5
บริษัทอื่นๆ			400	323	153	104	145	117	-	1
			85,942	84,014	51,955	51,114	64,324	65,884	5,364	11,040
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)										
บริษัทสยามทอปปันแพคเกจจิ้ง จำกัด	35	35	500	500	245	245	518	500	6	8
บริษัทสยามนิปปอน อินคัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	23	23	1,100	1,100	495	495	357	341	-	-
บริษัทอื่นๆ			458	458	262	262	188	193	3	3
			2,058	2,058	1,002	1,002	1,063	1,034	9	11

	สัดส่วนการถือหุ้น									
	โดยตรง / อ้อม		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)					
ส่วนงานอื่น										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	28,588	27,203	2,196	1,565
บริษัทผลผลิตภัณฑ์วิเศษไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	693	702	13	-
บริษัทอื่นๆ			80	80	16	16	87	103	94	96
			2,904	2,904	1,212	1,212	29,368	28,008	2,303	1,661
เงินลงทุนในบริษัทร่วม			102,649	99,391	89,565	69,477	135,915	115,985	8,204	13,256
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							(10)	(10)		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			102,649	99,391	89,565	69,477	135,905	115,975	8,204	13,256
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิ			110,106	104,438	93,790	72,100	140,239	118,974	8,204	13,256

(1) กลุ่มบริษัทจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว

สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	การร่วมค้า		บริษัทร่วม	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	4,334	2,999	135,905	115,975
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรสำหรับปี	(231)	200	8,650	10,503
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3)	(1)	(589)	1,292
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(234)	199	8,061	11,795

ในเดือนตุลาคม 2566 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) (“SCGC”) และ Denka Company Limited ได้จัดตั้งบริษัทเดนกะ เอสซีจีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด (“DSAM”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอะเซทิลีนแบล็ก (Acetylene black) ที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) รวมถึงใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตสายส่งไฟฟ้าแรงสูงสำหรับพลังงานลมนอกชายฝั่ง โดยกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 ใน DSAM ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 7,259 ล้านบาท โดย DSAM ได้เรียกชำระมูลค่าหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็นมูลค่าการลงทุนของกลุ่มบริษัทจำนวนเงิน 726 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมกราคม 2567 SCGC ได้ชำระมูลค่าหุ้นเพิ่มเติม คิดเป็นจำนวนเงิน 567 ล้านบาท ทั้งนี้คาดว่าจะโรงงานจะสร้างเสร็จภายในครึ่งปีแรกของปี 2569

การจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทสยาม โกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 เป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 66 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,898	862	119	2,879
เพิ่มขึ้น	12	11	-	23
จำหน่าย	(14)	-	-	(14)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	210	222	-	432
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	11	(11)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,117	1,084	119	3,320
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	2	-	2
เพิ่มขึ้น	4	-	-	4
จำหน่าย	(3)	(22)	-	(25)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(9)	-	(9)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	366	86	-	452
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(7)	(5)	-	(12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,477	1,136	119	3,732
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ				
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	137	607	11	755
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10	35	-	45
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	2	2
จำหน่าย	(7)	-	-	(7)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	224	-	232
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	3	(5)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	151	861	13	1,025
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8	28	-	36
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	3	3
จำหน่าย	-	(3)	-	(3)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(2)	-	(2)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	108	-	126
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(4)	(3)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	173	989	16	1,178
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,966	223	106	2,295
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,304	147	103	2,554

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาด ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 14,213 ล้านบาท (2565: 11,824 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้		รวม
					สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	55,934	97,101	510,515	17,976	8,787	136,613	826,926
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	282	721	1,029	172	107	4	2,315
เพิ่มขึ้น	591	2,578	7,136	2,102	456	26,875	39,738
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(315)	(1,137)	(8,165)	(1,851)	(486)	(22)	(11,976)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(210)	(222)	-	-	-	-	(432)
โอนเข้า (ออก)	203	14,165	41,818	(164)	162	(56,436)	(252)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(391)	(843)	(3,492)	(70)	(48)	3,862	(982)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	56,094	112,363	548,841	18,165	8,978	110,896	855,337
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	45	100	277	14	7	57	500
เพิ่มขึ้น	719	3,522	6,638	1,790	535	23,654	36,858
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(418)	(845)	(6,361)	(1,672)	(341)	(76)	(9,713)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(1,280)	(1,880)	(1,619)	(4,380)	(163)	(42)	(9,364)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(366)	(86)	-	-	-	-	(452)
โอนเข้า (ออก)	230	8,688	45,490	115	471	(55,095)	(101)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(122)	(739)	(2,381)	(4)	(12)	(346)	(3,604)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	54,902	121,123	590,885	14,028	9,475	79,048	869,461

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	15,122	53,337	327,884	12,457	7,389	29	416,218
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,626	3,704	19,728	1,754	544	-	27,356
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	8	119	498	-	4	5	634
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(285)	(876)	(7,939)	(1,561)	(467)	-	(11,128)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(8)	(224)	-	-	-	-	(232)
โอนเข้า (ออก)	(27)	175	(517)	233	10	-	(126)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(62)	(408)	(1,860)	(59)	(48)	-	(2,437)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	16,374	55,827	337,794	12,824	7,432	34	430,285
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,516	3,955	21,387	1,508	566	-	28,932
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	98	152	1,010	6	2	224	1,492
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(268)	(642)	(6,113)	(1,293)	(322)	(24)	(8,662)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(656)	(780)	(1,160)	(2,811)	(130)	-	(5,537)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(18)	(108)	-	-	-	-	(126)
โอนเข้า (ออก)	(44)	97	338	(425)	34	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(23)	(222)	(1,012)	(4)	(2)	(4)	(1,267)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	16,979	58,279	352,244	9,805	7,580	230	445,117
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	27,955	52,740	210,214	2,934	1,376	110,862	406,081
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11,765	3,796	833	2,407	170	-	18,971
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	27,056	57,914	237,813	1,879	1,685	78,818	405,165
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10,867	4,930	828	2,344	210	-	19,179

ในปี 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 5,256 ล้านบาท (2565: 3,670 ล้านบาท)

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 3,428 ล้านบาท (2565: 3,892 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.00 ถึง 5.89 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.60 ถึง 6.44 ต่อปี)

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 1,492 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากธุรกิจซีเมนต์ในประเทศเมียนมา (2565: 634 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า

สำหรับการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้า ประมาณการสำหรับมูลค่าสุดท้าย และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดจากประมาณการและดุลยพินิจของผู้บริหาร ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย และการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

ในปี 2566 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้งพิจารณาอายุคงเหลือของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในระยะเวลาอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถให้ประโยชน์ได้เป็นเวลา 15 ถึง 40 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างสินทรัพย์เสร็จสิ้นและพร้อมใช้งาน (เดิม 5 ถึง 25 ปี) จากการขยายอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังกล่าวส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลดลงประมาณ 514 ล้านบาท

12 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะและอุปกรณ์ ทั้งในและต่างประเทศ โดยค่าเช่ามีกำหนดชำระและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2566 2565

(ล้านบาท)

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- ที่ดินและส่วนปรับปรุง	961	1,007
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	835	794
- ยานพาหนะและอุปกรณ์	1,061	1,190
- อื่นๆ	364	391
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	517	497
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	429	494
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	455	411
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปร	2,493	2,219

ทั้งนี้ ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปรส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่ารถเพื่อขนส่งคอนกรีต มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา และเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไป

13 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าความนิยม		สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น			
	ซอฟต์แวร์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมาย การค้า	สิทธิบัตร	สัญญาที่ทำ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า ระหว่างพัฒนา	ประทานบัตร และ อื่นๆ	รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	49,655	16,010	2,575	5,135	9,014	32,734
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,714	1,215	-	2,476	-	3,691
เพิ่มขึ้น	-	574	1,125	-	201	1,900
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(273)	(5)	-	(76)	(354)
โอนเข้า (ออก)	-	514	(604)	-	131	41
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,083)	(38)	50	(224)	(21)	(233)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	50,286	18,002	3,141	7,387	9,249	37,779
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	402	332	-	1,059	-	1,391
เพิ่มขึ้น	-	389	1,321	-	53	1,763
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(497)	(198)	-	(34)	(729)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(1,729)	(51)	-	(4)	(1,784)
โอนเข้า (ออก)	-	2,739	(2,857)	-	125	7
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(443)	(81)	18	113	(36)	14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	50,245	19,155	1,374	8,559	9,353	38,441

	ค่าความนิยม		สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น			
	ซอฟต์แวร์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมาย การค้า	สิทธิบัตร	สัญญาที่ทำ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า (ล้านบาท)	ประทานบัตร และ อื่นๆ	รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ						
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,918	8,950	-	289	3,843	13,082
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	1,372	-	477	479	2,328
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	15	-	-	-	15
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(253)	-	-	(27)	(280)
โอนเข้า (ออก)	-	(7)	-	-	5	(2)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(23)	-	(15)	(19)	(57)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,918	10,054	-	751	4,281	15,086
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	1,308	-	566	451	2,325
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	89	-	-	13	102
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(489)	-	-	(28)	(517)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(878)	-	-	(4)	(882)
โอนเข้า (ออก)	-	(4)	-	1	7	4
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(23)	-	10	(9)	(22)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,918	10,057	-	1,328	4,711	16,096
มูลค่าตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	47,368	7,948	3,141	6,636	4,968	22,693
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	47,327	9,098	1,374	7,231	4,642	22,345

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นแสดงไว้ในต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร
ในงบกำไรขาดทุนรวม

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทซึ่งถูกแสดงตามส่วนงาน ดังต่อไปนี้

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	12,086	12,488
ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)	5,382	6,161
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)	29,374	28,233
ส่วนงานอื่น	485	486
รวม	47,327	47,368

กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้า ประมาณการสำหรับมูลค่าสุดท้าย และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดจากประมาณการและดุลยพินิจของผู้บริหาร โดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้แก่ อัตราคิดลดร้อยละ 4.40 ถึง 7.63 (2565: ร้อยละ 5.38 ถึง 8.98)

14 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี (หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสามารถหักลบกันได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบันและภายใต้ปีประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	4,717	5,206
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(11,246)	(8,765)
สุทธิ	(6,529)	(3,559)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	บันทึกเป็น รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน		รับรู้ใน ส่วนของ ผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		กำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 24)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี							
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	809	481	-	-	-	(31)	1,259
เงินลงทุน	131	(25)	54	-	-	-	160
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	978	367	-	-	13	(6)	1,352
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,956	84	(300)	-	20	(17)	2,743
อื่นๆ	843	222	(6)	-	-	(8)	1,051
รวม	5,717	1,129	(252)	-	33	(62)	6,565
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี							
เงินลงทุน	(2,622)	205	30	241	-	(1)	(2,147)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,269)	(37)	-	-	(233)	139	(5,400)
อื่นๆ	(1,628)	(86)	-	-	(937)	74	(2,577)
รวม	(9,519)	82	30	241	(1,170)	212	(10,124)
สุทธิ	(3,802)	1,211	(222)	241	(1,137)	150	(3,559)

ณ วันที่	บันทึกเป็น รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน		รับรู้ใน ส่วนของ ผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ	ลดลงจาก การสูญเสีย การควบคุม ในบริษัทย่อย	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่
	ทำหรือ ขาดทุน	ทำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 24)					
1 มกราคม 2566							2566
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม							
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	1,259	325	-	-	(76)	(9)	1,499
เงินลงทุน	160	-	19	-	-	-	179
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,352	(99)	-	-	(110)	10	1,153
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,743	62	(61)	-	(59)	(35)	2,653
อื่นๆ	1,051	97	-	-	(8)	22	1,162
รวม	6,565	385	(42)	3	(253)	(12)	6,646
หนี้สินภายใต้การควบคุม							
เงินลงทุน	(2,147)	(2,992)	268	34	-	1	(4,836)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,400)	(164)	-	-	49	(40)	(5,623)
อื่นๆ	(2,577)	188	-	-	1	(24)	(2,716)
รวม	(10,124)	(2,968)	268	34	50	(63)	(13,175)
สุทธิ	(3,559)	(2,583)	226	34	(203)	(75)	(6,529)

กฎระเบียบของรัฐบาลในสหราชอาณาจักรได้ประกาศปรับเพิ่มอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 19 เป็นอัตราร้อยละ 25 (สำหรับกิจการที่มีกำไรสุทธิมากกว่า 250,000 ปอนด์สเตอร์ลิง) โดยจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทปรับเพิ่มสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การควบคุมตามการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี ทำให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2565 เพิ่มขึ้น 124 ล้านบาท

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- สิ้นค้าคงเหลือ	1,602	803
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,630	3,922
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	216	208
- อื่นๆ	769	867
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	45,823	31,439
รวม	54,040	37,239

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดการให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายในปี 2572

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อย อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

15 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นดังนี้

	หมายเหตุ	เงินเบิกเกินบัญชี		หนี้สินตามสัญญาเช่า	หุ้นกู้	รวม
		และเงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		39,586	80,782	12,687	170,059	303,114
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส						
เงินสดจากการจัดหาเงิน		(2,467)	15,568	(2,961)	44,961	55,101
สัญญาเช่า		-	-	3,656	-	3,656
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก						
การได้มาในบริษัทย่อย	4	1	367	259	-	627
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง						
ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศ		(485)	1,107	(114)	-	508
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่น						
ที่มีใช้เงินสด		-	1,291	-	(51)	1,240
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		<u>36,635</u>	<u>99,115</u>	<u>13,527</u>	<u>214,969</u>	<u>364,246</u>

	เงินเบิกเกินบัญชี					รวม
	หมายเหตุ	และ เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	หนี้สินตาม หุ้นกู้	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		36,635	99,115	13,527	214,969	364,246
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส						
เงินสดจากการจัดหาเงิน		(578)	(24,436)	(2,813)	16	(27,811)
สัญญาเช่า		-	-	4,993	-	4,993
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก						
การได้มาในบริษัทย่อย	4	101	4	20	-	125
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อยโดยสูญเสีย						
การควบคุม		(303)	(273)	(1,443)	-	(2,019)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศ		(133)	238	(66)	-	39
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่น ที่มีใช้เงินสด		(1)	(1,770)	(236)	19	(1,988)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		35,721	72,878	13,982	215,004	337,585

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งภายใต้ธุรกิจเคมีคอลส์ดำเนินการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการปิโตรเคมีในประเทศเวียดนามแก่สถาบันการเงินก่อนครบกำหนดชำระเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,289 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 46,338 ล้านบาท โดยแหล่งเงินทุนมาจากเงินกู้ยืมจากกลุ่มบริษัทที่มีสิทธิแปลงสภาพเป็นทุน

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องของเรื่องการเปลี่ยนแปลงกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจากเดิมที่จะถึงกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนพฤษภาคม 2567 เปลี่ยนเป็นเดือนพฤศจิกายน 2567 โดยรอบการจ่ายชำระคืนใหม่จะสิ้นสุดภายในเดือนพฤษภาคม 2576

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	2566			2565		
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
ส่วนที่หมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	99	35,315	35,414	-	36,252	36,252
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	307	307	-	383	383
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่						
ถึงกำหนดชำระภายใน						
หนึ่งปี	-	11,980	11,980	-	4,508	4,508
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	2,224	2,224	-	2,343	2,343
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	65,397	65,397	-	24,915	24,915
	99	115,223	115,322	-	68,401	68,401
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	182	60,716	60,898	-	94,607	94,607
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,758	11,758	-	11,184	11,184
หุ้นกู้	-	149,607	149,607	-	190,054	190,054
	182	222,081	222,263	-	295,845	295,845
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	281	337,304	337,585	-	364,246	364,246

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2566 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามรับการสนับสนุนสินเชื่อสีเขียว (Green Loan) จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ จำนวนเงิน 3,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยจะมีการทยอยเบิกใช้เงินเพื่อนำไปลงทุนในโครงการที่สอดคล้องกับกรอบการจัดหาเงินทุนด้านสิ่งแวดล้อม (Green Financing Framework)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 13,649 ล้านบาท (2565: 10,974 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอนรวมเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 4,324 ล้านบาท (2565: 26,473 ล้านบาท)

ในปี 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ถึง 7.25 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.75 ถึง 8.50 ต่อปี)

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 215,500 ล้านบาท (2565: 215,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2566 (ล้านบาท)	2565	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)					
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567
1/2562	-	15,000	3.10	4 ปี	1 เมษายน 2566
2/2562	-	10,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2566
1/2563	25,000	25,000	2.80	4 ปี	1 เมษายน 2567
2/2563	25,000	25,000	2.80	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2567
1/2564	15,000	15,000	2.65	4 ปี	1 เมษายน 2568
2/2564	25,000	25,000	2.65	4 ปี	1 ตุลาคม 2568
1/2565	15,000	15,000	3.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2569
1/2566	15,000	-	3.10	4 ปี	1 เมษายน 2570
2/2566	10,000	-	3.35	3 ปี 11 เดือน	1 ตุลาคม 2570
	<u>140,000</u>	<u>140,000</u>			

หุ้นกู้ครั้งที่	2566 (ล้านบาท)	2565	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
หุ้นกู้ - บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)					
1/2564	5,500	5,500	2.65	3 ปี 8 เดือน	1 ธันวาคม 2567
1/2565	5,000	5,000	2.80	2 ปี 10 เดือน	1 มิถุนายน 2568
2/2565	5,000	5,000	3.50	4 ปี	1 ธันวาคม 2569
	<u>15,500</u>	<u>15,500</u>			
หุ้นกู้ - บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)					
1/2565	30,000	30,000	2.75	4 ปี	1 เมษายน 2569
2/2565	10,200	10,200	2.77	3 ปี	8 กันยายน 2568
2/2565	11,800	11,800	3.25	5 ปี	8 กันยายน 2570
2/2565	1,800	1,800	3.39	6 ปี	8 กันยายน 2571
2/2565	4,100	4,100	4.00	10 ปี	8 กันยายน 2575
2/2565	2,100	2,100	4.14	12 ปี	8 กันยายน 2577
	<u>60,000</u>	<u>60,000</u>			
รวม	215,500	215,500			
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดยบริษัทย่อย					
และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้					
	<u>(496)</u>	<u>(531)</u>			
สุทธิ	215,004	214,969			
หัก ส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี					
	<u>(65,397)</u>	<u>(24,915)</u>			
สุทธิ	149,607	190,054			

17 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	11,985	12,596
เงินบำเหน็จ	70	81
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	493	456
ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์	12,548	13,133
ผลประโยชน์อื่นๆ	253	244
รวม	12,801	13,377
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(104)	(115)
ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	12,697	13,262

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	13,133	14,417
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	624	690
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	397	327
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	21	(3)
อื่นๆ	(19)	(4)
	1,023	1,010
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(194)	(1,459)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2)	(91)
	(196)	(1,550)
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(1,126)	(836)
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	-	96
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(284)	-
อื่นๆ	(2)	(4)
	(1,412)	(744)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,548	13,133

ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเกิดขึ้นจาก

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(4)	243
ข้อสมมติทางการเงิน	(352)	(1,932)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	162	230
รวม	(194)	(1,459)

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2566	2565
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *		
- ประเทศไทย	2.77 - 3.94	2.32 - 4.48
- ประเทศเวียดนาม	3.17	5.16
- ประเทศอินโดนีเซีย	5.67 - 7.25	5.50 - 7.44
- อื่นๆ	6.04 - 7.40	5.00 - 7.30
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.43 - 8.00	0.50 - 7.90
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.00 - 22.00	2.00 - 17.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	50.00 ของ TMO2017

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำนาญ

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานประมาณ 6 - 27 ปี (2565: 7 - 29 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด	2566	2565
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(520)	(550)
ลดลงร้อยละ 0.5	562	594
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	1,142	1,176
ลดลงร้อยละ 1.0	(999)	(1,031)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(264)	(275)
ลดลงร้อยละ 10.0	274	286

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

18 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถเป็นส่วนให้กับส่วนงาน ได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง แบ่งออกเป็นสี่ธุรกิจหลัก ดังนี้

(1) ธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีน โซลูชัน ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จ และวัสดุทนไฟ ธุรกิจกรีน โซลูชันซึ่งต่อยอดนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการก่อสร้างรักษ์โลก และธุรกิจบริหารจัดการทรัพยากรหมุนเวียน (Green Circularity Business) โดยบริหารการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสร้างคุณค่าจากสิ่งที่เหลือใช้หรือสิ่งที่ไม่ได้ใช้แล้วเพื่อนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในอุตสาหกรรม

(2) ธุรกิจเอสซีจี สมาร์ทลิฟวิง ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตสินค้าและระบบสำหรับการก่อสร้าง ได้แก่ กลุ่มหลังคา ฝ้า ฝ้าย ฉนวนกันความร้อน ไม้สังเคราะห์ แลนด์สเคป อีฐมวลเบา และระบบผนัง รวมถึงสมาร์ทโซลูชัน สำหรับบ้านและอาคาร อาทิ โซลูชันด้านการจัดการพลังงาน เป็นต้น

(3) ธุรกิจเอสซีจี เดคคอร์ด ผู้ดำเนินธุรกิจกระเบื้องปูพื้น บุผนัง และสุขภัณฑ์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ

(4) ธุรกิจเอสซีจี ดิสทริบิวชัน แอนด์รีเทล ผู้ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้าง รวมทั้งสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับการอยู่อาศัย ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เครื่องช่วยผู้แทนจำหน่าย ร้านค้าปลีก ไปยังลูกค้าปลายทาง นอกจากนี้ธุรกิจยังให้บริการด้านซัพพลายเชนระหว่างประเทศ และลงทุนในธุรกิจโลจิสติกส์

<p>ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)</p>	<p>ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ ไวนิล และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ</p>
<p>ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)</p>	<p>ประกอบธุรกิจการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร โดยแบ่งออกเป็นสามสายธุรกิจที่สำคัญ คือ (1) สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร ประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ กระดาษบรรจุภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ (2) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ ประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์อาหาร และผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ และ (3) สายธุรกิจรีไซเคิล ประกอบด้วย ธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์</p>
<p>ส่วนงานอื่น</p>	<p>ลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ เหล็ก ธุรกิจพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งธุรกิจบูรณาการระบบอัตโนมัติ และการให้บริการอื่นๆ</p>

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัท ประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายได้จากการขาย และ EBITDA ของส่วนงานธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ซึ่งประกอบด้วย เอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีน โซลูชัน เอสซีจี สมาร์ทลิฟวิ่ง เอสซีจี เดคคอร์ และ เอสซีจี คิสรูบิวิชั่น แอนด์รีเทล

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)			
งบการเงินรวมเอสซีจี	893,601	906,490	499,646	569,609	54,143	61,912
ส่วนงานธุรกิจ						
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (3)	234,602	227,289	189,348	204,048	15,878	18,548
ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)	389,603	387,154	191,482	236,587	13,696	17,745
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)	198,561	197,280	129,398	146,068	17,778	19,413
ส่วนงานอื่น	383,450	380,358	1,368	1,505	7,275	8,117

	กำไร		ค่าเสื่อมราคา	
	สำหรับปี (2)		และค่าตัดจำหน่าย	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
งบการเงินรวมเอสซีจี	25,915	21,382	29,740	29,461
ส่วนงานธุรกิจ				
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	13,410	4,960	10,742	11,453
ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)	589	5,901	9,265	7,694
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)	5,248	5,801	9,206	9,700
ส่วนงานอื่น	8,337	7,625	728	854

(1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม และไม่รวมกำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน

(2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

(3) ข้อมูลเพิ่มเติมของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

	รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เอสซีจี ซีเมนต์แอนด์กรีน โซลูชัน	85,845	87,178	8,978	11,117
เอสซีจี สมาร์ทลิฟวิ่ง	24,897	23,850	2,843	2,296
เอสซีจี เคคคอร์	28,312	30,254	3,263	2,761
เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น แอนด์รีเทล	126,941	134,698	698	1,255

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

	ธุรกิจซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)					
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	73,234	76,249	68,241	71,581	60,272	60,154
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	43,497	23,626	64,314	65,874	1,063	1,034
90,840	98,816	237,779	230,622	94,279	94,585	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,031	28,598	19,269	19,077	42,947	41,507
รวมสินทรัพย์	234,602	227,289	389,603	387,154	198,561	197,280
เงินกู้ยืมระยะสั้น	69,552	76,851	58,438	21,272	27,996	18,313
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,864	23,913	25,518	25,164	38,395	15,166
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,754	4,495	118,037	145,287	21,117	31,856
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	9,458	7,474	6,385	6,083	8,604	8,978
รวมหนี้สิน	105,628	112,733	208,378	197,806	96,112	74,313
ส่วนของผู้ถือหุ้น	128,974	114,556	181,225	189,348	102,449	122,967
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	234,602	227,289	389,603	387,154	198,561	197,280
ข้อมูลเพิ่มเติม						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,246	10,257	20,913	26,054	9,643	12,185

	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน (ล้านบาท)		งบการเงินรวมเอสซีจี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	121,266	120,845	(105,799)	(78,779)	217,214	250,050
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	31,386	28,459	(21)	(19)	140,239	118,974
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,403	2,842	(1,957)	(1,813)	424,344	425,052
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	227,395	228,212	(204,838)	(204,980)	111,804	112,414
รวมสินทรัพย์	383,450	380,358	(312,615)	(285,591)	893,601	906,490
เงินกู้ยืมระยะสั้น	62,317	29,434	(102,981)	(77,469)	115,322	68,401
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,280	3,457	(3,134)	(3,784)	86,923	63,916
เงินกู้ยืมระยะยาว	79,864	114,819	(509)	(612)	222,263	295,845
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,286	3,685	(237)	(316)	27,496	25,904
รวมหนี้สิน	148,747	151,395	(106,861)	(82,181)	452,004	454,066
ส่วนของผู้ถือหุ้น	234,703	228,963	(205,754)	(203,410)	441,597	452,424
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	383,450	380,358	(312,615)	(285,591)	893,601	906,490
ข้อมูลเพิ่มเติม						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,063	565	-	-	40,865	49,061

ธุรกิจซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจเคมิคอลส์ (SCGC)		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)	
2566	2565	2566	2565	2566	2565

(ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย

ลูกค้าภายนอก	182,042	190,977	190,272	235,104	125,964	142,023
ระหว่างส่วนงาน	7,306	13,071	1,210	1,483	3,434	4,045
รวมรายได้จากการขาย	189,348	204,048	191,482	236,587	129,398	146,068
ต้นทุนขาย	(150,437)	(162,650)	(181,164)	(224,771)	(106,274)	(121,791)
กำไรขั้นต้น	38,911	41,398	10,318	11,816	23,124	24,277
รายได้อื่น	16,988	2,174	1,863	3,975	1,123	1,464
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	55,899	43,572	12,181	15,791	24,247	25,741
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(36,323)	(37,021)	(13,114)	(16,780)	(15,684)	(16,039)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	19,576	6,551	(933)	(989)	8,563	9,702
ต้นทุนทางการเงิน	(2,614)	(2,042)	(3,945)	(2,288)	(2,020)	(1,468)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	16,962	4,509	(4,878)	(3,277)	6,543	8,234
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4,947)	(1,184)	(1,713)	(1,986)	(1,153)	(1,550)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้	12,015	3,325	(6,591)	(5,263)	5,390	6,684
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	1,525	1,682	3,592	4,928	39	55
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	13,540	5,007	(2,999)	(335)	5,429	6,739
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	13,410	4,960	589	5,901	5,248	5,801
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	130	47	(3,588)	(6,236)	181	938
	13,540	5,007	(2,999)	(335)	5,429	6,739

	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวมเอสซีจี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)			
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	1,368	1,505	-	-	499,646	569,609
ระหว่างส่วนงาน	-	-	(11,950)	(18,599)	-	-
รวมรายได้จากการขาย	1,368	1,505	(11,950)	(18,599)	499,646	569,609
ต้นทุนขาย	(1,004)	(1,238)	12,680	19,111	(426,199)	(491,339)
กำไรขั้นต้น	364	267	730	512	73,447	78,270
รายได้อื่น	15,621	12,808	(6,709)	(7,738)	28,886	12,683
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	15,985	13,075	(5,979)	(7,226)	102,333	90,953
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(8,875)	(7,473)	5,696	5,555	(68,300)	(71,758)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน						
และภาษีเงินได้	7,110	5,602	(283)	(1,671)	34,033	19,195
ต้นทุนทางการเงิน	(1,809)	(1,825)	91	100	(10,297)	(7,523)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,301	3,777	(192)	(1,571)	23,736	11,672
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(222)	(207)	(10)	277	(8,045)	(4,650)
กำไรหลังภาษีเงินได้	5,079	3,570	(202)	(1,294)	15,691	7,022
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและ						
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	3,265	4,037	(2)	1	8,419	10,703
กำไรสำหรับปี	8,344	7,607	(204)	(1,293)	24,110	17,725
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	8,337	7,625	(1,669)	(2,905)	25,915	21,382
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7	(18)	1,465	1,612	(1,805)	(3,657)
	8,344	7,607	(204)	(1,293)	24,110	17,725

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ไทย	284,016	311,729	207,808	216,106
เวียดนาม	44,554	59,059	194,391	186,825
อินโดนีเซีย	36,958	50,887	51,441	51,510
ประเทศอื่นๆ	134,118	147,934	42,931	42,966
รวม	<u>499,646</u>	<u>569,609</u>	<u>496,571</u>	<u>497,407</u>

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

20 รายได้อื่น

	หมายเหตุ	2566	2565
		(ล้านบาท)	
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทย่อย	4	17,834	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน		3,332	4,563
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน		2,151	1,224
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ		1,965	2,019
กำไรจากการขายเงินลงทุน และสินทรัพย์		972	945
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิเครื่องมือทางการเงิน		888	2,090
อื่นๆ		1,744	1,842
รวม		28,886	12,683

21 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	17,042	21,564
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าพัฒนาพนักงาน	6,890	6,664
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	3,034	3,003
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	981	869
ค่านายหน้า	561	796
อื่นๆ	3,372	3,317
รวม	31,880	36,213

22 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าพัฒนาพนักงาน	19,798	19,605
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,270	3,508
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าจ้างแรงงานภายนอก	3,182	3,082
ค่าใช้จ่ายคงที่จากการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต	1,035	1,079
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	998	1,265
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	994	1,272
ค่าประชาสัมพันธ์และเงินบริจาค	792	1,012
อื่นๆ	3,241	2,737
รวม	33,310	33,560

23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	40,576	41,869
สวัสดิการ และอื่นๆ	5,710	5,167
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	2,226	2,274
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,023	1,010
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	655	412
รวม	50,190	50,732

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

24 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	2566	2565
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		5,599	5,873
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(137)	(12)
		<u>5,462</u>	<u>5,861</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	14	2,583	(1,211)
รวม		<u>8,045</u>	<u>4,650</u>
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน			
		(2)	(3)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม			
ของเงินลงทุนในตราสารทุน		(285)	(81)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		44	293
รวม	14	<u>(243)</u>	<u>209</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		32,155		22,375
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		(8,419)		(10,703)
		<u>23,736</u>		<u>11,672</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4,747	20	2,334
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(39)		121
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน จากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทย่อย		(3,012)		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(902)		(586)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(837)		(393)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(140)		(114)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่นๆ		857		808
ผลขาดทุนทางภาษี		4,925		3,703
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		5,599		5,873
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(137)		(12)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		2,583		(1,211)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	8,045	40	4,650

25 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2566				
เงินปันผลประจำปี 2565	29 มีนาคม 2566	25 เมษายน 2566	2.00	2,400
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2566	26 กรกฎาคม 2566	25 สิงหาคม 2566	2.50	3,000
รวม			4.50	5,400
2565				
เงินปันผลประจำปี 2564	30 มีนาคม 2565	26 เมษายน 2565	10.00	12,000
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2565	27 กรกฎาคม 2565	26 สิงหาคม 2565	6.00	7,199
รวม			16.00	19,199

26 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	43,602	43,602				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น								
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	12,334	12,334				
- กองทุน	5,052	2,886	-	7,938	-	7,938	-	7,938
ลูกหนี้การค้า	-	-	53,400	53,400				
เงินให้กู้ยืม	-	-	1,427	1,427				
สินทรัพย์อนุพันธ์	465	3,466	-	3,931	-	3,931	-	3,931
เงินลงทุนในตราสารหนี้								
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	201	201	-	201	-	201
- กองทุน	-	3,989	-	3,989	-	3,989	-	3,989
- หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพและอื่นๆ	1,732	-	113	1,845	-	114	1,732	1,846
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	15,342	-	15,342	279	-	15,063	15,342
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7,249	25,683	111,077	144,009				
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชี								
และเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	35,721	35,721				
เจ้าหนี้การค้า	-	-	36,502	36,502				
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	-	-	22,313	22,313				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	72,878	72,878				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	13,982	13,982				
หุ้นกู้	-	-	215,004	215,004	-	216,868	-	216,868
หนี้สินอนุพันธ์	360	-	-	360	-	360	-	360
รวมหนี้สินทางการเงิน	360	-	396,400	396,760				

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย					
	(ล้านบาท)							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	57,530	57,530				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น								
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	13,485	13,485				
- กองทุน	3,022	15,822	-	18,844	-	18,844	-	18,844
ลูกหนี้การค้า	-	-	55,185	55,185				
เงินให้กู้ยืม	-	-	303	303				
สินทรัพย์อนุพันธ์	704	4,032	-	4,736	-	4,736	-	4,736
เงินลงทุนในตราสารหนี้								
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	315	315	-	315	-	315
- กองทุน	-	5,229	-	5,229	-	5,229	-	5,229
- หุ้นกู้แปลงสภาพและอื่นๆ	708	-	120	828	-	118	708	826
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	16,569	-	16,569	526	-	16,043	16,569
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	4,434	41,652	126,938	173,024				
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชี								
และเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	36,635	36,635				
เจ้าหนี้การค้า	-	-	33,182	33,182				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	99,115	99,115				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	13,527	13,527				
หุ้นกู้	-	-	214,969	214,969	-	218,020	-	218,020
หนี้สินอนุพันธ์	615	13	-	628	-	628	-	628
รวมหนี้สินทางการเงิน	615	13	397,428	398,056				

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในกองทุนร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยมีอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1.7 ต่อปี และระยะเวลาในการถือครองประมาณ 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนใหญ่ลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 2 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูง และถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.33 ถึง 3.38 ต่อปี (31 ธันวาคม 2565: ร้อยละ 0.53 ถึง 3.05 ต่อปี)

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงในสัญญาที่ให้สิทธิในการซื้อหรือขายหุ้นสามัญส่วนที่เหลือ (Put/Call options) กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยบางแห่งที่กลุ่มบริษัทเข้าซื้อธุรกิจ การกำหนดราคาและระยะเวลาในการใช้สิทธิเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยในไตรมาสที่ 2 ของปี 2566 กลุ่มบริษัทได้บันทึกสิทธิในการซื้อหรือขายหุ้นสามัญส่วนที่เหลือในสัดส่วนร้อยละ 44.48 ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้ง ด้วยมูลค่าปัจจุบันของราคาหุ้นที่จะใช้สิทธิเป็นหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากมีความเป็นไปได้ในการใช้สิทธิ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หนี้สินดังกล่าวมีมูลค่ารวมประมาณ 22,313 ล้านบาท โดยจะเริ่มใช้สิทธิได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2567 เป็นต้นไป

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

- สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา อ้างอิงการปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้นและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณมูลค่ายุติธรรมจากผลต่างของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา และอัตราดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่สังเกตได้จากตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนในตราสารทุนและเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยอ้างอิงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุดปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เป็นอิสระอื่นที่เป็นปัจจุบันและสังเกตได้

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้โดยคำนวณจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการการเงินของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และการบริหารเงินสด เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป็นไปในแนวทางเดียวกันในกลุ่มบริษัท และจะทบทวนปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการการเงินของกลุ่มบริษัทจะติดตามสถานะทางการเงินและจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

(I) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

(1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและอนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทมีจำกัดเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและอันดับความน่าเชื่อถือสูง

(1.3) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้พิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละราย ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะกำหนดวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลา และเงื่อนไขทางการค้า โดยยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาสูงสุดในการจ่ายชำระ และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

(2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงการชำระหนี้สินที่ครบกำหนดชำระ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในอนาคต

หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(ล้านบาท)		
ปี 2566					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	1.85 - 9.00	35,414	-	-	35,414
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	SOFR บวก 1.25				
	Cost of Funds บวก (0.65 - 1.75)				
	MLR ลบ 1				
	EURIBOR บวก (0.50 - 2.75)				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3.05 , 3.25	307	-	-	307
เงินกู้ยืมระยะยาว	0.75 - 4.75	11,980	44,088	16,810	72,878
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ 1.75				
	THOR บวก 0.70 - 2.70				
	SOFR บวก Credit Adjustment				
	Spread บวก (2.10 - 2.40)				
	EURIBOR บวก (0.75 - 5.50)				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.87 - 18.00	2,713	7,468	7,989	18,170
หุ้นกู้	2.65 - 4.14	65,405	143,507	6,200	215,112
รวม		115,819	195,063	30,999	341,881
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี -					
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
และ ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้					(4,296)
สุทธิ					337,585

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี/2565		(ล้านบาท)			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.84 - 7.02 MOR / MMR บวก 0.85 Cost of fund บวก (0.65 - 4.20) LIBOR บวก (0.85 - 7.20) BOE บวก 1.80	36,252	-	-	36,252
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1.10 - 5.00	383	-	-	383
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	0.75 - 8.50 MLR ลบ (2.60 - 4.75) LIBOR บวก (1.25 - 1.75) JIBOR บวก (1.15 - 1.30) Cost of fund บวก 0.65 THBFIX บวก (1.01 - 1.10) EURIBOR บวก (0.90 - 1.50)	4,508	41,032	53,575	99,115
หนี้สินตามสัญญาเช่า หุนกู้	0.87 - 18.00 2.65 - 4.14	2,744	5,877	8,403	17,024
รวม		68,802	229,091	69,978	367,871
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี - หนี้สินตามสัญญาเช่า และ ค่าใช้จ่ายในการออกหุนกู้					(3,625)
สุทธิ					364,246

(3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(3.1) การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เนื่องมาจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและการยุติการใช้ LIBOR ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2566 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขเงื่อนไขสัญญาเกี่ยวกับสัญญา โดยสัญญาคงค้างที่มีวันครบกำหนด หลังจากวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย LIBOR และ THBFIX ได้เปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ย SOFR และอัตราดอกเบี้ย THOR หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นตามความเหมาะสม ทั้งนี้ การแก้ไขสัญญาข้างต้น ไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่อความเสี่ยงด้านการเงินและงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อการขาย การจ่ายชำระค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และรายการรับจ่ายอื่นๆ ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเกี่ยวข้องกับ การซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	2566		2565	
	ดอลลาร์ สหรัฐ	ดอง เวียดนาม	ดอลลาร์ สหรัฐ	ดอง เวียดนาม
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15,920	383	15,087	1,297
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(5,704)	(2)	(6,229)	(7)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(11,239)	(857)	(10,875)	(4,197)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(1,023)	(476)	(2,017)	(2,907)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	13,725	-	11,682	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(10,012)	-	(6,859)	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	2,690	(476)	2,806	(2,907)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินฝากสกุลต่างประเทศ และได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,022 ล้านบาท โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2567

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจำนวน 39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,339 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนสกุลเงินจากสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2570

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข่งค่าและการอ่อนค่า ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง โดยการวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการ		
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข่งค่า (ล้านบาท)	การอ่อนค่า
2566			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	(27)	27
ดองเวียดนาม	1	5	(5)
2565			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	(28)	28
ดองเวียดนาม	1	29	(29)

(3.3) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความแน่นอนของกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ส่วนใหญ่จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565
	<i>(ล้านบาท)</i>	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
สินทรัพย์ทางการเงิน	2,376	1,437
หนี้สินทางการเงิน	(94,922)	(107,786)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(92,546)	(106,349)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	45,030	47,327
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(47,516)	(59,022)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 640 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2570

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,339 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.27 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2570

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,258 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 43,051 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 1.54 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนพฤศจิกายน 2570

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่างโดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	กำไรหรือขาดทุน		องค์ประกอบอื่น	
			ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	อัตรา	อัตรา	อัตรา	อัตรา
	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(ล้านบาท)			

2566

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตรา

ดอกเบี้ยผันแปร	(636)	636	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	160	(160)	290	(290)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(476)	476	290	(290)

2565

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตรา

ดอกเบี้ยผันแปร	(367)	367	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	27	(27)	446	(446)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(340)	340	446	(446)

(4) ความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนราคาวัตถุดิบ ซึ่งกำหนดเป็นรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น 681 ล้านบาท (2565: 4,248 ล้านบาท) โอนไปเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 1,358 ล้านบาท (2565: ไม่มี) และ โอนไปงบกำไรขาดทุนรวม 321 ล้านบาท (2565: ไม่มี) ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยอดคงเหลือของสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดคงเหลือเป็นผลกำไร 3,119 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 4,117 ล้านบาท) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของส่วนที่ไม่มีประสิทธิผล

27 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	2,706	2,727
(ข) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	628	1,840
(ค) ภาระผูกพัน		
- ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	46,275	38,955
- ตามสัญญาเช่าและบริการ	3,883	4,487
- ตามสัญญาก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และอื่นๆ	7,596	13,054

ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรนี้ได้รวมถึงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานของโรงงานปิโตรเคมีในประเทศเวียดนามมูลค่าประมาณ 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 438 พันล้านดองเวียดนาม รวมเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 1,355 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 57 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 1,317 พันล้านดองเวียดนาม รวมเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 3,896 ล้านบาท)

- (ง) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มบริษัท มูลค่าตามสัญญาประมาณ 3,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี และ 5 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566
- (จ) ในระหว่างปี 2561 และ 2564 บริษัทย่อยภายใต้กลุ่มธุรกิจเคมีคอลส์ ได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบและสาธารณูปโภคกับบริษัททั้งในและต่างประเทศ อายุสัญญาแต่ละฉบับอยู่ระหว่าง 10 - 15 ปี โดยที่ทั้งสองฝ่ายมีข้อผูกพันที่จะต้องซื้อขายและส่งมอบวัตถุดิบและสาธารณูปโภคตามราคา ปริมาณ และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- (ฉ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอาผิดพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว บริษัทจึงได้ฟ้องคดีไล่เบี้ยอดีตพนักงานผู้กระทำละเมิด และบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561 โดยเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดชดใช้เงินให้แก่บริษัท จำนวน 149 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยที่ไม่มีฝ่ายใดอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี สำหรับการเรียกร้องเอาจากบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ นั้น เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้วเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563

ต่อมาในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาขึ้นตามศาลแพ่งให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ในวันที่ 4 มิถุนายน 2564 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ยื่นขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกา และวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 บริษัทยื่นคัดค้าน การขออนุญาตฎีกาของบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ วันที่ 19 เมษายน 2565 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตและรับ ฎีกาของบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ และบริษัทได้ยื่นคำแก้ฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2565 ต่อมาใน วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลฎีกามีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัท จำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และเปลี่ยนเป็นอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 (เนื่องจากเป็นวันที่ กฎหมายเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นต้น ไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ดังนั้น คดีจึงถึงที่สุด

28 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะการเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดี อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตรา ผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของ การดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่าง ต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

29 เรื่องอื่นๆ

(ก) เมื่อเดือนตุลาคม 2563 Mawlamyine Cement Limited (“MCL”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในประเทศเมียนมา ระหว่างบริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด (“เอสซีจี ซีเมนต์”) กับ Pacific Link Cement Industry Ltd. (“PLCI”) ได้หยุดการผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากไม่มีหินปูนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ สาเหตุ มาจากข้อพิพาทระหว่างเอสซีจี ซีเมนต์กับ PLCI หลังจากที่มีการเจรจาในช่วงที่ผ่านมาระหว่างเอสซีจี ซีเมนต์กับ PLCI ไม่ประสบความสำเร็จ เอสซีจี ซีเมนต์ได้ยื่นคำร้องเพื่อดำเนินการระงับข้อพิพาทด้วยกระบวนการ อนุญาโตตุลาการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาความร่วมมือกับ PLCI ทั้งนี้กระบวนการพิจารณาข้อพิพาทของ คณะอนุญาโตตุลาการ International Chamber of Commerce - Singapore ได้ดำเนินการมาจนเสร็จสิ้นแล้ว โดยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2565 เอสซีจี ซีเมนต์ได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2565 ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดเป็นเอกฉันท์ ให้ PLCI ปฏิบัติตามข้อตกลงตามสัญญาความร่วมมือ และเมื่อ วันที่ 30 พฤษภาคม 2566 เอสซีจี ซีเมนต์ได้ยื่นขอบังคับคดีตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลที่ประเทศ เมียนมาแล้ว โดยเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 ศาล Mawlamyine District มีคำสั่งไม่รับคำขอบังคับคดี และเมื่อ

วันที่ 31 ตุลาคม 2566 เอสซีจี ซีเมนต์ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำขอบังคับคดีของศาล Mawlamyine District ขณะนี้คืออยู่ระหว่างการพิจารณาอุทธรณ์ของศาล Mon State High

- (ข) บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) (“SCGC”) ได้ยื่นขอขยายระยะเวลาการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering (“IPO”)) และได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 ให้ขยายระยะเวลา IPO ออกไปจนถึงวันที่ 4 ตุลาคม 2566 และไม่สามารถขยายระยะเวลาดังกล่าวออกไปได้อีก ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้บริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมในการเสนอขายหุ้น IPO และนำหุ้นของ SCGC เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง จึงเห็นว่ายังไม่สามารถที่จะดำเนินการ IPO ในช่วงเวลานี้

30 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- (ก) เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 1 เมษายน 2567 มูลค่าเสนอขายไม่เกิน 5,000 ล้านบาท และมีหุ้นกู้สำรองเพื่อการเสนอขายเพิ่มเติมมูลค่าไม่เกิน 100 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.40 ต่อปี อายุ 3 ปี 8 เดือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนและ/หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจทั่วไป
- (ข) เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้
- (1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 7,200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นเงินประมาณ 4,200 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 เมษายน 2567 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2567
 - (2) ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 1 เมษายน 2567 จำนวน 20,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.40 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน

31 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มียกบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้เนื่องจากยังไม่มียกบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมในปีที่ถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง *ภาษีเงินได้* ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการจัดเก็บภาษีขั้นต่ำส่วนเพิ่มในประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่

งบการเงิน
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)





KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



การทดสอบการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ญ) และ 6	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งนำไปสู่การพิจารณาการทดสอบการค้ำของเงินลงทุนดังกล่าว โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ทั้งการระบุว่าเกิดข้อบ่งชี้ของการค้ำของเงินลงทุนหรือไม่ รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการค้ำ อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราผลตอบแทนที่ใช้สำหรับกระแสเงินสดดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจกระบวนการระบุข้อบ่งชี้การค้ำและการทดสอบการค้ำของผู้บริหาร • ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจเกิดการค้ำและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการค้ำ ซึ่งประกอบด้วย ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต อัตราการเติบโตในระยะยาว และอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในอดีตและการวิเคราะห์แนวโน้ม รวมถึงเปรียบเทียบกับภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบันสภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ และพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง • ประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการค้ำ • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่น มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่น มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า



จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

สุริยรัตน์ น.

(สุริยรัตน์ ทองอรุณแสง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4409

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2567

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5, 19	10,878,668	22,211,969
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	19	3,619,466	19,279,307
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4	1,996,237	1,811,907
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4, 19	100,201,364	72,833,880
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		105,092	224
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		116,800,827	116,137,287
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	19	3,988,669	5,228,737
เงินลงทุนในตราสารทุน	19	10,599,999	10,347,227
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	6	209,046,194	206,849,363
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	7	1,844,603	1,875,149
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	2,142,152	2,224,623
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10	1,092,967	1,302,255
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		764,630	751,173
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		229,479,214	228,578,527
รวมสินทรัพย์		346,280,041	344,715,814

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก

สตีตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีซี

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	805,539	821,499
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		964,888	951,179
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	29,922	41,126
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	59,993,198	25,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4, 19	3,936,110	6,517,260
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	133,135
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		82,794	77,683
รวมหนี้สินหมุนเวียน		65,812,451	33,541,882
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	62,871	37,271
หุ้นกู้	19	79,943,196	114,937,290
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	1,262,392	1,229,485
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13	1,186,738	1,158,886
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	554,965	663,557
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		83,010,162	118,026,489
รวมหนี้สิน		148,822,613	151,568,371

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565
			(พันบาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	14	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		179,584,130	175,466,946
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		5,997,298	5,804,497
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		197,457,428	193,147,443
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		346,280,041	344,715,814

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

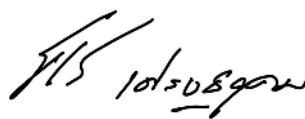
	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
รายได้			
รายได้เงินปันผล	4	9,224,634	29,070,048
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา ค่าธรรมเนียม การจัดการบริหาร และรายได้ค่าบริการ	4	7,121,643	7,265,569
รายได้ดอกเบี้ย	4	3,173,558	2,534,718
รายได้อื่น	4	1,253,053	1,768,869
รวมรายได้		20,772,888	40,639,204
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15	(7,005,054)	(5,871,357)
ต้นทุนทางการเงิน	4	(4,136,140)	(4,158,589)
รวมค่าใช้จ่าย		(11,141,194)	(10,029,946)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		9,631,694	30,609,258
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	(113,678)	(354,507)
กำไรสำหรับปี		9,518,016	30,254,751
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)		7.93	25.21

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สตีตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ



นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีซี

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	2566	2565
			(พันบาท)
กำไรสำหรับปี		9,518,016	30,254,751
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		(11,771)	(3,528)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	17	2,354	706
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(9,417)	(2,822)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน		252,773	(788,544)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ			
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	13	(1,528)	39,734
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	17	(50,249)	149,762
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		200,996	(599,048)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		191,579	(601,870)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		9,709,595	29,652,881

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			ทุนสำรอง ทั้งหมด	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการ			รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
					ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า สินทรัพย์ทางการเงิน (พันบาท)	วัดมูลค่ายุติธรรม เงินลงทุน ในตราสารทุน	รวมองค์ประกอบอื่น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,200,000	160,000	10,516,000	163,635,012	1,425	7,181,374	7,182,799	182,693,811
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผล	18	-	-	(19,199,249)	-	-	-	(19,199,249)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(19,199,249)	-	-	-	(19,199,249)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
กำไรหรือขาดทุน		-	-	30,254,751	-	-	-	30,254,751
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	776,432	(2,822)	(1,375,480)	(1,378,302)	(601,870)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	31,031,183	(2,822)	(1,375,480)	(1,378,302)	29,652,881
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,200,000	160,000	10,516,000	175,466,946	(1,397)	5,805,894	5,804,497	193,147,443
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,200,000	160,000	10,516,000	175,466,946	(1,397)	5,805,894	5,804,497	193,147,443
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผล	18	-	-	(5,399,610)	-	-	-	(5,399,610)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(5,399,610)	-	-	-	(5,399,610)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
กำไรหรือขาดทุน		-	-	9,518,016	-	-	-	9,518,016
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	(1,222)	(9,417)	202,218	192,801	191,579
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	9,516,794	(9,417)	202,218	192,801	9,709,595
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,200,000	160,000	10,516,000	179,584,130	(10,814)	6,008,112	5,997,298	197,457,428

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	2566	2565
	(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	9,518,016	30,254,751
รายการปรับปรุง		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	113,678	354,507
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	552,494	609,400
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	171,155	102,743
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(297)	364
เงินปันผลรับ	(9,224,634)	(29,070,048)
ดอกเบี้ยรับ	(3,173,558)	(2,534,718)
ต้นทุนทางการเงิน	4,136,140	4,158,589
กำไรจากการขายเงินลงทุน ขายสินทรัพย์ ปรับมูลค่าชุดสิทธิกรรม และอื่นๆ	(755,607)	(1,527,812)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,337,387	2,347,776
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(173,713)	980,998
สินทรัพย์อื่น	(13,235)	740
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(186,948)	981,738
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	116,437	(79,337)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(142,277)	(60,100)
หนี้สินอื่น	(113,811)	(185,656)
หนี้สินดำเนินงานลดลง - สุทธิ	(139,651)	(325,093)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,010,788	3,004,421
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	105,605	(323,932)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,116,393	2,680,489

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	6	311,001	1,270,793
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	6	-	9,367,867
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	6	(2,196,831)	(4,813,838)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น		79,346,048	16,418,810
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น		(62,494,537)	(38,274,145)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		525,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(312,154)	(130,776)
เงินสดรับชำระหนี้จาก (จ่ายเพื่อ) เงินให้กู้ยืม			
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	4	(27,367,484)	46,766,497
รับเงินปันผล		9,234,315	29,740,616
รับดอกเบี้ย		3,120,833	2,511,896
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		(464,463)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(298,272)	62,857,720
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	4	(2,581,150)	(64,035)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(45,348)	(67,346)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		25,000,000	15,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(25,000,000)	(40,000,000)
เงินกู้ยืมลดลง - สุทธิ		(2,626,498)	(25,131,381)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(5,399,610)	(19,199,249)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น		(4,125,314)	(4,338,587)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(12,151,422)	(48,669,217)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		(11,333,301)	16,868,992
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		22,211,969	5,342,977
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		10,878,668	22,211,969
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี		(358,858)	(323,932)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
7	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
8	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
9	สัญญาเช่า
10	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
11	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)
12	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน
13	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
14	สำรองตามกฎหมาย
15	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
16	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
17	ภาษีเงินได้
18	เงินปันผล
19	เครื่องมือทางการเงิน
20	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
21	การบริหารจัดการส่วนทุน
22	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
23	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC) และ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บันทึกบัญชีในงบการเงินโดยใช้วิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่ยกเลิกบัญชีได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ผลกำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ โดยมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งค่าเผื่อเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น วิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ง) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป ซึ่งต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(จ) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติของธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20, 40 ปี

ผลกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(จ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรีดถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40, 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5, 10 ปี

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลผลิตทันทีหรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัสดุ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ทั้งนี้บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนระหว่างพัฒนา

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3, 5, 10 ปี
อื่นๆ	5, 10, 25 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนในรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ซ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ บริษัทอาจปฏิบัติตามการผ่อนปรนของมาตรฐานฉบับนี้ซึ่งอาจไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า โดยรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัตถุดิบด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุง
เมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วย
จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล รวมกับต้นทุนทางตรง
เริ่มแรก และประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึง
วันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า
หรือบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า
ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่าเมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

(ณ) สัญญาให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า บริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาให้เช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง บริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงจากสิทธิทรัพย์สินการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วง จะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของ ค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจาก สัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวด ของบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

บริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็น ส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่าและต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่า ตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกัน กับรายได้ค่าเช่า

(ญ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า หรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชี ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับ ในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจ ประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิด กระแสเงินสดรับ โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

(ฎ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์ดังกล่าวจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(จ) ประเมินการหนี้สิน

ประเมินการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประเมินการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประเมินการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประเมินการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(๗) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการให้สิทธิและการให้บริการ

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้เงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ บันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(2) สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อบริษัทออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ค) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน บันทึกโดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัท คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิ ตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและ ภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืน สินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต จะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูก ทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็น เงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงิน ที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้น จากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ค) เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่บริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารหนี้แต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารหนี้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นหากถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นตราสารอนุพันธ์ ให้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชี จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับรายได้ดอกเบี้ย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีของบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณารับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลูกหนี้สัญญาเช่า

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้ที่เลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) กรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณ โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่น่าลงทุน และบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการค้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการค้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

คอกเบี้ย

คอกเบี้ยรับและคอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริง

ในการคำนวณคอกเบี้ยรับและคอกเบี้ยจ่าย อัตราคอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้คอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราคอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหลังหักผลขาดทุนจากการค้อยค่า หากสินทรัพย์ไม่มีการค้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้คอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2566	2565	นโยบายการกำหนดราคา
	(ล้านบาท)		
บริษัทย่อย			
รายได้เงินปันผล	5,737	24,429	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าบริการ และรายได้อื่นๆ	5,482	5,635	คิดตามอัตราร้อยละของ รายได้จากการขายและ วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร ที่เทียบเคียงได้
ดอกเบี้ยรับ	2,293	2,352	อัตรดอกเบี้ยตามสัญญา ที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	80	25	อัตรดอกเบี้ยตามสัญญา ที่ตกลงกัน
ค่าบริการและอื่นๆ	723	433	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร ที่เทียบเคียงได้
การร่วมค้าและบริษัทร่วม			
รายได้เงินปันผล	199	195	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ บริหาร รายได้ค่าบริการ และรายได้อื่น	1,466	1,366	คิดตามอัตราร้อยละของ รายได้จากการขายและ วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร ที่เทียบเคียงได้
ค่าบริการและอื่นๆ	117	111	ตามสัญญาที่ตกลงกัน
บริษัทอื่น			
รายได้เงินปันผล	3,289	4,446	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ บริหาร รายได้ค่าบริการ และรายได้อื่น	411	401	คิดตามอัตราร้อยละของ รายได้จากการขายและ วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร ที่เทียบเคียงได้

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทย่อย	1,230	1,059
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	333	282
บริษัทอื่น	79	63
รวม	1,642	1,404

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน

บริษัทย่อย	100,201	72,834
------------	----------------	---------------

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	72,834	119,600
เพิ่มขึ้น	44,367	30,188
ลดลง	(17,000)	(76,954)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	100,201	72,834

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทย่อย	80	98
บริษัทร่วม	40	12
รวม	120	110

เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์

บริษัทย่อย	390	533
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	20	17
บริษัทอื่น	5	5
รวม	415	555

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน		
บริษัทย่อย	<u>3,936</u>	<u>6,517</u>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,517	6,581
เพิ่มขึ้น	11,456	7,282
ลดลง	(14,037)	(7,346)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,936</u>	<u>6,517</u>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	212	213
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	56	11
รวม	<u>268</u>	<u>224</u>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	9,857	18,212
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,022	4,000
รวม	10,879	22,212

6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	206,849	211,451
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	2,197	4,814
รับคืนทุน	-	(9,369)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นเงินลงทุนในตราสารทุน	-	(47)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	209,046	206,849

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		ราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	การถือหุ้น					
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย						
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	100	100	63,883	63,720	1,875	9,818
ธุรกิจเคมีคอลส์ (SCGC)	100	100	121,001	121,001	-	10,587
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (SCGP)	72	72	17,363	17,363	1,858	2,012
ส่วนงานอื่น	100	100	6,914	4,880	2,004	2,012
เงินลงทุนในบริษัทย่อย			209,161	206,964	5,737	24,429
บริษัทร่วม						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม			137	137	199	195
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม			209,298	207,101	5,936	24,624
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			(252)	(252)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ			209,046	206,849	5,936	24,624

ในระหว่างปี 2565 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดจากบริษัท เป็นจำนวนเงิน 2,136 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทพรีอเพอร์ตี แวกู พลัส จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,428 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือและหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทเอสซีจี คลีนเนอร์รี่ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,250 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2565 บริษัทได้ขายหุ้นบางส่วนที่ถืออยู่ในบริษัทร่วม 3 แห่ง ซึ่งถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย รวมเป็นจำนวนเงิน 1,270 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงสถานะ จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุน โดยมีกำไรก่อนภาษีจำนวน 1,081 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ใน รายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งภายใต้ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565 โดยมีการจ่ายคืนทุนส่วนหนึ่งแก่บริษัท เป็นจำนวนเงิน 9,368 ล้านบาท ขณะนี้บริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างชำระบัญชี

ในระหว่างปี 2566 บริษัทเอสซีจี คลีนเนอร์รี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนรวมเป็นจำนวนเงิน 2,034 ล้านบาท

7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (ล้านบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,619	638	2,257
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	136	136
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(25)	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,619	749	2,368
เพิ่มขึ้น	4	-	4
จำหน่าย	(3)	(22)	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,620	727	2,347
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	107	248	355
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13	13
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	130	130
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(5)	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	107	386	493
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12	12
จำหน่าย	-	(3)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	107	395	502

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (ล้านบาท)	รวม
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,512	363	1,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,513	332	1,845

บริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 8,584 ล้านบาท (2565: 6,278 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

สัญญาเช่า (ในฐานะผู้ให้เช่า)

บริษัทให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เนื่องจากไม่ได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมด หรือเกือบทั้งหมดให้แก่ผู้เช่า สัญญาเช่าของบริษัทประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุง และอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 ถึง 3 ปี โดยอาจต่ออายุสัญญาในภายหลังได้ สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

ระยะเวลาครบกำหนดการรับชำระตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ภายใน 1 ปี	162	161
ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	300	402
รวม	462	563

8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องตกแต่ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน		
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,024	3,280	1,254	178	658	4	6,398
เพิ่มขึ้น	27	6	16	40	7	38	134
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(68)	(3)	-	(56)	(14)	-	(141)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	25	-	-	-	-	25
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(136)	-	-	-	-	(136)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	983	3,172	1,270	162	651	42	6,280
เพิ่มขึ้น	1	25	3	65	20	33	147
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(29)	(4)	-	(56)	(9)	(22)	(120)
โอนเข้า (ออก)	-	-	26	-	-	(26)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	955	3,193	1,299	171	662	27	6,307
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	829	1,892	667	89	608	-	4,085
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	25	66	67	38	22	-	218
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(68)	(3)	-	(39)	(13)	-	(123)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5	-	-	-	-	5
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(130)	-	-	-	-	(130)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	786	1,830	734	88	617	-	4,055
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	13	62	58	39	14	-	186
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(23)	(2)	-	(42)	(9)	-	(76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	776	1,890	792	85	622	-	4,165
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	164	1,342	536	1	28	42	2,113
สินทรัพย์สิทธิการใช้	33	-	-	73	6	-	112
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	154	1,303	507	2	31	27	2,024
สินทรัพย์สิทธิการใช้	25	-	-	84	9	-	118

ในปี 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 74 ล้านบาท (2565: 65 ล้านบาท)

9 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ของบริษัทส่วนใหญ่ ได้แก่ ที่ดิน และยานพาหนะ โดยสัญญาเช่ามีอายุสัญญา 2 ปี ถึง 5 ปี และ 30 ปี ซึ่งค่าเช่ากำหนดชำระล่วงหน้าและชำระเป็นงวดๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565
	(ล้านบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุง	8	18
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1	1
- ยานพาหนะและอุปกรณ์	39	38
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	4	6
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3	2
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	35	36
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	44	35

10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา (ล้านบาท)	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,291	49	662	4,002
เพิ่มขึ้น	33	31	21	85
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(117)	-	-	(117)
โอนเข้า (ออก)	16	(16)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,223	64	683	3,970
เพิ่มขึ้น	140	59	5	204
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(298)	(18)	(20)	(336)
โอนเข้า (ออก)	25	(25)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,090	80	668	3,838
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ				
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,262	-	144	2,406
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	332	-	47	379
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(117)	-	-	(117)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,477	-	191	2,668
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	307	-	47	354
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	38	-	-	38
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(298)	-	(17)	(315)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,524	-	221	2,745
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	746	64	492	1,302
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	566	80	447	1,093

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุน

11 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี (หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบันและภายใต้ปีประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	343	327
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(1,605)	(1,556)
สุทธิ	(1,262)	(1,229)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน			ณ วันที่
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รับรู้ใน ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
	1 มกราคม 2565	(หมายเหตุ 17)			31 ธันวาคม 2565
		(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	50	-	-	-	50
ประมาณการหนี้สิน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	243	11	(9)	-	245
อื่นๆ	33	(2)	1	-	32
รวม	326	9	(8)	-	327
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
เงินลงทุนในตราสารหนี้					
และตราสารทุน	(1,794)	(56)	157	187	(1,506)
อื่นๆ	(14)	(36)	-	-	(50)
รวม	(1,808)	(92)	157	187	(1,556)
สุทธิ	(1,482)	(83)	149	187	(1,229)

	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	1 มกราคม 2566		(หมายเหตุ 17) (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	50	-	-	50
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	245	16	(8)	253
อื่นๆ	32	5	3	40
รวม	327	21	(5)	343
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
และตราสารทุน	(1,506)	3	(51)	(1,554)
อื่นๆ	(50)	(1)	-	(51)
รวม	(1,556)	2	(51)	(1,605)
สุทธิ	(1,229)	23	(56)	(1,262)

12 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นดังนี้

	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	หุ้นกู้	รวม
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	6,581	97	164,931	171,609
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด				
จากการจัดหาเงิน	(64)	(67)	(25,000)	(25,131)
สัญญาเช่า	-	48	-	48
การเปลี่ยนแปลงของ				
รายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	-	6	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	6,517	78	139,937	146,532
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด				
จากการจัดหาเงิน	(2,581)	(45)	-	(2,626)
สัญญาเช่า	-	60	-	60
การเปลี่ยนแปลงของ				
รายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	-	(1)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,936	93	139,936	143,965

13 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมวลการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	1,161	1,136
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	26	23
รวม	1,187	1,159

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,159	1,156
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	58	56
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	34	23
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
รับโอนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	78	24
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1	-
	171	103
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2	(40)
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(145)	(60)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,187	1,159

ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเกิดขึ้นจาก

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	55
ข้อสมมติทางการเงิน	(33)	(108)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	35	13
รวม	2	(40)

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2566	2565
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *	3.31 - 3.40	2.76 - 2.93
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.60 - 4.16	1.15 - 5.62
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.00 - 15.00	2.00 - 10.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	50.00 ของ TMO2017

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานประมาณ 13 ปี (2565: 13 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(56)	(55)
ลดลงร้อยละ 0.5	60	59
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	123	116
ลดลงร้อยละ 1.0	(107)	(102)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(25)	(24)
ลดลงร้อยละ 10.0	26	25

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

14 สํารองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

15 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าพัฒนาพนักงาน	3,859	3,217
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	969	629
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	543	600
ค่าประชาสัมพันธ์	330	391
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	284	272
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	228	219
อื่นๆ	792	543
รวม	7,005	5,871

16 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	3,028	2,578
สวัสดิการ และอื่นๆ	264	179
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	248	217
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	169	103
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	35	40
รวม	3,744	3,117

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

17 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	2566	2565
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		136	272
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		1	-
		<u>137</u>	<u>272</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	11	(23)	83
รวม		<u>114</u>	<u>355</u>
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		(2)	(1)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนในตราสารทุน		50	(157)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	8
รวม	11	<u>48</u>	<u>(150)</u>

การกระทบบยอคเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		9,632		30,609
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,926	20	6,122
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,837)		(5,799)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(8)		(6)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่นๆ		55		(45)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		136		272
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		1		-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(23)		83
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1.1	114	1.2	355

18 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2566				
เงินปันผลประจำปี 2565	29 มีนาคม 2566	25 เมษายน 2566	2.00	2,400
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2566	26 กรกฎาคม 2566	25 สิงหาคม 2566	2.50	3,000
รวม			4.50	5,400
2565				
เงินปันผลประจำปี 2564	30 มีนาคม 2565	26 เมษายน 2565	10.00	12,000
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2565	27 กรกฎาคม 2565	26 สิงหาคม 2565	6.00	7,199
รวม			16.00	19,199

19 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน		ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	ผ่านกำไร	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม			
	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย				
							(ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	10,879	10,879			
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น							
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	733	733			
- กองทุน	-	2,886	-	2,886	2,886	-	2,886
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	100,201	100,201			
สินทรัพย์อนุพันธ์	8	-	-	8	8	-	8
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	3,989	-	3,989	3,989	-	3,989
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	10,600	-	10,600	-	10,600	10,600
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8	17,475	111,813	129,296			
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	3,936	3,936			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	93	93			
หุ้นกู้	-	-	139,936	139,936	141,450	-	141,450
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	143,965	143,965			

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม		รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน				
		เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	22,212	22,212			
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น							
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	444	444			
- กองทุน	3,013	15,822	-	18,835	18,835	-	18,835
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	72,834	72,834			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5,229	-	5,229	5,229	-	5,229
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	10,347	-	10,347	-	10,347	10,347
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	3,013	31,398	95,490	129,901			
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	6,517	6,517			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	78	78			
หุ้นกู้	-	-	139,937	139,937	141,946	-	141,946
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	146,532	146,532			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนใหญ่ลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 2 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูง และถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.33 ถึง 3.38 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.53 ถึง 3.05 ต่อปี)

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม
- สินทรัพย์อนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า อ้างอิงการปรับมูลค่าของสัญญาที่บริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยอ้างอิงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุดปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากตราสารหนี้ดังกล่าวไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เป็นอิสระอื่นที่เป็นปัจจุบันและสังเกตได้

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้โดยคำนวณจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 140,000 ล้านบาท (2565: 140,000 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2566	2565	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
	(ล้านบาท)				
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567
1/2562	-	15,000	3.10	4 ปี	1 เมษายน 2566
2/2562	-	10,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2566
1/2563	25,000	25,000	2.80	4 ปี	1 เมษายน 2567
2/2563	25,000	25,000	2.80	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2567
1/2564	15,000	15,000	2.65	4 ปี	1 เมษายน 2568
2/2564	25,000	25,000	2.65	4 ปี	1 ตุลาคม 2568
1/2565	15,000	15,000	3.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2569
1/2566	15,000	-	3.10	4 ปี	1 เมษายน 2570
2/2566	10,000	-	3.35	3 ปี 11 เดือน	1 ตุลาคม 2570
รวม	140,000	140,000			
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(64)	(63)			
สุทธิ	139,936	139,937			
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(59,993)	(25,000)			
สุทธิ	79,943	114,937			

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการการเงินของบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และการบริหารเงินสด เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป็นไปในแนวทางเดียวกันในบริษัท และจะทบทวนปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการการเงินของบริษัทจะติดตามสถานะทางการเงินและจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

(1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและอนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทมีจำกัดเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและอันดับความน่าเชื่อถือสูง

(1.3) การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีหนังสือค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

(2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการชำระหนี้สินที่ครบกำหนดชำระเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในอนาคต

เงินให้กู้ยืมและหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงและระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน			
	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)		ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	
	2566	2565	2566	2565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.25	3.25	100,201	72,834

หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2566				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.21 - 3.09	32	65	97
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.94 และ 1.00	3,936	-	3,936
หุ้นกู้	2.65 - 3.35	60,000	80,000	140,000
รวม		63,968	80,065	144,033
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี - หนี้สินตามสัญญาเช่าและ ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(68)
สุทธิ				143,965
ปี 2565				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.21 - 2.71	43	39	82
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.25 และ 0.35	6,517	-	6,517
หุ้นกู้	2.65 - 3.25	25,000	115,000	140,000
รวม		31,560	115,039	146,599
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี - หนี้สินตามสัญญาเช่าและ ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(66)
สุทธิ				146,533

(3) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุดิทธิกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการให้บริการและการใช้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ดังนี้

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้อื่น	126	99
เจ้าหนี้อื่น	(26)	(12)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	100	87

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินฝากสกุลต่างประเทศ และได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,022 ล้านบาท โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2567

(3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความแน่นอนของกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยมาจากเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565
	(ล้านบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
สินทรัพย์ทางการเงิน	100,201	72,834
หนี้สินทางการเงิน	(3,936)	(6,517)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	96,265	66,317

20 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของบริษัทย่อย	44,326	69,328
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	101	58
(ค) ภาวะผูกพัน		
- ตามสัญญาเช่าและบริการ	133	217
- ตามสัญญาก่อสร้างและปรับปรุงอาคารสำนักงาน และโครงการพัฒนาระบบงาน	-	9
- สัญญาให้การสนับสนุนและอื่นๆ	34	114

(ง) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บริษัทและบริษัทในเครือ มูลค่าตามสัญญาประมาณ 3,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี และ 5 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566

(จ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาตีสพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความ คำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว บริษัทจึงได้ฟ้องคดีโต้แย้ง อดีตพนักงานผู้กระทำความผิด และบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561 โดยเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำความผิดชดใช้เงินให้แก่บริษัท จำนวน 149 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยที่ไม่มีฝ่ายใดอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี สำหรับการเรียกร้องเอาจากบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ นั้น เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลแพ่ง ต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้วเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ต่อมาในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลแพ่งให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี วันที่ 4 มิถุนายน 2564 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ยื่นขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกา และวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 บริษัทยื่นคัดค้านการขออนุญาตฎีกาของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ วันที่ 19 เมษายน 2565 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตและรับฎีกาของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ และบริษัทได้ยื่นคำแก้ฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2565 ต่อมาในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลฎีกามีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และเปลี่ยนเป็น อัตราร้อยละ 5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 (เนื่องจากเป็นวันที่กฎหมายเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ดังนั้น คดีจึงถึงที่สุด

21 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทน อยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

22 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- (1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 7,200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นเงินประมาณ 4,200 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 เมษายน 2567 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2567
- (2) ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 1 เมษายน 2567 จำนวน 20,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.40 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน

23 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 โดยบริษัทไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่ผลบังคับใช้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง *ภาษีเงินได้* ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการจัดเก็บภาษีขึ้นค่าส่วนเพิ่มในประเทศที่บริษัทมีเงินลงทุนที่ดำเนินธุรกิจอยู่

ภาคผนวก

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกฎหมาย

เอกสารแนบ 4

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดุกและกิจการ จรรยาบรรณเอสซีจี จรรยาบรรณคู่ธุรกิจ เอสซีจี และจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ (รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา รายงานคณะกรรมการผลตอบแทน และรายงานคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน)



ท่านสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากรายละเอียด
ในเอกสารแนบที่แสดงไว้บนเว็บไซต์ www.scg.com*

* ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของอ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

passion for better



บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974
www.scg.com

